



# Vuosikatsaus 2023

95 VUOTTA UUDISTUMISTA







# KWH-yhtymä investoi kestävään kehitykseen voimakkaasti

Vuoden 2023 ensimmäinen puolisko oli odotetusti haastava. Vuoden loppupuolella olemme kuitenkin alkaneet huomata tuotantoyksiköissämme asteittaista elpymistä, kun taas logistiikka-alalla volyymien kasvu on ollut hidasta.

Ukrainassa jatkuva sota ja huoli uudesta mahdollisesti pitkittyvästä konfliktista Lähi-Idässä vaikuttivat Eurooppaan poliittisesti. Kesän aikana maanosa koki myös ensimmäiset vakavat ilmastomuutoksen seuraukset, jotka ilmenivät äärimmäisenä kuumuutena, metsäpaloina, rankkasateina ja tulvina.

Yhdysvaltojen, maailman suurimman, talouden odotetaan heikkenevän hienoisesti, ja ennakoidaan, että Yhdysvaltain keskuspankki (Fed) aloittaa ohjaukorkonsa pudottamisen vuonna 2024. Poliittinen epävarmuus ennen tulevia presidentinvaaleja aiheuttaa kuitenkin markkinoilla maailmanlaajuisia epävarmuutta.

Lisäksi on olemassa vaara, että kauppa-kiista Kiinan kanssa voimistuu yhä, ja että Yhdysvallat palaa eristäytyneempään suuntaan, mikä voi johtaa yhteistyön vähenemiseen Euroopan ja NATO:n kanssa. Mahdollinen kauppasota vaikuttaisi voimakkaasti Eurooppaan, joka on hyvin riippuvainen ulkomaankaupasta. Koska KWH-yhtymä ei voi vaikuttaa maailmanlaajuisiin tapahtumiin, meidän täytyy keskittyä sopeuttamaan toimintaamme kulloiseenkin tilanteeseen.

Kuluneen vuoden aikana koko yhteis-yritys Uponor Infra Oy:n osakekanta myytiin Uponor Oy:lle. Uponor Infra Oy perustettiin vuonna 2013 tavoitteena toteuttaa putkialan rakenneuudistus.

KWH-yhtymä aloitti putkivalmistuksen noin 70 vuotta sitten. Toiminta laajeni ja muodosti myöhemmin yhden konsernin päätoimialoista KWH Pipe -liiketoimintaryhmässä. Myynti merkitsi siten loppua yhdelle KWH:n aiemmista ydintoiminoista.

Kauppa vapautti resursseja, joita käytetään kokonaan omistamiemme yritysten kasvun nopeuttamiseen ja kilpailukyvyn vahvistamiseen. Lisäksi osa resursseista käytetään investointien hajauttamiseen uusille aloille, joilla on kasvumahdollisuuksia.

Huolimatta vaikeasta toimintaympäristöstä, jossa kysyntä supistui, onnistuimme säilyttämään markkina-asemamme, vaikka volyymit pienenevätkin kaikissa liiketoimintaryhmissämme. Liikevaihto väheni niukasti edelliseen vuoteen verrattuna 1,3 %:lla 610,8 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 67,3 miljoonaa euroa, joka oli hieman edellisvuotta vähemmän. Jatkoimme kuitenkin panostamista tulevaisuuteen korkealla investointiasteella, jossa kokonaisinvestointimme olivat 85,7 miljoonaa euroa.

Sitoutumisemme kestävää kehitystä edistävään työhön on edelleen voimakasta ja kattavaa. Olemme parantaneet seuranta- ja raportointijärjestelmäämme tehotaaksemme prosessia ja varmistaaksemme, että vastuullisuusraportointimme on luotettavaa. Näillä toimilla pyrimme varmistamaan liiketoiminta-alojemme kestävä tulevaisuuden ja osoittamaan sidosryhmillemme, että harjoitamme toimintaamme vastuullisesti, pitkäjänteisesti ja kestävään kehitykseen keskittyen. Strategiamme on toimia sitoutuneena ja pitkäaikaisena omistajana, joka auttaa

luomaan arvoa liiketoiminta-alueillamme ja kehittämään menestyksekkäitä rakenteita. On äärimmäisen tärkeää, että otamme vastuullisuusajattelun osaksi koko konsernia, jotta voimme luoda yrityksissämme kestävä arvoa pitkällä aikavälillä. Kestävien liiketoimintamallien edistäminen on välttämätöntä ilmastomuutoksen vaikutusten rajoittamiseksi ja sen seurausten hallitsemiseksi, kuten myös oikeudenmukaisen ja demokraattisen yhteiskunnan varmistamiseksi.

Mirka jatkaa edelläkävijänä koko hiomatuotealalla rakentamalla uuden ja innovatiivisen tehtaan, jossa hiomajyviä valmistetaan kierrättämällä. Investointi pienentää Mirkan hiilijalanjälkeä noin 5000 tonnilla ja ensimmäiset kiertoalouteen perustuvat hiomatuotteet on tarkoitus tuoda markkinoille vuonna 2026. Tukeakseen tätä kunnianhimoista kehitystyötä kohti vihreämpää tulevaisuutta Business Finland on myöntänyt Mirkalle 5,89 miljoonan euron osarahoituksen. Laitos valmistaa uusia hiomajyviä kierrättämällä teollisuuden jätevirtoja sekä hiomatuotteiden valmistuksesta ja loppukäytöstä syntyvää jätettä.

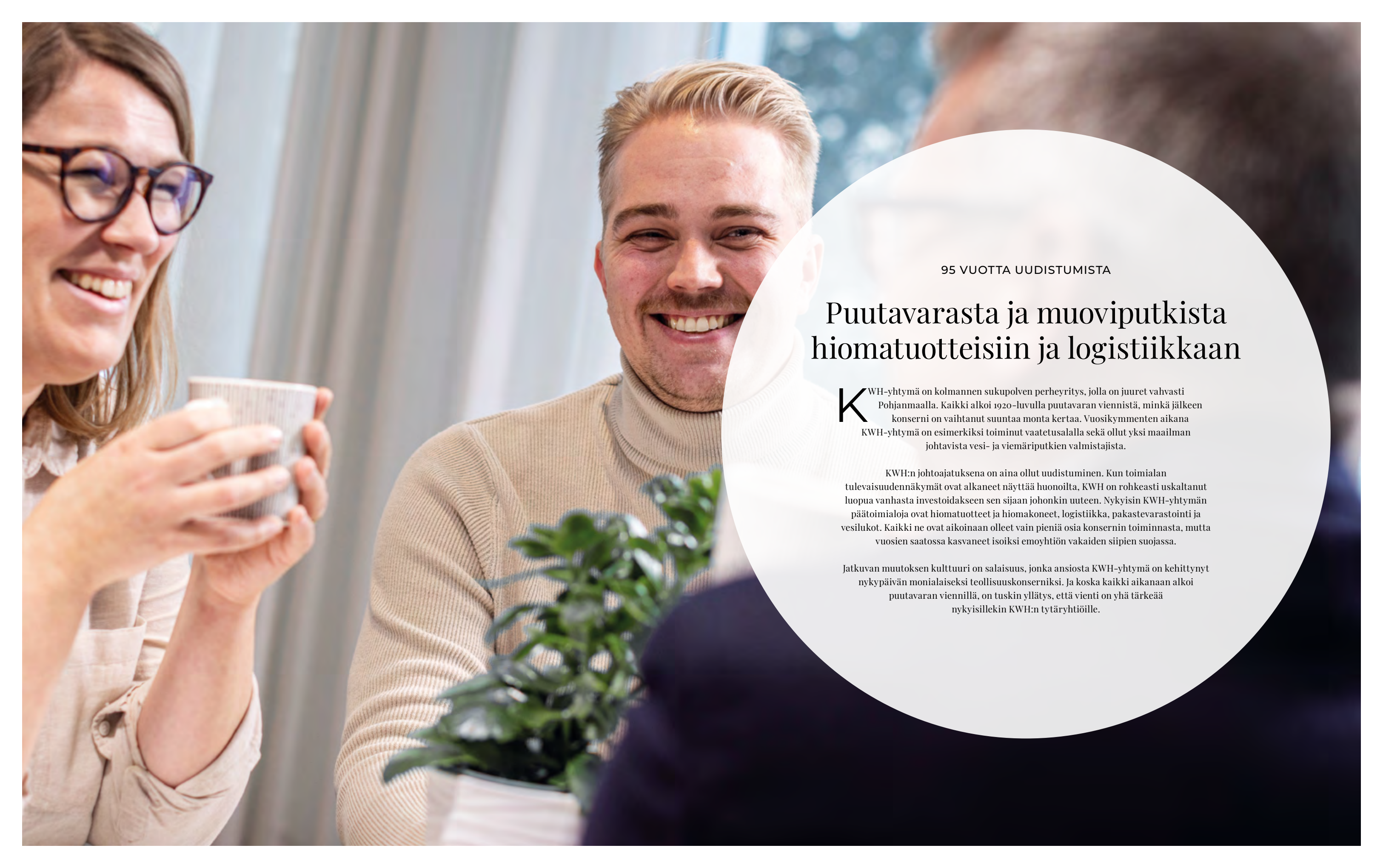
Kun katsomme eteenpäin vuotta 2024, ennakoimme varovaista talouden elpymistä, jolle on ominaista vakaa kasvutah- ti ja muuttumaton tulostaso. Nykyisestä markkinaepävarmuudesta huolimatta olemme päättäneet aloittaa useita laajoja investointihankkeita, jotka valmistunevat vuosien 2025 ja 2026 aikana.

