

**1965–2025**

# JÄÄTÄVÄ TARINIA

**NÄIN KWH FREEZE NOUSI SUOMEN PAKASTEVARASTOINNIN JÄTTILÄISEKSI**

**ANNA JEANNE SÖDERLUND**



Jäätävä tarina – näin KWH Freeze nousi Suomen pakastevarastoinnin jättiläiseksi

© KWH Freeze

Teksti: Anna Jeanne Söderlund  
Layout: Tuula Koto  
Tuotanto: Morgan Digital  
Paino: Waasa Graphics 2026  
ISBN 978-952-88-1420-7

## Sisältö

|  |    |
|--|----|
| Esipuhe  | 5  |
| Aikajana 1965–2025                                   | 6  |
| Etelän Jää perustetaan ja silakan pakastaminen alkaa | 9  |
| Rasvamontusta toimitusjohtajaksi                     | 21 |
| Vain pakastevarastointi jää jäljelle                 | 27 |
| Jättipakastimet, jotka ennen lämmittivät harakoille  | 35 |
| Hei me rakennetaan                                   | 43 |
| Pakasteiden rajähdysmäinen kasvu                     | 53 |
| Oma IT-järjestelmä ja kyberhyökkäys                  | 61 |
| Omistautunut henkilöstö                              | 67 |

## Esipuhe

**TÄMÄN** kirjan lähtökohtana on ollut tallentaa muistomme viime vuosikymmeniltä. KWH Freeze on ollut suuri osa meidän molempien elämää jo lähes 40 vuoden ajan, ja tuntuu siksi tärkeältä taltioida kokemamme jälkipolville. Haluamme ottaa tarinat talteen, kun ne ovat vielä kirkkaina mielissämme. Kirjan toteuttaminen juuri vuonna 2025 tuntui luontevalta, sillä vuoteen osui kaksi merkittävää tapahtumaa: KWH Freeze täytti 60 vuotta ja yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja jäi eläkkeelle.

Käsissäsi oleva teos ei ole varsinainen historiikki. Kutsumme sitä mieluummin juhlakirjaksi – kuvaukseksi yhtiön matkasta vuodesta 1965 tähän päivään. Tarkoituksenamme ei ole ollut dokumentoida kuluneita vuosia mahdollisimman tarkasti, vaan ennemminkin poimia matkan varrelta kiinnostavia tarinoita. Tämänkaltaisessa kirjassa on väistämätöntä, että tietyt tapahtumat ja henkilöt nousevat esiin toisten jäädessä vähemmälle huomiolle. Tavoitteena ei siis ole ollut kaikenkattava hakuteos, vaan kokonaisuus, jonka uskomme kiinnostavan henkilöstöämme ja yhteistyökumppaneitamme.

Toivomme, että nämä muistelmat avaavat näkymän KWH Freeze'n kehitykseen ja yritykselle tunnusomaiseen kulttuuriin. Onhan se kiistatta merkittävä saavutus, että puolet kaikista Suomessa kulutettavista pakasteista kulkee varastomme kautta. Haluamme samalla esittää kiitokset kaikille, joiden kanssa meillä on ollut ilo tehdä yhteistyötä vuosien varrella.

Antoisia lukuhetkiä!

Kjell Antus ja Peter Lång  
12.12.2025

## KWH Freeze 1965–2025

**1965**

Oy Etelän Jää – Söder Is Ab perustetaan.

Yritys rakentaa pakastevaraston Inkooseen.

**1968**

Etelän Jää alkaa varastoida myös muita tuotteita kuin kalaa; Paulig on yksi ensimmäisistä asiakkaista.

**1973**

Söder Is ostaa tontin Vantaalta ja alkaa rakentaa sinne uutta varastoa osoitteeseen Viinikankaari 8.

**1977**

Etelän Jää ostaa osuuden kuljetusyhtiö Albert Norrgårdista.

**1979**

Kasnäsin kalatehdas perustetaan.

**1984**

Uutta varastoa aletaan rakentaa osoitteeseen Viinikankaari 6.

**1987**

Peter Lång aloittaa Etelän Jään varastopäällikkönä.

KWH-yhtymä ostaa ulos viimeisen yhtiökumppanin ja omistaa sen jälkeen yhtiön sataprosenttisesti.

**1988**

Yhtiön nimi vaihtuu muotoon Oy KWH Freeze Ab.

**1989**

Kasnäsin kalatehdas myydään.

**1991**

Itse kehitetyn toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) ensimmäinen versio otetaan käyttöön.

Vantaan rakennukset myydään ja vuokrataan takaisin KWH-yhtymän taloudellisen tilanteen parantamiseksi.

Ensimmäinen tonttiosuus osoitteesta Viinikankaari 10 ostetaan.

**1992**

Kuljetustoiminta myydään Esa Kuokalle.

Thermolift-yhtiön liiketoiminta myydään ja yhtiö lopetetaan.

**1993**

Jäätelöautoistaan tunnettu Hemglass / Kotijäätelö tulee asiakkaaksi ja on pysynyt asiakkaana siitä lähtien.

**1995**

Suomi liittyy EU:hun ja pakasteiden kysyntä kasvaa räjähdysmäisesti.

KWH Freeze saa ensimmäisen ISO-sertifikaattinsa.

**1996**

Peter Långista tulee toimitusjohtaja.

Hukkalämpöä aletaan hyödyntää omien tilojen lämmitykseen.

**2002**

KWH Freeze'n ensimmäiset kotisivut julkaistaan ja niiden yhteyteen tulee asiakkaiden extranet.

**2008**

Osoitteessa Viinikankaari 10 olevaa tonttia alettiin rakentaa.

**2010**

1970-luvulta peräisin olevan vanhan varaston suuri kunnostus alkaa.

**2013**

Ensimmäiset LED-valaisimet asennetaan.

**2019**

Ensimmäiset aurinkopaneelit asennetaan varaston katolle.

Tontit osoitteista Viinikankaari 9 ja 11 ostetaan tulevien laajennusten turvaamiseksi.

Vantaan rakennukset liitetään kunnalliseen vesija viemäriverkostoon.

**2020**

Koronapandemia puhkeaa ja liiketoiminta supistuu.

**2022**

Inkoon varasto suljetaan.

**2025**

Vantaan Energia alkaa hyödyntää hukkalämpöä kaukolämmöksi.

Toimitusjohtaja Peter Lång jää eläkkeelle ja Mika Halvorsen aloittaa hänen seuraajanaan.

Uutta varastoa aletaan suunnitella osoitteeseen Viinikankaari 9.



## Etelän Jää perustetaan ja silakan pakastaminen alkaa

60 vuotta sitten Inkooseen alettiin rakentaa pakkasvarastoa pohjalaisten turkistarhojen rehukalan saannin turvaamiseksi. Nykyään yli puolet kaikista Suomessa kulutettavista pakasteista kulkee KWH Freezen varastojen kautta.



◀ **Rehukalaa.** Etelän Jää pakasti Inkoon varastollaan silakkaa ja perkuujätettä jopa 800 kilon harkkoihin. Huippuvuosina kalaa pakastettiin parissa kuukaudessa seitsemän miljoonaa kiloa.

**VUONNA** 1964 Inkoon kunnalle jätettiin anomus pakastevaraston rakentamiseksi silakan käsittelyä varten. Anomuksessa huomautettiin, että vastaava laitos oli ollut ajankohtainen jo vuodesta 1945. Tarve selitettiin vanhahtavalla ja kankealla kielellä (kirjoittajan käänös): ”Silakan menekki kevään ja syksyn tuottoisimpina aikoina on ollut erittäin ongelmallista, koska kalan ostajat ovat hyödyntäneet kalastajien hätätilaa ja alimaksaneet silakasta niinä aikoina, kun tarjonta on ollut runsasta.”

Selkokielellä sanottuna kalasta oli siis syksyisin ja keväisin ylitarjontaa, mikä alensi hintoja. Kun silakat pakastettaisiin, niiden myyntiä voitaisiin jakaa tasaisemmin ympäri vuoden ja saada siten parempi hinta.

**PAKASTEVARASTOALOITTEEN** takana oli joukko yrityksiä ja yksityishenkilöitä, jotka edustivat sekä kalataloutta että turkistarhausta. Ryhmillä oli osittain eri intressit, mutta molemmat tarvitsivat pakastevarastoa – kalastajat halusivat kalastaa paremman hinnan ja turkistarhat halusivat varmistaa silakan saatavuuden ympäri vuoden.

Aloitteentekijöiden joukossa oli myös Keppo Ab, josta oli kohta tulossa maailman suurin turkistarhaaja. Myöhemmin nimensä KWH-yhtiömäksi vaihtanut Keppo omisti uudesta yhtiöstä alussa noin 20 prosenttia.

Inkoon kunta näytti anomukselle vihreää valoa, ja pakastevaraston suunnittelu jatkui. Elokuussa 1964 aloitteentekijät ostivat tontin Inkoon Majdalista, ja yhtiö merkittiin kauppa-

▼ **Harjannostajaiset.** Vantaan varaston rakennustyöt alkoivat vuonna 1973, sillä KWH Freeze halusi päästä lähemmäs pääkaupunkiseudun asiakkaita.



rekisteriin helmikuussa 1965 nimellä Etelän Jää – Söder Is. Myöhemmin samana vuonna alkoi pakastevaraston rakentaminen. Laitos saatiin valmiiksi, vaikka matkalla kohdattiin suuriakin vastoinkäymisiä – pääurakoitsija teki konkurssin ja Yhdysvaltain dollareissa otettu valuuttalaina kävi erittäin kalliiksi, kun Suomen markka devalvoitiin vuonna 1967.

Alussa Etelän Jää keskittyi ainoastaan silakan pakastamiseen. Kalat pakastettiin kokonaisina suuriin 30–40 kilon lohkoihin, jotka kuljetettiin sellaisenaan Pohjanmaan turkistarhoille. Siellä silakka sulatettiin ja sekoitettiin teurasjätteen, perunan ja jauhojen kanssa minkinrehuksi. Etelän Jää oli tähän aikaan vain yksi monista samankaltaisista yhtiöistä, joiden osakas Keppo oli. Minkinrehun tarve oli nimittäin valtava, ja parhaimmillaan Keppo käytti vuodessa jopa 15 miljoonaa kiloa silakkaa.

**MELKO** pian perustamisen jälkeen Etelän Jää alkoi laajentaa toimintaansa silakan ohella muihin tuotteisiin. Elintarvikealalta tuli uusia asiakkaita, kuten Paulig ja Huhtamäki. Vuosien myötä silakan merkitys väheni ja muiden asiakkaiden merkitys kasvoi. Tämän kehityksen seurauksena Etelän Jää alkoi 1970-luvun alussa harkita siirtymistä lähemmäs isoja asiakkaita pääkaupunkiseudulle.

Vuonna 1972 tehtiin tärkeä päätös, jolla oli suuri vaikutus yhtiön tulevaisuuteen: hallitus päätti rakentaa uuden pakastevaraston Vantaalle. Paikaksi valikoitui Viinikkala Itä-Vantaalla,



▲ **Ensimmäinen pakasteauto.** Suomen ensimmäinen pakasteauto rakennettiin 1950-luvulla, ja se kuljetti yhdeksää lavaa. Auto kuului Albert Norrgårdille, josta Etelän Jää osti osuuden vuonna 1977.

mikä oli puhdas sattuma – siellä sattui olemaan vapaa tontti. KWH Freeze'n pakastevarasto sijaitsee yhä samalla paikalla vuonna 2025, vaikka varastokapasiteetti onkin 1970-luvulta moninkertaistunut 2 600 neliömetristä 74 500 neliömetriin.

Kun Vantaan varasto valmistui, se sijaitsi keskellä metsää kaukana asutuksesta. Joskus varastoon vierailulle tulevat asiakkaat kääntyivät puolimatka takaisin, koska luulivat eksyneensä. Kontrasti nykytilanteeseen on voimakas, sillä tänä päivänä suurin osa ympäröivistä metsistä on kaadettu ja korvattu teollisuus- ja logistiikka-rakennuksilla. Lisäksi Helsinki-Vantaan lento-asema on laajentunut niin, että KWH Freeze on nykyään yksi sen lähimmistä naapureista.



**Alun perin Keppo lähti mukaan Etelän Jäähän turvatakseen rehukalan saannin turkistarhoille. Vuosien myötä yhtiössä alettiin ymmärtää, että pakastevarastoinnissa oli muutakin potentiaalia.**



▲ **Aikakauden loppu.** Inkoon varasto suljettiin lopullisesti vuonna 2022. Sitä ennen se ehti palvella vuosia varavarastona korkeaseasonkien aikana.

