



Årsberättelse 2023

95 ÅR AV FÖRNYELSE



KWH-koncernen investerar stort i hållbar utveckling

Som förväntat var första halvåret 2023 utmanande. Under årets senare del har vi dock börjat observera en gradvis återhämtning inom våra tillverkande enheter, medan en ökning av volymerna inom logistiksektorn har låtit vänta på sig. Europa påverkades politiskt av det pågående kriget i Ukraina och oro över en potentiell ny långdragen konflikt i Mellanöstern. Under sommaren upplevde kontinenten även de första allvarliga konsekvenserna av klimatförändringarna, vilket manifesterades genom extrem hetta, skogsbränder, kraftiga regnfall och översvämningar.

Den amerikanska ekonomin, som är den största i världen, förväntas göra en mjuk inbromsning, och det förutspås att Federal Reserve (Fed) kommer att börja sänka sin styrränta under 2024. Dock skapar den politiska osäkerheten inför det kommande presidentvalet oroligheter på marknader världen över.

Dessutom finns det en risk för att handelskonflikten med Kina eskalerar ytterligare, och att USA återgår till en mer isolerad hållning, vilket kan innebära en minskad prioritering av samarbetet med Europa och NATO. Med sitt stora beroende av utrikeshandel skulle Europa bli kraftigt påverkat av ett potentiellt handelskrig. Eftersom KWH-koncernen inte har möjlighet att påverka globala händelser, måste vi fokusera på att anpassa våra verksamheter till den rådande situationen.

Under det gångna året avyttrades hela aktieposten i det samägda företaget Uponor Infra Oy till Uponor Oyj. Uponor Infra Oy etablerades 2013 med syftet att genomföra en omstrukturering av bran-

schen för rörsystem. KWH-koncernen inledde sin verksamhet inom rörtillverkning för ungefär 70 år sedan. Verksamheten expanderade och kom efterhand att utgöra en huvudgren hos koncernen inom affärsgruppen KWH Pipe. Försäljningen markerade således slutet på en av KWH:s tidigare kärnverksamheter. Affären ledde till att resurser frigjordes, vilka ska användas till att snabba på tillväxten och stärka konkurrensförmågan inom våra helägda bolag. Dessutom kommer en del av dessa resurser att användas för att diversifiera investeringarna mot nya områden med framtida tillväxtpotential.

Trots en svår verksamhetsmiljö med sviktande efterfrågan lyckades vi ändå behålla våra marknadspositioner, även om vi såg volymminskningar inom alla våra affärsgrupper. Omsättningen minskade marginellt med 1,3 % till 610,8 miljoner euro jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 67,3 miljoner euro, något lägre än året innan. Vi fortsatte dock att satsa på framtiden med en hög investeringstakt, där de totala investeringarna nådde 85,7 miljoner euro. Vårt engagemang i hållbarhetsarbetet fortsätter att vara intensivt och omfattande. Vi har förbättrat våra system för uppföljning och rapportering för att göra processen mer effektiv och för att garantera att vår hållbarhetsrapportering är tillförlitlig. Genom dessa åtgärder strävar vi till att säkerställa en hållbar framtid för våra affärsområden och att visa våra intressenter att vi bedriver våra verksamheter med ansvar, långsiktighet och hållbarhet i fokus.

Vår strategi är att agera som en engagerad och långsiktig ägare som bidrar till att skapa värde i våra verksamhetsområ-

den och utveckla framgångsrika strukturer. Det är av yttersta vikt att vi införlivar hållbarhetstänkandet i hela koncernen för att kunna skapa ett bestående värde i våra företag över tid. Att främja hållbara affärsmodeller är avgörande för att begränsa klimatförändringens effekter och hantera dess konsekvenser, samt även att säkerställa ett rättvist och demokratiskt samhälle.

Mirka fortsätter visa vägen för hela slippmedelsindustrin genom att inleda bygget av en ny och innovativ fabrik för cirkulär slipkornstillverkning. Investeringen kommer att minska Mirkas koldioxidavtryck med cirka 5000 ton och de första cirkulära slippprodukterna planeras att lanseras under 2026. För att understödja det ambitiösa utvecklingsarbetet mot en grönare framtid, har Business Finland tilldelat Mirka en delfinansiering på 5,89 miljoner euro för detta projekt. Anläggningen avser att återanvända industriella avfallsströmmar och slippmaterialavfall från både tillverkning och slutanvändning för att skapa nya slipkorn.

När vi blickar framåt mot 2024, räknar vi med en försiktig ekonomisk uppgång, präglad av en stabil tillväxttakt och oförändrade resultatnivåer. Trots rådande marknadsosäkerhet har vi tagit viktiga beslut och inlett flera omfattande investeringsprojekt, vilka förvänts vara helt implementerade under åren 2025 och 2026.

KJELL ANTUS
Koncernchef



Trots en sviktande
efterfrågan lyckades
vi behålla våra
marknadspositioner



95 ÅR AV FÖRNYELSE

Från virke och plaströr till slipmaterial och logistik

KWH-koncernen är ett familjebolag i tredje generationen med rötterna starkt förankrade i Österbotten. Allt började på 1920-talet med export av virke, och efter det har koncernen bytt riktning många gånger. Under decenniernas lopp har KWH-koncernen till exempel varit verksam inom textilbranschen och en av världens ledande tillverkare av vatten- och avloppsrör.

Ledstjärnan för KWH har alltid varit förnyelse. När framtidsutsikterna för en bransch har börjat se dåliga ut har KWH modigt vågat göra sig av med det gamla för att istället satsa på något nytt. Idag är KWH-koncernens huvudsakliga branscher slipmaterial och slipmaskiner, logistik, fryslagring och vattenlås. Alla dessa verksamheter har i tiderna endast utgjort en liten del av koncernens verksamhet, men under årens lopp har de vuxit sig stora under moderbolagets solida vingar.

En kultur av ständig förnyelse är hemligheten bakom att KWH-koncernen utvecklats till dagens diversifierade industrikoncern. Och eftersom det hela en gång började med virkesexport är det knappast en överraskning att exporten fortsätter att vara viktig också för dagens KWH-bolag.



KWH-KONCERNEN

Ett familjeägt utvecklingsbolag

Koncernen omfattar fyra affärsgrupper. Mirka specialiserar sig på slippprodukter, KWH Logistics erbjuder logistiska lösningar och KWH Freeze erbjuder fryslagring. KWH Invest består av strategiska aktieinnehav samt Prevox som tillverkar vattenlås.

Verksamhetsprinciper

ETT INDUSTRIELLT UTVECKLINGSBOLAG

Vi är ett kunskapsföretag som fokuserar på kompetens, professionalism och kvalitet.

Vi är en långsiktig och engagerad ägare som söker tillväxt i våra verksamheter genom vår finansiella styrka och vårt industriella kunnande.

FÖRNYELSE GENOM INNOVATION

Våra dotterbolag bedriver internationellt konkurrenskraftig, kunskapsintensiv och serviceinriktad nischaffärsverksamhet. Det uppnår vi genom digitalisering och såväl teknisk som kommersiell innovation.

Verksamheterna byggs upp kring unika produkter och processer, eller en unik branschposition. Det här ger oss bestående konkurrensfördelar.

Hållbarhetsvision

Vi är ett familjeägt utvecklingsbolag med verksamheter som bedrivs på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt.