**KJELL ANTUS**  
Konsernijohtaja



Kysynnän supistumisesta huolimatta, onnistuimme säilyttämään markkina-asemamme





95 VUOTTA UUDISTUMISTA

## Puutavarasta ja muoviputkista hiomatuotteisiin ja logistiikkaan

**K**WH-yhtymä on kolmannen sukupolven perheyritys, jolla on juuret vahvasti Pohjanmaalla. Kaikki alkoi 1920-luvulla puutavaran viennistä, minkä jälkeen konserni on vaihtanut suuntaa monta kertaa. Vuosikymmenten aikana KWH-yhtymä on esimerkiksi toiminut vaatetusallalla sekä ollut yksi maailman johtavista vesi- ja viemäriputkien valmistajista.

KWH:n johtoajatuksena on aina ollut uudistuminen. Kun toimialan tulevaisuudennäkymät ovat alkaneet näyttää huonoilta, KWH on rohkeasti uskaltanut luopua vanhasta investoidakseen sen sijaan johonkin uuteen. Nykyisin KWH-yhtymän päätoimialoja ovat hiomatuotteet ja hiomakoneet, logistiikka, pakasteverastointi ja vesilukot. Kaikki ne ovat aikoinaan olleet vain pieniä osia konsernin toiminnasta, mutta vuosien saatossa kasvaneet isoiksi emoyhtiön vakaiden siipien suojassa.

Jatkuvan muutoksen kulttuuri on salaisuus, jonka ansiosta KWH-yhtymä on kehittynyt nykypäivän monialaiseksi teollisuuskonserniksi. Ja koska kaikki aikanaan alkoi puutavaran viennillä, on tuskin yllätys, että vienti on yhä tärkeää nykyisillekin KWH:n tytäryhtiöille.





KWH-YHTYMÄ

## Perheomisteinen kasvuyritys

KWH-yhtymä muodostuu neljästä liiketoimintaryhmästä. Ne ovat hiomatuotteisiin erikoistunut Mirka, logistiikka-alalla toimiva KWH Logistics, pakasteverastoalalla toimiva KWH Freeze sekä KWH Invest, joka jakautuu vesilukkoja valmistavaan Prevexiin ja strategiaan osakeomistuksiin.

## Toimintaperiaatteet

### **TEOLLINEN KASVUYRITYS**

Olemme osajayritys, joka keskittyy osaamiseen, ammattitaitoon ja laatuun.

Olemme pitkäjänteinen ja sitoutunut omistaja, joka tavoittelee toiminnassaan kasvua vakavaraisuutensa ja teollisen osaamisensa avulla

### **INNOVAATIOT UUDISTUMISEN PERUSTANA**

Tytäryhtiömme harjoittavat kansainvälisesti kilpailukykyistä, osaamisintensiivistä ja palvelusuuntautunutta kapeiden erikoisalojen liiketoimintaa. Onnistumme siinä digitalisoinnin sekä teknisten ja kaupallisten innovaatioiden avulla.

Toimintamme perustuu joko ainutlaatuisiin tuotteisiin ja prosesseihin tai ainutlaatuiseen markkina-asemaan, mikä takaa meille pitkäaikaisia kilpailuetuja.

## Vastuullisuusvisio

Olemme perheomisteinen kasvuyritys, jonka toiminta on vastuullista, pitkäjänteistä ja kestävää.

## Arvot

### **ASIAKAS ENSIN**

Tavoitteemme on luoda asiakkaille lisäarvoa ja tukea heitä ratkaisuihinsa

### **INNOVATIIVISET RATKAISUT**

Tytäryhtiömme ovat alojensa johtavia osajia

Pyrimme alojemme johtaviksi toimijoiksi ydinprosesseissamme

Etsimme ja kehitämme jatkuvasti uusia liiketoimintamahdollisuuksia

### **SITOUTUNEET TYÖNTEKIJÄT**

Painotamme viihtyvyyttä, motivaatiota ja luovuutta

Tarjoamme kaikille mahdollisuuden kehittyä huippuunsa

### **KESTÄVÄ TOIMINTA**

Harjoitamme toimintaamme vastuullisella, pitkäjänteisellä ja kestäväällä tavalla

### **TEHOKAS RISKIENHALLINTA**

Uudistumisemme perustana ovat vakavaraisuus ja tarkkaan harkitut riskit

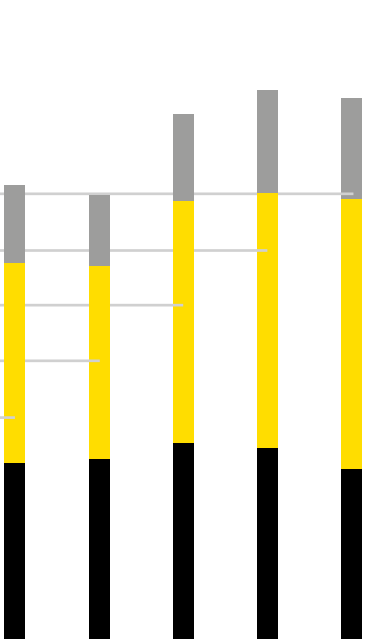
Liikevaihto

■ SUOMI  
■ VIENTI  
■ ULKOMAANTOIMINTA

2023: ■ 193,1 ■ 308,9 ■ 115,4 MEUR  
2022: ■ 217,8 ■ 291,3 ■ 117,1 MEUR  
2021: ■ 222,8 ■ 277,3 ■ 99,3 MEUR  
2020: ■ 204,4 ■ 220,6 ■ 81,9 MEUR  
2019: ■ 200,8 ■ 228,1 ■ 88,6 MEUR

611 Meur

LIIVEVAIHTO YHTEENSÄ 2023



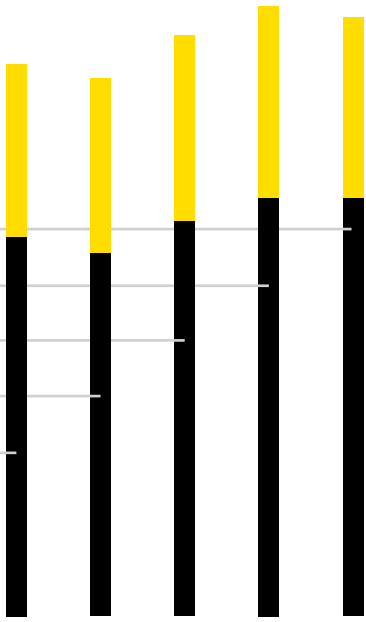
Henkilöstö

■ SUOMESSA  
■ ULKOMAILLA

2023: ■ 1 788 ■ 778  
2022: ■ 1 790 ■ 822  
2021: ■ 1 688 ■ 799  
2020: ■ 1 554 ■ 746  
2019: ■ 1 623 ■ 740

2 566 henkilöä

HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ 2023



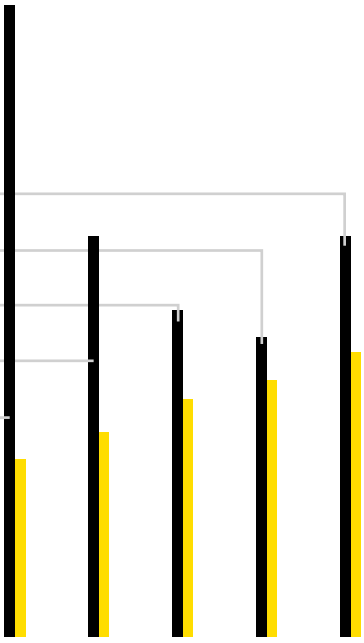
Investoinnit ja poistot

■ INVESTOINNIT  
■ POISTOT

2023: ■ 85,7 ■ 60,9 MEUR  
2022: ■ 64,2 ■ 55,0 MEUR  
2021: ■ 69,9 ■ 50,8 MEUR  
2020: ■ 85,8 ■ 43,8 MEUR  
2019: ■ 135,1 ■ 38,0 MEUR

86 Meur

INVESTOINNIT YHTEENSÄ 2023



79 Meur  
Investoinnit  
Suomeen

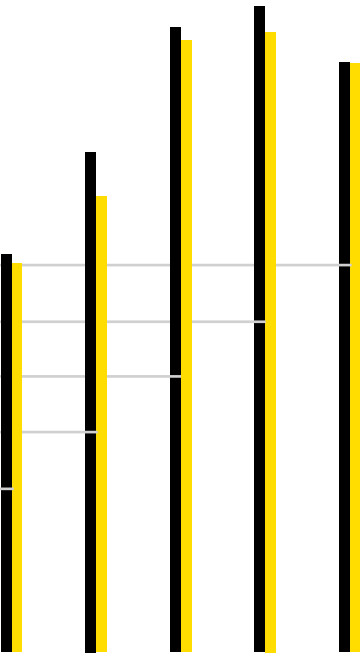
Tulos

■ LIIKETULOS  
■ TULOS ENNEN VEROJA

2023: ■ 67,3 ■ 67,2  
2022: ■ 73,7 ■ 70,8  
2021: ■ 71,3 ■ 69,8  
2020: ■ 57,1 ■ 52,0  
2019: ■ 45,4 ■ 44,4