**ASETUTTUAAN** Vantaalle Etelän Jää alkoi laajentaa toimintaansa muillekin alueille pakastevarastoinnin lisäksi. Vuonna 1977 yhtiö osti osuuden kuljetusyhtiö Albert Norrgårdista ja seuraavana vuonna alettiin rakentaa kalanjalostustehdasta Kemiönsaaren Kasnäsiin. Tehdas valmisti ennen kaikkea silakkafileitä Merihyvä-tuotemerkillä, mutta myös esimerkiksi savumakrillia ja kylmäsavulohta. Tuohon aikaan Kepon toimitusjohtaja Henrik Höglund istui Etelän Jään hallituksessa ja hän suhtautui kalatehdassuunnitelmiin alusta alkaen kriittisesti. Tehdas ei koskaan muuttunut kannattavaksi.

Alun perin Keppo lähti mukaan Etelän Jäähän turvatakseen rehukalan saannin turkistarhoille. Vuosien myötä yhtiössä alettiin ymmärtää, että pakastevarastoinnissa oli muutakin potentiaalia, sillä se oli alusta asti vakaata ja kannattavaa liiketoimintaa. Samalla kävi yhä selvemmäksi, etteivät muut osakkaat jakaneet Kepon visiota. He tuntuivat mieluummin laajentavan uusille alueille kuin panostavan ydinliiketoimintaan.

Keppo ymmärsi, että olisi helpompaa pitää kaikki langat omissa käsissä. Vuosina 1985–87 yhtiö osti vähitellen pois muiden osakkaiden osakkeet, joista suurimmat olivat tuolloin Pemo Frys, Bröderna Sjöholm, Botnia Frys ja Smedsby Frys. Kun Keppo lopulta omisti 100 prosenttia osakkeista, nimenmuutos tuli ajankohtaiseksi. Keppo oli hiljattain fuusioitunut Wiik & Höglundin kanssa ja vaihtanut nimekseen KWH-yhtymä. Henrik Höglund totesi yhtiön johdolle: ”Voitte valita minkä nimen

tahansa, kunhan etunimi on KWH.” Näin Etelän Jästä tuli KWH Freeze.

**VIISIEN** varrella KWH Freeze on kasvanut marginaalisesta toiminnasta yhdeksi KWH-yhtymän ydinliiketoiminnoista. Tämä johtuu suurelta osin siitä, että emoyhtiö on ollut valmis tekemään suuria investointeja uusiin pakastevarastoihin, mikä puolestaan on mahdollistanut KWH Freezeen Vantaan varaston kapasiteetin moninkertaistamisen. Vuonna 2021 KWH Freeze oli kasvanut niin suureksi, että siitä tuli oma liiketoimintaryhmänsä Mirkan, KWH Logisticsin ja Preveixin rinnalle. Sitä ennen KWH Freeze oli hallinnollisesti osa KWH Logisticsia.

KWH Freezeen viimeisten 30 vuoden suuret investoinnit on tehty Vantaan varastoon. Mutta miten kävi alkuperäisen Inkoon varaston? Se toimi vuosikymmeniä varavarastona, jota hyödynnettiin erityisesti keväisin sesonkihuiipun aikaan. Ajan myötä varasto rapistui, ja vuonna 2022 tehtiin lopullinen päätös sen sulkemisesta. Yksi aikakausi oli tullut päätökseensä.



**Kun Vantaan varasto valmistui, se sijaitsi keskellä metsää kaukana asutuksesta. Joskus varastoon vierailulle tulleet asiakkaat kääntyivät puolimatassa takaisin, koska luulivat eksyneensä.**



▼ **Turkisrehua.** Pakastettu kala kuljetettiin Pohjanmaalle minkinrehun raaka-aineeksi. Kuva on rehua valmistaneelta Monäs Frysiltä.



► **Kalaa minkeille.** Etelän Jään pakastama silakka päätyi minkinrehuksi, jota jaettiin eläimille tarkoitukseen suunnitellulla trukilla.

▼ **Maailman suurin.** Keppo oli vuosien ajan maailman suurin turkistuottaja. Kuvassa vasemmalla näkyvä valkoinen Kepon kartano toimii nykyään KWH-yhtymän vierastalona.



# 2.



## Rasva- montusta toimitus- johtajaksi

KWH Freeze tunnetaan yhtiönä, jossa viihdytään pitkään, ja Peter Lång on tästä hyvä esimerkki. Hänen 29-vuotista kauttaan toimitusjohtajana leimasi ennen kaikkea uusien varastojen rakentaminen.

▼ **Kylmä kyytiä.** Peter Lång sai ensikosketuksensa pakastealaan 17-vuotiaana, kun hän oli kesätöissä kuljetusliike Albert Norrgårdilla.



▲ **Tuleva toimitusjohtaja.** Peter Lång aloitti KWH Freezen varastopäällikkönä vuonna 1987. Sitä ennen hän oli opiskellut kauppaopistossa.

**KAUNIINA** kesäpäivänä vuonna 1979 Peter Lång aloittaa kesätöet kuljetusliike Albert Norrgårdin korjaamolla Porvoossa. Työtehtäviin kuuluu muun muassa öljynvaihtoa, rekkojen pesua ja ajoneuvojen rasvausta. Tässä vaiheessa 17-vuotias kesätyöntekijä ei vielä tiedä, että hän tulee jäämään eläkkeelle samasta yhtiöstä lähes puoli vuosisataa myöhemmin. Kuljetusliike Albert Norrgård on nimittäin Etelän Jään tytäryhtiö, joka myöhemmin vaihtaa nimensä KWH Freezeksi. Peter Långista puolestaan tulee myöhemmin KWH Freezen pitkäaikainen toimitusjohtaja.

**MUTTA** kelataanpa hieman taaksepäin. Peter Lång pääsi kesätöihin Albert Norrgårdin korjaamolle suhteiden avulla – hänen isänsä Georg Lång oli Albert Norrgårdin toimitusjohtaja ja siirtyi myöhemmin johtamaan myös KWH-yhtiön turkiseläinliiketoimintaa.

Ennen kuin Peter Lång lopulta päätyi KWH Freezelle, hän teki kuitenkin kierroksen muissa yrityksissä. Borgå Gymnasium -lukiosta valmistumisen jälkeen vuorossa oli asepalvelus, minkä jälkeen nuorella Peterillä oli kaksi vaihtoehtoa: opiskella rakennusinsinööriksi tai käydä ”Lilla Hanken”. Lilla Hanken on Svenska Handelsläroverketin eli ruotsinkielisen kauppaoppilaitoksen laajasti käytetty lempinimi. Peter pääsi sisään molempiin oppilaitoksiin, mutta hän oli jo ehtinyt aloittaa Lilla Hankenilla, kun kutsu insinööriopintoihin tuli. Tässä tilanteessa Peter hyödynsi strategista puoltaan: hän päätteli,

## Nousu rasvamontusta toimitusjohtajaksi lienee melko harvinainen saavutus suomalaisessa työelämässä.

että Lilla Hankenissa olisi luultavasti enemmän naispuolisia kurssikavereita ja päätti siksi jäädä sinne.

**OPINTOJEN** jälkeen Peter työskenteli myyjänä maatalousalalla, mistä hän siirtyi kalaa ja äyriäisiä maahantuovan yrityksen palvelukseen. Tämän työn kautta hän päätyi jälleen tekemisiin vanhan työpaikkansa Etelän Jään kanssa, sillä hänen työnantajansa oli yrityksen asiakas.

Sitten palaset loksativat kohdalleen: Etelän Jäessä aukeni paikka, ja Peter oli valmis tarttumaan tilaisuuteen. Tammikuussa 1987 hänestä tuli KWH Freeze'n varastopäällikkö Vantaalla, ja se sinetöi hänen työuransa suunnan. Kun KWH Freeze vuonna 1992 oli ajanut alas kaiken muun toiminnan pakastevarastointia lukuun ottamatta, Peteristä tuli ensin paikallisjohtaja ja neljä vuotta myöhemmin toimitusjohtaja. Tässä tehtävässä hän pysyi yhteensä 29 vuotta, vuodesta 1996 aina vuoteen 2025 asti.

Vaikka Peter Långista ei koskaan tullutkaan rakennusinsinööriä, hän päätyi silti omistamaan suuren osan työurastaan nimenomaan rakentamiselle. Peterin toimitusjohtajavuosina Vantaan pakkasvarasto laajeni 1,3 hehtaarista 9 hehtaariin, kun uusia laajennuksia tehtiin vähintään joka toinen vuosi tai välillä jopa vuosittain. Näissä rakennushankkeissa tahtipuikkoa heilutti tietenkin Peter Lång.

Tämä on myös syy, miksi Peter pysyi toimitusjohtajan paikalla niin pitkään. Tarjolla oli jatkuvasti uusia, mielenkiintoisia projekteja ja mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaa. Laajenemisen mahdollisti omistaja KWH-yhtymä, joka on aina ymmärtänyt liiketoimintojensa pitkäjänteisen kehittämisen päälle.

KWH Freeze tunnetaan työpaikkana, jossa ihmiset viihtyvät pitkään. Yhtiö tunnetaan myös paikkana, jossa on mahdollista edetä uralla – ja Peter Lång on mitä loistavin esimerkki molemmista. Usein puhutaan uralla etenemisestä ”lattiatasolta”, mutta Långin tapauksessa kyse on noususta lattiatason alta – sijaitseehan autokorjaamon rasvamonttu lattian alapuolella, josta auton alustaan pääsee käsiksi. Nousu rasvamontusta toimitusjohtajaksi lienee melko harvinainen saavutus suomalaisessa työelämässä.

▼ **Kaksi johtajaa.** Peter Lång (vas.) luovutti toimitusjohtajan tehtävät Mika Halvorsenille 1.4.2025. Lång ehti johtaa KWH Freezeä yhteensä 29 vuotta.



### Etelän Jään / KWH Freeze'n toimitusjohtajia vuosien varrelta\*

|                    |           |                |           |
|--------------------|-----------|----------------|-----------|
| Olav Bäck          | 1965–1968 | Peter Höglund  | 1992–1994 |
| Bernt-Olof Boström | 1968–1987 | Klas Damsten   | 1994–1996 |
| Georg Lång         | 1987–1988 | Peter Lång     | 1996–2025 |
| Timo Erämaa        | 1988–1990 | Mika Halvorsen | 2025–     |
| Georg Lång         | 1990–1991 |                |           |

\* 1960-luvulla yrityksen johtajaa kutsuttiin isännöitsijäksi.

# 3.



## Vain pakaste- varastointi jää jäljelle

Kun KWH-yhtymästä tuli KWH Freeze'n ainoa omistaja, yhtiötä ryhdyttiin selkeyttämään kovalla kädellä. Kaikki muu liiketoiminta pakkasvarastointia lukuun ottamatta myytiin pois.



◀ Pitkäaikainen aisapari. Peter Lång (vas.) ja Kjell Antus (oik.) tekivät tiivistä yhteistyötä 30 vuoden ajan.

**1990-LUVUN** alussa KWH Freezen Vantaan varastolla kierteli iltaisin eräs nuori salaperäinen mies. Mies liikkui hyllyjen ja kuormalavojen keskellä, tarkkaili keräilijöitä ja trukkipuskeja ja esitti heille silloin tällöin kysymyksiä. Kuka oli tämä mystinen nuori mies, joka oli niin kiinnostunut varaston kaikista yksityiskohdista?

Mies oli nimeltään Kjell Antus. Hän oli tullut KWH-yhtymään pari vuotta aiemmin ja vuonna 1989 hänet nimettiin KWH Freezen controlleriksi. Kjell tajusi pian, että työn oppiminen vaati läsnäoloa Vantaalla ja niin hän alkoi työskennellä Vantaalla neljä päivää viikossa, vaikka asuikin edelleen virallisesti Pohjanmaalla.

Aluksi Kjell asui hotellissa, mutta huomasi pian järkevämmäksi vuokrata asunnon. Hän muutti kimppakämppään Keravalle. Koska Kjell ei tuntenut ketään Keravalta, kävivät illat usein pitkiksi. Siksi hän keksi palata iltaisin työpaikalle oppiakseen, miten varasto käytännössä toimi.

**KJELLIN** ensimmäisestä ajasta KWH Freezellä tuli myrskyisiä. Jos illat kuuluivat varastoon tutustuessa, päivät menivät tytäryhtiöiden talouden selvittelyssä. Vielä 1980-luvun lopulla KWH Freezellä oli pakastevarastoinnin lisäksi paljon muutakin toimintaa. Yritys omisti kuljetusliike Albert Norrgårdin sekä kalatehtaan Kemiönsaaren Kasnäsissä. Lisäksi KWH Freeze omisti kuljetusalan laitteita myyvän Thermoliftin. Yhtiö tarjosi samanlaista kalustoa, mitä KWH Freeze itse käytti, kuten kappaletavaranostureita ja kuorma-autojen kylmäkoneita. Tämän lisäksi

oli vielä PM Freeze -yhtiö, joka oli perustettu tukemaan erään leipomoasiakkaan jakelua ja varastointia Pieksämäellä.