Värdegrund

KUNDEN FÖRST

Vårt mål är att skapa värde för kunderna och bidra till lösningar

INNOVATIVA LÖSNINGAR

Våra dotterbolag är kunskapsledare i sina branscher

Vi har ambitionen att bli branschledande i våra kärnprocesser

Vi söker och utvecklar kontinuerligt nya affärsmöjligheter

ENGAGERADE MEDARBETARE

Vi fokuserar på trivsel, motivation och kreativitet

Vi ger alla möjlighet att förverkliga sin potential

HÅLLBAR VERKSAMHET

Vi bedriver våra verksamheter på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt

EFFEKTIV RISKHANTERING

Grunden för vår förnyelse är finansiell styrka och väl avvägda risker

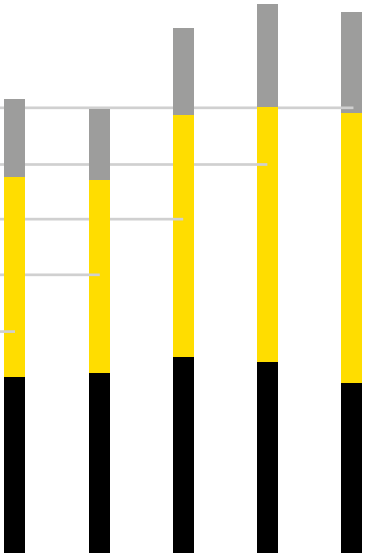
Omsättning

■ FINLAND
■ EXPORT
■ UTLANDSVERKSAMHET

2023: ■ 193,1 ■ 308,9 ■ 115,4 MEUR
2022: ■ 217,8 ■ 291,3 ■ 117,1 MEUR
2021: ■ 222,8 ■ 277,3 ■ 99,3 MEUR
2020: ■ 204,4 ■ 220,6 ■ 81,9 MEUR
2019: ■ 200,8 ■ 228,1 ■ 88,6 MEUR

611 Meur

OMSÄTTNING TOTALT 2023



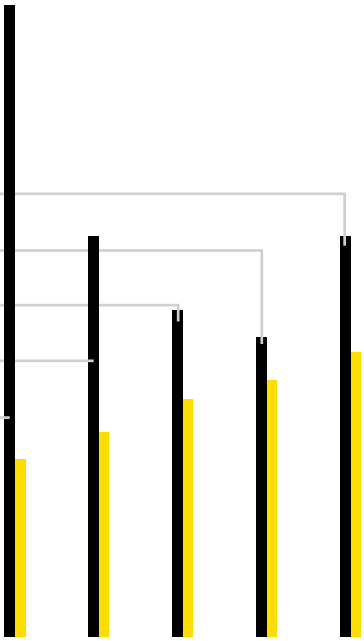
Investeringar och avskrivningar

■ INVESTERINGAR
■ AVSKRIVNINGAR

2023: ■ 85,7 ■ 60,9 MEUR
2022: ■ 64,2 ■ 55,0 MEUR
2021: ■ 69,9 ■ 50,8 MEUR
2020: ■ 85,8 ■ 43,8 MEUR
2019: ■ 135,1 ■ 38,0 MEUR

86 Meur

INVESTERINGAR TOTALT 2023



79 Meur
Investeringar
i Finland

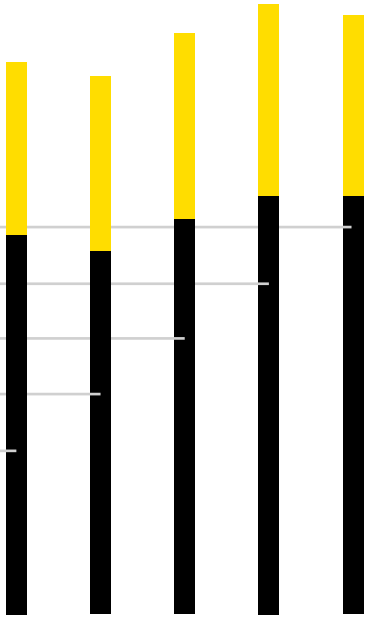
Personal

■ FINLAND
■ UTOMLANDS

2023: ■ 1 788 ■ 778
2022: ■ 1 790 ■ 822
2021: ■ 1 688 ■ 799
2020: ■ 1 554 ■ 746
2019: ■ 1 623 ■ 740

2 566 personer

PERSONAL TOTALT 2023



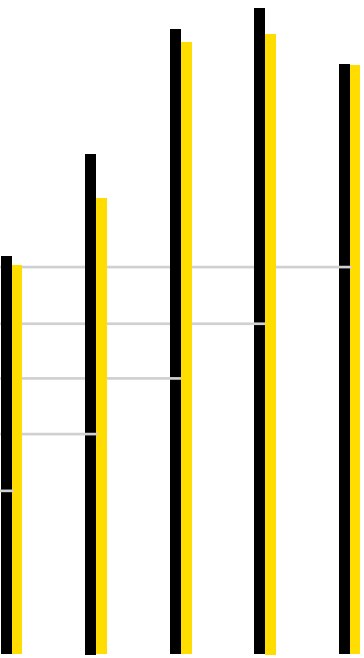
Resultat

■ RÖRELSERESULTAT
■ RESULTAT FÖRE SKATTER

2023: ■ 67,3 ■ 67,2
2022: ■ 73,7 ■ 70,8
2021: ■ 71,3 ■ 69,8
2020: ■ 57,1 ■ 52,0
2019: ■ 45,4 ■ 44,4

67 Meur

RÖRELSERESULTAT 2023



78 %
Soliditet

Ur resultaträkningen, milj.€	2023	2022	2021	2020	2019
Omsättning					
Finland	193,1	217,8	222,8	204,4	200,8
Export från Finland	308,9	291,3	277,3	220,6	228,1
Utlandsverksamhet	115,4	117,1	99,3	81,9	88,6
Totalt	610,8	619,0	592,8	501,3	512,1
Löner och bikostnader	173,8	169,2	157,7	137,7	141,1
Avskrivningar och nedskrivningar	60,9	55,0	50,8	43,8	38,0
Rörelseresultat	67,3	73,7	71,3	57,1	45,4
Finansnettokostnad	0,1	2,8	1,5	5,1	1,0
Resultat före skatter	67,2	70,8	69,8	52,0	44,4
Skatter enligt resultaträkningen	16,0	13,3	14,4	9,2	9,1
Räkenskapsperiodens vinst	51,2	57,6	55,4	42,7	35,3

Ur balansräkningen, milj. €

Långfristiga tillgångar	463,0	526,9	508,7	485,6	439,1
Omsättningstillgångar	92,1	112,2	90,4	65,5	59,3
Fordringar	101,7	101,2	91,8	79,9	75,4
Finansiella tillgångar	199,1	74,1	69,3	63,4	75,7
Eget kapital	665,8	632,8	584,4	542,2	507,1
Främmande kapital	190,1	181,6	175,7	152,2	142,3
Räntebärande nettoskulder	-127,6	-10,5	-8,0	-8,7	-25,8
Balansomslutning	855,9	814,4	760,1	694,4	649,4

Relationstal, %	2023	2022	2021	2020	2019
Förändring i omsättning	-1	4	18	-2	2
Export och utlandsverksamhet	69	66	64	60	62
Andel av koncernomsättning					
Mirka	67	63	60	57	58
KWH Logistics	24	27	30	32	32
KWH Freeze	5	4	4	5	4
KWH Invest (Prevex)	5	5	6	6	6
Avkastning på bundet kapital	10	11	12	9	9
Avkastning på eget kapital	8	9	10	8	7
Soliditet	78	78	77	78	78
Gearing	-19	-2	-1	-2	-5

Övriga uppgifter

Bruttoinvesteringar, milj. €	85,7	64,2	69,9	85,8	135,1
Nettoinvesteringar, milj. €	0,7	62,7	69,5	84,5	133,6
Anställda i genomsnitt	2 566	2 612	2 487	2 300	2 363
därav utomlands	778	822	799	746	740
Omsättning per anställd, 1000 €	238	237	238	218	217

Formler för nyckeltal

AVKASTNING PÅ BUNDET KAPITAL <u>resultat före skatter + räntekostnader och finansiella kostnader x 100</u> balansomslutning - icke-räntebärande skulder i genomsnitt	SOLIDITET <u>eget kapital x 100</u> balansomslutning - erhållna förskott
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL <u>nettoresultat x 100</u> eget kapital + minoritetsandelar i genomsnitt	GEARING <u>räntebärande skulder - kassa och banktillgodohavanden x 100</u> eget kapital



MIRKA

Teknologiledare på sliplösningar

Teknologiledare

Mirka erbjuder ett brett utbud av helhetslösningar för ytbehandling och precisionsslipning.

Innovatör

Vid millennieskiftet lanserade Mirka en revolutionerande metod för dammfri slipning. Allt sedan dess har företaget varit teknologiledare inom sin bransch, och Mirka fortsätter att satsa stort på produktutveckling.

Vinnande maskiner

Förutom slipmaterial erbjuder Mirka också slipmaskiner, som vunnit priser för sin ergonomi och innovativa design.

Tillverkning i Europa

Mirkas huvudkontor och största fabrik finns i Jeppo i Österbotten, och all tillverkning sker i Finland och Italien.