67 Meur

LIIKETULOS 2023



78 %  
Omavaraisuus-  
aste

| Tietoja tuloslaskelmasta, milj.€ | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto                      |       |       |       |       |       |
| Suomi                            | 193,1 | 217,8 | 222,8 | 204,4 | 200,8 |
| Vienti Suomesta                  | 308,9 | 291,3 | 277,3 | 220,6 | 228,1 |
| Ulkomaantoiminta                 | 115,4 | 117,1 | 99,3  | 81,9  | 88,6  |
| Yhteensä                         | 610,8 | 619,0 | 592,8 | 501,3 | 512,1 |
| Palkat ja henkilösivukulut       | 173,8 | 169,2 | 157,7 | 137,7 | 141,1 |
| Poistot ja arvonalentumiset      | 60,9  | 55,0  | 50,8  | 43,8  | 38,0  |
| Liiketulos                       | 67,3  | 73,7  | 71,3  | 57,1  | 45,4  |
| Nettorahoituskulut               | 0,1   | 2,8   | 1,5   | 5,1   | 1,0   |
| Tulos ennen veroja               | 67,2  | 70,8  | 69,8  | 52,0  | 44,4  |
| Verot tuloslaskelman mukaan      | 16,0  | 13,3  | 14,4  | 9,2   | 9,1   |
| Tilikauden voitto                | 51,2  | 57,6  | 55,4  | 42,7  | 35,3  |

Tietoja taseesta, milj. €

|                     |        |       |       |       |       |
|---------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Pitkäaikaiset varat | 463,0  | 526,9 | 508,7 | 485,6 | 439,1 |
| Vaihto-omaisuus     | 92,1   | 112,2 | 90,4  | 65,5  | 59,3  |
| Saamiset            | 101,7  | 101,2 | 91,8  | 79,9  | 75,4  |
| Rahoitusomaisuus    | 199,1  | 74,1  | 69,3  | 63,4  | 75,7  |
| Oma pääoma          | 665,8  | 632,8 | 584,4 | 542,2 | 507,1 |
| Vieras pääoma       | 190,1  | 181,6 | 175,7 | 152,2 | 142,3 |
| Korolliset velat    | -127,6 | -10,5 | -8,0  | -8,7  | -25,8 |
| Taseen loppusumma   | 855,9  | 814,4 | 760,1 | 694,4 | 649,4 |

| Tunnuslukuja, %                | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Liikevaihdon muutos            | -1   | 4    | 18   | -2   | 2    |
| Vienti ja ulkomaantoiminta     | 69   | 66   | 64   | 60   | 62   |
| Osuus konsernin liikevaihdosta |      |      |      |      |      |
| Mirka                          | 67   | 63   | 60   | 57   | 58   |
| KWH Logistics                  | 24   | 27   | 30   | 32   | 32   |
| KWH Freeze                     | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    |
| KWH Invest (Prevex)            | 5    | 5    | 6    | 6    | 6    |
| Sidotun pääoman tuotto         | 10   | 11   | 12   | 9    | 9    |
| Oman pääoman tuotto            | 8    | 9    | 10   | 8    | 7    |
| Omavaraisuusaste               | 78   | 78   | 77   | 78   | 78   |
| Nettovelkaantumisaste          | -19  | -2   | -1   | -2   | -5   |

Muita tietoja

|                             |       |       |       |       |       |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Bruttoinvestoinnit, milj. € | 85,7  | 64,2  | 69,9  | 85,8  | 135,1 |
| Nettoinvestoinnit, milj. €  | 0,7   | 62,7  | 69,5  | 84,5  | 133,6 |
| Henkilöstö keskimäärin      | 2 566 | 2 612 | 2 487 | 2 300 | 2 363 |
| josta ulkomailla            | 778   | 822   | 799   | 746   | 740   |
| Liikevaihto/henkilö, 1000 € | 238   | 237   | 238   | 218   | 217   |

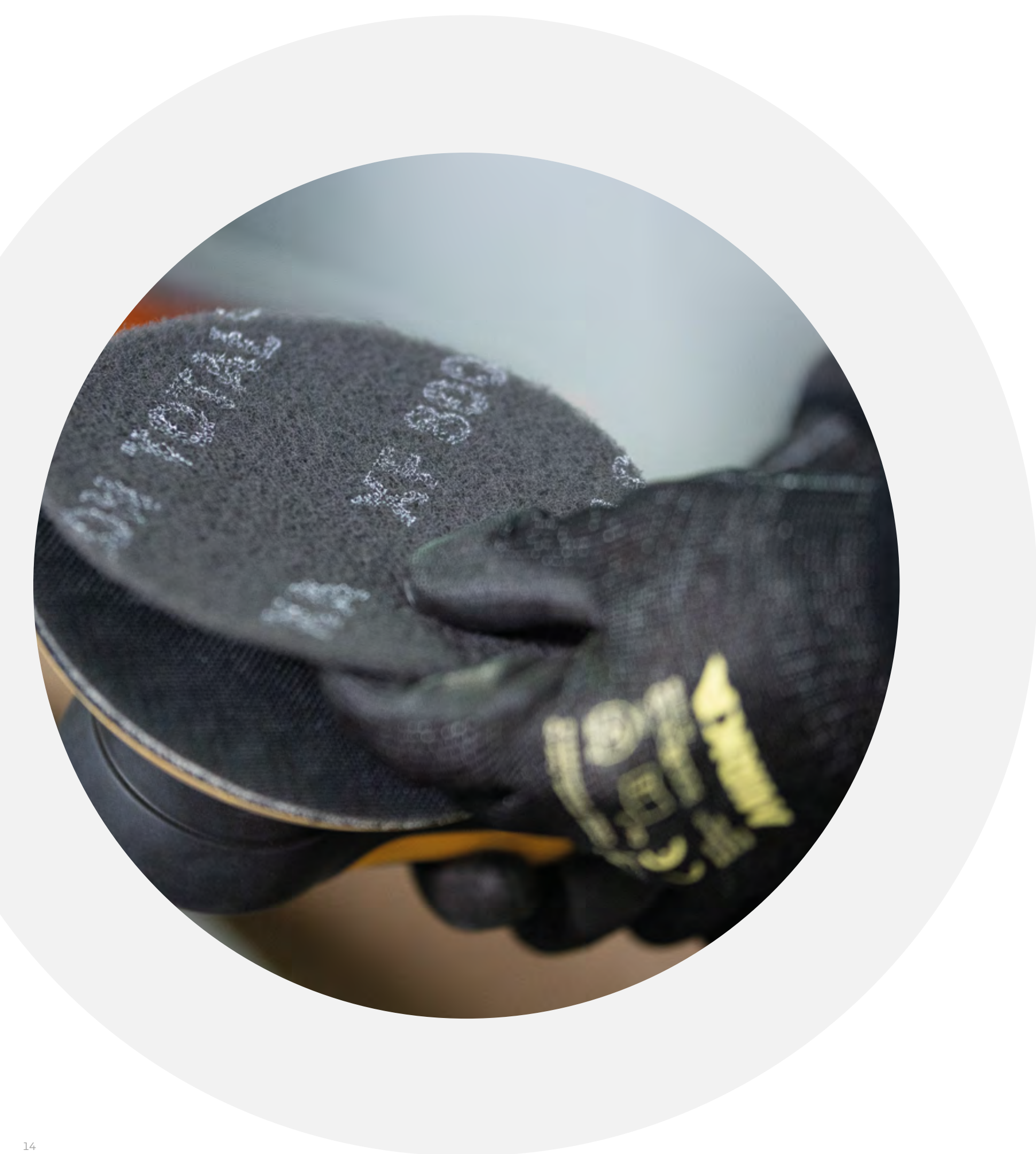
Tunnuslukujen laskentakaavat

**SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO**  
rtulos ennen veroja + korko- ja rahoituskulut x100  
taseen loppusumma - korottomat velat keskimäärin

**OMAN PÄÄOMAN TUOTTO**  
nettotulos x 100  
oma pääoma + vähemmistöosuudet keskimäärin

**OMAVARAISUUSASTE**  
oma pääoma x 100  
taseen loppusumma - saadut ennakot

**NETTOVELKAANTUMISASTE**  
korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset x 100  
oma pääoma



MIRKA

# Hiomaratkaisujen teknologiahohtaja

## Teknologiajohtaja

Mirkalla on laaja valikoima kokonaisratkaisuja pintakäsittelyyn ja tarkkuushiontaan.

## Innovoija

Vuosituhanen vaihteessa Mirka toi markkinoille vallankumouksellisen menetelmän pölyttömään hiontaan. Siitä lähtien yritys on ollut alansa teknologiajohtaja, ja Mirka jatkaa yhä voimakasta investoimistaan tuotekehitykseen.

## Voittoisia koneita

Hiomatuotteiden lisäksi Mirkan valikoimiin kuuluvat hiomakoneet, jotka ovat voittaneet palkintoja ergonomisuudestaan ja uudelta muotoilustaan.

## Valmistus Euroopassa

Mirka pääkonttori ja suurin tehdas ovat Pohjanmaalla Jepualla. Kaikki valmistus tapahtuu Suomessa ja Italiassa.

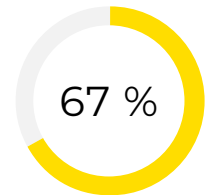
## Tytäryhtiötä maailmanlaajuisesti

Mirkalla on useita myyntiyhtiöitä eri maissa ja lähes puolet työntekijöistä työskentelee Suomen ulkopuolella.

MAITA, JOISSA MIRKALLA ON TYTÄRYHTIÖ

Baltia, Belgia, Brasilia, Espanja, Hollanti, Intia, Iso-Britannia, Italia, Kanada, Kiina, Meksiko, Puola, Ranska, Ruotsi, Saksa, Singapore, Suomi, Turkki, Yhdistyneet Arabiemiraatit, Yhdysvallat

OSUUS  
KWH:N



LIIKEVAIHDOSTA

65 %

HENKILÖSTÖSTÄ

52 %

BRUTTO-  
INVESTOINNEISTA



# Ennustamattomuus on uusi normaali

Viime vuosina maailmalle on ollut ominaista suuri ennakoimattomuus, eikä vuosi 2023 ole siitä poikkeus. Nyt kun vuosi on ohi, voimme silti todeta, että se oli Mirkalle loppujen lopuksi todella hyvä vuosi, vaikka markkinat olivat hitaat ja epävakaat, ennen kaikkea rakennusalan taantuman vuoksi.