Toiminta oli siis hajanaista ja monesti myös kannattamatonta. Esimerkiksi kalatehdas ja kuljetustekniikka eivät olleet koskaan tuottaneet voittoa. Suomeen 1990-luvun alussa iskenyt syvä lama ei tietenkään helpottanut asiaa. Yhtenä haasteena oli myös, että monet asiakkaat kokivat KWH Freezeen hallitsevan liian suurta osaa ketjusta, kun yhtiö vastasi sekä varastoinnista että jakelusta. Myös tästä syystä jotain oli tehtävä.

**MUUTAMAA** vuotta aiemmin KWH-yhtymästä oli tullut KWH Freezeen ainoa omistaja, kun muut osapuolet oli ostettu ulos. Nyt toimintaa voitiin järjestellä vapaasti, joten ei auttanut kuin ryhtyä siivoamaan tytäryhtiöiden toimintoja.

Vuonna 1989 Kasnäsin kalatehdas myytiin paikalliselle yrittäjälle. Tehdas ei ollut missään vaiheessa ollut kannattava sen jälkeen, kun se



**Toisin kuin muut rönstyilevät liiketoiminnot, pakastevarastointi oli aina ollut kannattavaa ja tuonut vakaata ja pitkäjänteistä kassavirtaa.**

1980-luvun alussa perustettiin. Vuonna 1992 oli Thermoliftin vuoro, joka oli yhtiötetty vasta vuonna 1990. Myynti hoidettiin pääasiassa niin, että operatiivinen johto osti Thermoliftin Suomen markkinoiden edustukset.

Kuljetusliike Albert Norrgårdin toiminta ajettiin alas vaiheittain. Vuonna 1990 yhtiö sulautettiin KWH Freezeen ja Albert Norrgård lakkautettiin yhtiönä. Jakelutoiminta myytiin sen jälkeen Esa Kuokka -nimiselle henkilölle. Kuokka tunsu toiminnan läpikotaisin, sillä hän oli työskennellyt Albert Norrgårdin päällikkönä. Kuokan uusi yhtiö jatkoi toimintaansa KWH Freezeen vuokralaisena, mikä osoittautui hyvin onnistuneeksi järjestelyksi. KWH Freeze jatkoi tiivistä yhteistyötä Esa Kuokan uuden yhtiön kanssa vuosien ajan ja Esa Kuokka Oy säilyi yritysnimenä aina vuoteen 2021 asti.

**KAIKKIEN** näiden järjestelyjen jälkeen yhtiöön jäi vain yksi toiminto – pakastevarastointi. KWH Freeze ansaitsi vihdoon nimensä, sillä nyt yhtiö tarjosi pelkästään pakastevarastointia, eikä kaikenlaista siihen enemmän tai vähemmän liittyvää oheistoimintaa. Tämä kehitys noudatti täysin KWH-yhtymän pitkän aikavälin strategiaa, eli erikoistumista kapeisiin erikoisaloihin.

Toisin kuin muut rönstyilevät liiketoiminnot, pakastevarastointi oli aina ollut kannattavaa ja tuonut vakaata ja pitkäjänteistä kassavirtaa. Nyt ydintoimintaa voitiin myös alkaa kehittää tarjoamalla asiakkaille laajempia palveluita, kuten pakastetuotteiden keräilyä. Erikoistumi-

▼ **Esa Kuokka.** Vuodesta 1989 alkaen KWH Freeze karsi tytäryhtiöitään rankalla kädellä. Kuljetustoiminta myytiin Esa Kuokalle (kuvassa).



nen pelkästään pakastevarastointiin vakiinnutti KWH Freezeen aseman alan johtavana toimijana Suomessa.

**MYRSKYISÄN** 1990-luvun alun aikana KWH Freezessä tehtiin vielä yksi merkittävä järjestely. KWH-yhtymä painiskeli tuolloin kannattavuusongelmien kanssa, mikä johtui suurelta osin huonosti menestyvästä turkistarhauksesta. Rahoitus oli yhtymälle jatkuva huolenaihe, ja

pääoman vapauttamiseksi keksittiin myydä KWH Freezeen Vantaan varastokiinteistöt.

Vuonna 1991 Vantaan kiinteistöt myytiin 70 miljoonalla markalla eräälle kiinteistösijoittajalle. Samalla tehtiin 15-vuotinen sopimus kiinteistöjen takaisinvuokraamisesta. Aluksi kaikki toimi hyvin: KWH-yhtymä sai kaipaamansa pääomaruiskeen ja KWH Freeze sai luotettavan vuokranantajan. Ajan mittaan järjestely aiheutti kuitenkin kitkaa.

1990-luvun puolivälistä lähtien oli jatkuvasti tarve laajentaa pakkasvarastoa. Tämä johti säännöllisesti neuvotteluihin vuokranantajan kanssa laajennusten kustannusten jakamisesta. Vuokranantaja myös muutti vuosien varrella strategiaansa, eikä ollut enää yhtä kiinnostunut kiinteistösijoittamisesta.

Kymmenen vuoden kuluttua koitti päivä, jolloin KWH Freezellä oli sopimuksen mukaan mahdollisuus ostaa kiinteistöt takaisin. Koska KWH-yhtymä oli tähän mennessä saanut taloutensa kuntoon, tilaisuuteen tarttuminen oli itsestäänselvyys. Vuonna 2001 kiinteistöt lunastettiin takaisin, ja KWH Freeze oli jälleen herra omassa talossaan. Ja hyvä niin, sillä ilman

tätä ratkaisua olisi ollut erittäin vaikea toteuttaa tulevien vuosien lukuisia laajennuksia.

▼ **Jäätelömainos.** Tältä saattoi näyttää jäätelömainonta 1980-luvulla. Jäätelö on jo pitkään ollut yksi KWH Freeze'n pakastevaraston suurimmista tuoteryhmistä.



► **Uusi isäntä.** KWH-yhtymästä tuli Etelän Jään ainoa omistaja vuonna 1987, ja yrityksen nimeksi vaihtui KWH Freeze. Kuvassa vasemmalta omistaja Peter Höglund, toimitusjohtaja Klas Damsten sekä omistaja Henrik Höglund ja Peter Lång.



# 4.



## Jätti- pakastimet, jotka ennen lämmittivät harakoille

Teollisen mittakaavan pakastaminen on luultua monimutkaisempaa, ja prosessissa syntyy valtavasti hukkalämpöä. Nykyään tämä lämpö saadaan suurelta osin talteen ja hyötykäyttöön.



▲ **Lappusadetta.** Nykyään tarrojen liima kestää pakkasta, mutta toista oli vuonna 1991, kun viivakoodit otettiin käyttöön.

◀ **Jäätävää.** Yli 20 asteen pakkasen tekee varastosta rankan työympäristön. Onneksi trukkien hytit ovat nykyään lämmitettyjä.

**ILMASSA** on jännitystä vuonna 1991, kun KWH Freeze on ottamassa käyttöön viivakoodit. Viivakoodit ovat uusinta uutta, ja trukkeihin on hiljattain asennettu viivakoodinlukijat. Nyt myös ensimmäiset 600 kuormalavaa on varustettu viivakooditarroilla, ja lavat odottavat koodien skannausta 25 asteen pakkasessa.

Eräs yksityiskohta on kuitenkin jäänyt tarkistamatta tarroja tilatessa: kestäkö niiden liima alhaisia lämpötiloja? Kuten arvata saattaa, liimaa ei ollut tarkoitettu kovaan pakkaseen. Kun henkilökunta hetkeä myöhemmin astuu varastoon, heitä on vastassa lappujen lumisade, kun viivakooditarrat leijailevat alas hyllyiltä.

**TAPAUS** osoittaa, miten pakkasasteet tuovat ylimääräisen haastekertoimen kaikkeen KWH Freezeen toimintaan. 1970-luvulla KWH Freezeen pakastevarastossa oli usein 28 astetta pakkasta. Siihen aikaan kuljetuskalusto oli heikompa, joten tarvittiin puskuria siltä varalta, että tavara lämpenisi matkan aikana. Vuonna 2025 varastojen lämpötila on 21–23 miinusasteessa.

Lämpötiloja valvotaan tarkasti, mutta siitä huolimatta virheitä sattuu. Vuoden 2010 tienoilta valvontajärjestelmään iski tekninen vika, ja eräs tietokone näytti päiväkausia vääriä lukemia. Tämän seurauksena osa pakastevarastosta jäi ilman jäähdytystä. Lopulta virheen huomasi varastotyöntekijä, jonka mielestä varastossa tuntui liian lämpimältä.

Voisi ehkä kuvitella, että kaikki varastossa sijaitsevat pakasteet olisivat mennyttä, mutta



▲ **Lämpö ja kylmä.** Kylmän tuottaminen synnyttää sivutuotteena hukkalämpöä. Vuonna 2025 Vantaan Energia alkoi hyödyntää osan hukkalämmöstä kaukolämpönä.

onneksi niin ei käynyt. Pistokokeet nimittäin osoittivat, että tavaroiden lämpötila oli noussut vain aavistuksen, vaikka niitä oli säilytetty liian lämpimässä viikon ajan. Kyseessä on sama periaate kuin kotipakastimissa sähkökatkon sattuessa: kunhan ovea ei avata, tavarat pysyvät jäässä useita päiviä.

**VERTAUS** kotipakastimeen ei ole tuulesta temmattu. Kokoeroista huolimatta KWH Freezeen jättimäiset varastot toimivat nimittäin kotipakastimen kanssa samalla periaatteella. Pakastin ei itse tuota kylmää, vaan sekä kotipakastin että pakkasvarasto siirtävät lämpöään sisäpuolelta ulkopuolelle.

Tähän lämmönsiirtoon tarvitaan lämpöä kuljettava aine. Suurissa laitoksissa tämä niin sanottu kylmäaine on useimmiten ammoniakki tai hiilidioksidi. KWH Freezeen varaston vanhoissa osissa käytetään vain ammoniakkia, kun taas uusi konehuone hyödyntää molempia aineita.

Järjestelmät ovat tietenkin hermeettisesti suljettuja, sillä kumpaakaan ainetta ei haluta vuotavan ilmaan.

**MUTTA** miten ammoniakki ja hiilidioksidi sitten kuljettavat lämmön pois varastosta? Konehuoneissa on valtavat kompressorit, jotka puristavat aineet nesteeksi, ennen kuin ne johdetaan putkistoa pitkin pakastevarastoon. Yksinkertaistettuna tapahtuu sen jälkeen seuraavaa: varaston ilman lämpö siirtyy kylmäaineeseen, minkä jälkeen kylmäaine kuljetetaan takaisin konehuoneeseen.

Joku saattaa nyt miettiä, mitä tapahtuu sille lämmölle, joka on kuljetettu ulos pakkasvarastosta. Vastauksen voi nähdä vilkaisemalla KWH Freezeen konehuoneiden katolle. Siellä istuu yleensä kymmeniä tai satoja naakkoja nauttimassa ulos hohkaavasta lämmöstä. Jos ei aiemmin ole ymmärtänyt, mistä sanonta ”lämpö menee harakoille” tulee, niin nyt sen viimeistään ymmärtää.

**KWH FREEZE** on tietysti hyödyntänyt osan ylijäämälämmöstä jo pitkään omien tilojensa lämmitykseen, mutta suurin osa päästettiin taivaan tuuliin aina 2020-luvun puoleenväliin asti. Siinä vaiheessa KWH Freeze oli jo kymmenen vuoden ajan yrittänyt tarjota ylijäämälämpöään paikalliselle energiayhtiölle, Vantaan Energialle. Vasta kun fossiilisten polttoaineiden alarajo nousi yhteiskunnassa kuumaksi puheenaiheeksi, Vantaan Energia tarttui tarjoukseen vuonna

2024. Energiayhtiön on tarkoitus hyödyntää osan KWH Freezeen ylijäämälämmöstä kaukolämpöverkossaan. Talteen otettava lämpömäärä vastaa arviolta noin 4 000 omakotitalon lämmitystarvetta.

**SOPIMUS** Vantaan Energian kanssa on yksi KWH Freezeen 60-vuotisen historian tärkeimmistä virstanpylväistä energia-alalla. Mutta koska pakastevarasto vaatii valtavasti sähköä – tarkemmin sanottuna 22 miljoonaa kWh vuodessa – energiansäästö on ollut tärkeää jo kauan ennen kuin kasvihuonepäästöistä ja ilmastotavoitteista alettiin yleisesti puhua.