Globala dotterbolag

Mirka har en lång rad försäljningsbolag i olika länder, och närmare hälften av de anställda jobbar utanför Finland.

LÄNDER DÄR MIRKA HAR DOTTERBOLAG

Baltikum, Belgien, Brasilien, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraterna, Holland, Indien, Italien, Kanada, Kina, Mexico, Polen, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland, USA

ANDEL
AV KWH:S

67 %

OMSÄTTNING

65 %

PERSONAL

52 %

BRUTTO-
INVESTERINGAR

Oförutsägbart är det nya normala

De senaste åren har världen präglats av stor oförutsägbart och år 2023 var inget undantag på den punkten. Nu när året är till ända kan vi ändå se att det sist och slutligen blev ett riktigt bra år för Mirka, också om marknaden var långsam och skakig, framförallt på grund av lågkonjunkturen inom byggbranschen.

Från oktober 2023 har vi igen varit uppe i normala försäljningsnivåer, och eftersom vi sedan gammalt vet att vi reagerar på konjunkturförändringar snabbare än de flesta vågar jag tro att detta vittnar om en bestående vändning. En glädjande sak är att de störningar som coronapandemin skapade i leveranskedjorna äntligen börjar vara över, vilket lett till att vi kunnat frigöra kapital genom att ha mindre lager och därigenom förbättra lönsamheten.

På hållbarhetsområdet tog vi stora steg framåt ifjol. Den nya energieffektiva och miljövänliga tillverkningsprocessen för slipmaterial är nu i full användning och står redan för en betydande del av produktionsvolvmerna. Andra framsteg

inom hållbarhetsområdet var att fabriken i Jakobstad blev koldioxidneutral tack vare jordvärme och solpaneler. Vi tog också beslut om att bygga en solpark vid fabriken i Jeppo.

Det kanske viktigaste arbetet på miljöområdet pågår dock i de två projekt som Mirka driver och som delfinansieras av Business Finland. Inom det så kallade SHAPE-projektet undersöker vi bland annat möjligheterna inom cirkulär ekonomi. Vi har satt som mål att 70 procent av våra produkter ska vara cirkulära eller komposterbara före år 2035 – ett tufft mål, men arbetet pågår med full styrka. Det så kallade CIGMA-projektet går i sin tur ut på att utveckla cirkulära processer för att dels tillverka nya keramiska slipkorn, och dels separera använda slipkorn från de övriga materialen i produkterna, för att kunna återanvända dem. Här går miljöåtgärderna hand i hand med affärsnyttan, då slipkornen är det dyraste råmaterialet vi använder. Planen är att före slutet av år 2025 ta i bruk en anläggning för ändamålet.

Hållbarhet handlar inte bara om åtgärder för miljön, utan det inbegriper också socialt företagsansvar. Ett bra exempel på det är den kampanj vi körde i början av år 2023 då vi under en tid hade överkapacitet inom produktionen. Istället för att permittera personalen fick de under två veckor jobba med valfria uppgifter inom den tredje sektorn, såsom åldringsvården. Det här blev en riktig vinn-vinn-situation för alla inblandade parter, som dessutom genererade mycket intresse från medierna.

Mirka har redan länge jobbat hårt med digitalisering och vi börjar nu se den fulla effekten av de satsningar vi gjort på till exempel marknadsautomation och e-handelsplattformar. Värt att notera är att alla satsningar på digitalisering i hela företaget stöder vårt hållbarhetsarbete, eftersom det underlättar rapporteringen och gör det lättare att prioritera rätta åtgärder. Jag skulle vilja påstå att utan ordentlig digitalisering är man chanslös på hållbarhetsområdet.

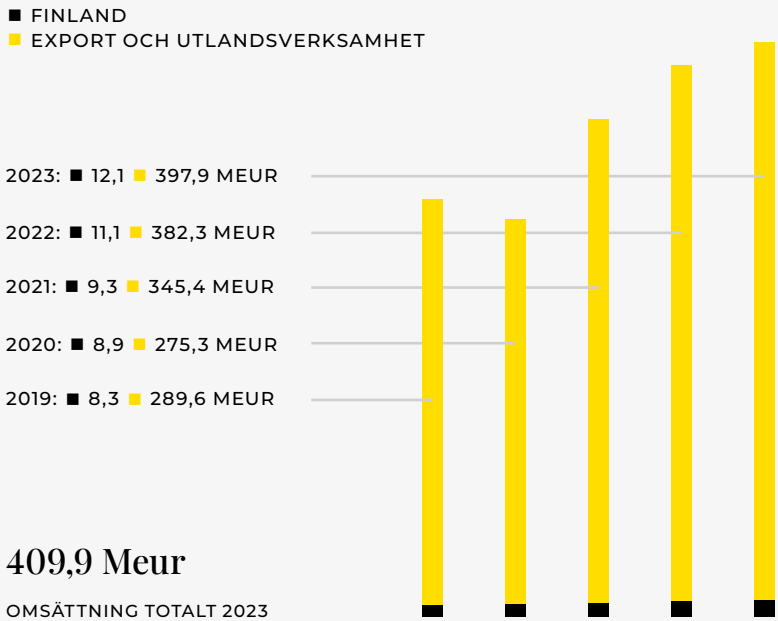
Andra viktiga händelser under 2023 var att Mirka fick två nya dotterbolag, i Benelux-länderna respektive Polen. Vi köpte ut verksamheten av våra importörer och fick tack vare det en starkare och tydligare närvaro på de här viktiga marknaderna. Året avslutades med att vi firade Mirkas 80 år i branschen med hela personalen. Trots Mirkas aktningvärda ålder är det inte dags för någon nedtrappning – jag känner snarare att vi bara är i början av vår resa.

Istället för att permittera personalen fick de under två veckor jobba med valfria uppgifter inom den tredje sektorn

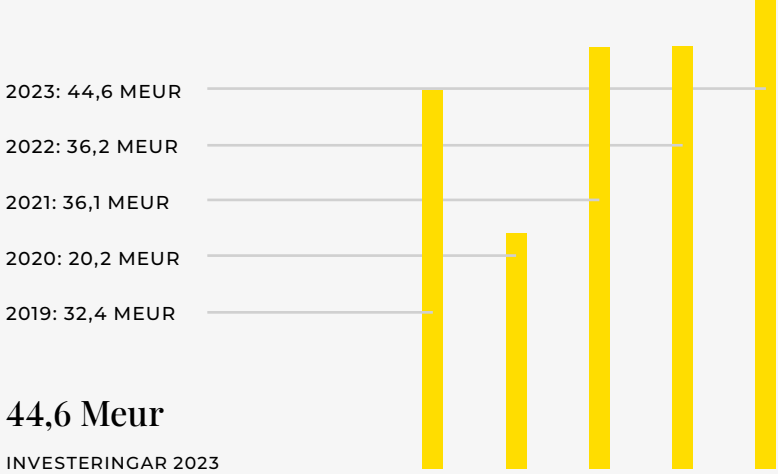
STEFAN SJÖBERG
Affärsgruppchef,
Mirka



Omsättning



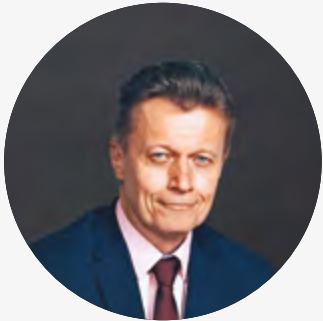
Investeringar



JOACHIM RÄNNAR
Operations Director



MATS SUNDELL
R&D Director,
Deputy Chief Executive



JAN TORRKULLA
Production Director

Personal



OLAV HELLMAN
CFO



SIMON BLOXHAM
Vice President Sales



NINA NYMAN
Marketing Director

Vi börjar nu se den
fulla effekten av de
satsningar vi gjort på
digitalisering

Finlands ledande hamnoperatör

Mångsidigt serviceurval

KWH Logistics är en av Finlands ledande hamnoperatörer med verksamhet i alla betydelsefulla hamnar i Finland. I gruppen ingår också flera dotterbolag som jobbar inom andra logistikområden.

Många dotterbolag

Tack vare de många lokala dotterbolagen jobbar KWH Logistics mycket nära sina kunder. Samtidigt kan företaget erbjuda

helhetslösningar för kundernas logistik, genom att dotterbolagen samarbetar med varandra.