Lokakuussa 2023 olemme palanneet myynnissä normaalille tasolle, ja koska jo vanhastaan tiedämme alamme reagoivan suhdannemuutoksiin muita nopeammin, uskallan luottaa, että se on merkki pysyvästä käänteestä. Ilahduttavaa on se, että koronapandemian aiheuttamat häiriöt toimitusketjuissa alkavat olla ohi, minkä ansiosta olemme voineet vapauttaa pääomaa pienentämällä varastojamme ja sitä kautta parantaa kannattavuuttamme.

Kestävän kehityksen alalla saavutimme viime vuonna suuria edistysaskelia. Uusi energiatehokas ja ympäristöystävällinen hiomamateriaalien valmistusmenetelmä on nyt täydessä käytössä ja muodostaa jo merkittävän osan tuotantomääristä. Toinen edistysaskel kestävän kehityksen saralla oli se, että Pietarsaaren tehtaasta tuli hiilineutraali maalämmön ja aurinkopaneelien ansiosta. Päätimme myös rakentaa aurinkopuiston Jepuan tehtaamme viereen.

Kaikista tärkein työ ympäristön saralla tapahtuu kuitenkin kahdessa Mirkan vetämässä hankkeessa, joita Business Finland osarahoittaa. Niin sanotussa SHAPE-hankkeessa tutkimme muun muassa kiertotalouden mahdollisuuksia. Olemme asettaneet tavoitteeksi, että 70 prosenttia tuotteistamme on kierrätettäviä tai kompostoitavia ennen vuotta 2035 – kova tavoite, mutta työ on täydessä vauhdissa.

Niin sanottu CIGMA-hanke puolestaan kehittää kiertotalousprosesseja toisaalta

uusien keraamisten hiomajyvien valmistamiseksi ja toisaalta käytettyjen hiomajyvien erottamiseksi muista tuotteista olevista materiaaleista, jotta ne voidaan käyttää uudelleen. Tässä ympäristötoimenpiteet ja liiketaloudellinen hyöty kulkevat käsi kädessä, sillä hiomajyvät ovat käyttämistämme raaka-aineista kalleimpia. Suunnitelmissa on ottaa käyttöön laitos tähän tarkoitukseen ennen vuoden 2025 loppua.

Kestävä kehitys ei ole toimia pelkästään ympäristön hyväksi, vaan siihen kuuluu myös yritysten sosiaalinen vastuu. Hyvä esimerkki tästä on kampanja, jonka toteutimme vuoden 2023 alussa, kun tuotannossamme oli hetken aikaa ylikapasiteettia. Sen sijaan, että olisimme lomauttaneet henkilöstön, he saivat kahden viikon ajan tehdä vapaaehtoistyötä kolmannella sektorilla, kuten vanhustenhoidossa. Siitä tuli todellinen kaikkia osapuolia hyödyttävä tilanne, mikä lisäksi herätti paljon kiinnostusta tiedotusvälineissä.

Mirka on jo kauan tehnyt kovasti töitä digitalisaation edistämiseksi ja alamme nyt nähdä esimerkiksi markkinointiauto-

maatioon ja verkkokauppoihin tekemiemme panostusten täyden vaikutuksen. On mainitsemisen arvoista, että kaikki koko yrityksessä tehdyt investoinnit digitalisaatioon tukevat kestävyystyötämme, koska ne helpottavat raportointia ja toimenpiteiden kohdistamista oikeisiin asioihin. Väittäisin, että ilman kunnon digitalisaatiota kestävässä kehityksessä ollaan mahdottoman edessä.

Muita vuoden 2023 tärkeitä tapahtumia olivat, että Mirka sai kaksi uutta tytäryhtiötä, yhden Benelux-maihin ja toisen Puolaan. Ostimme maahantuojiemme toiminnan ja saimme sen ansiosta vahvemman ja selkeämmän jalansijan näillä tärkeillä markkinoilla.

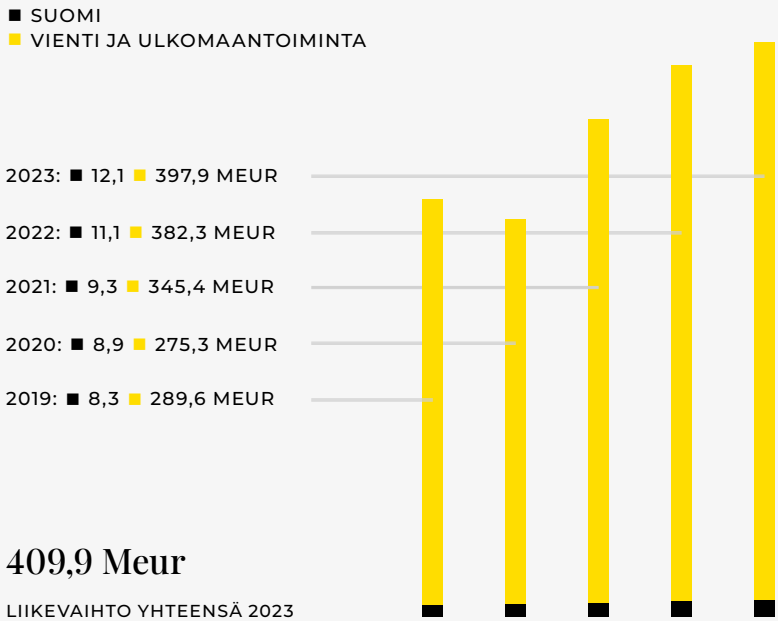
Vuosi päättyi siihen, että juhlimme koko henkilökunnan kanssa Mirkan 80 vuotta. Mirkan kunnioitettavasta iästä huolimatta ei ole aika hidastaa tahtia – minusta tuntuu pikemminkin, että olemme vasta matkamme alussa.

**STEFAN SJÖBERG**  
liiketoimintaryhmän päällikkö,  
Mirka

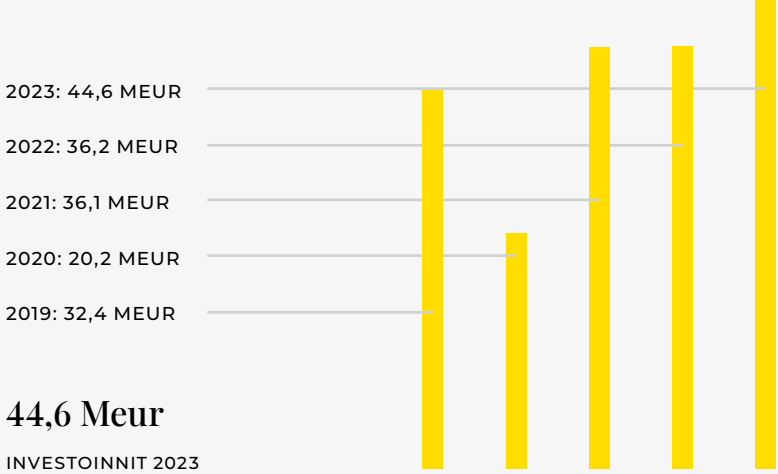
Henkilöstön lomauttamisen  
sijaan he saivat kahden viikon  
ajan tehdä vapaaehtoistyötä  
kolmannella sektorilla



Liikevaihto



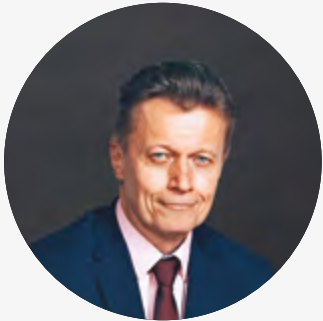
Investoinnit



JOACHIM RÄNNAR  
Operations Director

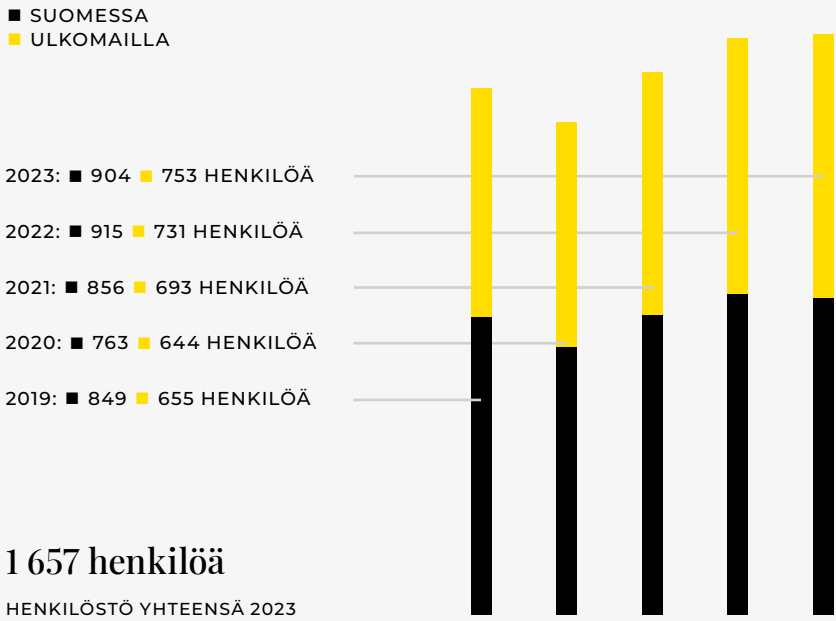


MATS SUNDELL  
R&D Director,  
Deputy Chief Executive



JAN TORRKULLA  
Production Director

Henkilöstö



OLAV HELLMAN  
CFO



SIMON BLOXHAM  
Vice President Sales



NINA NYMAN  
Marketing Director

Alamme nyt nähdä  
digitalisaatioon  
tekemiemme  
panostusten täyden  
vaikutuksen



# Suomen johtava satamaoperaattori

## Monipuolinen palvelutarjonta

KWH Logistics on yksi Suomen merkittävimmistä satamaoperaattoreista, ja sillä on toimintaa Suomen kaikissa tärkeissä satamissa. Ryhmään kuuluu myös useita muilla logistiikan aloilla toimivia tytäryhtiöitä.

