

2020



KWH-KONCERNENS ÅRSBERÄTTELSE

Aktivt ledarskap och flexibel organisation



Efter en stark inledning på året svängde Covid-19 upp och ner på världen och våra marknader under våren. Världshälsoorganisationen WHO (The World Health Organization) deklarerade den 11 mars 2020 att en pandemi brutit ut och efter det har både företagens och människornas liv förändrats dramatiskt. Det utlystes lockdowns och detta ledde till stiltje i vår försäljning i många länder. Restriktioner och begränsade möjligheter att träffa kunder gjorde att vi hamnade att överge årets tillväxtmål.

Efter vårens djupdykning återhämtade sig våra verksamheter starkt under andra halvan av 2020 och till slut blev omsättningsminskningen endast två (2) procent (%) på årsnivå.

Pandemin har visat hur viktigt det är för organisationerna att vara flexibla och snabbt kunna anpassa sig till förändringar i omvärlden. Genom ett aktivt ledarskap kunde vi sänka de fasta kostnaderna med cirka tio miljoner euro utan att på kort sikt riskera att något väsentligt ur affärsperspektiv lämnats ogjort. KWH-koncernen har igen visat sin styrka baserad på en bred och stark lokal närvaro på marknaderna och en balans mellan lyckade branschval.

Under inledningen av 2021 har läkemedelsindustrin fått sina vacciner godkända och vaccineringsarna har inletts vilket betyder att vi mot slutet av året kan bromsa virusets framfart. Vi är beredda att återgå till en ny omformad värld där pandemins effekter dock fortfarande kommer att synas länge.

Efter två år med rekordstora investeringar, främst inom KWH Logistics är det nu läge för en viss konsolidering och fokusering på att gjorda satsningar når ställda mål. Någon sparbudget talar vi inte om inför år 2021 utan Mirka såväl som KWH Freeze planerar stora investeringar drivna av tillväxt.

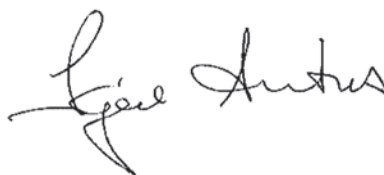
Det är viktigt att vi ska ligga rätt i tiden och aktivt följa och svara på förändringar i vår omvärld. Vi fortsätter att ha aktiv fokus på digitalisering och ny teknik. Utöver det traditionella förnyelsearbetet är det för närvarande ett ökat tryck på att utveckla nya kommersiella affärsmodeller och affärsprocesser.

Vår personalstyrka är i stort sett oförändrad jämfört med året innan. Under corona-året 2020 har de anställdas hälsa och säkerhet prioriterats. Bakom KWH-koncernens framgång står alla våra engagerade och motiverade medarbetare. Efter ett år fyllt med påfrestningar pga. coronan är det viktigt att vidta åtgärder som stärker samhörigheten, ökar trivselen och bibehåller motivationen och engagemanget. Vi har lärt oss nya och effektiva arbetsmetoder. Vilka av dessa som blir bestående skall vi tillsammans utvärdera och anpassa så att de fungerar optimalt i våra arbetsmiljöer framöver.

Många av de politiska orosmolnen har hamnat i skymundan bakom pandemins framfart. USA har fått en ny president vilket med största sannolikhet skapar en större stabilitet för aktiviteter på den amerikanska marknaden. Inom EU är nu Brexit en verklighet och vi anpassar oss snabbt till

nya tullrutiner. Under det gångna året har vi även bevittnat ett antal politiska beslut med målet att hålla ihop alla system och sänka risken i ekonomin. En massiv likviditet har byggts upp vilket även kommer att skapa en stark efterfrågan på våra marknader så fort som pandemin går mot sitt slut.

Jag ser framför mig ett mycket spännande år 2021 och hoppas att det "förlorade" året 2020 är historia och att vi kan återgå till fortsatt fokusering på tillväxt och utveckling. Vår starka finansiella ställning ger oss friheten att agera även i ekonomiskt svårare tider.



Kjell Antus, koncernchef





KWH- koncernens historia går tillbaka till mer än 90 år

KWH-koncernen har sina rötter i 1920- och 1930-talets trävaruhandel. Senare följde investeringar i pälsdjursuppfödning och textil samt plastprodukter som styrox, golvplattor, plaströr och plastfolier. De kommande decennierna gjordes investeringar i det som utgör grunden för dagens blomstrande verksamhet; på 1950-talet logistik, på 1960-talet slipmaterial och på 1980-talet vattenlås.

Under åren har vi investerat i bolag inom nya attraktiva marknader och branscher men även avyttrat bolag längs vägen. KWH-koncernen och dess föregångare har alltid varit orädda att förnya sig. Vår förmåga att ständigt fånga upp nya möjligheter och skapa kundvärde har gjort att KWH-koncernen över tiden har utvecklats till en internationell, diversifierad industri-koncern och serviceproducent inom logistikbranschen. Diversifieringen och vår innovationsförmåga har även hjälpt oss genom året 2020 som präglades av coronapandemin.

KWH-koncernen är idag ett familjebolag med rötterna starkt i Österbotten. Vår industriella kunskap, våra nätverk och vår finansiella styrka ger oss en solid grund att bygga på inför framtiden.

KWH-koncernen – ett familjeägt utvecklingsbolag



VERKSAMHETSPRINCIPER

ETT INDUSTRIELLT UTVECKLINGSBOLAG

- Vi är ett kunskapsföretag som fokuserar på kompetens, professionalism och kvalitet.
- Vi är en långsiktig och engagerad ägare som söker tillväxt i våra verksamheter genom vår finansiella styrka och vårt industriella kunnande.

FÖRNYELSE GENOM INNOVATION

- Våra dotterbolag bedriver internationellt konkurrenskraftig, kunskapsintensiv och serviceinriktad nischaffärsverksamhet. Det uppnår vi genom digitalisering och såväl teknisk som kommersiell innovation.
- Verksamheterna byggs upp kring unika produkter och processer, eller en unik branschposition. Det här ger oss bestående konkurrensfördelar.

VÄRDEGRUND

KUNDEN FÖRST

- Vårt mål är att skapa värde för kunderna och bidra till lösningar

INNOVATIVA LÖSNINGAR

- Våra dotterbolag är kunskapsledare i sina branscher
- Vi har ambitionen att bli branschledande i våra kärnprocesser
- Vi söker och utvecklar kontinuerligt nya affärs-möjligheter

ENGAGERADE MEDARBETARE

- Vi fokuserar på trivsel, motivation och kreativitet
- Vi ger alla möjlighet att förverkliga sin potential

HÅLLBAR VERKSAMHET

- Vi bedriver våra verksamheter på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt

EFFEKTIV RISKHANTERING

- Grunden för vår förnyelse är finansiell styrka och väl avvägda risker

KWH-KONCERNEN I ETT NÖTSKAL

MIRKA

Tillverkar slipmaterial, polermedel, slipmaskiner och tillbehör och erbjuder lösningar för både ytbehandling och precisionsindustrin.

Har 18 dotterbolag och 4 branschkontor världen över. Produktionen finns i Finland, Italien och Belgien. Ungefär 97 % av produkterna går på export och säljs i över 100 länder.

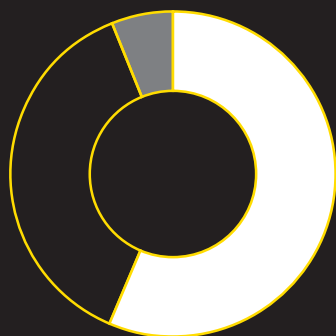
KWH LOGISTICS

Port Logistics, International Transport och Industrial Services: hamn-, transport-, lagrings- och industritjänster, expedition, logistiska helhetslösningar för exportindustri och handel. Cold Storage: frys- och kyllager i Vanda och Ingå.