Varastojen lämpötilaa on vähitellen laskettu aiemmasta 28 pakkasasteesta nykyiseen 21–23 miinusasteeseen. KWH Freeze alkoi myös siirtyä LED-valaistukseen jo vuonna 2013, mikä pienensi energiankulutusta entisestään. Vuonna 2019 Vantaan rakennusten katoille alettiin asentaa aurinkopaneeleja. Nykyään 4 600 paneelia kattaa noin seitsemän prosenttia KWH Freezeen sähköntarpeesta. Ja viimeisenä muttei vähäisimpänä: kaikki KWH Freezeen nykyään ostama sähkö on fossiilitonta.



**Talteen otettava lämpömäärä vastaa arviolta noin 4 000 omakotitalon lämmitystarvetta.**



**Valtavat kompressorit puristavat ammoniakin nesteeksi, ennen kuin se johdetaan putkistoa pitkin pakastevarastoon. Yksinkertaistettuna varaston ilman lämpö siirtyy kylmäaineeseen, minkä jälkeen kylmäaine kuljetetaan takaisin konehuoneeseen.**



# 5.



## Hei me rakennetaan

Vantaan pakkasvarasto on kasvanut moninkertaiseksi viimeisten 30 vuoden aikana. Laajentuminen on vaatinut mittavia pääomia, lukuisia rakennushankkeita ja välillä myös ripauksen onnea tonttikaupoissa.

▼ **Viinikankaaren valtias.**

KWH Freezen varastoalue Vantaalla on kasvanut pala palalta vuodesta 1973. 1990-luvun puolivälistä alkaen varastoa on laajennettu vähintään joka toinen vuosi.



**VUONNA** 2010 oli tullut aika kunnostaa Vantaan pakastevaraston vanhin osa. 1970-luvulta peräisin ollut vanha varasto oli tarkoitus purkaa lähes kokonaan suuremman ja nykyaikaisemman varaston tieltä. Hommaa hoitamaan oli palkattu pari miestä, joiden oli määrä purkaa seinät käsikäyttöisillä piikkauskoneilla.

Kävi nopeasti ilmi, etteivät työkalut tehonneet seinään lainkaan, sillä se oli aivan jäässä. Kukaan ei nimittäin ollut aiemmin huomannut, että seinien eristeet olivat vuosikymmenten saatossa imeneet itseensä kosteutta, joka oli sitten jäänyt. Tarkoitus ei tietenkään ollut koskaan jäädyttää itse seinä, ainoastaan niiden sisällä varastoituja tuotteita.

Edessä oli mutkikas ongelma. Jään ei voinut antaa sulaa seinien sisään, sillä silloin lattia olisi pian uinut vedessä. Ainoaksi vaihtoehdoksi jäi tuoda paikalle iso kaivinkone, joka hoiti purkutyön loppuun.

**REMONTTI** oli tarkoitus tehdä niin, että betoninen perusta säästettäisiin ja katto ja seinät uusittaisiin. Kävi kuitenkin ilmi, että kompressorit – siis kylmää tuottavat koneet – olivat niin hyvässä kunnossa, että nekin voitiin säästää. Vielä vuonna 2025 nämä samat kompressorit käyvät edelleen täydellä teholla, vaikka niillä on ikää yli 50 vuotta. On hämmästyttävää, miten hyvä laatu ja vielä parempi ylläpito vaikuttavat kestävyYTEEN.

Yksi mielenkiintoinen piirre juuri tämän pakastevaraston uudistuksessa oli, että uudesta

rakennuksesta tuli KWH Freezen ensimmäinen kylmävarasto. Tähän asti yritys oli tarjonnut ainoastaan pakastevarastointia, mutta remonin yhteydessä yksi suurista asiakkaista kertoi tarvitsevansa nimenomaan kylmävarastoa. Ja koska KWH Freezellä on tapana tulla asiakkaita vastaan, asiakkaan toive toteutettiin.

**JÄÄSSÄ** olevan pakastevaraston remontti on yksi KWH Freezen historian ikimuistoisimmista rakennusprojekteista, mutta se on silti vain yksi lukemattomista vastaavista hankkeista vuosien varrella. Suuri rakennusbuumi alkoi 1990-luvun puolivälissä Suomen liittyttyä EU:hun, jolloin pakastettujen elintarvikkeiden kysyntä ampaisi kattoon. Siitä lähtien varastoa on laajennettu



▲ **Jäätelöauto.** Kotijäätelö rantautui Suomeen vuonna 1993, ja KWH Freeze oli mukana auttamassa toiminnan käynnistämisessä.

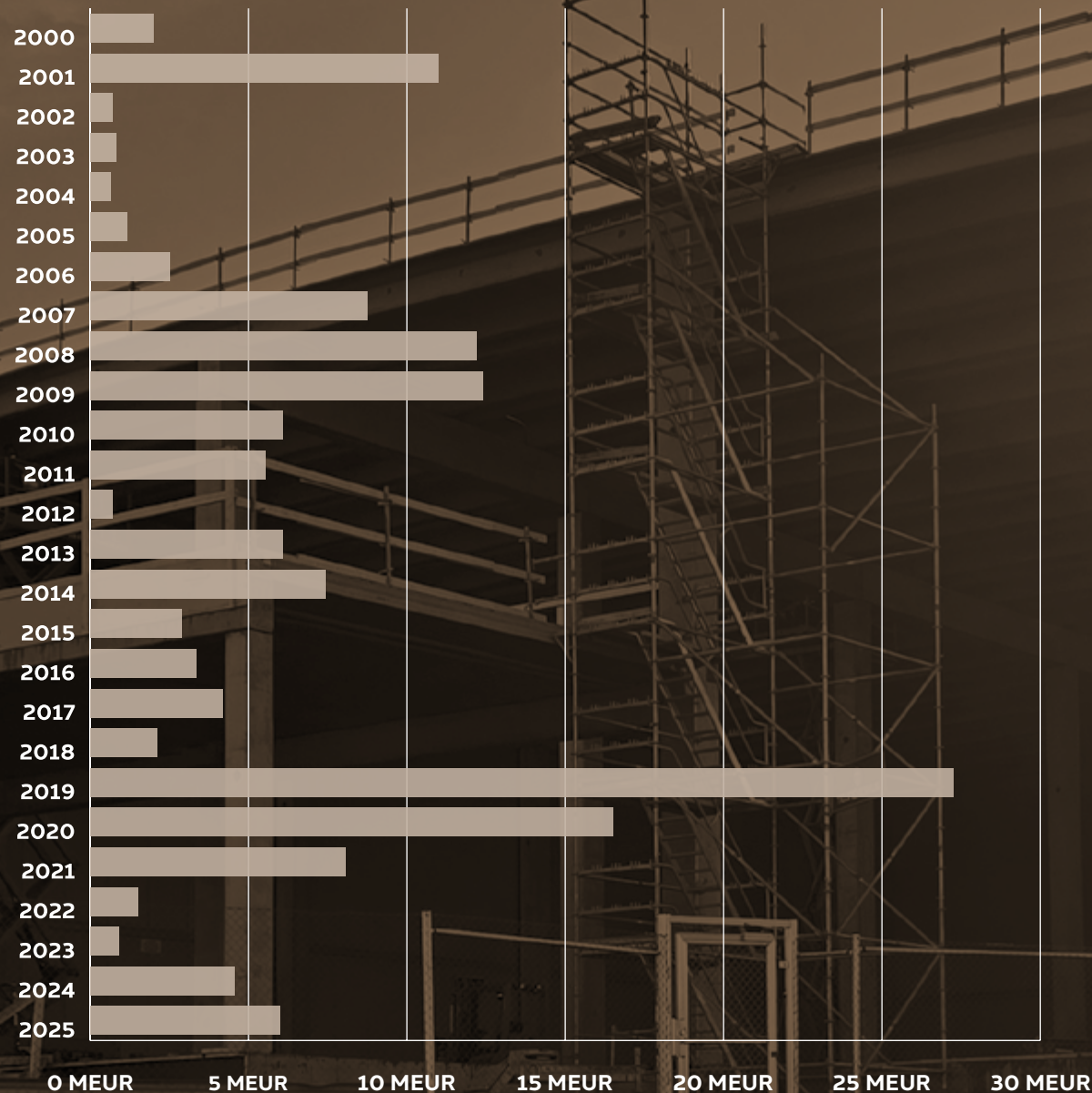
joko joka vuosi tai vähintään joka toinen vuosi. 1990-luvun puolivälissä varastopinta-ala oli yhteensä 1,44 hehtaaria, kun se 30 vuotta myöhemmin oli kasvanut jo 7,45 hehtaariin.

Nykyinen toimitusjohtaja Mika Halvorsen muistaa, kuinka hän 16-vuotisen kehitysjohtajauransa aikana usein ajatteli, että käynnissä oleva laajennus varmaan olisi viimeinen. Mutta jo seuraavana vuonna hän sai todeta kysynnän olevan niin suurta, että taas tarvittiin lisätilaa. Kysynnän syynä on ollut pakasteiden jatkuvasti kasvanut kulutus sekä se, että KWH Freeze on samalla onnistunut viemään markkinaosuuksia. Yritys onkin jo vuosikymmenten ajan ollut Suomen ylivoimaisesti suurin kaupallinen toimija pakastevarastoinnissa.

**TOINEN** syy KWH Freezen kasvuun on ollut kyky tarjota asiakkaille pelkän varastoinnin ohella erilaisia lisäpalveluita. Hyvä esimerkki on Hemglass / Kotijäätelö tunnusomaisine jäätelöautoineen. Yritys aloitti toimintansa Suomessa vuonna 1993 käytännössä tyhjästä. Hemglass rakensi sekä varastonsa että logistiikkansa yhdessä KWH Freezen kanssa, ja yhteistyö on jatkunut senkin jälkeen, kun toiminta myytiin Suomen Jätskiautolle.

Pakastevarastointi on pääomavaltainen ala, ja laajentaminen maksaa. KWH Freeze on pysynyt tekemään suuria investointeja, koska sen omistajana on vakaa perheyritys. Ja rahan lisäksi laajentamiseen tarvitaan tietenkin myös tonttimaata. KWH Freeze onkin ollut kaukonäköinen

## KWH Freezen investoinnit 2000–2025



ja ostanut Vantaan varaston ympäriltä naapuritontteja jo kauan ennen kuin niille oli mitään rakennussuunnitelmia. Etelän Jää asettui 1970-luvulla osoitteeseen Viinikankaari 8 ja sen jälkeen on ostettu tontit Viinikankaari 4, 6, 9, 10 ja 11.

**ERITYISEN** mieleenpainuva tapahtuma oli Viinikankaari 4:n osto vuonna 1996. Tontin omistaja oli joutunut laman aikana vaikeuksiin, ja kuten tuohon aikaan usein kävi, laina oli siirtynyt roskapankki Arsenalin hoidettavaksi. Kun KWH Freeze oli ostamassa tonttia, Kjell Antus ja Peter Lång saapuivat hyvissä ajoin Arsenalin tiloihin Helsingissä. Heidät määrättiin odottamaan nurkassa. Kello oli yhdeksän aamulla, ja vanhan rakennuksen tunnelma oli painostava.

Pitkän odotuksen jälkeen Peter ja Kjell kutsuttiin sisään pankkisaliin. Papereiden allekirjoittamisen jälkeen oli aika maksaa 2,5 miljoonan markan kauppasumma. Peter otti taskustaan shekin ja ojensi sen tontin omistajaa kohti. Välittömästi Arsenalin virkailija nappasi shekin itselleen. Peter ja Kjell yrittivät vielä keventää tunnelmaa ehdottamalla koko seurueelle yhteistä lounasta, mutta Arsenalista ilmoitettiin, ettei heillä ollut tapana lounastaa liikekumppaneiden kanssa.

1990-luvun syvä lama oli monin tavoin raaka, ja se heijastui selvästi Arsenalin tapaan toimia. Kjell muistelee, että tapaamisesta tuntui puuttuvan kaikki keskinäinen luottamus. KWH Freezelle kauppa Arsenalin kanssa oli kuitenkin

onnenpotku: vuonna 2002 vanha rakennus Viinikankaari 4:stä purettiin ja paikalle alettiin rakentaa uutta pakastevarastoa.

**TONTTIKAUPPA** Arsenalin kanssa oli tarkkaan suunniteltu, mutta joskus KWH Freeze on hankkinut tontteja lähes sattumalta. Vuonna 2006 Peter Lång selaili nettiä, kun hän huomasi erään yksityishenkilön myyvän maa-alueita KWH Freezeen alueen vierestä. Peter otti yhteyttä tontin omistaneeseen perheeseen, ja kaupat syntyivät nopeasti.