## Monta tytäryhtiötä

Monien paikallisten tytäryhtiöidensä ansiosta KWH Logistics toimii aina lähellä asiakkaitaan.

## KWH Logisticsin toimipaikat

KWH Logistics toimii kaikissa Suomen tärkeissä satamissa. Sen lisäksi yritys toimii monella teollisuuspaikkakunnalla.

### SATAMAT

HaminaKotka (Kotka), Hanko, Kalajoki, Kemi, Kokkola, Koverhar (Hanko), Kristiinankaupunki, Naantali, Oulu, Tahkoluoto (Pori), Tornio, Turku, Uusikaupunki, Vaasa, Vuosaari (Helsinki)

### TEOLLISUUSALUEET

Heinola, Kokkola, Kärkölä, Pello (Mikkeli), Pietarsaari, Rauma, Savonlinna, Sotkamo, Uusikaupunki, Vaasa, Äänekoski

### PUUTERMINAALIT

Akaa, Haapajärvi, Hyrynsalmi, Kontiomäki, Oulainen, Pesiökylä (Suomussalmi), Seinäjoki, Ylivieska, Vuokatti (Sotkamo)

Samalla tytäryhtiöiden yhteistyö mahdollistaa sen, että yritys pystyy tarjoamaan kokonaisratkaisuja asiakkaidensa logistiikkatarpeisiin.

## Vahva investointikyky

Yksi KWH Logisticsin vahvuuksista on sen hyvä investointikyky, jonka ansiosta yritys pystyy nopeasti käynnistämään uutta toimintaa asiakkaidensa tarpeiden mukaan.

OSUUS  
KWH:N

24 %

LIIKEVAIHDOSTA

23 %

HENKILÖSTÖSTÄ

40 %

BRUTTO-  
INVESTOINNEISTA







KWH LOGISTICS

## Mullistusten vuosi

KWH-yhtymän edellisessä vuosikatsauksessa ennustin, että äkilliset muutokset ovat uusi normaali. Nyt vuotta myöhemmin voin todeta olleeni siinä asiassa oikeassa. Myöskään vuosi 2023 ei ollut KWH Logisticsille rauhallinen ja vakaa, vaan muutokset jatkuivat. Kun kauttakulkuliikenne Venäjältä suurelta osin tyrehtyi vuonna 2022, onnistuimme aluksi korvaamaan osan menetyksestä uudella yhteistyöllä etenkin metsä- ja terästeollisuuden kanssa. Vuoden 2023 toisella puoliskolla metsäteollisuus alkoi kuitenkin hiljentyä suhdannetilanteen takia ja näimme kysynnän laskevan.

Vaikka vuosi 2023 ei mennytkään niin kuin toivoimme, vuodessa oli silti monia valonpilkahduksia, jotka lupaavat hyvää tulevaisuutta ajatellen. Olemme onnistuneet saamaan monta uutta pitkäaikaista sopimusta eri teollisuudenaloilla ja monta lupaavaa hanketta on meneillään. Olemme myös tehneet useita pitkäaikaisia sopimuksia kotimaisen suurteollisuuden tuontiraaka-aineen käsittelystä. Olemme myös ottaneet vastuullemme Euroopan suurimman vaneritehtaan raaka-aineen käsittelyn ja käynnistäneet uusia sahataravavirtoja Oulun, Mussalon ja Vuosaaren satamissa.

Luottamuksemme suomalaiseen teollisuuteen on vahva ja olen vakuuttunut siitä, että metsäteollisuuden tämänhetkinen notkahdus on väliaikainen. Koska uskomme tulevaisuuteen, jatkoimme suuria investointeja vuonna 2023, yhteensä 34,7 miljoonaa euroa. Huomionarvoista on se, että teemme laiteinvestoinnit nykyisin usein hybridi- ja sähkökoneisiin kestävä kehityksen tavoitteidemme mukaisesti.

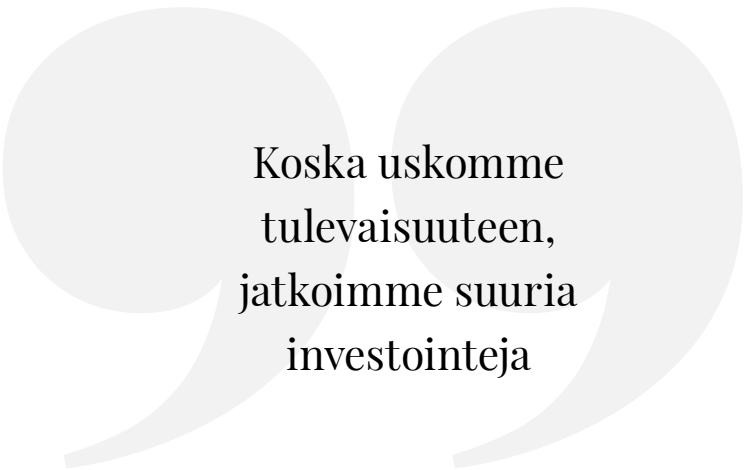
Vuoteen 2023 mahtui myös muita kiinnostavia tapahtumia. Sulautimme tytäryhtiömme Otto Rodénin toiminnot Rauanheimoon synergiaetujen saavuttamiseksi Kokkolassa. Lisäksi perustimme täysin uuden laivanselvitysyhtiön Galea Shippingin, jonka toiminta alkoi vuoden 2024 alussa. Aiemmin laivanselvitys oli hajautettu eri ahtausyrityksiimme sekä Jalanderiin, mutta uuden järjestelyn myötä voimme jakaa osaamista ja saavuttaa synergiaa. Toinen mielenkiintoinen investointi tulevaisuuteen oli Karhusaaren sataman ostaminen Kristiinankaupungissa ottaen huomioon alueelle suunnitellut investoinnit.

Kuluneena vuonna olemme olleet aktiivisia henkilöstöhallinto- ja työsuojeluasioissa. Olen ylpeä siitä, että onnistuimme kaksinkertaistamaan ennakoivien turvallisuushavaintojen määrän ja pienentämään työtapaturmien

määrää. Koska muodostumme monesta eri tytäryhtiöstä, on tärkeää panostaa myös yhtenäiseen yrityskulttuuriin, mikä hyväksi teimme monia toimenpiteitä viime vuonna.

Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta katsomme tulevaisuuteen luottavaisin mielin. Vuonna 2023 tehdyn asiakastytytyväisyyskyselyn mukaan vahvuuksiamme ovat toiminnan sujuvuus, joustavuus ja reaktiokyky. Olemme yhä Suomen johtava satamaoperaattori, ja laajan maantieteellisen kattavuutemme ansiosta pystymme tarjoamaan asiakaillemme ylivoimaisen valikoiman reitativaihtoehtoja ja logistiikkaratkaisuja.

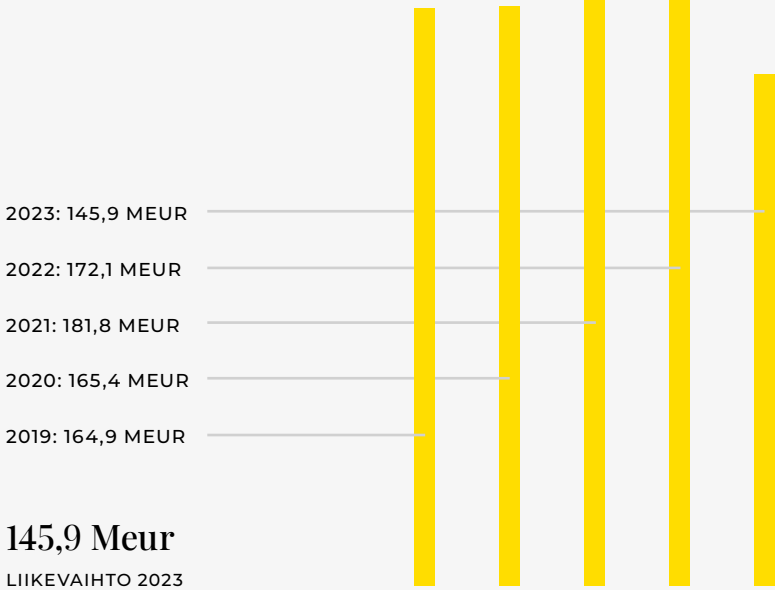
**JOAKIM LAXÅBACK**  
liiketoimintaryhmän päällikkö,  
KWH Logistics