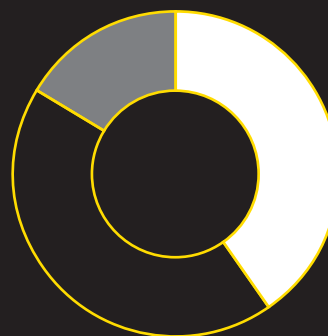
KWH INVEST

Prevex: En av Europas ledande tillverkare av vattenlås. Fokuserar på funktionella och utrymmesbesparande vattenlås för kök och badrum. Fabrik i Nykarleby, Finland och Poznan, Polen. Export cirka 90 % av produktionen. Strategiska aktieinnehav: Uponor Infra Oy, innehav 45 %, olika plaströrssystem.

OMSÄTTNING

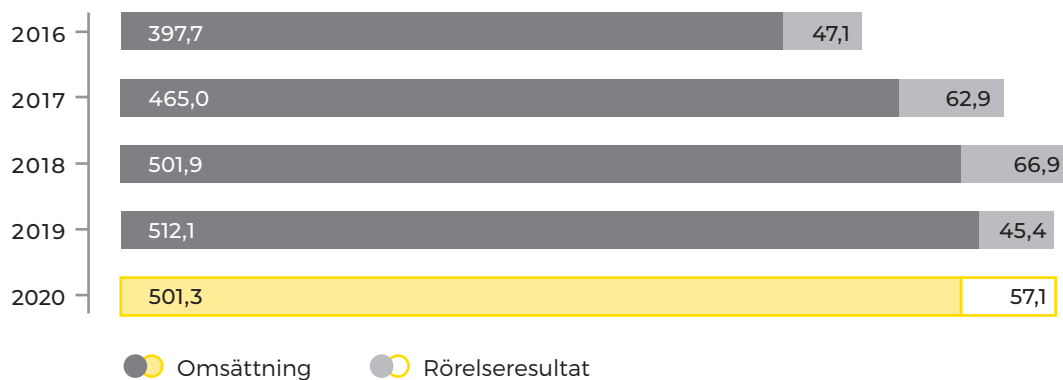


- Mirka €
Omsättning 283,6 milj. €
Andel av omsättning 57 %
- KWH Logistics
Omsättning 188,5 milj. €
Andel av omsättning 38 %
- KWH Invest
Omsättning (Prevex) 31,9 milj. €
Andel av omsättning 6 %



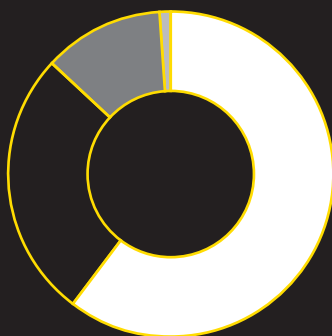
- Finland
204,4 milj. €
 - Export
220,6 milj. €
 - Utlandsverksamhet
81,9 milj. €
- Omsättning
501 milj. €

OMSÄTTNING OCH RESULTAT M€



SOLIDITET 78 %

PERSONAL

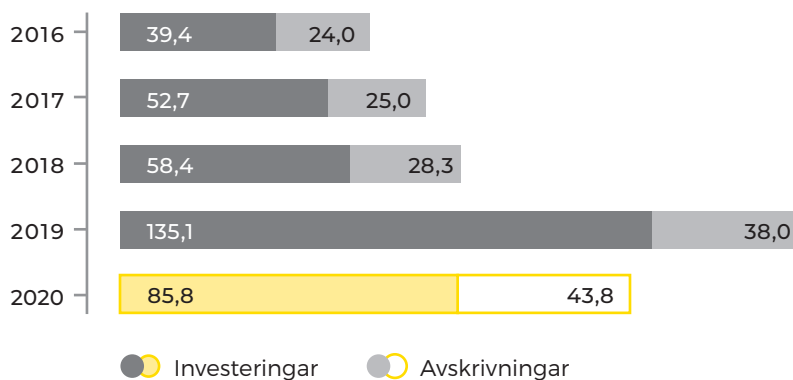


- Mirka
Personal 1 407
Andel av personal 61 %
- KWH Logistics
Personal 611
Andel av personal 27 %
- KWH Invest
Personal (Prevex) 268
Andel av personal 12 %
- KWH-koncernen
Personal 13
Andel av personal 1 %



- I Finland
Personal 1 554
 - Utomlands
Personal 746
- Personal
2 300

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR M€



INVESTERINGAR I FINLAND 83 M€



	2020	2019	2018	2017	2016	
UR RESULTATRÄKNINGEN, MILJ.€						
Omsättning						
Finland	204,4	200,8	199,0	174,5	141,8	
Export från Finland	220,6	228,1	219,9	212,4	189,1	
Utlandsverksamhet	81,9	88,6	88,0	82,7	68,4	
Totalt	501,3	512,1	501,9	465,0	394,7	
Löner och bikostnader	137,7	141,1	129,4	113,8	98,7	
Avskrivningar och nedskrivningar	43,8	38,0	28,3	25,0	24,0	
Rörelseresultat	57,1	45,4	66,9	62,9	47,1	
Finansnettokostnad	5,1	1,0	1,9	3,4	1,2	
Resultat före skatter	52,0	44,4	64,9	59,5	47,0	
Skatter enligt resultaträkningen	9,2	9,1	11,5	11,5	10,7	
Räkenskapsperiodens vinst	42,7	35,3	53,5	48,0	35,3	
UR BALANSRÄKNINGEN, MILJ. €						
Långfristiga tillgångar	485,6	439,1	341,0	323,0	290,8	
Omsättningstillgångar	65,5	59,3	56,1	50,2	46,0	
Fordringar	79,9	75,4	75,4	72,9	57,3	
Kassa och banktillgodohavanden	63,4	75,7	112,8	95,2	94,9	
Eget kapital	542,2	507,1	483,5	438,8	396,9	
Främmande kapital	152,2	143,3	101,8	102,5	92,1	
Räntebärande nettoskulder	-8,7	-26,0	-95,0	-76,5	-73,5	
Balansomslutning	694,4	649,4	585,3	541,3	489,0	
RELATIONSTAL, %						
Förändring i omsättning	-2	2	8	18	8	
Export och utlandsverksamhet	60	62	61	63	65	
Andel av koncernomsättning						
Mirka	57	58	57	59	61	
KWH Logistics	38	36	37	34	33	
KWH Invest och övrigt	6	6	6	7	7	
Avkastning på bundet kapital	10	9	14	14	11	
Avkastning på eget kapital	8	7	12	11	9	
Soliditet	78	78	83	81	81	
Gearing	-2	-5	-20	-17	-19	
ÖVRIGA UPPGIFTER						
Bruttoinvesteringar, milj. €	85,8	135,1	58,4	52,7	39,4	
Nettoinvesteringar, milj. €	84,5	133,6	57,8	52,4	37,4	
Anställda i genomsnitt	2300	2363	2195	1927	1730	
därav utomlands	746	740	726	596	477	
Omsättning per anställd, 1000 €	218	217	229	241	228	
FORMLER FÖR NYCKELTAL						
AVKASTNING PÅ BUNDET KAPITAL			SOLIDITET			
$\frac{\text{resultat före skatter} + \text{räntekostnader och finansiella kostnader} \times 100}{\text{balansomslutning} - \text{icke-räntebärande skulder i genomsnitt}}$			$\frac{\text{eget kapital} \times 100}{\text{balansomslutning} - \text{erhållna förskott}}$			
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL			GEARING			
$\frac{\text{nettoresultat} \times 100}{\text{eget kapital i genomsnitt}}$			$\frac{\text{räntebärande skulder} - \text{kassa och banktillgodohavanden} \times 100}{\text{eget kapital}}$			