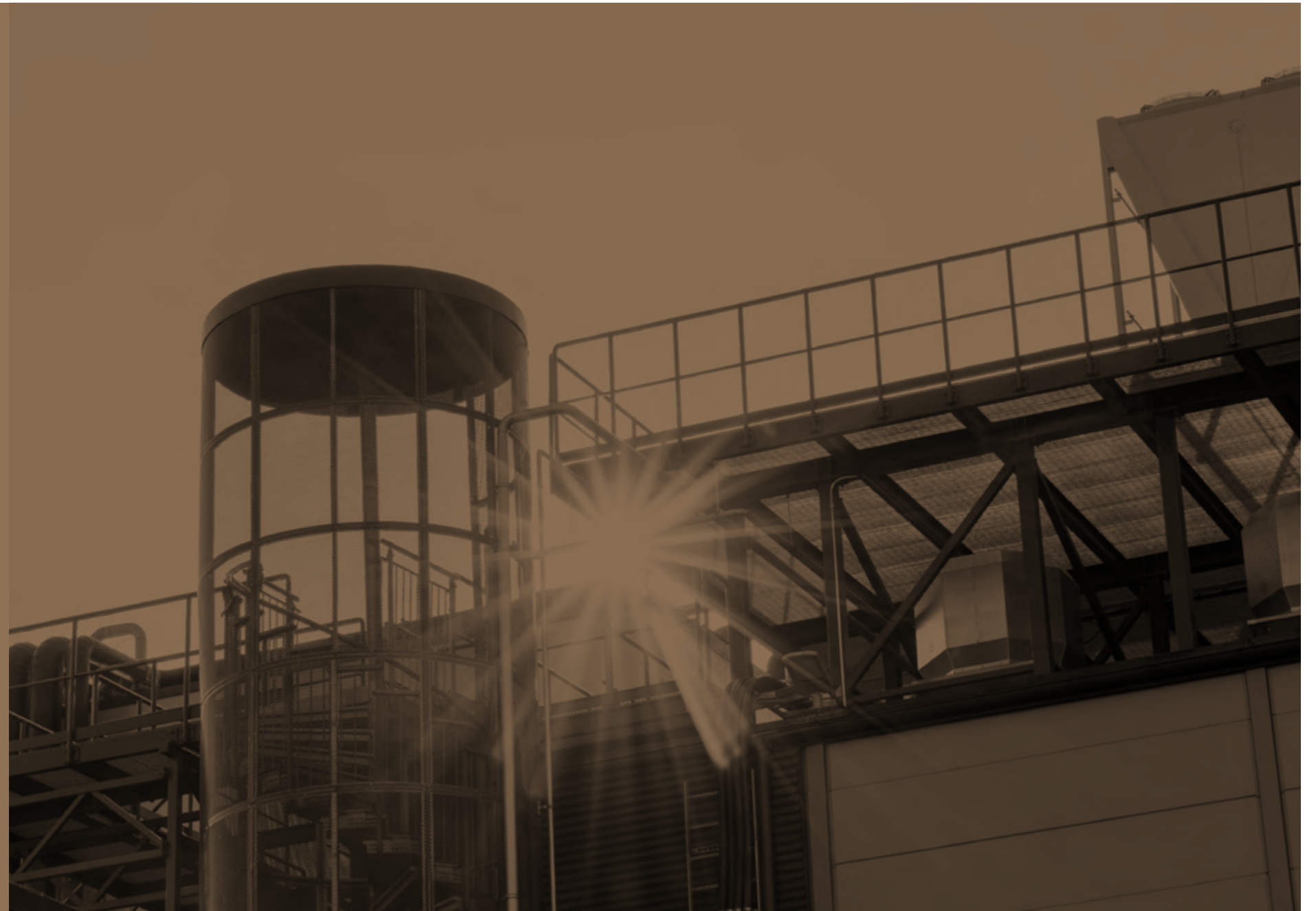
1990-luvun puolivälistä lähtien KWH Freezeen varastoa on laajennettu vähintään joka toinen vuosi, joskus jopa vuosittain. Kuinka paljon yhtiö voi vielä kasvaa? Sitä ei tiedä kukaan, mutta tätä kirjoitettaessa vuoden 2025 lopulla suunnitellaan jo täyttä vauhtia uutta rakennusta Viinikankaari 9:ään.

Tontit 9 ja 11 ovat viimeisimmät hankinnat, ja ne sijaitsevat Viinikankaaren toisella puolella muita tontteja vastapäätä. Tämä tarkoittaa, että tonttien välinen tie tullaan siirtämään, jotta saadaan luotua yhtenäinen alue. Näiden järjestelyjen ansiosta rakennusmaata riittää vielä tuleviksikin vuosiksi. Ei siis tarvitse olla kummoinkaan ennustaja nähdäkseen, että rakentaminen jatkunee myös seuraavan vuosikymmenen.





**Pakastevarastointi on pääomavaltainen ala, ja laajentaminen maksaa. KWH Freeze on pystynyt tekemään suuria investointeja, koska sen omistajana on vakaa perheyritys.**



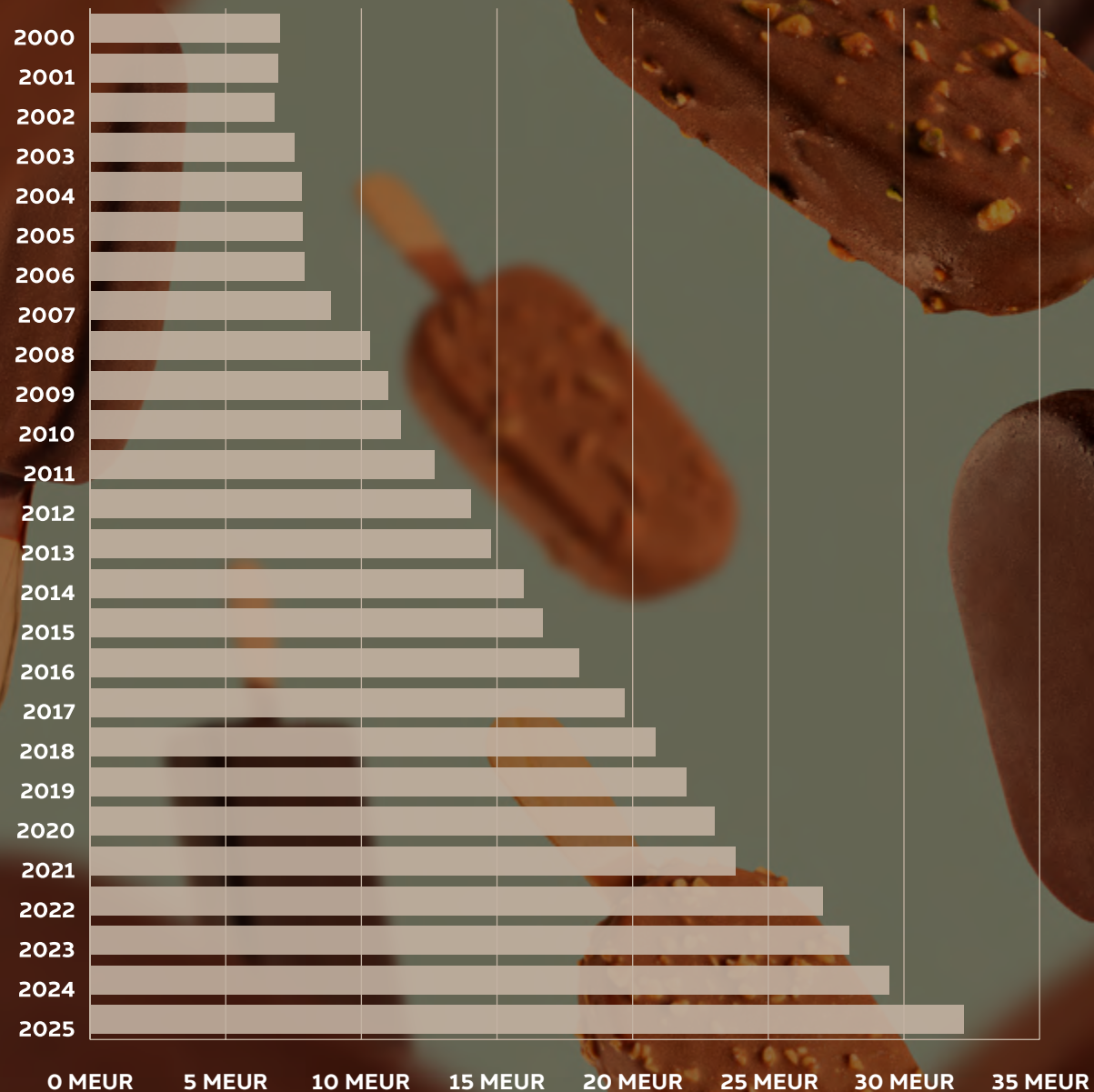
# 6.



## Pakasteiden räjähdys- mäinen kasvu

Pakasteilla on kiistattomia etuja: ne vähentävät ruokahävikkiä eivätkä vaadi lisäaineita säilyäkseen. Ei siis ihme, että pakastetuotteiden kulutus on tasaisessa kasvussa.

## KWH Freezen liikevaihto 2000–2025



**JOS** pitäisi valita yksi vuosi, joka mullisti Suomen elintarvikealan perusteellisimmin, olisi vaikea sivuuttaa vuotta 1995 – vuotta, jolloin Suomi liittyi Euroopan unioniin. Ennen sitä kotimaan markkinat olivat suojatut ja elintarvikkeiden tarjonta rajallista. Kun suomalaiset 1970- ja 1980-luvuilla söivät pakasteita, ne olivat lähinnä kokonaisia broilereita, kalapuiikkoja ja pakasteherneitä.

EU-jäsenyyden myötä markkinat vapautuivat, mikä toi tullessaan uusien pakastetuotteiden hyökyaallon. Tuontituotteita virtasi maahan, ja samalla kotimaiset valmistajat alkoivat tarjota uusia vaihtoehtoja. Yhtäkkiä suomalaiset saattoivat ostaa lähikaupan pakastealtaasta valmisruokia, pizzoja ja eksoottisia vihanneskoituk-sia. Kaupat alkoivat myös myydä esipaistettuja leipiä, jotka sulatettiin ja paistettiin valmiiksi myymälässä.

Pakasteiden suuri kasvu johtui osittain EU-jäsenyydestä, mutta kehitystä vauhditti myös toinen suuri yhteiskunnallinen trendi. Tämä trendi on edelleen voimissaan ja liittyy siihen, että yhden hengen talouksien määrä kasvaa. Samalla ihmiset kaipaavat mukavampaa elämäntyyliä ja laittavat yhä harvemmin ruokaa itse. Pakasteille oli siis selkeä momentum 1990-luvun puolivälissä.



**Pakasteille oli siis selkeä momentum 1990-luvun puolivälissä.**

**ENNEN** vuotta 1995 kaupan varastot olivat erilaisia kuin nykyään. Ympäri maata oli useita pieniä pakastevarastoja, jotka palvelivat paikallisia liikkeitä. Tämä ratkaisu toimi niin kauan kuin

tuotevalikoima oli rajallinen eikä vaadittu erityisen montaa hyllymetriä. Mutta kun tuotteiden määrä räjähti käsiin, vanha malli ei enää toiminut. Samaan aikaan pakastekuljetukset paranivat, jolloin pakastetuotteita voitiin kuljettaa pidempiä matkoja laadun kärsimättä. Toimitukset muuttuivat yhä enemmän tarvepohjaisiksi, ja toimitusajat lyhenivät 72 tunnista 48:aan tai jopa 24:ään tuntiin.

Tästä muutoksesta syntyi tarve suuremmille, keskeisesti sijaitseville varastoille, jotka tarjosivat myös erilaisia palveluita. Asiakkaat toivoivat varastotilan lisäksi apua logistiikassa ja tuotteiden lähettämässä myymälöihin. Juuri tähän kysyntään KWH Freeze pystyi vastaamaan. Vaikka 1990-luvun alku oli yritykselle vaikeaa laman jälkimainingeissa, vuosikymmenen puolivälistä ja lopusta tuli kukoistuksen aikaa – KWH Freeze laajensi toimintaansa useaan otteeseen, ja parhaimmillaan kapasiteetti kasvoi 20 prosenttia vuodessa.

**SAMA** kehitys on oikeastaan jatkunut tähän päivään asti. Kasvu sai ainoan kolauksensa vuonna 2020, jolloin koronapandemia lamaannutti maailman. Pandemia johti useimpien ravintoloiden sulkemiseen, ja kahdessa viikossa KWH Freeze volyymit putosivat 40 prosenttia. Volyymit elpyivät kuitenkin suhteellisen nopeasti, koska ihmiset alkoivat syödä enemmän kotona. Kesti kuitenkin yli kolme vuotta, ennen kuin päästiin takaisin koronaan edeltäneeseen tilanteeseen.