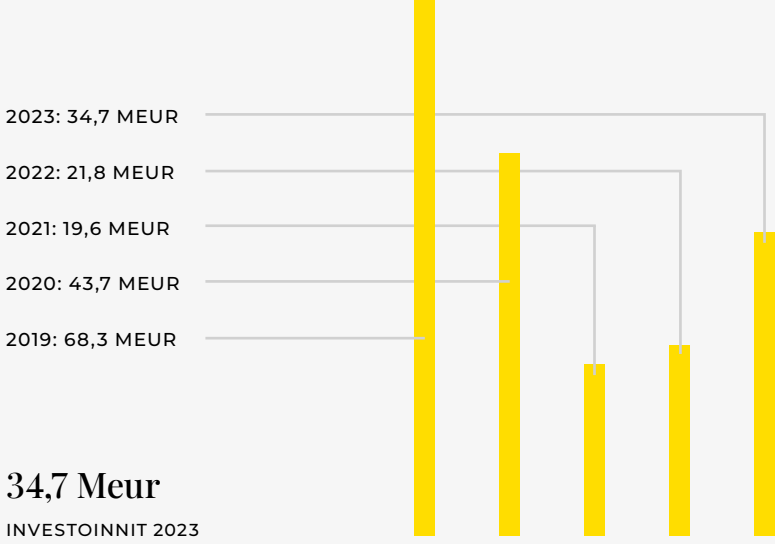
Koska uskomme  
tulevaisuuteen,  
jatkoimme suuria  
investointeja



Liikevaihto



Investoinnit



**BERNT BJÖRKHOLM**  
Toimitusjohtaja, Blomberg Stevedoring & Blomberg Rent  
Johtaja, Freight Forwarding



**ANDERS BACK**  
Talousjohtaja, KWH Logistics

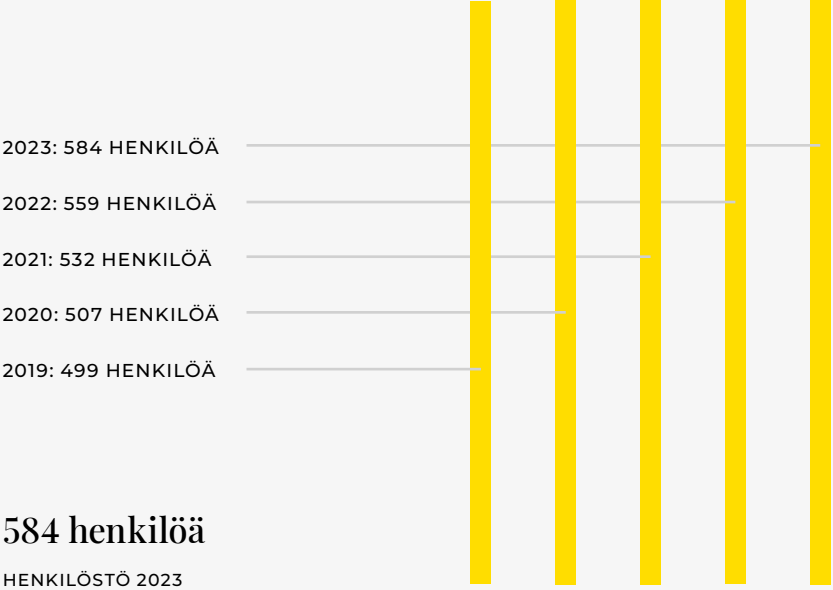


**MARKKU MÄKIPERE**  
Toimitusjohtaja, Stevena & Moonway  
Markkinointijohtaja, KWH Logistics



**VESA PELTOLA**  
ICT-johtaja, KWH Logistics

Henkilöstö



Vuonna 2023 tehdyn  
asiakastyytyväisyyskyselyn  
mukaan vahvuuksiamme ovat  
toiminnan sujuvuus, joustavuus  
ja reaktiokyky



**MONA ANDERSSON-KUORIKOSKI**  
Henkilöstöjohtaja, KWH Logistics



**PETRI LEHTIPUU**  
ESQ-johtaja, KWH Logistics



**TERO KOSONEN**  
Toimitusjohtaja, Rauanheimo



**PEKKA PÖLLÄNEN**  
Toimitusjohtaja, Adolf Lahti



# KWH Logisticsin liiketoiminta- yksiköt

## Port logistics

Ahtaus, huolinta, varastointi, laivanselvitys sekä satamalogistiikka bulkkirahdille, roro-lasteille, irtotavaroille ja raskaille projektilasteille.

### TYTÄRYHTIÖT

Blomberg Stevedoring  
Galea Shipping  
Rauanheimo  
Stevena

## International transports

Maailmanlaajuiset logistiikkaratkaisut eri kuljetustavoilla.

### YKSIKÖT

Backman-Trummer  
(Freight Forwarding -osasto)  
Moonway

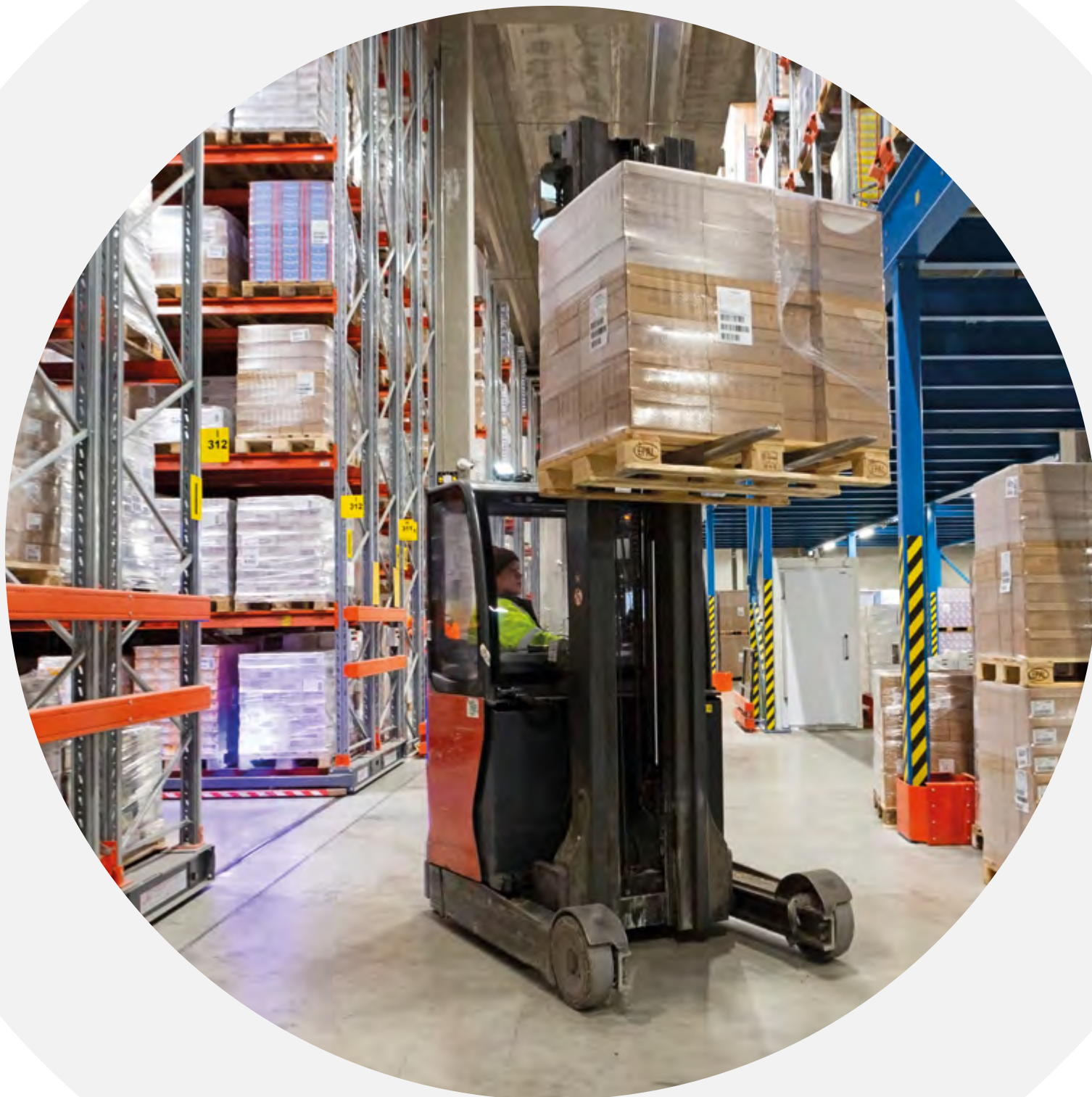
## Industrial services

Tavaroiden käsittely terminaleissa ja teollisuusalueilla. Raskaiden työkalujen ja erikoistyökalujen vuokraaminen.

### TYTÄRYHTIÖT

Adolf Lahti  
Blomberg Rent





KWH FREEZE

# Suurin pakaste- varastoalalla

## Pakastevarastoalan jättiläinen

KWH Freeze on Suomen suurin pakastevarastoalalla toimiva yritys. Melkein puolet kaikesta Suomessa kulutetuista pakastetuista elintarvikkeista kulkee yrityksen Vantaan varaston kautta.

## Suuria investointeja

Viimeisen viiden vuoden aikana KWH Freeze on kasvanut tasaisesti suurien investointien ja lisääntyneen kapasiteetin ansiosta.

## Digitalisaatiota

Toiminta on pitkälle digitalisoitua ja asiakkaiden IT-järjestelmät on yhdistetty KWH Freeze'n IT-järjestelmään. Se mahdollistaa nopeat ja automaattiset toimitukset sekä varastosaldon päivittämisen reaaliajassa.

## Joustavuutta asiakkaille

Suurimmat asiakasryhmät ovat tukkukauppa, erilaiset elintarvikealan toimijat ja pakasteiden maahantuojat.

Monet pakastetut elintarvikkeet ovat tyypillisesti kausituotteita, mikä tarkoittaa, että KWH Freeze mahdollistaa asiakkailleen suuren joustavuuden tuotemäärissä.