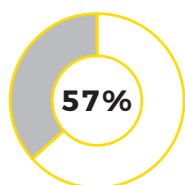


MIRKA

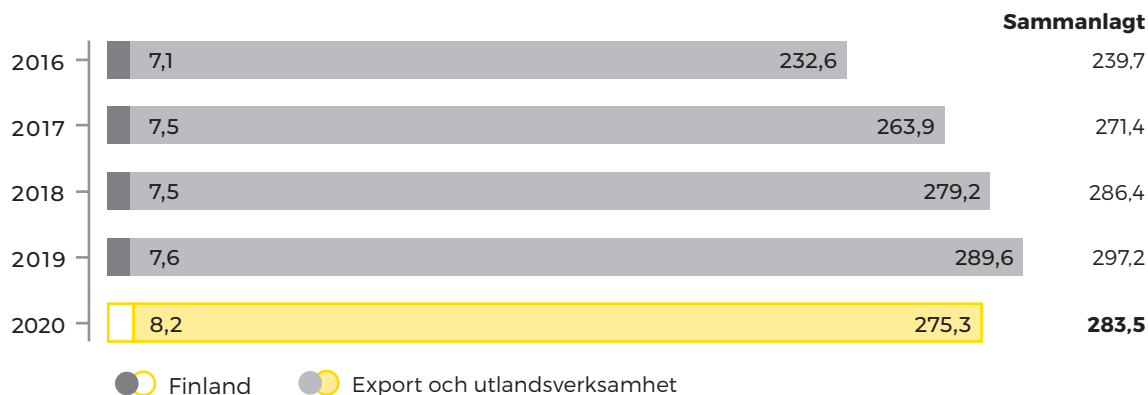
*Snabb återhämtning
med försäljningsrekord*

MIRKAS NYCKELTAL

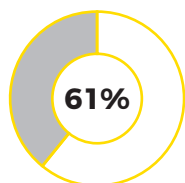
OMSÄTTNING M€



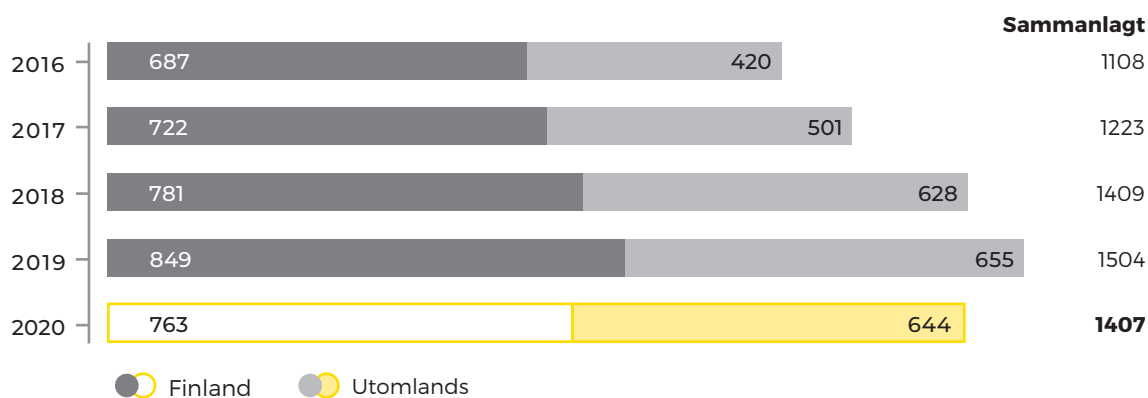
Andel av KWH:s omsättning



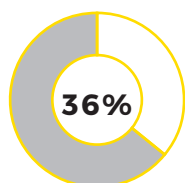
PERSONAL



Andel av KWH:s personal



INVESTERINGAR M€*



Andel av KWH:s bundna kapital



*innehåller IFRS16 sedan 2019

Mirka erbjuder ett brett sortiment av lösningar för ytbehandling och precisionsslipning. Företaget är specialiserat på helhetslösningar, där slipmaterialen kompletteras av innovativt designade maskiner och polermedel.

Mirka har nått sin nuvarande position som global teknologiledare tack vare att företaget vid millennieskiftet uppfann den dammfria slipningen. Mirkas andra framgångsfaktorer är en företagskultur som präglas av en vilja och förmåga till ständig utveckling, samt ett stort globalt försäljningsnätverk.

STORA INVESTERINGAR I DIGITAL PLATTFORM

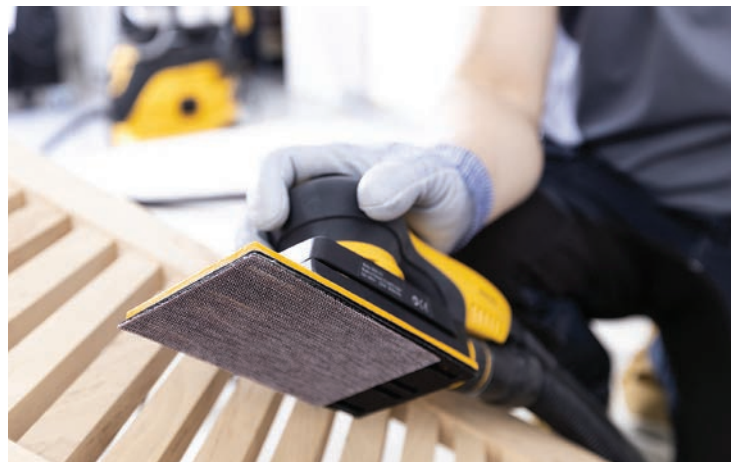
Mirkas största investeringar år 2020 gick till digitalisering, framförallt i form av bygget av en ny digital kundplattform. Arbetet inleddes 2019 och fortsatte under 2020, och plattformen har nu delvis tagits i bruk.

Den digitala plattformen används till att transformera verksamheten så att den blir helt digital, och integrerar en lång rad funktioner såsom:

- Försäljning
- Marknadsföringsautomation
- Kundservice
- B2B e-handel

Byggandet av plattformen har framskridit helt enligt tidtabell trots att allt arbete gjorts på distans på grund av coronapandemin. Den lugnare tiden under epidemins början kunde dessutom utnyttjas för att utbilda framförallt försäljarna i de nya digitala verktygen.

Mirka fortsätter nu att utbilda kunder, distributörer och den egna personalen i det nya sättet att jobba och siktar på att utveckla B2B-näthandeln i framtiden.



TILLVÄXT I RENOVERINGSBRANSCHEN

Som för så många andra företag präglades år 2020 framförallt av coronapandemin för Mirkas del. Sett ur större perspektiv drabbade coronapandemin vissa branscher hårt, medan andra snarare drog nytta av pandemin. Det här är något som tydligt avspeglas i Mirkas verksamhet. Medan till exempel bilindustrin gått bakåt har renoveringsbranschen upplevt en boom då folk tillbringat en större del av tiden hemma och haft tid och råd att renovera. Mirkas segment Construction & Decoration växte därför kraftigt under senare delen av 2020 och står numera för en betydande del av omsättningen.

SNABB ÅTERHÄMTNING UR PANDEMIN

Redan i början av året kunde Mirka se att försäljningen i Kina påverkades av coronapandemin, men det första kvartalet gick ändå enligt budget. I mitten av mars slog epidemin till på allvar i stora delar av världen, och Mirka tappade på kort tid en stor del av omsättningen.