Stark investeringsförmåga

En av KWH Logistics viktigaste styrkor är den goda investeringsförmågan, som gör att företaget snabbt kan starta upp nya verksamheter efter kundernas behov.

Verksamhetsorter

KWH Logistics har verksamhet i alla viktiga hamnar i Finland. Dessutom är företaget verksamt på en lång rad industriorter.

HAMNAR

Fredrikshamn-Kotka, Hangö, Kalajoki, Karleby, Kemi, Koverhar (Hangö), Kristinestad, Nordsjö (Helsingfors), Nystad, Nådendal, Tahkoluoto (Björneborg), Torneå, Uleåborg, Vasa, Åbo

INDUSTRIOMRÅDEN

Heinola, Jakobstad, Karleby, Kärkölä, Nyslott, Nystad, Pello (St. Michel), Raumo, Sotkamo, Vasa, Äänekoski

VIRKESTERMINALER

Akaa, Haapajärvi, Hyrynsalmi, Kontiomäki, Oulainen, Pesiökylä (Suomussalmi), Seinäjoki, Vuokatti (Sotkamo), Ylivieska

ANDEL
AV KWH:S

24 %

OMSÄTTNING

23 %

PERSONAL

40 %

BRUTTO-
INVESTERINGAR





KWH LOGISTICS

Ett år av omvälvningar

KWH-koncernens förra årsberättelse förutspådde jag att tvära kast är det nya normala, och nu ett år senare kan jag konstatera att jag verkar ha haft rätt på den punkten. Inte heller 2023 blev ett lugnt och stabilt år för KWH Logistics, utan svängningarna fortsatte. Då transittrafiken från Ryssland till stor del föll bort år 2022 lyckades vi inledningsvis kompensera en del av bortfallet med nya samarbeten med framförallt skogs- och stålindustrin. Under andra halvan av 2023 började skogsindustrin ändå bromsa in på grund av konjunkturläget och vi såg ett ras i efterfrågan.

Men trots att år 2023 inte blev som vi hade hoppats så finns det ändå många ljusglimtar från året som bådär gott inför framtiden. Vi har lyckats få flera nya långsiktiga kontrakt med olika sektorer och har många lovande projekt på gång. Vi har lyckats sluta många långsiktiga avtal om hantering av importvolymerna av råvaror för den inhemska storindustrin. Vidare har vi tagit över råvaruhanteringen vid Europas största fanerfabrik, och inlett nya godsflöden av sågade varor i hamnarna i Uleåborg, Mussalo och Nordsjö.

Vår tilltro till den finska industrin är stark och jag är övertygad om att den svacka skogsindustrin just nu upplever är tillfällig. Eftersom vi tror på framtiden fortsatte vi att investera stort under 2023, sammanlagt för 34,7 miljoner euro. Värt att notera är att maskininvesteringarna numera ofta görs i hybrid- och elmaski-

ner, i linje med våra hållbarhetsmål. År 2023 rymde också andra intressanta händelser. Bolaget Otto Rodéns verksamhet slogs ihop med Rauanheimo för att uppnå synergier i Karleby. Dessutom grundade vi ett helt nytt varumärke för fartygsklarering, Galea Shipping, vars verksamhet körde igång i början av år 2024. Tidigare har fartygsklareringen varit utspridd i våra olika stuveribolag och bolaget Jalander, men tack vare det nya upplägget kan vi dela kunskap och uppnå synergier. En annan intressant framtidssatsning var köpet av Björnö hamn i Kristinestad, med tanke på de planerade satsningarna i området.

Under året har vi aktivt jobbat med HR- och arbetsskyddsfrågor. Jag är stolt över att vi lyckats fördubbla mängden proaktiva säkerhetsobservationer och fått ner olycksfrekvensen. Då vi består av

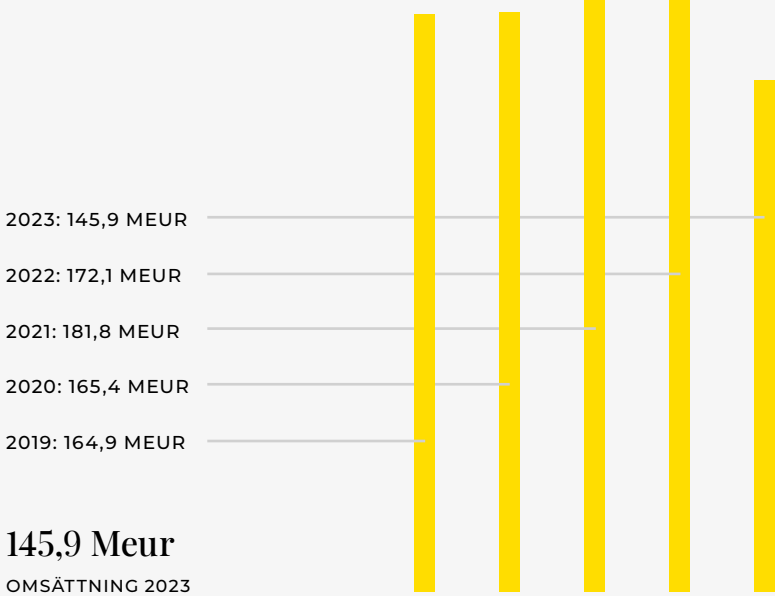
flera olika dotterbolag är det också viktigt att satsa på en gemensam företagskultur, och på den punkten gjordes flera insatser ifjol.

Trots den utmanande marknadssituationen ser vi på framtiden med tillförsikt. Enligt en kundundersökning från 2023 är våra styrkor kommunikationsförmåga, flexibilitet och reaktionshastighet. Vi är fortfarande den ledande hamnoperatören i Finland som tack vare sin breda geografiska täckning kan erbjuda kunderna ett överlägset utbud av ruttalternativ och logistiklösningar.

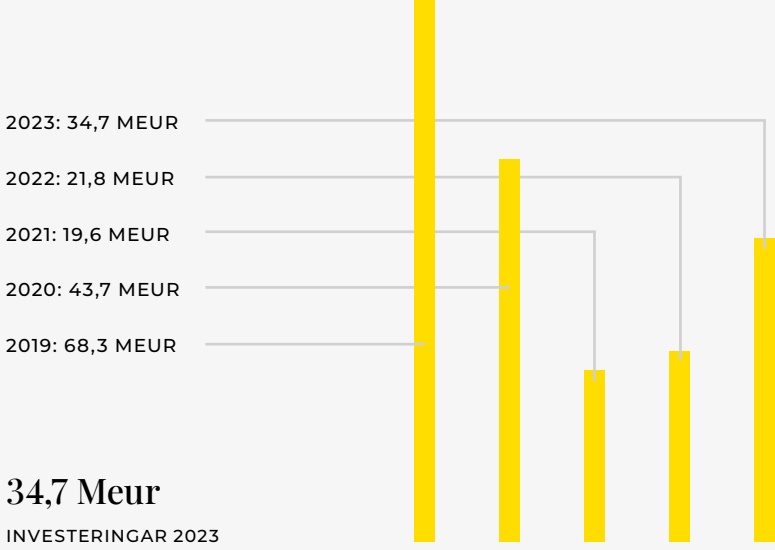
JOAKIM LAXÅBACK
Affärsgruppchef,
KWH Logistics

Eftersom vi tror på
framtiden fortsatte vi
att investera stort

Omsättning



Investeringar



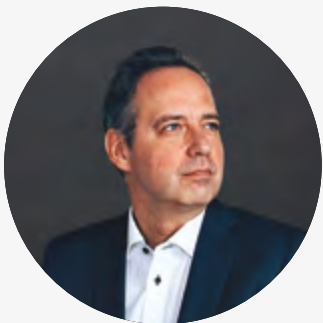
BERNT BJÖRKHOLM
Verkställande direktör, Blomberg Stevedoring & Blomberg Rent
Direktör, Freight Forwarding



ANDERS BACK
Ekonomidirektör, KWH Logistics



MARKKU MÄKIPIERE
Verkställande direktör, Stevena & Moonway
Marknadsföringsdirektör, KWH Logistics



VESA PELTOLA
ICT-direktör, KWH Logistics

Personal



Enligt en kundundersökning från 2023 är våra styrkor kommunikationsförmåga, flexibilitet och reaktionshastighet



MONA ANDERSSON-KUORIKOSKI
HR-direktör, KWH Logistics



PETRI LEHTIPUU
ESQ-direktör, KWH Logistics



TERO KOSONEN
Verkställande direktör, Rauanheimo



PEKKA PÖLLÄNEN
Verkställande direktör, Adolf Lahti



KWH Logistics affärsenheter

Port logistics

Stuveri, spedition, lagring, fartygsklarering samt hamnlogistik för bulk, styckegods, roro- och tunga projektlaster.