▲ **Jäätelökansaa.** Suomalaiset syövät eniten jäätelöä maailmassa, ja se näkyy KWH Freezellä. Alkukesästä pakkasvarasto on aina ääriään myöten täynnä.

KWH Freeze jatkoi silti rakennusprojektejaan täydellä teholla koko pandemian ajan.

Varastotyötä ei voi tehdä etänä, mutta KWH Freeze selvisi koronasta hyvin ilman tartunta-aaltoja. Yritys otti käyttöön erilaisia varoitimenpiteitä, muun muassa kaikki kokoukset pidettiin ulkona ja osallistujat olivat viiden metrin väleillä. Harmillisesti uusi henkilöstöruokala oli valmistunut juuri ennen korona-aikaa. Kesti aikansa, ennen kuin se voitiin ottaa täysimääräisesti käyttöön.

**JOS** kuitenkin unohtamme pandemian aiheuttaman väliaikaisen häiriön, pakasteiden kulutus on kasvanut jo useiden vuosikymmenten ajan. Tämä johtuu suurelta osin siitä, että lähes kaikkia elintarvikkeita voi pakastaa. Tomaatti, kurkku ja salaatti ovat poikkeuksia, mutta muuten lähes kaiken ruoan voi pakastaa – lihan, valmisruoat, leivonnaiset, vihannekset, leivän – lista on loputon.

Pakasteilla on monia etuja. Ravintoaineet ja vitamiinit säilyvät eikä lisäaineita tarvita säilyvyyden parantamiseksi. Hävikki vähenee, kun vain tarvittava määrä sulatetaan. Suurin pakasteiden käytön kasvu on viime vuosina tapahtunut ammattikeittiöiden puolella, mutta myös yksityistalouksien kulutus kasvaa.

Pakastemarkkinoiden kasvu on mahdollistanut myös KWH Freeze kasvuun. Voimakas laajentuminen, joka alkoi 1990-luvun puolivälissä Suomen EU-jäsenyyden myötä, on oike-

EU-jäsenyyden myötä markkinat vapautuivat, mikä toi tullessaan uusien pakastetuotteiden hyökyä.

astaan jatkunut keskeytyksettä tähän päivään asti. Yksin vuosina 2008–2009 yritys investoi 30 miljoonaa euroa uusiin varastotiloihin. Summaa voidaan pitää melko isona huomioden, että liikevaihto oli tuolloin 12 miljoonaa euroa. Tämän investointitahdin on mahdollistanut yrityksen omistaja. KWH-yhtymä on vakavarainen perheyhtiö, joka on aina ymmärtänyt investointien merkityksen.

Pakasteiden lisääntyneen kulutuksen lisäksi kasvua vauhdittaa myös toinen tekijä, nimittäin alan ulkoistamistrendi. Yhä harvemmat yritykset haluavat sijoittaa rahaa omiin pakastavarastoihin, varsinkin kun monet pakastetuotteet ovat kausituotteita. Jäätelönvalmistajien ei kannata rakentaa pakastavarastoja, jotka seisovat puolityhjinä syksyllä ja talvella, vaan on järkevämpää vuokrata varastotilaa. KWH Freeze puolestaan hyötyy siitä, että sillä on asiakkaita useilta toimialoilta, sillä siten se voi tasoittaa eri kausituotteiden aiheuttamia ruuhkahuippuja.



▲ **Talvisesonki.** Loppusyksystä pakkasvarastossa on toinen huippusezonki, kun hyllyt täyttyvät joulun leivonnaispakasteista.

**KWH FREEZELLÄ** tiedetään aina, mitä suomalaiset syövät – varaston tuotteet seuraavat nimitäin pilkulleen suomalaisten ruokailutottumuksia. Tai oikeastaan KWH Freezellä tiedetään, mitä suomalaiset tulevat syömään parin kuukauden kuluttua, sillä varastoja aletaan täyttää hyvissä ajoin ennen sesonkien alkamista.

Tammikuussa hyllyt ovat vielä melko tyhjiä, mutta pian ne alkavat täyttyä jäätelöstä kesää odotellessa. Suomalaiset syövät eniten jäätelöä koko Euroopassa, ja kulutus on lisäksi kasvanut viime vuosina. Kesällä jäätelötehtaat eivät ehdi valmistaa kaikkea sitä jäätelöä, joka sesongin

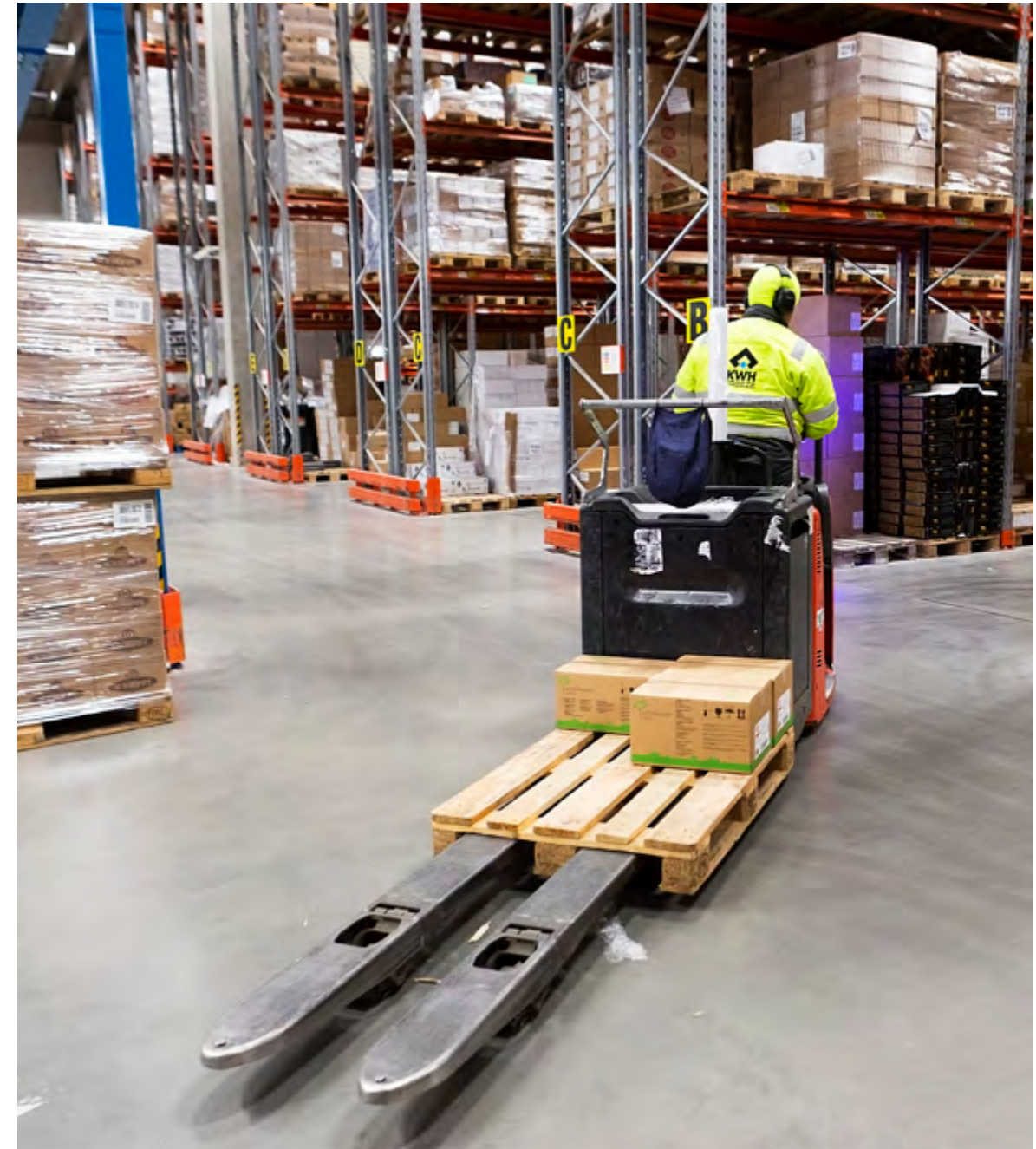
aikana kuluu, vaan varastot on täytettävä hyvissä ajoin. Jäätelövarastoja aletaan siis täyttää jo kevättalvella, ja huhti-kesäkuussa KWH Freezen varastot ovat aina tupaten täynnä. Joskus jäätelökausi alkaa toden teolla vasta heinäkuussa, mutta lämpimän kevään sattuessa varastot voivat alkaa tyhjentyä jo toukokuussa.

Kesällä järjestetään myös paljon festivaaleja, mikä tarkoittaa, että pakastevarastot täyttyvät erilaisista pikaruokatuotteista kuten hampurilaisista, pizzoista ja ranskalaisista perunoista. Kesän jälkeen volyymit laskevat, mutta syksyllä on toinen, pienempi ruuhkahuippu. Silloin varastot täyttyvät joulun voi- ja piparkakkutaikinoista.

Joulun aikaan varastot alkavat olla tyhjiä, eivätkä ne ole koskaan niin tyhjiä kuin vuodenvaihteen jälkeen. Alkukesä on varaston huippusezonkia, kun taas vuodenvaihde on hiljaisinta aikaa, jolloin käyttöaste on 30 prosenttia alle maksimikapasiteetin. Melko pian kevättalvella Vantaan varastoon alkaa kuitenkin virrata määmi-pakauksia. Yksikään valmistaja ei ehdi tuottaa tarpeeksi määmiä niiden kahden lyhyen pääsiäisviikon aikana, jolloin suomalaiset määmiä syövät.

Tältä vuosi pakastevarastossa näyttää, vuodesta toiseen.

► **Huiput ja laskut.** Pakkasvaraston vuosirytmä on aina sama: alkukesästä on täyttä, kun taas tyhjentä on vuodenvaihteen jälkeen.



## 7



## Oma IT-järjestelmä ja kyberhyökkäys

IT-alan edelläkävijänä KWH Freeze kehitti aikoinaan toimialan ensimmäisen toiminnanohjausjärjestelmän. Vuonna 2023 yhtiö sai myös kantapään kautta oppia, miten kyberhyökkäyksestä selvittäään.



▲ **Tehostamista.** Toiminnanohjausjärjestelmän ensimmäinen versio otettiin käyttöön 1990-luvun alussa. Samaan aikaan trukkeihin asennettiin päätteet ja lukulaitteet.

◀ **Ääniohjaus.** Keräilijät työskentelevät varastossa lämpimissä vaatteissa kuulokkeet päässä. He saavat keräilyohjeet kuulokkeisiin ja antavat itse järjestelmälle äänikomentoja.

**ERÄÄNÄ** perjantai-iltapäivänä vuonna 1991 ohjelmoija näppäilee koodirivin KWH Freezen toiminnanohjausjärjestelmään. Kenties enteensä pian tapahtuvalle on, että sattumoisin eletään perjantaita, kolmattatoista päivää. Ohjelmoija luulee komentonsa kohdistuvan väliaikaiseen tietokantakopioon, mutta sen sijaan se kohdistuu oikeaan tuotannon tietokantaan. Harmillisesti koodirivi sisältää lisäksi sanan ”delete”. Kymmenen sekuntia myöhemmin varastotyöntekijä soittaa IT-osastolle ja ihmettelee, miksi varastoon juuri saapunut lava ei näy tietojärjestelmässä.

Käy ilmi, että näkymättömissä ei ole ainostaan yksi lava – kaikki tieto kaikista tuhansista laivoista on poistunut epäonnisen koodirivin vuoksi. Alkaa kiihkeä selvitystyö. Onneksi on perjantai-iltapäivä, joten ongelmien ratkaisemiseen on aikaa koko viikonloppu. Järjestelmä palautetaan edellisen yön varmuuskopioista. Sen jälkeen on aika syöttää kaikki perjantain tapahtumat manuaalisesti järjestelmään. Työ jatkuu koko viikonlopun, ja maanantaiaamuna KWH Freezen henkilöstö voi huokaista helpotuksesta. Kaikesta huolimatta he selvisivät lähes pelkällä säikähdyksellä.

**NYKYÄÄN** vastaava ei olisi enää mahdollista, koska käytössä on erilliset testi- ja tuotantoympäristöt, ja inhimillisten virheiden tekeminen on huomattavasti vaikeampaa. Kun epäonninen koodirivi syötettiin järjestelmään vuonna 1991, oli KWH Freezen ensimmäinen ERP-järjestelmä

vasta hiljattain otettu käyttöön. Järjestelmä oli talon sisällä ohjelmoitu, ja työ oli välillä virheidensä kautta oppimista.