**STEFAN
SJÖBERG**

CEO



**OLAV
HELLMAN**

CFO



**THEO
SAKALIS**

VP Sales,
precision industry



**JOACHIM
RÄNNAR**

Operations Director



**NINA
NYMAN**

Marketing
Director



**SIMON
BLOXHAM**

VP Sales,
surface finishing



**MATS
SUNDELL**

R&D Director,
Deputy Chief Executive



**JAN
TORKULLA**

Production Director



Företaget reagerade snabbt och lyckades göra betydande inbesparingar på kort tid. När restriktionerna lättade i maj och juni kom kunderna tillbaka som nästan över en natt. På sommaren låg omsättningen redan på föregående års nivå.

FÖRSÄLJNINGREKORD UNDER HÖSTEN

Hösten 2020 var i sin tur en period av stark återhämtning för Mirka, då man slog försäljningsrekord hela fyra månader i rad. Sett ur ett helhetsperspektiv kan man säga att Mirka klarade sig i det närmaste oskadd ur epidemin – totalt sett hamnade omsättningen för året bara en aning under föregående års nivå och också resultatet låg på en bra nivå. Förutom genom permitteringar gjorde Mirka inbesparingar genom betydligt lägre kostnader för mässor, resor och evenemang.

Det är också värt att notera att Mirka lyckats ta marknadsandelar under återhämtningen, och att företaget hämtat sig snabbare från raset än många av konkurrenterna. Mirka bedömer att den starka återhämtningen som skedde under hösten 2020 kommer att fortsätta under 2021. Hösten 2021 uppskattas verksamheten redan vara tillbaka till det normala.

STYRKOR UNDER EN PANDEMI

Den snabba återhämtningen från pandemin beror delvis på att Mirka är ett ovanligt välorganiserat företag. Mirka har en mycket noggrann och snabb rapportering, vilket visade sig vara guld värt under 2020 då företaget kunnat se trender i ett tidigt skede och reagera på dem nästan i realtid.

Epidemin visade också nyttan av att Mirka redan länge har satsat stort på arbetsmiljöfrågor. Tack vare strikta säkerhetsrutiner har Mirkas organisation och produktion varit 100 procent leveransredo hela tiden och

inga smittfall har inträffat i produktionsanläggningarna. Arbetshälsa och arbetssäkerhet bör alltså inte ses som kostnader utan som investeringar som betalar igen sig.

Mirka jobbar också systematiskt för de här frågorna på europeisk nivå genom bransch-sammanslutningen SEAM (Sustainable European Abrasive Manufacturers), som lanserades i början av år 2020.

En annan av Mirkas styrkor som blev extra tydlig under coronapandemin var företagets struktur med dotter- och försäljningsbolag runt om i världen. Eftersom försäljningen inte sker utgående från Finland utan via självständiga lokala bolag blir organisationen mer motståndskraftig. Det har inneburit att verksamheten har kunnat hållas igång hela tiden trots att de flesta länder infört olika typer av nedstängningar, restriktioner och reseförbud.

NY TRÄFFPUNKT I JEPPÖ

En annan stor satsning under 2020 var utbyggnaden av Mirkas huvudkontor i Jeppo i Finland. Den äldsta delen av kontoret revs för att ge plats åt en tre gånger större hall som heter Mirka Home. Byggnaden har kunnat anpassas till det nya flexibla sättet att jobba där en stor del av arbetet sker på distans. Bland annat har alla mötesrum inbyggd möjlighet till distansmöten och arbetspunkterna är planerade med utgångspunkt att Mirkas anställda också efter coronan kommer att jobba delvis på distans.

KWH LOGISTICS FYRA AFFÄRSENHETER

Port Logistics

Stuveri, hamnverksamhet och logistiklösningar för bulk, styckegods och tunga projektlaster (Oy Blomberg Stevedoring Ab, Oy M. Rauanheimo Ab, Stevena Oy, Oy Otto Rodén Ab, A. Jalander Oy)

International Transport

Internationella transporter och globala logistiktjänster med varierande transportsätt (Oy Backman-Trummer Ab, Oy Moonway Ab)

Industrial Services

Hantering och transport av gods, fabrikslogistik och andra relaterade tjänster. Uthyrning av små maskiner och byggställningar. (Oy Blomberg Rent Ab, Oy Adolf Lahti Yxpila Ab)

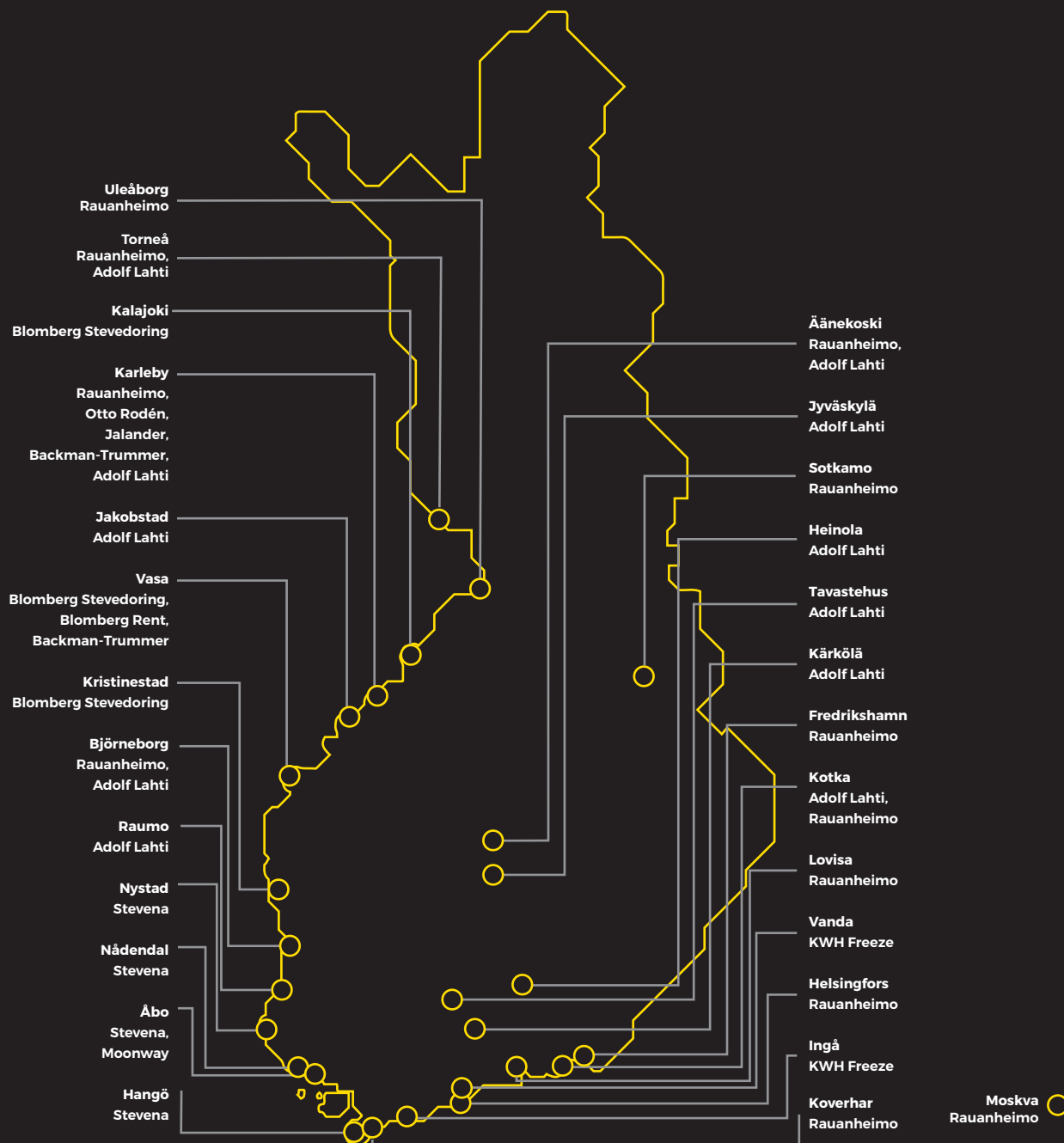
Cold Storage

Hantering och lagring av frysta och kylda livsmedel (KWH Freeze)



KWH LOGISTICS

Fortsatta investeringar och etablering på nya orter



KWH Logistics är Finlands största hamnoperatör och den ledande aktören inom transittrafik från Ryssland. Dessutom är företagsgruppen verksam inom en rad andra logistikområden – bland annat har man Finlands rymligaste fryslager.