OSUUS  
KWH:N

5 %

LIIKEVAIHDOSTA

5 %

HENKILÖSTÖSTÄ

2 %

BRUTTO-  
INVESTOINNEISTA

# Tasainen ja vakaa vuosi

Muutamien vaiheikkaiden vuosien jälkeen, joihin mahtui suuria investointeja, pandemia ja energian hinnan nousu, voin todeta, että vuodesta 2023 tuli KWH Freezelle vakaa vuosi. Olemme viiden vuoden ajan tehneet varastoihimme isoja investointeja ja pystyimme nyt hyödyntämään niitä täysimääräisesti. Asiakkaiden tavaravirrat olivat tasaisia ja vakaita. Vuonna 2023 myös energian hinta vakiintui ja laski siitä huimasta tasosta, jossa ne olivat vuotta aiemmin. Tämä tietysti ilahduttaa meitä, jotka toimimme erittäin energiavaltaisella alalla.

Suuri investointipiikki on nyt takana päin, eikä KWH Freezellä tällä hetkellä ole konkreettisia laajentumissuunnitelmia, mutta valmistaudumme kuitenkin pitkällä aikavälillä uusiin panostuksiin tulevaisuudessa. Alustaaksemme tulevia investointeja, olemme viime vuonna varmistaneet itsellemme muutamia maa-alueita Vantaan varastomme läheisyydestä.

KWH Freezellä on jo pitkään ollut haasteena löytää työvoimaa erityisesti kevään ja kesän huippusesonkiaikana. Onnistuimme tässä kuitenkin viime vuonna erittäin hyvin uusien rekrytointikanaviemme ansiosta. Olemme myös onnistuneet pitämään työmme laadun hyvänä,

mikä näkyy tyytyväisinä asiakkaina ja vakaina tuloksina henkilöstökyselyissä. Henkilökunnan osaamisen kehittäminen olikin viime vuonna erityinen painopistealueemme.

Kestävän kehityksen näkökulmasta iso kysymys KWH Freezelle liittyy energiankäyttöömme ja siihen, miten saisimme hyödynnettyä jäähdytysprosessissamme syntyvää hukkalämpöä. Olemme etsineet ongelmaan ratkaisua yli kymmenen vuotta ja voin ilokseni todeta, että otimme

asiassa viime vuonna ison harppauksen eteenpäin. Toivottavasti voimme esittää konkreettisia suunnitelmia vuoden 2024 aikana. Lopullisena tavoitteenamme on hiilineutraalius, ja nyt olemme lähempänä tätä tavoitetta kuin koskaan ennen.

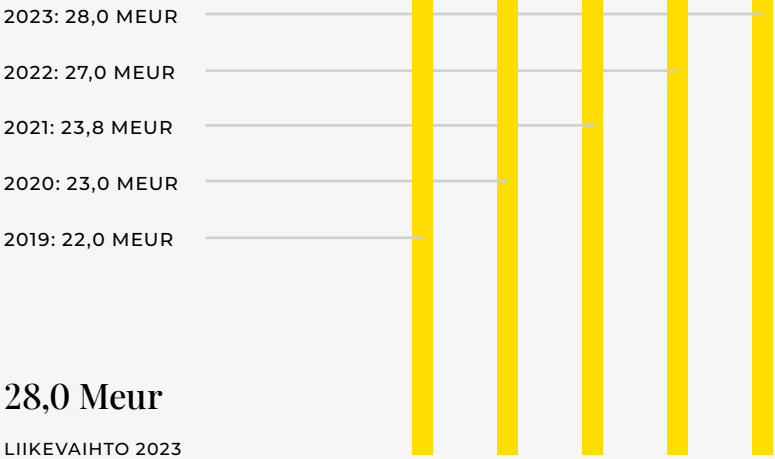
**PETER LÅNG**  
liiketoimintaryhmän päällikkö,  
KWH Freeze

Olemme etsineet  
hukkalämpöongelmaan ratkaisua  
yli kymmenen vuotta ja voin  
ilokseni todeta, että otimme  
asiassa viime vuonna ison  
harppauksen eteenpäin

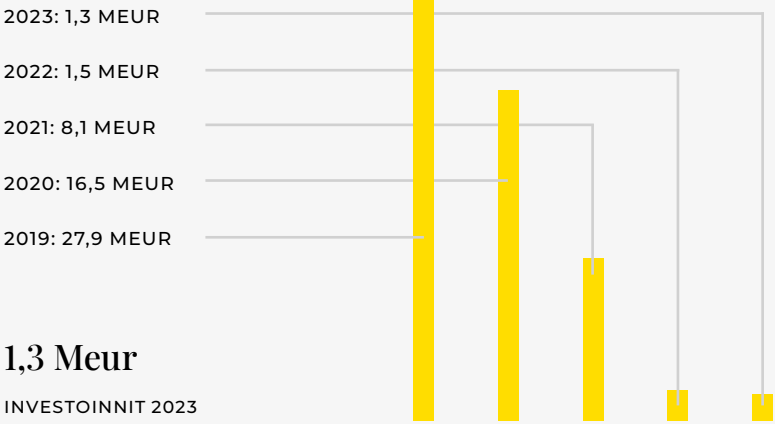




Liikevaihto



Investoinnit



**EIJA SAVELA**  
Talousjohtaja



**MIKA HALVORSEN**  
Kehityspäällikkö

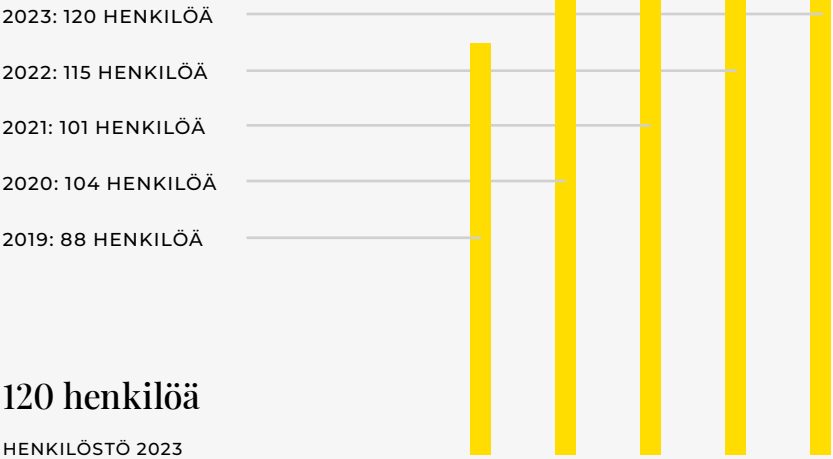


**ANU SAARI**  
IT-päällikkö



**JONNE SIITARI**  
IT- ja prosessikoordinaattori

Henkilöstö



Olemme viiden  
vuoden ajan tehneet  
varastoihimme isoja  
investointeja ja pystyimme  
nyt hyödyntämään niitä  
täysimääräisesti



**KIM ELONEN**  
Riskienhallinta- ja turvallisuuspäällikkö



**ANNE TURUNEN**  
Pääkirjanpitäjä



**JARI PAASONEN**  
Varastopäällikkö



**STEFAN THILMAN**  
Varaston ja kuljetuksen esimies

KWH INVEST: PREVEX

# Ainutlaatuisia ja ekologisesti kestäviä vesilukkoja

## Valmistus Suomessa

Prevex on yksi maailman harvoista keittiön ja kylpyhuoneiden vesilukkoihin keskittyneistä yrityksistä. Kaikki tuotteet valmistetaan Suomessa.

## Älykkäitä ominaisuuksia

Vesilukoissa yhdistyy monta älykästä ominaisuutta, kuten joustavuus, tilan säästö ja helppo puhdistettavuus. Läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa kehitetään myös ainutlaatuisia heille räätälöityjä vesilukkoja.

## Kestävyys painopisteenä

Viime vuosina Prevex on investoinut ekologiseen kestävyyteen, ja onkin siinä alansa johtaja. Yrityksen tuotteet sisältävät keskimäärin 55 % kierrätettyä materiaalia.

Kaikki yrityksen käyttämä energia on jo pitkään ollut päästötöntä. Vuonna 2023 Prevex saavutti toiminnassaan hiilineutraaliuden.

OSUUS  
KWH:N

5 %

LIKEVAIHDOSTA

7 %

HENKILÖSTÖSTÄ

5 %

BRUTTO-  
INVESTOINNEISTA







KWH INVEST: PREVEX

# Maailman ympäristöystävällisin vesilukko

Vuonna 2023 kestävään kehitykseen tekemämme suuret investoinnit alkoivat vihdoinkin tuottaa konkreettista tulosta. Markkinoiden vastaanotto oli erinomainen ja johti moneen asiakasvierailuun ja useisiin merkittäviin uusiin sopimuksiin. On ilahduttavaa huomata, että markkinat näyttävät kypsyneen nopeasti ja että kestävyydelle on kysyntää.

Kun aloitimme työmme kestävän kehityksen parissa, kolme asiaa oli selvää alusta asti: emme nostaisi tuotteidemme hintaa, emme tinkisi laadusta ja viimeisimpänä, mutta ei vähäisimpänä, panostaisimme niihin toimiin, joilla on eniten vaikutusta. Viimeksi mainitusta syystä emme suunnitelleet yhtä vihreää tuotesarjaa, vaan päätimme sen sijaan käyttää kierrätettyä muovia raaka-aineena kaikissa tuotteissamme. Vuonna 2023 kierrätetyn raaka-aineen osuus nousi jo keskimäärin 55 prosenttiin.

Koska onnistuimme nostamaan kierrätetyn muovin osuutta ennakoiduista nopeammin, pieneni suhteellinen hiilidioksidipäästöemme odotettua enemmän – 37 prosentilla vuoteen 2018 verrattuna. Tärkeä virstanpylväs saavutettiin myös, kun toiminnastamme (ilman raaka-aineita) tuli hiilineutraali vuonna 2023.