DOTTERBOLAG

Blomberg Stevedoring
Galea Shipping
Rauanheimo
Stevena

International transports

Globala logistiklösningar med olika transportsätt.

ENHETER

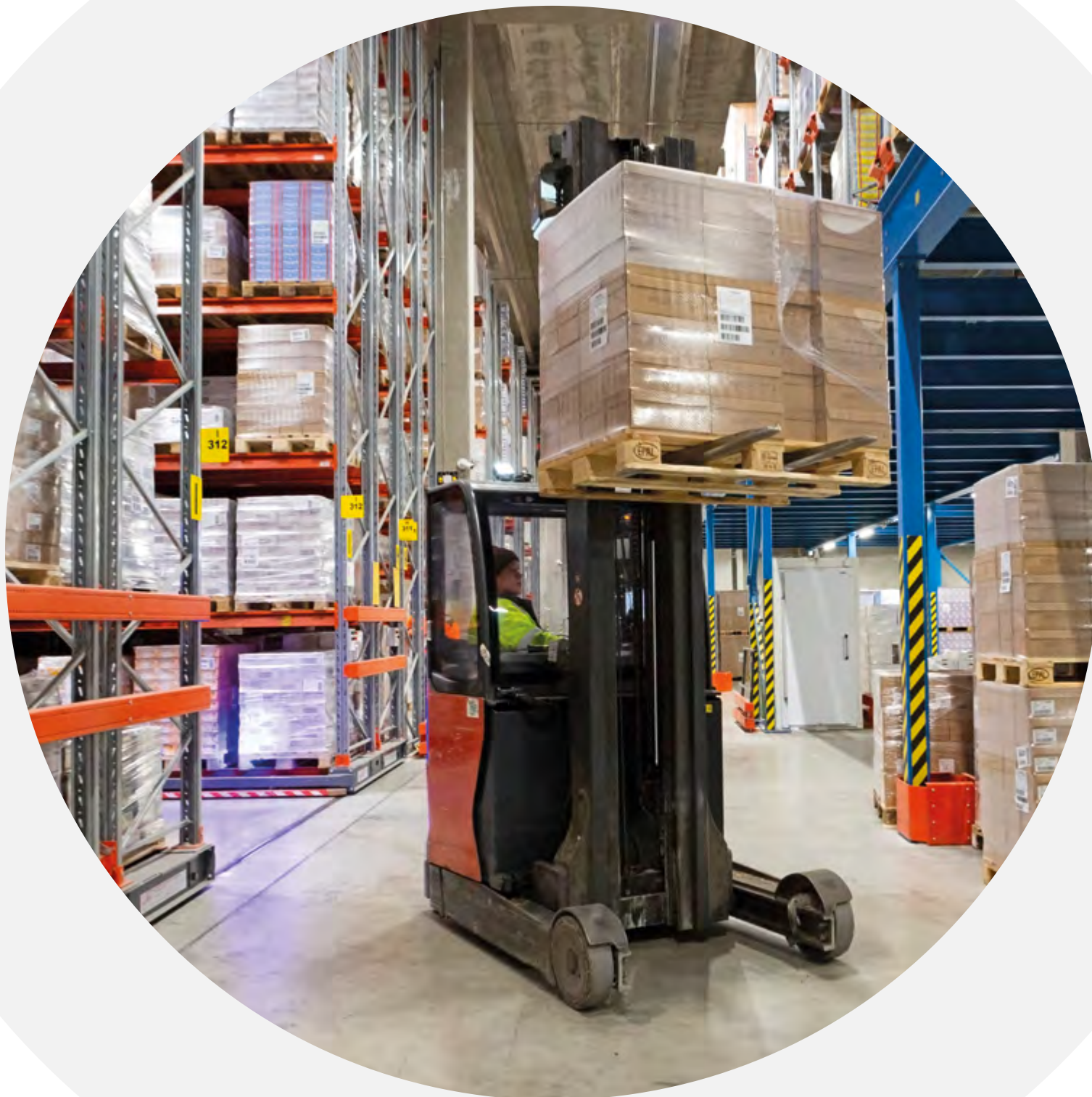
Backman-Trummer
(avdelningen Freight Forwarding)
Moonway

Industrial services

Hantering av gods i terminaler och industriområden. Uthyrning av tunga arbetsmaskiner och specialverktyg.

DOTTERBOLAG

Adolf Lahti
Blomberg Rent



KWH FREEZE

Störst inom fryslagring

Fryslagringsjätte

KWH Freeze är Finlands största företag inom fryslagring. Nästan hälften av alla frysta livsmedel som konsumeras i Finland passerar företagets lager i Vanda.

Stora investeringar

De senaste fem åren har KWH Freeze vuxit stadigt tack vare stora investeringar i utökad kapacitet.

Digitalisering

Verksamheten är långt digitaliserad och kundernas IT-system är integrerade i KWH Freezes IT-system. Det möjliggör automatiserade leveranser och lagersaldon i realtid.

Flexibilitet för kunderna

De största kundgrupperna utgörs av partihandeln, olika aktörer inom livsmedelsbranschen samt importörer av frysta livsmedel.

Många frysta livsmedel är typiska säsong produkter, vilket innebär att KWH Freeze ger sina kunder en möjlighet till stor flexibilitet i fråga om volymer.

ANDEL
AV KWH:S

5 %

OMSÄTTNING

5 %

PERSONAL

2 %

BRUTTO-
INVESTERINGAR

Ett stabilt och jämnt år

Efter några turbulenta år med stora investeringar, pandemi och skenande energipriser kan jag konstatera att år 2023 blev ett stabilt år för KWH Freeze. Vi har i fem års tid gjort stora investeringar i våra lager och kunde nu dra full nytta av dem. Volymerna var jämna och stabila och under 2023 stabiliserade sig också energipriserna och kom ner från de skenande nivåer de varit på året innan. Det här är förstås glädjande för oss som jobbar i en sällsynt energiintensiv bransch.

Den stora investeringsboomen ligger nu bakom oss och som bäst har vi inte några konkreta utbyggnadsplaner, men vi förbereder oss ändå långsiktigt för nya satsningar i framtiden. För att bädda för kommande investeringar har vi säkrat vissa markområden i närheten av våra lager i Vanda.

KWH Freeze har redan en längre tid haft utmaningar med att hitta arbetskraft, framförallt under vårens och sommarens högsäsong. På den punkten lyckades vi ändå mycket bra i fjol tack vare nya rekryteringskanaler. Vi har också lyckats hålla en bra kvalitet på vårt arbete, vilket syns i nöjda kunder och stabila resultat i personalenkäter. Personalens kompetensutveckling var ett särskilt tyngdpunktsområde ifjol.

Den stora hållbarhetsfrågan för oss på KWH Freeze anknyter till vår energi-användning, och handlar om hur vi ska kunna ta tillvara den spillvärme som uppstår i vår kylprocess. Vi har sökt en lösning på frågan i över tio år och det är med glädje jag kan konstatera att vi tog ett stort kliv framåt på den här punkten ifjol. Förhoppningsvis kan vi presentera

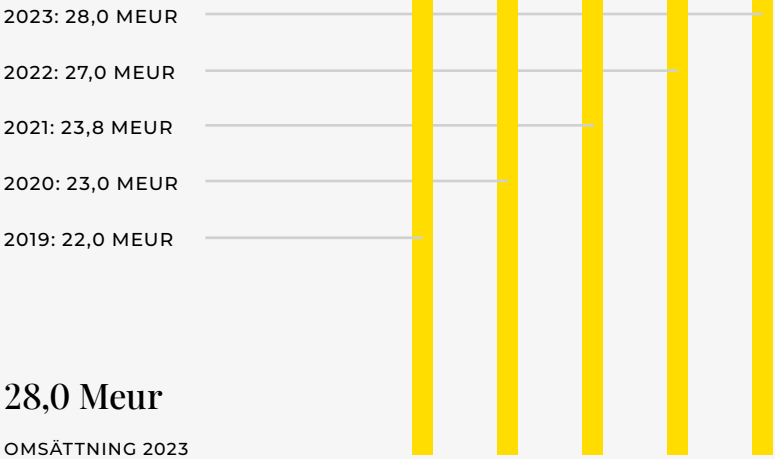
de konkreta planerna under 2024. Vårt slutliga mål är att bli koldioxidneutrala och vi är nu närmare det målet än någonsin tidigare.