Under hela 2010-talet har KWH Logistics haft en snabb tillväxt. De drivande faktorerna bakom tillväxten har varit omstruktureringar i branschen, outsourcingtenden i industrin samt ökade varuflöden genom Finland.

FORTSATT STORA INVESTERINGAR

För att kunna växa har KWH Logistics genom årens lopp genomfört stora investeringar. De rekordstora investeringarna som påbörjades 2019 slutfördes till stor del under 2020. Under året uppgick investeringarna allt som allt till drygt 54 miljoner euro.

Den största enskilda investeringen var en bulkhanteringsterminal i djuphamnen i Tahkoluoto i Björneborg, där dotterbolaget

Rauanheimo har etablerat sig. Terminalen har något försenat tagits i bruk under vårvintern 2021.

En annan stor investering gjordes i Mus-salo som hör till HaminaKotka hamn. Under 2020 färdigställdes en helt ny lossnings-terminal för tågagnar, och dessutom har Rauanheimo satsat stort på lagerkapacitet i hamnen. Nu har man totalt över 50 000 m² egna lager på området, och dessutom operativt ansvar för vissa lager som ägs av kunden.

KWH Logistics investeringar handlar också om att ständigt förnya maskinparken och i mån av möjlighet skaffa nya energieffektiva materialhanterare.

INGEN STOR CORONAPÅVERKAN

År 2020 kommer att gå till historien som året då coronaepidemin drabbade både människor och ekonomier i hela världen, men KWH Logistics påverkades sist och slutligen ganska lite av epidemin. Största delen av varuflödena var fortsatt på en stabil och normal nivå, och vissa varuflöden har till och med ökat som en följd av pandemin. Till exempel finns en ökad efterfrågan på cellulosa då e-handeln och därmed behovet av förpackningar vuxit.

KWH Logistics omsättning växte en aning jämfört med fjolåret, men de stora investeringar som gjorts bäddar för betydligt större tillväxt de kommande åren.

Liksom alla andra hoppas KWH Logistics förstås på att epidemin övervinns så fort som möjligt så att samhället kan återgå till det normala. Därför ser KWH Logistics försiktigt positivt på 2021.

FRYSLAGRING MED SOLKRAFT

Dotterbolaget KWH Freeze, som erbjuder fryslagring, har gjort stora investeringar de senaste åren. Den senaste utvidgningen av fryslagret i Vanda blev färdig under 2020, och den nya hallen fick samtidigt taket täckt



**MONA
ANDERSSON-
KUORIKOSKI**

HR-Direktör,
KWH Logistics



**HANNU
UUSI-POHJOLA**

Affärsgruppchef
Verkställande direktör,
Backman-Trummer



**JOAKIM
LAXÅBACK**

Verkställande direktör,
M. Rauanheimo,
Adolf Lahti
Yxpä, Otto Rodén,
Jalander & Kiinteistö Oy
Port Handling



**BERNT
BJÖRKHOLM**

Verkställande direktör,
Blomberg Stevedoring
& Blomberg Rent
Direktör,
Freight Forwarding



**MARKKU
MÄKIPERE**

Verkställande direktör
Stevena & Moonway
Marknadsföringsdirektör
KWH Logistics



**PETER
LÄNG**

Verkställande direktör,
KWH Freeze



**VESA
PELTOLA**

ICT-direktör
KWH Logistics

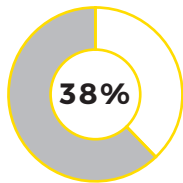


**ANDERS
BACK**

Ekonomidirektör
KWH Logistics

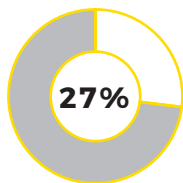


KWH LOGISTICS NYCKELTAL



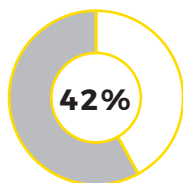
Andel av KWH:s omsättning

OMSÄTTNING M€



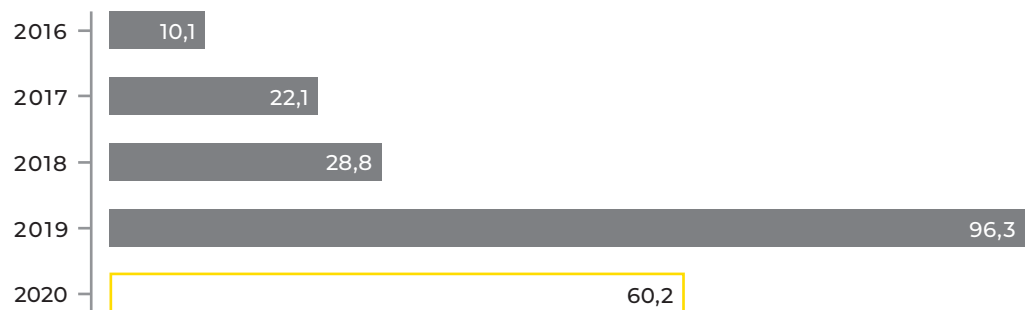
Andel av KWH:s personal

PERSONAL



Andel av KWH:s bundna kapital

INVESTERINGAR M€*



*innehåller IFRS16 sedan 2019

av solpaneler. Solkraftverket minskar företagets koldioxidutsläpp med nästan 100 000 kg per år, vilket motsvarar 800 000 körkilometer med personbil.

På grund av stor efterfrågan har KWH Freeze redan lämnat in en ansökan om bygglov för följande nybygge, som väntas bli klart i början av år 2022.

KWH Freeze upplevde en nedgång i efterfrågan under 2020 då hotell- och restaurangbranschen drabbades hårt av pandemin. Å andra sidan kunde nedgången till stor del kompenseras av ökad efterfrågan på frysprodukter inom detaljhandeln

NYA ORTER PÅ KARTAN

Rauanheimo är det dotterbolag inom KWH Logistics som vuxit kraftigast de senaste åren, och företaget verkar idag i nästan alla största hamnarna i Finland. Under 2020 etablerade sig Rauanheimo i Torneå, där verksamheten kunde inledas tack vare ett långsiktigt avtal med Outokumpu. Rauanheimo investerade bland annat i fem nya kranar i hamnen.

I Nordsjö hamn i Helsingfors utvidgades i sin tur containerhanteringen under fjolåret.

Också dotterbolaget Adolf Lahti, som erbjuder service för industrin, har vuxit kraftigt. Företaget etablerade sig i Kärkölä i södra Finland under året. Tack vare affärsgruppens nära samarbete, kan KWH Logistics erbjuda större helhetslösningar för kunderna och ta ett totalansvar för deras logistik.

STABILT OBEROENDE AV AFFÄRSENHET

Också för övriga dotterbolag var 2020 ett bra år med tanke på coronaläget. Hamnoperatören Blomberg Stevedoring gjorde ett bra resultat, mycket tack vare ökad efterfrågan på transporter av vindkraftverk. Speditören Backman-Trummer lyckades trots hård konkurrens göra ett hyfsat resultat, och också Moonway, som erbjuder

er bulkcontainertransporter, visar positiv utveckling.