Syy oman järjestelmän kehittämiseen oli, ettei ulkopuolisia järjestelmiä ollut 1990-luvun alussa saatavilla. Oli siis vain ryhdyttävä suunnittelemaan ja ohjelmoimaan järjestelmää itse, ja KWH Freezesta tulikin alansa IT-edelläkävijä. Henkilö, joka tuntee järjestelmän parhaiten, on IT-päällikkö Anu Saari, joka tuli alun perin KWH Freezelle laskutusosastolle vuonna 1989. Melko pian esimiehet huomasivat, että Anu oli kiinnostunut ohjelmoinnista, ja koska hänellä oli lisäksi tutkinto kauppaoppilaitoksen ATK-linjalta, oli luonnollista, että hän alkoi työskennellä rakenteilla olleen ERP-järjestelmän parissa.

**KUN** järjestelmä otettiin käyttöön vuonna 1991, merkitti se välittömästi suurta parannusta ja varastotyön tehostumista. Nyt organisaatiolla oli reaaliaikainen tieto siitä, missä kaikki tuotteet sijaitsivat. Joka kerta kun tuote liikkui varastossa, siitä jäi jälki järjestelmään. Melko pian aloitettiin myös integraatiot asiakkaiden järjestelmiin, minkä ansiosta tilauksia pystyttiin automatisoimaan sen sijaan, että ne otettiin vastaan puhelimitse ja syötettiin manuaalisesti järjestelmään. Vuonna 2013 ERP-järjestelmästä otettiin käyttöön uudistettu versio, jolloin voitiin vihdoon luopua aiemmin käytetyistä keräilylietoista ja tarroista.

ERP-järjestelmää pyöritti aluksi valtava tietokone, joka vei puolet huoneen lattia-alasta.

Varmuuskopiointi oli tähän aikaan vielä alkeellisempaa kuin itse tietokone. Varmuuskopiot koostuivat suurista keloista, joissa oli ruskeaa, puoliksi läpinäkyvää nauhaa – siis samanlaista kuin VHS-kaseteissa. Joka aamu tietokoneeseen asetettiin uusi nauha ja varmuuskopiointi käynnistyi. Edellisen päivän nauha otettiin talteen ja vietiin pankkiholviin. Juuri tällainen varmuuskopio pelasti järjestelmän sinä perjantaina, kun epäonninen delete-komento teki tuhojaan. Myöhemmin toimistolle saatiin paloturvallinen kassakaappi, eikä keloja enää tarvinnut viedä pankkiholviin. Nykyään varmuuskopiointi on jo pitkään hoidettu täysin automaattisesti ulkoisilla palvelimilla.

**VUONNA** 2002 KWH Freeze otti seuraavan askeleen IT-alalla ja avasi ensimmäisen kotisivunsa osoitteessa [www.kwhfreeze.fi](http://www.kwhfreeze.fi). Samaan aikaan avattiin extranet, josta asiakkaat saattoivat tarkistaa varastosaldonsa. Ratkaisusta tuli heti



## **KWH Freeze teki nopean päätöksen: rikollisten kanssa ei neuvotella.**

menestys, ja 40 asiakasta alkoi samantien käyttää tätä mahdollisuutta.

Oman ERP-järjestelmän kehitys jatkui ja toimintoja tuli yhä lisää. Järjestelmän avulla pystyttiin optimoimaan keräilyreitit siten, että keräilijöiden kävelymatkat olisivat mahdollisimman lyhyet. Lisäksi järjestelmässä alettiin käyttää puheohjausta 2010-luvun alussa. Varastossa 22 asteen pakkasessa työskentelevät keräilijät saavat ohjeensa kuulokkeisiin ääniviesteinä – Mene sille hyllylle, kerää sitä ja sitä tuotetta niin ja niin paljon. Kun keräilijä on kerännyt tuotteet, hän antaa oman vastaavan äänikomentonsa järjestelmään. Tämä tekee keräilijöiden työstä tehokkaampaa ja myös mukavampaa, sillä enää heidän ei tarvitse riisua paksuja käsineitään.

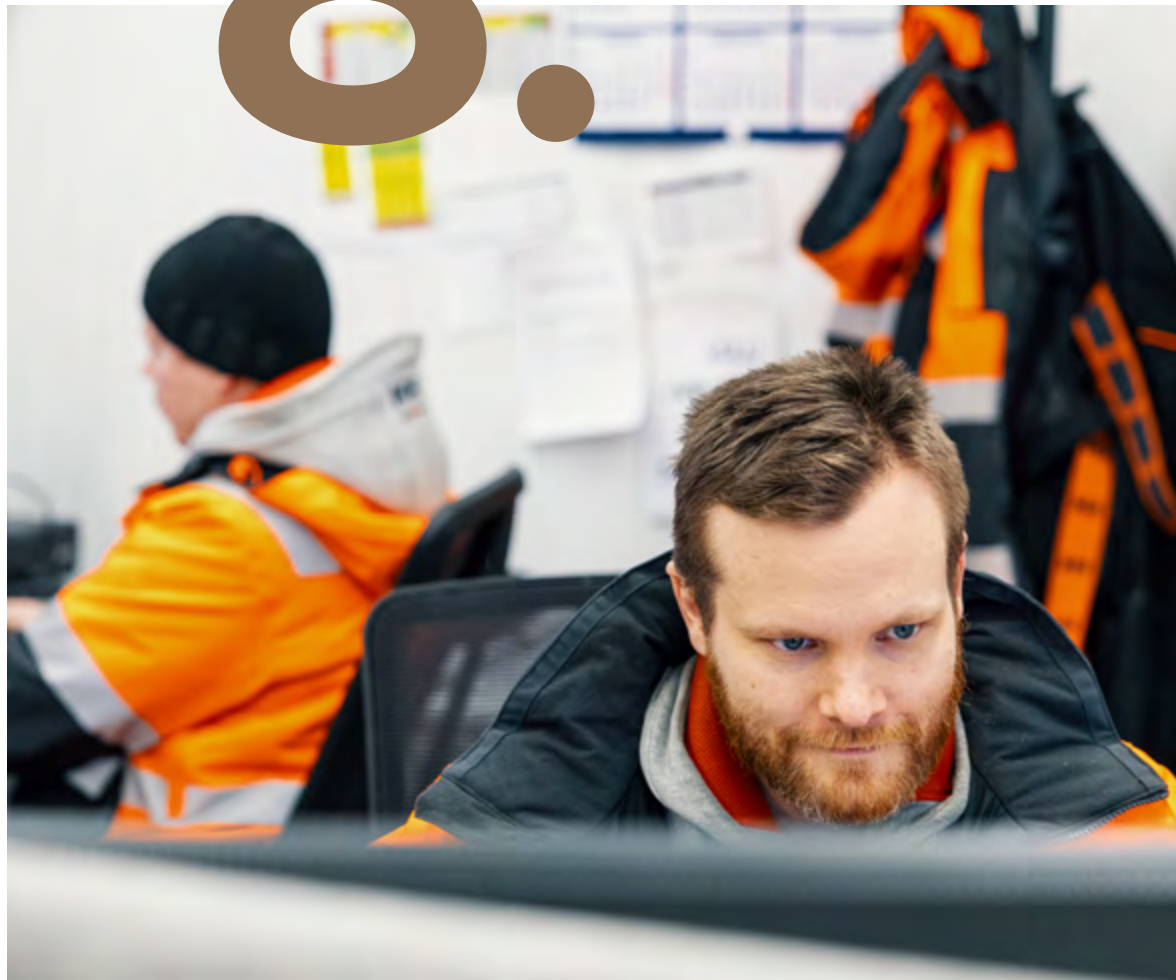
Puheohjaus toimi aluksi ainoastaan suomeksi, mutta ulkomaalaistaustaisen työvoiman määrän kasvettua järjestelmä on otettu käyttöön myös englanniksi. Sen sijaan puheohjauksen saaminen toimimaan venäjäksi on ollut vaikeampaa. Sen jälkeen kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan vuonna 2022, varastoon palkattiin viitisentoista ukrainalaista pakolaista. Ajatuksena oli opettaa järjestelmä puhumaan venäjää, mutta tekniikan opettaminen osoittautui kuitenkin ihmisen opettamista vaikeammaksi. Sitkeistä yrityksistä huolimatta järjestelmä ei halunnut ymmärtää venäjää. Sen sijaan ukrainalaisille työntekijöille päätettiin opettaa noin 50 tarvittavaa suomenkielistä komentoa. He oppivat komennot hetkessä.

**SITÄ** mukaa kun yritykset tulevat yhä riippuvaisemmiksi IT-järjestelmistään, kasvavat myös niiden väärinkäytön riskit. KWH Freeze sai kokea tämän karvaasti isänpäivänä 2023. Kaikki alkoi tietoturvalvomon havaitsemista poikkeamista. Melko pian selvisi, että KWH Freeze oli joutunut kyberhyökkäyksen kohteeksi. Tunkeutujat lukitsivat järjestelmän ja vaativat lunnaita sen avaamiseksi.

KWH Freeze teki nopean päätöksen: rikollisten kanssa ei neuvotella. Sen sijaan aloitettiin prosessi järjestelmän palauttamiseksi varmuuskopioista, aivan kuten oli tehty reilut 30 vuotta aiemmin. Myös tällä kertaa oli suuri etu, että hyökkäys sattui viikonloppuna – häiriö oli siksi huomattavasti pienempi kuin jos se olisi tapahtunut arkipäivänä. Työ järjestelmän palauttamiseksi varmuuskopioista aloitettiin myöhään isänpäivän iltapäivällä, ja sopivasti iltavuoron alkaessa järjestelmä oli jälleen käytössä.

Päätös järjestelmän välittömästä palauttamisesta tarkoitti, että operatiiviselle toiminnalle aiheutunut vahinko jäi olemattomaksi. Tunkeutujat eivät myöskään päässeet käsiksi mihinkään arvokkaaseen tietoon. Päätös tarkoitti kuitenkin samalla, että todistusaineisto tuhoutui. Ei päästy enää tutkimaan tarkasti, miten tunkeutujat olivat päässeet sisään tai keitä he olivat. Tapah-tuman seurauksena KWH Freeze alkoi panostaa IT-turvallisuuteen entistä enemmän. Vuonna 2025 IT-osasto koostuu viidestä henkilöstä, joista yksi työskentelee yksinomaan kyberturvallisuuden parissa.

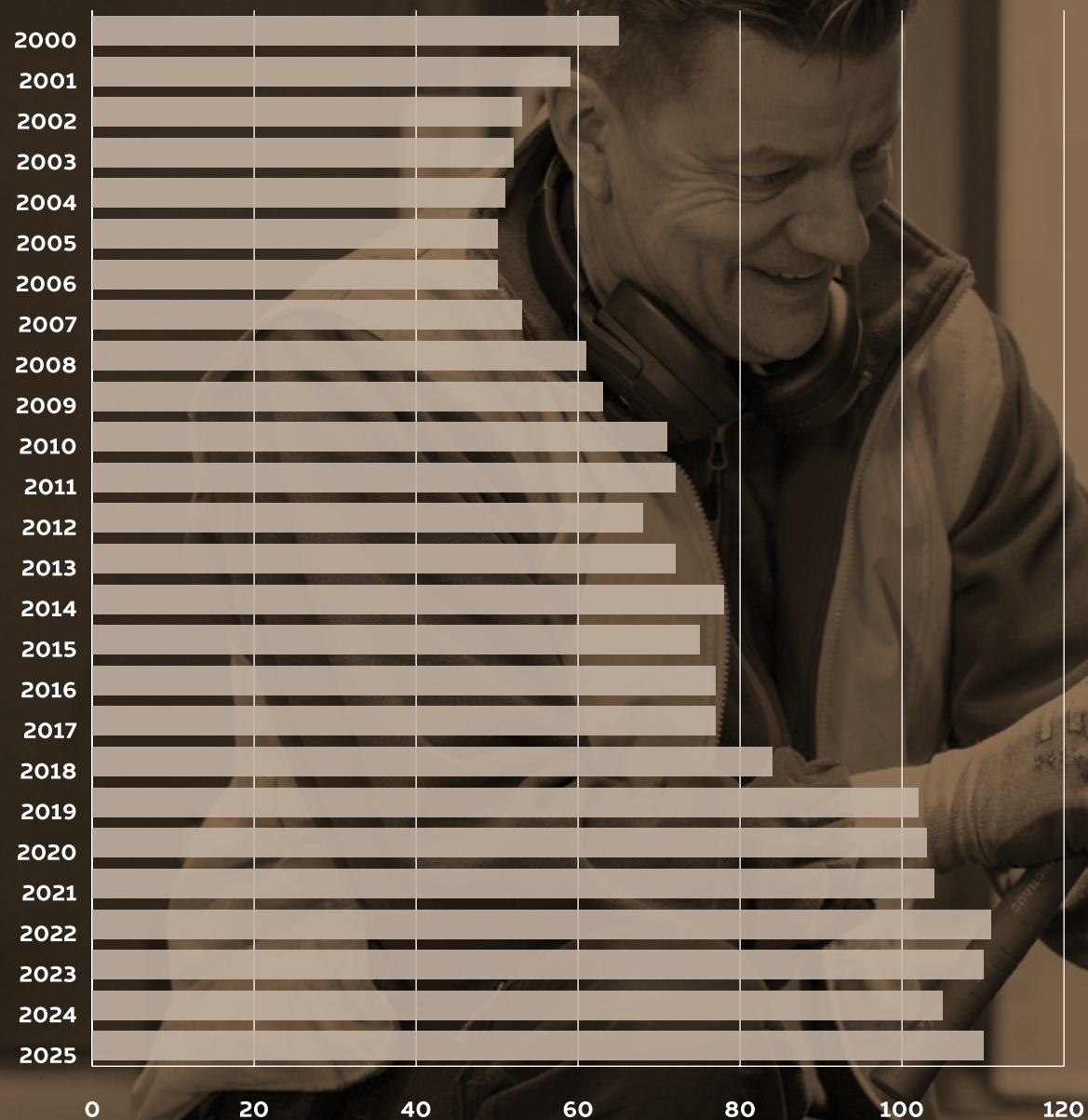
# 8.