PETER LÅNG
Affärsgruppchef,
KWH Freeze

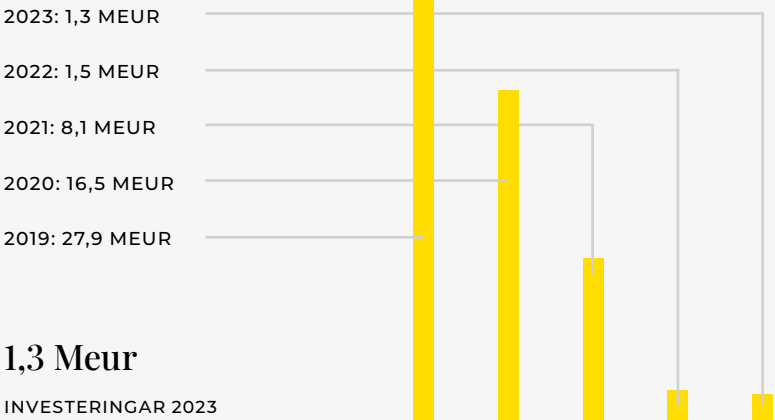
Vi har sökt en lösning
på spillvärmefrågan
i över tio år, och det
är med glädje jag kan
konstatera att vi tog ett
stort kliv framåt



Omsättning



Investeringar



EIJA SVELA
Ekonomidirektör



MIKA HALVORSEN
Utvecklingschef

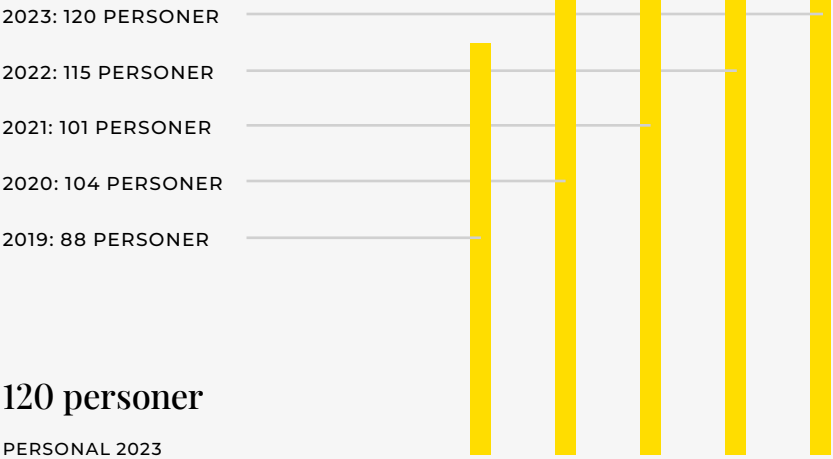


ANU SAARI
IT chef



JONNE SIITARI
IT- och prosesskoordinator

Personal



KIM ELONEN
Riskhantering- och säkerhetschef



ANNE TURUNEN
Huvudbokförare



JARI PAASONEN
Lagerchef



STEFAN THILMAN
Lager- och transportförman

Vi har i fem års tid gjort stora investeringar i våra lager och kunde nu dra full nytta av dem

KWH INVEST: PREVEX

Unika och hållbara vattenlås

Tillverkning i Finland

Prevex är ett av få företag i världen som är specialiserat på vattenlås för kök och badrum. Alla produkterna tillverkas i Finland.

Smarta egenskaper

Vattenlåsen kombinerar många smarta egenskaper såsom att de är flexibla, utrymmesbesparande och lätta att rengöra. I nära samarbete med kunderna utvecklas också unika skräddarsydda vattenlås.

Hållbarhet i fokus

De senaste åren har Prevex satsat stort på hållbarhet och är överlägsen branschledare inom området. Företagets produkter innehåller 55 % återvunnet råmaterial.

All energi som företaget använder har redan länge varit utsläppsfri. År 2023 uppnådde Prevex operativ koldioxidneutralitet.

ANDEL
AV KWH:S

5 %

OMSÄTTNING

7 %

PERSONAL

5 %

BRUTTO-
INVESTERINGAR





KWH INVEST: PREVEX

Världens mest miljövänliga vattenlås

År 2023 var året då de stora satsningar vi gjort på hållbarhet de senaste åren äntligen började ge konkret utdelning. Gensvaret från marknaden var stort och resulterade i många kundbesök och också flera betydande nya affärer. Det är glädjande att se att marknaden verkar ha mognat i snabb takt och att hållbarhet är något som efterfrågas.

När vi gav oss ut på vår hållbarhetsresa var tre saker klara från början: priset på produkterna skulle inte höjas, vi skulle inte pruta på kvaliteten, och sist men inte minst skulle vi göra insatserna där de har störst effekt. Den sista aspekten är orsaken till att vi inte gick in för en särskild grön produktlinje, utan istället beslöt att införa återvunnen plast som råvara i alla våra produkter. Under 2023 var andelen återvunnet råmaterial redan uppe i 55 procent i medeltal.

Att vi lyckades höja andelen återvunnen plast snabbare än vi förutsett ledde till att våra relativa koldioxidutsläpp minskade mer än förväntat – med 37 procent jämfört med år 2018. En viktig milstolpe nåddes också då vår operativa verksamhet (där råmaterialet inte räknas in) blev koldioxidneutral under 2023.

Det vi lärt oss under resans gång är att man behöver justera målen då man får ny kunskap. Vårt långsiktiga mål är att fortsätta höja andelen återvunnen plast i produkterna, men under 2024 fokuserar vi mest på att fasa ut bly ur vår produktion. Dessutom satsar vi på att utveckla plastfria förpackningar.

Forskning och utveckling kombinerat med hög automationsgrad har alltid varit viktigt för PreveX. Det är en orsak till att vi under 2023 koncentrerade all tillverkning till Finland och stängde ner vår fabrik i Polen. Nu producerar vi samma omsättning med betydligt färre anställda.

En glad nyhet från produktionen ifjol var att vi drastiskt lyckades få ner antalet olyckor i arbetet. Det är inga konstigheter som ligger bakom resultatet utan ett enträget, systematiskt och omfattande arbetsskivdsarbete.

Byggbranschen befann sig i en djup lågkonjunktur under 2023 och det har förstås påverkat åtgången av vattenlås. Men också av den här orsaken är jag extra glad att vi kommit så långt i vårt hållbarhetsarbete, eftersom det gett oss nya kunder och möjligheter vi annars inte hade fått. Det är lätt att se på framtiden med tillförsikt då vi har ett unikt erbjudande till marknaden.

MARKO NYLUND
Vd, PreveX

En glad nyhet från produktionen var att vi drastiskt lyckades få ner antalet olyckor i arbetet