Hamnoperatören Stevena, som verkar i västra Finland, drabbades i viss mån av nedgången inom bilindustrin, men ur ett helhetsperspektiv blev 2020 ändå ett riktigt bra år.

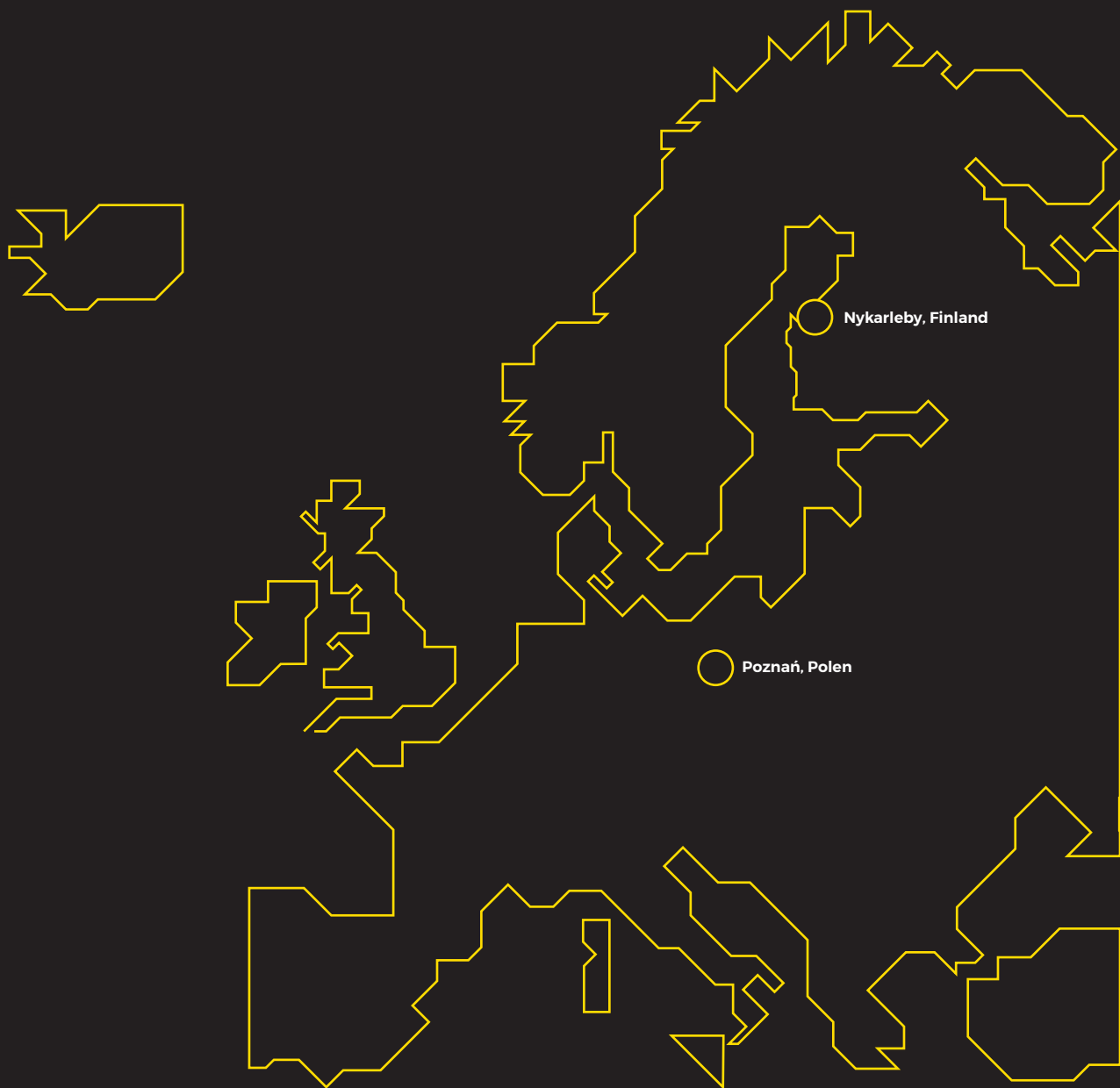
Blomberg Rent, som hyr ut utrustning för byggindustrin, kunde glädja sig åt stor aktivitet inom byggsektorn i Vasa.

DIGITALISERING INOM AFFÄRSGRUPPEN

Moderbolaget fortsatte jobbet med att förstärka KWH Logistics affärsgruppens stödfunktioner, både inom HR, ICT och marknadsföring. År 2020 handlade det här jobbet i hög grad om digital transformation. Affärsgruppen har till exempel tagit i bruk ett nytt CRM-system, och byggt kundspecifika lösningar för de största kunderna. Dessutom finns ett nytt resurshanteringsystem för hanteringen i hamnarna, som ytterligare effektiviserar verksamheten.







PREVEX

Fortsatta satsningar på hållbarhet

**MARKO
NYLUND**

Verkställande direktör
Prevex Group



**MARCIN
KOWALSKI**

Verkställande direktör
Prevex Polen



**CAMILLA
WIKMAN**

Marknadsföringsdirektör
Prevex Group



**KRYSTIAN
KRYSKOWIAK**

Inköps- och
logistikdirektör
Prevex Polen



**FILIP
JANKOWSKI**

Försäljningsdirektör
Kontinentaleuropa



**PETER
ENGSTRAND**

Försäljningsdirektör
Norden



**THOMAS
NYSTRÖM**

Ekonomidirektör
Prevex Group



Prevex är ett av få företag i hela världen som är specialiserat på vattenlås för kök och badrum. Prevox har ett djupt kunnande inom produktutveckling och satsar på flexibla vattenlås som är lätta att montera och rengöra.

Att företaget vågat nischas in sig på ett så smalt segment beror på att KWH-koncernen ser alla sina dotterbolag som en helhet och att den totala riskspridningen i koncernen därför ligger på en godtagbar nivå.

MILJÖSÄTSNINGARNA FORTSÄTTER

Prevox fortsatte under 2020 det ambitiösa miljöarbete som inletts under tidigare år. Arbetet resulterade i flera konkreta åtgärder framförallt gällande byggnaderna i Nykarleby.

En värmepump tar numera tillvara spillvärmen från produktionen, vilket sparar 800 MWh energi årligen. Det motsvarar fjärrvärmen för 60 egnahemshus och täcker så gott som hela uppvärmningsbehovet för kontorsbyggnaden. Sommaren 2020 installerades dessutom solpaneler på produktionsbyggnaden, som under optimala förhållanden täcker elbehovet för kontoret.

Den största insatsen på miljöområdet under 2020 var ändå att fabriken i Polen övergick till att använda 100 procent förnybar elektricitet. Fabriken i Nykarleby gjorde samma övergång redan ett år tidigare. Det betyder att alla Prevox vattenlås numera tillverkas uteslutande med förnybar energi.

Samtidigt fortsatte produktutvecklingsarbetet med att försöka hitta hållbarare material för själva vattenlåsen, och Prevox hoppas kunna presentera resultaten av det arbetet under 2021.

VARUMÄRKESFÖRNYELSE OCH OMSTÄLLNING AV PRODUKTIONEN

År 2020 inledde Prevox en stor förnyelse av varumärket, som kommer att slutföras un-

der 2021. Arbetet började med en grundlig kartläggning av kundbehoven, vilket resulterade i insikten att Prevox behöver stärka sitt fokus på långvariga partnerskap. Prevox kunnande kommer nämligen allra bäst till sin rätt i den typen av kundförhållanden som ger möjlighet till djupt samarbete inom produktutveckling.

Under 2020 gjorde Prevox också en omställning av produktionen. Bolagets produktion, formsprutning och krävande automation är nu koncentrerad till Nykarleby i Finland, medan den polska enheten tar hand om mer omfattande monteringsarbeten. Det här ger bättre helhetslogistik och effektivitet.