## Omistautunut henkilöstö

Työurat ovat KWH Freezellä poikkeuksellisen pitkiä, eikä 30 vuoden palvelus ole talossa harvinaisuus. Mikä on näin sitoutuneen henkilöstön salaisuus?

## KWH Freezen henkilöstö 2000–2025



**TYÖSKENTELY** pakastevarastossa on monella tapaa erityistä. Kaikki eivät selviä fyysisestä työstä, jossa työpäivät vietetään 22 asteen pakasessa ympäri vuoden. KWH Freezen trukki-kuskit istuvat tosin enimmäkseen lämmitetyissä hyteissään, mutta keräilijät työskentelevät apunaan vain lämpimät vaatteensa.

Jos sattuu pitämään kylmästä, KWH Freeze tarjoaa kuitenkin työpaikan, jossa ihmiset tuntuvat viihtyvän erittäin hyvin. Tämä näkyy ennen kaikkea siinä, että henkilöstön vaihtuvuus on pientä niin varastolla kuin toimistollakin.

Vuosien varrella KWH Freeze on tehnyt useita työviihtyvyyttä parantavia linjauksia. Ensinnäkin varastotyöntekijät saavat suoritepalkkaa peruspalkan päälle. Nopeat ja taitavat voivat siis saada työnsä valmiiksi lyhyemmässä ajassa tai ansaita jopa 20 prosenttia enemmän palkkaa. Peruspalkka on muutenkin jo tavallista korkeampi, koska työ tehdään ankarassa kylmydessä.

Toiseksi, KWH Freeze on pyrkinyt välttämään irtisanomisia ja lomautuksia – viimeisimmät irtisanomiset tehtiin vuonna 1993. Sen sijaan kiireiden hallitsemiseksi käytetään vuokratyövoimaa henkilöstöpalveluyritysten kautta. Edes koronapandemian aikana ketään ei tarvinnut lomauttaa, vaikka yhtiö menetti lyhyessä ajassa 40 prosenttia normaaleista volyymeistaan.

**HENKILÖSTÖN** vuokraaminen henkilöstöpalveluyritysten kautta on myös osoittautunut onnistuneeksi tavaksi rekrytoida vakituista henkilöstöä, sillä työhön soveltuvat voivat ajan myötä saada vakituisen työsuhteen. Monien muiden yhtiöiden tapaan myös KWH Freezesta on 2020-luvulla tullut huomattavan kansainvälinen työpaikka, jossa työntekijöitä tulee useista eri maista. Englanti on otettu käyttöön työkielenä suomen rinnalle.

Alhaiselle henkilöstövaihtuvuudelle on vielä yksi syy: KWH Freezellä on hyvät mahdollisuudet edetä uralla. Johtoryhmä on yrityksen kokoon nähden suuri, mikä tarkoittaa matalaa hierarkiaa ja sitä, että päätöksentekoon osallistuu moni henkilö. Johtoryhmän jäsenillä on monissa tapauksissa poikkeuksellisen pitkät urat yrityksessä – 20, 30 tai jopa lähemmäs 40 vuotta. Tämä on erityisen huomionarvoista, koska KWH Freeze sijaitsee pääkaupunkiseudulla, jossa työmarkkinoiden mahdollisuudet ovat muuta Suomea suuremmat.

Mikä on saanut ihmiset pysymään talossa? Entä mikä on tunnusomaista KWH Freezen työ-  
kulttuurille? Annetaan pitkään mukana olleiden johtoryhmäläisten vastata.

## Johtoryhmä 2025

### Kim Elonen

**Riskienhallinta-, turvallisuus-,  
laatu- ja ympäristöpäällikkö  
Talossa vuodesta 1999**



“Tulin KWH Freezelle kesällä 1999 keräilijäksi varastoon. Suunnitelmani oli työskennellä vain muutama vuosi lukion jälkeen ja hakea sitten lääketieteelliseen.

Siihen aikaan varastossa saattoi viikonlopun jälkeen olla jopa 30 astetta pakkasta, mutta minulla ei ollut suurempia ongelmia kylmyyden kanssa. Piti vain pysyä koko ajan liikkeessä, sillä siten pysyi myös lämpimänä. Siihen aikaan ei vielä ollut puheohjausta, vaan tilaukset tulostettiin tarralappuille. Se tarkoitti, että välillä piti ottaa hanskat pois lappujen käsittelyä varten.

Kerran viikossa meillä oli kehityspalavereja, ja niissä esitin usein ideoita toiminnan parantamiseksi. Esimieheni panivat varmaan merkille aktiivisuuteni, sillä muutaman kuukauden kuluttua minulta kysyttiin, haluaisinko alkaa työskennellä laadunvalvonnan parissa.

Olen tavallaan edelleen sillä tiellä. En tiedä tarkalleen, milloin luovuin ajatuksesta opiskella lääkäriksi, mutta työ on koko ajan ollut niin mielenkiintoista ja mukaansatempaavaa, ettei minulla ole koskaan ollut suurta halua hakeutua muualle. Vuosi vuodelta olen saanut lisää vastuuta ja uusia työtehtäviä, mutta työni on kaikkina vuosina pyörinyt laadun, turvallisuuden ja ympäristön ympärillä.

KWH Freeze on työpaikka, jossa on hyvä johtamiskulttuuri ja jossa työntekijöistä välitetään aidosti. Täällä on vahva ja inspiroiva halu kehittyä, ja uskon sen myös olevan yksi salaisuuksista, miksi monet työntekijät, kuten minä itse, olemme viihtyneet täällä niin kauan.”

## Johtoryhmä 2025

### Anne Turunen

**Pääkirjanpitäjä  
Talossa vuodesta 1988**



“Kun aloitin täällä vuonna 1988, yrityksen nimi oli vielä Etelän Jää. Olin vastavalmistunut merkonomi ja tulin hoitamaan reskontraa. Päädyin juuri tähän yritykseen sattumalta: luin vain työpaikkailmoituksen Helsingin Sanomista ja lähetin hakemuksen.

Nyt olen työskennellyt KWH Freezella pian 40 vuotta, ja uskon jatkavani täällä eläkkeelle jäämiseen asti eli vielä viisi vuotta. Työ on harvoin ollut tylsää, koska olen jatkuvasti saanut uusia työtehtäviä ja oppinut paljon uutta. Nykyään työskentelen pääkirjanpitäjänä ja olen ollut myös johtoryhmän jäsen viimeiset kymmenen vuotta.

Ainoat kerrat, kun olen ollut pidempään pois töistä, olivat poikieni syntymät, mutta kaipasinkin takaisin töihin äitiyslomillakin. Kaikki eivät pidä kirjanpitoa mielenkiintoisena, mutta minä pidän. On tyydyttävää saada kasaan joka kuukauden tilinpäätös.

Kuvailisin KWH Freezen yrityskulttuuria rennoksi ja perheenomaiseksi. Tuntuu, että voin olla täällä oma itseni. Toivon, että voimme säilyttää epämuodollisen kulttuurin myös tulevaisuudessa, vaikka työntekijöiden määrä on kasvanut paljon viime vuosina.

Meillä on kollegoiden kesken välillä aika raaka mutta samalla sydämellinen puhetapa, jossa kaikki ovat mukana. Uskon, että tästä syystä monet ovat viihtyneet samassa työpaikassa niin pitkään.

Me täällä työskentelevät sovimme yksinkertaisesti hyvin yhteen, ja parasta työssäni ovat ehdottomasti kollegani – töihin tuleminen on vähän kuin kotiin tulisi. Minulle se on ehkä erityisen paljon sitä, koska molemmat poikani työskentelevät myös täällä. He aloittivat kesätyöt täällä varastossa jo teini-ikäisinä, ja sitten kävi kuten minullekin – he jäivät taloon.”

## Johtoryhmä 2025

### Anu Saari

**IT-päällikkö**

**Talossa vuodesta 1989**

“Kun aloitin työt KWH Freezella vuonna 1989, en tietenkään suunnitellut olevani täällä vielä vuonna 2025. Siihen aikaan oli vain tärkeää saada työpaikka. Vuosien varrella on koko ajan tapahtunut niin paljon uusia asioita, että harvoin on tullut pitkästynyt olo.

Alun perin tulin laskutusosastolle äitiyslomasijaiseksi. Olin juuri valmistunut kauppaoppilaitoksen ATK-linjalta, kuten sitä silloin nimitettiin. Ei kestänyt kauaakaan, kun aloin työskennellä ERP-järjestelmämme parissa, joka oli silloin rakenteilla. Pääsin mukaan koodaamaan järjestelmän ensimmäistä versiota. Kiinnostus tietokoneisiin on tullut kotoa. Isäni rakensi minulle oman tietokoneen, kun olin lapsi, ja ala on aina tuntunut luontevalta.

Ajan myötä sain enemmän vastuuta, ja nyt olen ollut IT-päällikkö vuodesta 2001. Yhteen aikaan vastasin yksin IT-järjestelmästäme – se oli



raskasta aikaa, kun vastuu oli suuri ja työpäivät pitkiä. Mutta sitä jaksoa lukuun ottamatta olen aina viihtynyt hyvin työssäni. Onneksi meitä on nykyään tiimissä viisi henkilöä.

Vastapainona kaikelle uuden oppimiselle on tuntunut turvalliselta, että kollegat ovat olleet pitkälti samoja monien vuosien ajan. Sanoisin, että KWH Freezen työkuultuuria leimaa omistautuminen. Meidän pitkät työuramme ovat todiste siitä.”

## Johtoryhmä 2025

### Mika Halvorsen

**Toimitusjohtaja**

**Talossa vuodesta 2009**

“Minut nimitettiin KWH Freezen toimitusjohtajaksi huhtikuussa 2025, mutta olin sitä ennen työskennellyt jo 16 vuotta yrityksen kehityspäällikkönä. Minulla on siis itselläni juuri sellainen pitkä ura, mikä tälle talolle on tyypillistä.

Kehitysjohdajana toimiessani varastotilamme kaksinkertaistuivat. Usein ajattelin, että tämän täytyy olla viimeinen laajentamiskerta, mutta ei – seuraavana vuonna joku asiakas tarvitsi taas lisää tilaa ja käynnistimme uuden rakennusprojektin.

Tämä on erittäin pääomavaltainen ala. Saamme olla iloisia, että omistajamme on vakaa perheyritys, joka on halunnut panostaa. Pakastevarastointi alana on melko pieni Suomessa, mutta tällä pienellä alalla olemme nykyään jättiläinen. Yli puolet kaikista Suomessa kulutettavista pakaste-elintarvikkeista kulkee Vantaan varastomme kautta.



KWH Freezelle on ollut ominaista suora, avoin ja epämuodollinen yrityskulttuuri. Organisaatio on erittäin matala ja johto on mukana päivittäisessä työssä, mikä on uskoakseni yksi selitys työntekijöiden viihtyvyydelle. Tämän kulttuurin säilyttäminen on tietysti kasvun myötä vaikeampaa, mutta toivon sen olevan mahdollista.”

## Johtoryhmä 2025



**Jari Paasonen**

Varastopäällikkö  
Talossa vuodesta 2000



**Stefan Thilman**

Kehityspäällikkö  
Talossa vuodesta 2016



**Jonne Siitari**

IT- ja prosessikoordinaattori  
Talossa vuodesta 2001



**Eija Savela**

Talousjohtaja  
Talossa vuodesta 2021