Omsättning

■ FINLAND
■ EXPORT OCH UTLANDSVERKSAMHET

2023: ■ 4,1 ■ 26,6 MEUR
2022: ■ 4,8 ■ 28,8 MEUR
2021: ■ 5,5 ■ 31,2 MEUR
2020: ■ 4,7 ■ 27,2 MEUR
2019: ■ 3,4 ■ 28,7 MEUR

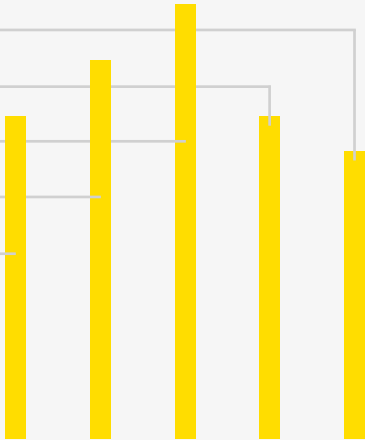
30,7 Meur
OMSÄTTNING TOTALT 2023



Investeringar

2023: 4,1 MEUR
2022: 4,6 MEUR
2021: 6,2 MEUR
2020: 5,4 MEUR
2019: 4,6 MEUR

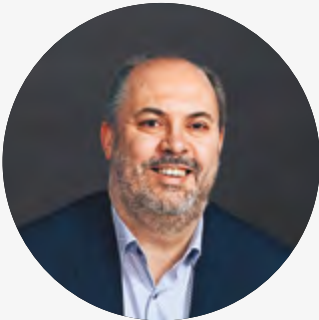
4,1 Meur
INVESTERINGAR 2023



CAMILLA WIKMAN
Marknadsföringsdirektör



SASHA LAITINEN
Ekonomidirektör



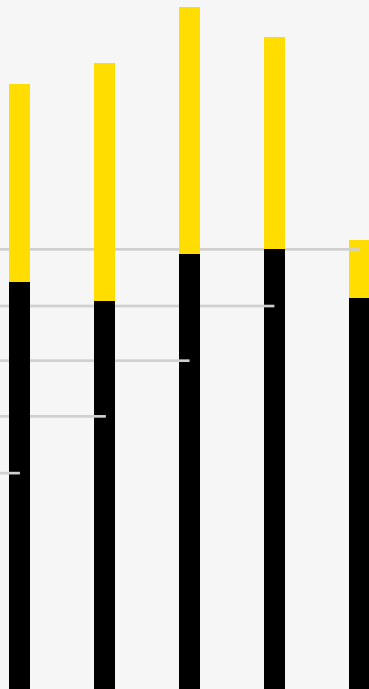
PETER ENGSTRAND
Försäljningsdirektör,
Business development

Personal

■ I FINLAND
■ UTOMLANDS

2023: ■ 167 ■ 25 PERSONER
2022: ■ 188 ■ 91 PERSONER
2021: ■ 186 ■ 106 PERSONER
2020: ■ 166 ■ 102 PERSONER
2019: ■ 174 ■ 85 PERSONER

192 personer
PERSONAL TOTALT 2023



MIKAEL GÅDDNÄS
Operativ direktör



FILIP JANKOWSKI
Försäljningsdirektör

Under 2023 var andelen återvunnet råmaterial i produkterna redan uppe i 55 % i medeltal

KWH-KONCERNENS

Hållbarhets- redovisning 2023

Det senaste året har globala hållbarhetsinitiativ och ökade regulatoriska krav fortsatt att forma affärsmiljön. Detta representerar en kritisk utmaning för industriella aktörer såsom KWH-koncernen, som måste navigera och anpassa sig till det framväxande hållbarhetslandskapet som nu definierar den globala ekonomin.

På den europeiska arenan börjar de regulatoriska kraven för företag att bli tydligare, och vissa företag behöver börja rapportera enligt de nya reglerna i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Trots att KWH-koncernen ännu inte omfattas av dessa nya regleringskrav, förbereder vi oss redan nu, vilket också kommer att stärka vår konkurrenskraft.

För att fortsätta förvalta KWH-koncernens långsiktiga konkurrenskraft har vi arbetat med att implementera vår handlingsplan som togs fram tillsammans med ESG strategin tidigare år. Som ytterligare en del av detta, och för att möta CSRD kommer vi under 2024 genomföra en dubbel väsentlighetsanalys, och på så vis kunna arbeta vidare med de områden som är väsentliga för KWH-koncernen.

Hållbarhetsarbete

Att arbeta hållbart innebär för oss att sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter inkluderas både vid beslutsfattande på strategisk nivå och i det dagliga arbetet. Vi anser att hållbar affärsutveckling är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande och för att bygga framtidssäkrade bolag.

Under 2022 genomförde KWH-koncernen en väsentlighetsanalys för att identifiera de prioriterade hållbarhetsfrågor som lade grunden till vår ESG-strategi med tillhörande ESG-handbok. Strategin beskriver hållbarhetsambitionen och utgör ett ramverk och en gemensam riktning för koncernens långsiktiga hållbarhetsarbete. Handboken ger praktisk vägledning till affärsgrupperna kring hur strategin och de föreslagna åtgärderna

ska implementeras. Dessutom ger den information om nuvarande och kommande regleringar, lagar och standarder.

Under 2024 kommer väsentlighetsanalysen att uppdateras för att möta de kommande regulatoriska kraven och kontinuerligt utvärdera vårt hållbarhetsarbete.

Vi anser att hållbar
affärsutveckling är
en förutsättning
för långsiktigt
värdeskapande

KWH-koncernens väsentliga hållbarhetsaspekter

Genom väsentlighetsanalysen från 2022 identifierades prioriterade hållbarhetsfrågor som koncernen bör lägga ytterligare resurser på. För att försäkra

att hållbarhetsaspekterna är i linje med förväntningarna och kraven från KWH:s viktigaste intressenter hölls intressent-dialoger med ägare, representanter från

alla affärsgrupper, personal samt finansiella rådgivare.

Intressentgrupp	Prioriterade områden
Ägare och styrelse	Trygg, säker och rättvis arbetsplats Klimatpåverkan och energianvändning Cirkulär ekonomi och grön teknik
Personal inom varje affärsgrupp	Trygg, säker och rättvis arbetsplats Klimatpåverkan och energianvändning Jämställdhet, mångfald och likabehandling
Affärsgruppernas ledning	Cirkulär ekonomi och grön teknik Aktivt ägandeskap och implementering av ESG Trygg, säker och rättvis arbetsplats
Finansiella rådgivare	Aktivt ägandeskap och implementering av ESG Transparenta affärsmetoder och anti-korruption Klimatpåverkan och energianvändning

KWH-koncernens prioriterade hållbarhetsfrågor		
Prioritet	Fokus	Bevaka
• Aktivt ägarskap och implementering av ESG i koncernbolagen	• Säkerställa en trygg, säker och rättvis arbetsplats	• Främja jämställdhet, mångfald och likabehandling
• Främja cirkulär ekonomi genom innovation och grön teknik	• Integrering av ESG i investeringsprocesser	• Proaktivt arbete för transparenta affärsmetoder och anti-korruption
• Reducera klimatpåverkan och energianvändning	• Upprätthålla datasäkerhet och kundintegritet	

KWH-koncernens ESG-strategi bygger på våra värdegrunder och är resultatet av väsentlighetsanalysen. För att förstärka koncernens hållbarhetsarbete har affärsgrupperna under året startat upp koordinationsgrupper för att dela erfarenheter och lärdomar inom bland annat hållbarhetsrapportering, hållbar

produktutveckling samt kommunikation och intern utveckling. Projektet är en viktig del i arbetet att säkerställa ett aktivt och strukturerat hållbarhetsarbete genom hela koncernen.

Under 2023 följde vi upp utvecklingen av ESG-strategins mål och nyckeltalen

genom en omfattande insamling av hållbarhetsdata från samtliga affärsgrupper. Arbetet fortsätter under de kommande åren och datainsamlingen vidareutvecklas för att tillsammans med affärsgrupperna skapa långsiktigt värde och möta de kommande regulatoriska kraven genom styrning, nyckeltal och uppföljning.

Vision		
Ett familjeägt utvecklingsbolag med verksamheter som bedrivs på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt		
Övergripande mål		
Bidra till hållbara, innovativa lösningar för en bättre miljö	Skapa en trygg och trivsam arbetsplats för alla våra medarbetare	Integrera ESG i hela vår verksamhet för långsiktigt och ansvarsfullt ägandeskap

Grundstenarna i koncernens affärsmodell är ett djupt engagemang och en aktiv närvaro i affärsgrupperna för att utveckla

och bygga framtidssäkrade bolag. Vi strävar efter att vara ett ansvarsfullt ägarbolag utifrån ett långsiktigt fokus.

Målsättningen är att vara en konkurrenskraftig industrikoncern som främjar hållbara affärsmodeller.

Hållbarhetsstyrning

KWH-koncernens filosofi kring långsiktigt och hållbart värdeskapande utgår från ägare och medarbetare och deras gemensamma värderingar. Koncernchefen är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet inom KWH-koncernen och leder koncernutvecklingsarbetet. Vd:arna inom affärsgrupperna har i sin tur det yttersta

ansvaret att driva hållbarhetsfrågor i sina respektive affärsgrupper och affärsenheter.