INSATSER UNDER PANDEMIN

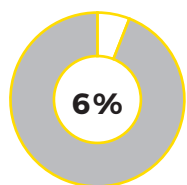
Liksom så många andra företag drabbades Prevox inledningsvis hårt då coronaepidemin slog till i mars 2020. Uppgången i början av sommaren blev ändå lika snabb som nedgången på våren, och tack vare det landade omsättningen för hela året ungefär på samma nivå som år 2019.

Medan en del av produktionen stod stilla i april-maj kunde Prevox dessutom dra sitt strå till stacken för att bekämpa epidemin. Företaget började på kort varsel tillverka skalmar för ansiktsvisir för sjukvården. Eftersom det vid den tiden rådde stor brist på skyddsutrustning inom sjukvården kändes insatsen mycket meningsfull för personalen.

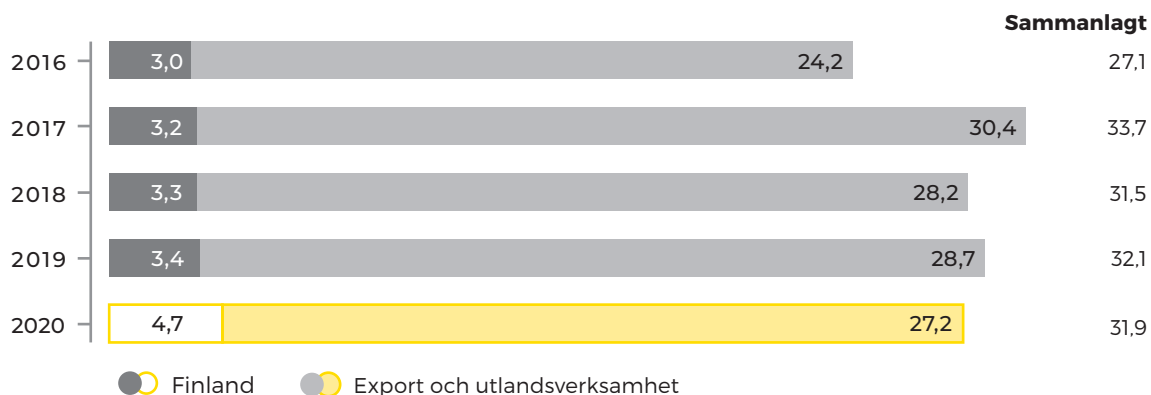


PREVEX NYCKELTAL

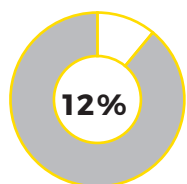
OMSÄTTNING M€



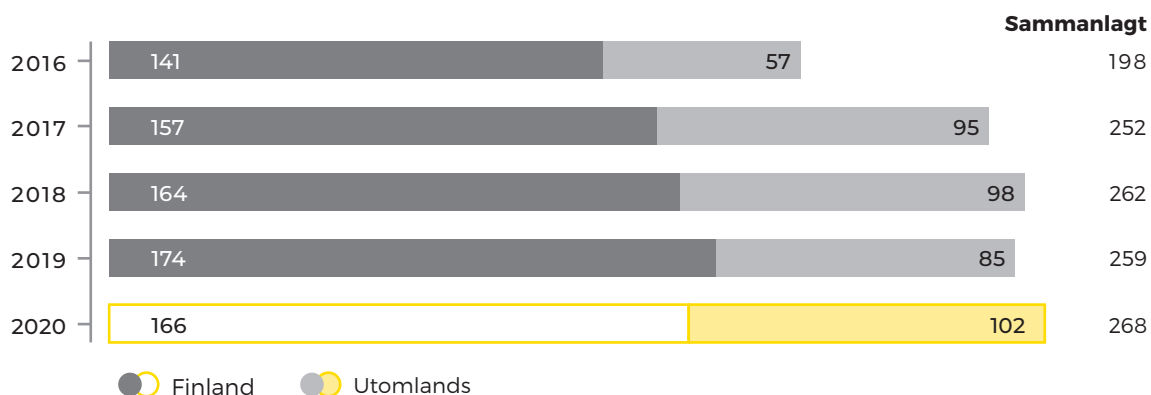
Andel av KWH:s omsättning



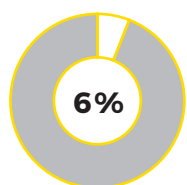
PERSONAL



Andel av KWH:s personal



INVESTERINGAR M€*



Andel av KWH:s bundna kapital



*innehåller IFRS16 sedan 2019



UPONOR INFRA

Den 1.7.2013 startade Uponor Infra Oy sin verksamhet när KWH-koncernens och Uponor Oyj:s affärsverksamhet för infrastrukturlösningar fusionerades. Uponor Infra Oy har Uponor som majoritetsägare (55,3 %) och konsolideras i Uponor som segmentet Infrastruktur. KWH-koncernen äger 44,7 % av aktierna.

Bolaget omsatte 252,0 (243,9) miljoner euro. Tillväxten, effektiviserad produktion och kostnadsinbesparingar gjorde att Uponor Infra Oy framgångsrikt fortsatte att förbättra sin lönsamhet.

Det allmänna läget påverkar efterfrågan på Uponor Infras viktigaste marknader. Efterfrågan under kommande åren förväntas som helhet vara stabil på huvudmarknaderna.

Koncernresultaträkning

1000 €	1.1-31.12.2020	1.1-31.12.2019	
OMSÄTTNING	501 330	512 146	
Övriga rörelseintäkter	2 851	3 237	
Förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	5 562	1 422	
Tillverkning för eget bruk	4 388	5 222	
Material och tjänster	-211 670	-217 824	
Personalkostnader	-137 680	-141 101	
Avskrivningar och nedskrivningar	-43 767	-37 985	
Övriga rörelsekostnader	-71 425	-82 750	
Andel av intresseföretags resultat	7 464	3 045	
Rörelseresultat	57 052	45 412	
Finansiella intäkter	2 430	2 577	
Finansiella kostnader	-7 515	-3 586	
Resultat före skatter	51 967	44 403	
Direkta skatter	-9 243	-9 097	
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	42 724	35 306	
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare	42 726	35 307	
Innehav utan bestämmande inflytande	-2	-1	
Räkenskapsperiodens vinst	42 724	35 306	
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	42 724	35 306	
Kan senare omklassificeras till resultaträkningen:			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag			
- netto övrigt totalresultat	130	-292	
Kassaflödeshedging			
- netto vinster/förluster	644	-1 912	
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	435	601	
Omräkningsdifferenser			
- årets omräkningsdifferenser	-1 109	198	
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat efter skatt	100	-1 405	
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	42 824	33 901	
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare	42 826	33 903	
Innehav utan bestämmande inflytande	-2	-1	
Räkenskapsperiodens totalresultat	42 824	33 901	

Koncernbalansräkning

Tillgångar i 1000 €	31.12.2020	31.12.2019	
LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	22 591	19 490	
Goodwill	9 878	9 970	
Materiella tillgångar	373 281	336 258	
Investeringsfastigheter	1 593	1 704	
Andelar i intresseföretag	74 374	68 121	
Finansiella tillgångar som kan säljas	1 969	1 969	
Övriga finansiella tillgångar	913	400	
Latent skattefordran	968	1 234	
Långfristiga tillgångar totalt	485 567	439 145	
KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar	65 480	59 254	
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	78 350	71 082	
Inkomstskattefordran	1 591	4 280	
Finansiella tillgångar avsedda för handel	4 162	0	
Likvida medel	59 262	75 667	
Kortfristiga tillgångar totalt	208 845	210 282	
TILLGÅNGAR SAMMANLAGT	694 412	649 427	
Eget kapital och skulder i 1000 €	31.12.2020	31.12.2019	
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	3 756	3 756	
Överkursfond	7 931	7 931	
Reservfond	124	124	
Omräkningsdifferenser	-937	172	
Fond för verkligt värde	948	-131	
Ansamlade vinstmedel	530 208	495 084	
Innehav utan bestämmande inflytande	177	179	
Eget kapital totalt	542 207	507 115	
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Avsättningar	2 441	2 447	
Latent skatteskuld	19 191	16 590	
Räntebärande skulder	6 981	0	
Finansieringsleasingskulder	26 395	28 008	
Leverantörsskulder och övriga skulder	79	42	
Långfristiga skulder totalt	55 089	47 087	
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	10 068	15 271	
Finansieringsleasingskulder	7 389	6 813	
Leverantörsskulder och övriga skulder	78 579	72 274	
Inkomstskatteskuld	1 081	867	
Kortfristiga skulder totalt	97 116	95 225	
EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT	694 412	649 427	

Koncernstyrelsen

KWH-koncernens styrelse hade år 2020 åtta medlemmar och en sekreterare. Många av styrelsemedlemmarna är aktieägare, så ägarna har en stark ställning oberoende av om det finns aktieägare i den operativa ledningen eller inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta KWH-koncernens angelägenheter. Styrelsen ansvarar för att koncernen leds effektivt och enligt goda affärsprinciper. Styrelsen godkänner KWH-koncernens affärsstrategi, strategiska mål, riskstrategi och förvaltning samt följer upp och övervakar dessa.

**HENRIK
HÖGLUND**

Diplomekonom
Styrelseordförande
sedan 1998
Styrelsemedlem
sedan 1974



**SOFIA
KOHTALA**

Hotell- och
restaurangförmän
Styrelsemedlem
sedan 2014



**OLA
TIDSTRÖM**

Ekonomie magister
Vice ordförande sedan 1993
Styrelsemedlem sedan 1975



**PETER
HÖGLUND**

Filosofie kandidat
Styrelsemedlem
sedan 1973
Styrelseordförande
1988–1997



**ANDERS
HÖGLUND**

Ekonomie kandidat
Styrelsemedlem
sedan 2020



**STEFAN
WIKMAN**

Juris kandidat,
vicehäradshövding
Styrelsemedlem
sedan 2019



**JANNEKE
VON WENDT**

Ekonomie magister
Styrelsemedlem
sedan 2016



**CAJ-ANDERS
SKOG**

Ekonom
Styrelsemedlem
sedan 2016



**JOHAN
HEIKFOLK**

Juris kandidat
Styrelsesekreterare
sedan 2017



Koncernledningen

KWH-koncernens koncernledning består av affärsgruppchefer, verkställande direktör samt moderbolagets chefer. Koncernledningsmedlemmarna har ansvar för en affärsgrupp eller koncernfunktion, koncernchefen leder koncernutvecklingsarbetet och stöder de övriga i ledningen.

Koncernledningen är ett mångsidigt team som verkställer styrelsens beslut samt sätter ramar och riktning för organisationen. Ledningen ansvarar för att mål och strategier fullföljs samt strukturerar och leder koncernens verksamhet för att nå uppsatta mål.

**MARKO
NYLUND**

Född 1968,
DI, MBA
Verkställande
direktör, Prevox
Anställd
sedan 2019



**KJELL
ANTUS**

Född 1965,
Ekonomie magister
Koncernchef,
affärsgruppchef
KWH Invest
Anställd
sedan 1988



**CARL-MAGNUS
TIDSTRÖM**

Född 1972,
Ekonomie magister
Ekonomichef
Anställd sedan 1997



**STEFAN
SJÖBERG**

Född 1971,
Ekonomie
magister
Affärsgruppchef
Mirka
Anställd
sedan 2011



**JOHAN
HEIKFOLK**

Född 1963,
Juris kandidat
Koncernjurist
Anställd
sedan 2017



**HANNU
UUSI-POHJOLA**

Född 1957,
Ingenjör
Affärsgruppchef
KWH Logistics
Anställd
sedan 2003



Revisorer

ORDINARIE REVISORER

KJELL BERTS

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

BENGT NYHOLM

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

REVISORSSUPPLEANTER

ANDERS SVENNAS

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

KRISTIAN BERG

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

ÖVERVAKNINGSREVISOR

ERNST & YOUNG AB

Kontaktuppgifter

KWH-KONCERNEN AB

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

MIRKA AB

Pensalavägen 210
66850 Jeppo, Finland
Tel. +358 20 760 2111
www.mirka.com
sales@mirka.com

CAFRO S.P.A., ITALIEN

www.cafro.com

KWH MIRKA IBÉRICA S.A.U., SPANIEN

www.mirka.es

MIRKA ASIA PACIFIC PTE LTD, SINGAPORE

www.mirka-asiapac.com

MIRKA BELGIUM LOGISTICS NV, BELGIEN

MIRKA BRASIL LTDA., BRASILIEN

www.mirka.com.br

MIRKA CANADA INC., KANADA

www.mirka.com/en-CA/ca

MIRKA FRANCE SARL, FRANKRIKE

www.mirka.fr

MIRKA GMBH, TYSKLAND

www.mirka.de

MIRKA INDIA PVT LTD, INDIEN

www.mirka.com/en-IN/in

MIRKA ITALIA S.R.L., ITALIEN

www.mirka.it

MIRKA MEXICANA S.A. DE C.V., MEXICO

www.mirka.com.mx

MIRKA MIDDLE EAST FZCO, FÖRENADE ARABEMIRATEN

www.mirka.com/ar-AE/ae

MIRKA RUS LLC, RYSSLAND

www.mirka.ru

MIRKA SCANDINAVIA AB, SVERIGE

www.mirka.se

MIRKA TRADING SHANGHAI CO., LTD, KINA

www.mirka.com.cn

MIRKA TURKEY ZIMPARA LTD ŞİRKETİ, TÜRKIYE

www.mirka.com.tr

MIRKA (UK) LTD, ENGLAND

www.mirka.co.uk

MIRKA USA INC., USA

www.mirka.com/en-US/us

KWH LOGISTICS

PB 49 (Industrigatan 1)
65101 Vasa, Finland
Tel. +358 20 777 1111
www.kwhlogistics.com

OY BACKMAN-TRUMMER AB

www.backman-trummer.fi

OY ADOLF LAHTI YXPILA AB

www.adolfiahti.fi

OY BLOMBERG STEVEDORING AB

www.blomberg.fi

OY MOONWAY AB

www.moonway.fi

OY M. RAUANHEIMO AB

www.rauanheimo.com

STEVENA OY

www.stevena.fi

OY OTTO RODÉN AB

www.rodenshipping.fi

A. JALANDER OY

www.jalander.com

OY BLOMBERG RENT AB

www.blombergrent.fi

OY KWH FREEZE AB

www.kwhfreeze.fi

KWH INVEST

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com

OY PREVEX AB

Jakobstadsvägen 31
66900 Nykarleby, Finland
Tel. +358 6 781 8000
www.prevex.com

PREVEX SP. Z O.O., POLEN

www.prevex.com

**KWH-KONCERNENS ÅRSREDOVISNING BESTÅR AV
EN ÅRSBERÄTTELSE OCH EN BOKSLUTSRAPPORT**

Årsberättelsen presenterar koncernen och dess verksamhet samt koncernens resultat- och balansräkning. Årsberättelsen publiceras även på företagets hemsida **www.kwhgroup.com**. Den ges ut på svenska, finska och engelska.

Bokslutsrapporten innehåller bokslut med bilageuppgifter och den kan beställas från **info@kwhgroup.com**. Bokslutsrapporten ges ut på svenska.