Ett internt policyramverk sätter riktlinjerna för KWH-koncernens agerande som ett ansvarsfullt företag. Ramverket innehåller ett antal koncernspecifika

policyer antagna av koncernstyrelsen. Uppförandekoden för personalen och affärspartners sätter riktlinjerna för hur KWH-koncernen ska agera som ett ansvarsfullt företag. Utöver koncernövergripande policyer har också de olika affärsgrupperna verksamhetsspecifika policyer enligt sina behov.

Koncernresultaträkning

1000 €	1.1–31.12.2023	1.1–31.12.2022
Omsättning	610 787	618 970
Övriga rörelseintäkter	7 146	5 760
Förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	-11 265	10 309
Tillverkning för eget bruk	6 413	4 699
Material och tjänster	-209 906	-249 748
Personalkostnader	-173 777	-169 244
Avskrivningar och nedskrivningar	-60 873	-55 034
Övriga rörelsekostnader	-101 215	-101 512
Andel av intresseföretags resultat	0	9 455
Rörelseresultat	67 308	73 655
Finansiella intäkter	6 538	3 463
Finansiella kostnader	-6 668	-6 279
Resultat före skatter	67 179	70 839
Direkta skatter	-15 953	-13 267
Räkenskapsperiodens vinst	51 226	57 572
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	51 230	57 575
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-3
Räkenskapsperiodens vinst	51 226	57 572
Rapport över totalresultat		
Räkenskapsperiodens resultat		
Kan senare omklassificeras till resultaträkningen:		
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag		
- netto övrigt totalresultat	0	-1 574
Kassaflödeshedging		
- netto vinster/förluster	-5 733	-1 205
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	980	6 881
Omräkningsdifferenser		
- årets omräkningsdifferenser	-599	-397
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat efter skatt	-5 352	3 705
Räkenskapsperiodens totalresultat	45 874	61 277
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	45 878	61 281
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-3
Räkenskapsperiodens totalresultat	45 874	61 277

Koncernbalansräkning

Tillgångar i 1000 €	31.12.2023	31.12.2022
Långfristiga tillgångar		
Immateriella tillgångar	38 118	31 294
Goodwill	8 076	8 596
Materiella tillgångar	410 535	393 771
Investeringsfastigheter	1 163	1 306
Andelar i intresseföretag	0	83 248
Finansiella tillgångar som kan säljas	1 113	1 957
Övriga finansiella tillgångar	774	3 330
Latent skattefordran	3 197	3 424
Långfristiga tillgångar totalt	462 976	526 926
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	92 100	112 158
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	101 227	99 991
Inkomstskattefordran	450	1 221
Finansiella tillgångar avsedda för handel	10 242	4 085
Likvida medel	188 896	69 990
Kortfristiga tillgångar totalt	392 914	287 445
Tillgångar sammanlagt	855 890	814 371
Eget kapital och skulder i 1000 €	31.12.2023	31.12.2022
Eget kapital		
Aktiekapital	3 756	3 756
Överkursfond	7 931	7 931
Reservfond	144	128
Omräkningsdifferenser	-2 034	-1 435
Fond för verkligt värde	1 860	6 615
Ansamlade vinstmedel	653 960	615 634
Innehav utan bestämmande inflytande	167	171
Eget kapital	665 787	632 800
Långfristiga skulder		
Avsättningar	2 075	2 338
Latent skatteskuld	30 651	29 209
Finansieringsleasingskulder	26 813	28 896
Leverantörsskulder och övriga skulder	2	0
Långfristiga skulder totalt	59 540	60 442
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	22 562	19 802
Finansieringsleasingskulder	11 935	10 852
Leverantörsskulder och övriga skulder	92 832	87 480
Inkomstskatteskuld	3 233	2 995
Kortfristiga skulder totalt	130 563	121 129
Eget kapital och skulder sammanlagt	855 890	814 371

Koncernstyrelsen

KWH-koncernens styrelse har åtta medlemmar och en sekreterare. Många av styrelsemedlemmarna är aktieägare, så ägarna har en stark ställning oberoende av om det finns aktieägare i den ope-

rativa ledningen eller inte. År 2023 fick styrelsen en ny ordförande och en ny vice ordförande. Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta KWH-koncernens angelägenheter. Styrelsen ansvarar

för att koncernen leds effektivt och enligt goda affärsprinciper. Styrelsen godkänner KWH-koncernens affärsstrategi, strategiska mål, riskstrategi och förvaltning samt följer upp och övervakar dessa.



SOFIA KOHTALA
Hotell- och restaurangförman
Styrelsemedlem sedan 2014

CHRISTIAN HÖGLUND
Ekonomie magister
Styrelsemedlem sedan 2023

BJÖRN HÖGLUND
Ekonomie magister
Styrelseordförande sedan 2023
Styrelsemedlem sedan 2022

PETER HÖGLUND
Filosofie kandidat
Styrelsemedlem sedan 1973
Styrelseordförande 1988–1997



JOHAN HEIKFOLK
Juris kandidat
Styrelsesekreterare
sedan 2017

CAJ-ANDERS SKOG
Ekonom
Styrelsemedlem
sedan 2016

FREDRIC TIDSTRÖM
Ekonomie magister
Vice ordförande
sedan 2023

JANNEKE VON WENDT
Ekonomie magister
Styrelsemedlem sedan 2016

STEFAN WIKMAN
Juris kandidat,
vicehäradshövding
Styrelsemedlem
sedan 2019

Koncernledning och revisorer

KWH-koncernens koncernledning består av affärsgruppchefer, verkställande direktör samt moderbolagets chefer. Koncernledningsmedlemmarna har ansvar för en affärsgrupp eller koncernfunktion, koncernchefen leder koncernutvecklingsarbetet och stöder de övriga i ledningen.

Koncernledningen är ett mångsidigt team som verkställer styrelsens beslut samt sätter ramar och riktning för organisationen. Ledningen ansvarar för att mål och strategier fullföljs samt strukturerar och leder koncernens verksamhet för att nå uppsatta mål.



KJELL ANTUS
Ekonomie magister
Koncernchef, affärsgruppchef KWH Invest
Anställd sedan 1988



MARKO NYLUND
DI, MBA
Verkställande direktör, Prevex
Anställd sedan 2019



CARL-MAGNUS TIDSTRÖM
Ekonomie magister
Ekonomidirektör
Anställd sedan 1997



STEFAN SJÖBERG
Ekonomie magister
Affärsgruppchef Mirka
Anställd sedan 2011



JOHAN HEIKFOLK
Juris kandidat
Koncernjurist
Anställd sedan 2017



JOAKIM LAXÅBACK
Skogbruksingenjör, MBA
Affärsgruppchef KWH Logistics
Anställd sedan 2002



PETER LÅNG
Merkonom
Affärsgruppchef KWH Freeze
Anställd sedan 1987

ORDINARIE REVISORER

KRISTIAN BERG OCH ANDERS SVENNAS
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

REVISORSSUPPLEANTER

MARJA HUHTALA OCH TERHI MÄKINEN
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

ÖVERVAKNINGSREVISOR

ERNST & YOUNG AB

Kontaktuppgifter

KWH-KONCERNEN AB

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

MIRKA OY

Pensalavägen 210
66850 Jeppo, Finland
Tel. +358 20 760 2111
www.mirka.com

KWH LOGISTICS

PB 49 (Vasklot hamngata 4)
65101 Vasa, Finland
Tel. +358 20 777 1111
www.kwhlogistics.com

OY KWH FREEZE AB

PB 92 (Viniksvägen 6)
01531 Vantaa, Finland
Tel. +358 20 778 6211
www.kwhfreeze.fi

KWH INVEST

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com

OY PREVEX AB

Jakobstadsvägen 31
66900 Nykarleby, Finland
Tel. +358 6 781 8000
www.prevex.com

KWH-KONCERNENS ÅRSREDOVISNING BESTÅR AV EN ÅRSBERÄTTELSE OCH EN BOKSLUTSRAPPORT

Årsberättelsen presenterar koncernen och dess verksamhet samt koncernens resultat- och balansräkning.

Årsberättelsen publiceras även på företagets hemsida www.kwhgroup.com. Den ges ut på svenska, finska och engelska.

Bokslutsrapporten innehåller bokslut med bilageuppgifter och den kan beställas från info@kwhgroup.com. Bokslutsrapporten ges ut på svenska.





95 ÅR AV FÖRNYELSE