Matkan varrella olemme oppineet, että osaamisen kertyessä tavoitteita on muokattava. Pitkän aikavälin tavoitteenamme on yhä lisätä kierrätysmuovin osuutta tuotteissamme, mutta vuonna 2024 keskitymme poistamaan lyijyn asteittain tuotannostamme. Sen lisäksi panostamme muovittomien pakkausten kehittämiseen.

Tutkimus ja kehitys yhdistettynä korkeaan automaatioasteeseen on aina ollut tärkeää PreveXille. Se on yksi syy sille, että keskitimme vuoden 2023 aikana kaiken tuotannon Suomeen ja suljimme tehtaat Puolassa. Nyt tuotamme saman liikevaihdon huomattavasti pienemmällä henkilöstömäärällä.

Viime vuonna iloinen uutinen tuotannosta oli se, että onnistuimme vähentämään työtatapaturmien määrää merkittävästi. Tuloksen takana ei ole mitään taikatemppuja, vaan sinnikäs, järjestelmällinen ja kattava työturvallisuustyö.

Rakennusala oli vuonna 2023 syvässä taantumassa, mikä on luonnollisesti vaikuttanut vesilukkojen kysyntään. Osittain tästä syystä olen erityisen iloinen siitä, että olemme päässeet näin pitkälle kestävyystyössämme. Se on antanut meille uusia asiakkaita ja mahdollisuuksia, joita meillä ei muuten olisi ollut. On helppoa katsoa tulevaisuuteen luottavaisesti, kun meillä on markkinoilla ainutlaatuinen tarjooma.

**MARKO NYLUND**  
toimitusjohtaja, PreveX

Iloinen uutinen tuotannosta  
oli se, että onnistuimme  
vähentämään työtatapaturmien  
määrää merkittävästi

Liikevaihto

■ SUOMI  
■ VIENTI JA ULKOMAANTOIMINTA

2023: ■ 4,1 ■ 26,6 MEUR  
2022: ■ 4,8 ■ 28,8 MEUR  
2021: ■ 5,5 ■ 31,2 MEUR  
2020: ■ 4,7 ■ 27,2 MEUR  
2019: ■ 3,4 ■ 28,7 MEUR

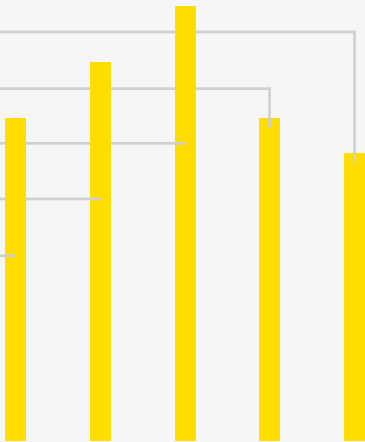
30,7 Meur  
LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ 2023



Investoinnit

2023: 4,1 MEUR  
2022: 4,6 MEUR  
2021: 6,2 MEUR  
2020: 5,4 MEUR  
2019: 4,6 MEUR

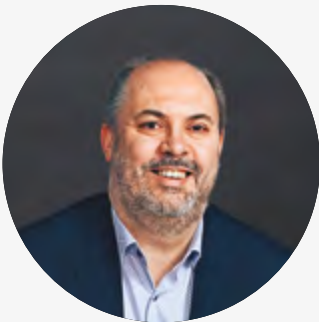
4,1 Meur  
INVESTOINNIT 2023



CAMILLA WIKMAN  
Markkinointijohtaja



SASHA LAITINEN  
Talousjohtaja



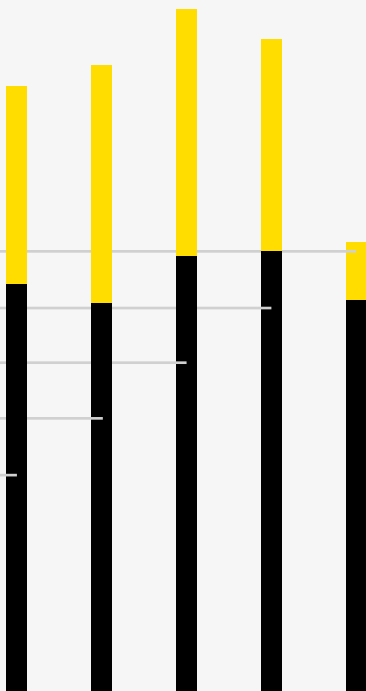
PETER ENGSTRAND  
Myyntijohtaja,  
Business development

Henkilöstö

■ SUOMESSA  
■ ULKOMAILLA

2023: ■ 167 ■ 25 HENKILÖÄ  
2022: ■ 188 ■ 91 HENKILÖÄ  
2021: ■ 186 ■ 106 HENKILÖÄ  
2020: ■ 166 ■ 102 HENKILÖÄ  
2019: ■ 174 ■ 85 HENKILÖÄ

192 henkilöä  
HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ 2023



MIKAEL GÄDDNÄS  
Operatiivinen johtaja



FILIP JANKOWSKI  
Myyntijohtaja

Vuonna 2023 kierrätetyn  
raaka-aineen osuus  
nousi jo keskimäärin  
55 prosenttiin



KWH-YHTYMÄN

## Vastuullisuus- raportointi 2023

Kuluneen vuoden aikana maailmanlaajuiset kestävän kehityksen aloitteet ja lisääntyneet lainsäädännölliset vaatimukset ovat edelleen muokanneet liiketoimintaympäristöä. Tämä on keskeinen haaste KWH-yhtymän kaltaisille teollisille toimijoille, joiden täytyy navigoida ja sopeutua maailmanlaajuisesta taloudesta nykyisin määrittelevään vastuullisuusympäristöön.

**E**uroopassa lainsäädännölliset vaatimukset yrityksille ovat yhä selkeämpiä, ja tiettyjen yritysten pitää alkaa raportoida yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) uusien sääntöjen mukaan. Vaikka nämä vaatimukset eivät vielä koske KWH-yhtymää, valmistaudumme niihin jo nyt, mikä vahvistaa myös kilpailukykyämme.

Huolehtiaksemme jatkossakin KWH-yhtymän pitkän aikavälin kilpailukykyä olemme noudattaneet edellisenä vuonna laaditun vastuullisuusstrategian yhteydessä tehtyä toimintasuunnitelmaa. Sen toteuttamiseksi sekä vastataksemme CSRD:n asettamiin vaatimuksiin, teemme vuonna 2024 kaksoisolennoisuusanalyysin, joka auttaa meitä edistämään KWH-yhtymälle olennaisia kestävän kehityksen osa-alueita.

### Kestävää kehitystä edistävä työ

Kestävä toimintatapa tarkoittaa meille sitä, että sosiaaliset, ympäristöön liittyvät ja taloudelliset näkökulmat otetaan huomioon sekä strategisen tason päätöksenteossa että jokapäiväisessä työssä. Uskomme, että pitkäjänteinen arvon

luominen ja tulevaisuudessakin menestyvien yritysten rakentaminen edellyttävät liiketoiminnan kehittämistä kestäväällä tavalla.

Vuonna 2022 toteutimme KWH-yhtymässä olennaisuusanalyysin tunnistaksemme ensisijaiset kestävän kehityksen osa-alueemme, jotka muodostivat perustan vastuullisuusstrategiallemme ja siihen liittyvälle vastuullisuuskäsikirjalle. Strategiassa kuvataan kestävän kehityksen tavoitteemme sekä annetaan

puitteet ja yhteinen suunta konsernin pitkän aikavälin kestävyystyölle. Käsikirja antaa liiketoimintaryhmille käytännön ohjeita siitä, miten strategiaa ja ehdotettuja toimenpiteitä tulee toteuttaa. Lisäksi se antaa tietoa nykyisistä ja tulevista säädöksistä, laeista ja standardeista.

Vuonna 2024 päivitämme olennaisuusanalyysin, jotta vastuullisuustyömme vastaa tuleviin sääntöjen asettamiin vaatimuksiin ja jotta pystymme jatkuvasti arvioimaan vastuullisuustyötämme.

Uskomme, että  
pitkäjänteinen arvon  
luominen edellyttää  
liiketoiminnan kehittämistä  
kestävällä tavalla

KWH-yhtymän tärkeimmät kestävän kehityksen osa-alueet

Vuonna 2022 tehdyn olennaisuusanalyysin avulla tunnistettiin, mihin kestävän kehityksen osa-alueisiin konsernin tulee panostaa enemmän. Sen varmistamiseksi, että kestävyysnäkökulmat vastaa-

vat KWH:n tärkeimpien sidosryhmien odotuksia ja vaatimuksia, ylläpidettiin sidosryhmävuoropuhelua omistajien,

kaikkien liiketoimintaryhmien edustajien ja henkilöstön sekä taloudellisten neuvonantajien kanssa.

| Sidosryhmä                      | Tärkeimpinä pidetyt osa-alueet                                                                                                                            |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omistajat ja hallitus           | Turvallinen, varma ja oikeudenmukainen työpaikka<br>Ilmastovaikutus ja energiankäyttö<br>Kiertotalous ja vihreä tekniikka                                 |
| Liiketoimintaryhmien henkilöstö | Turvallinen, varma ja oikeudenmukainen työpaikka<br>Ilmastovaikutus ja energiankäyttö<br>Tasa-arvo, monimuotoisuus ja yhdenvertainen kohtelu              |
| Liiketoimintaryhmien johto      | Kiertotalous ja vihreä tekniikka<br>Aktiivinen omistajuus ja vastuullisuuden toteuttaminen<br>Turvallinen, varma ja oikeudenmukainen työpaikka            |
| Taloudelliset neuvonantajat     | Aktiivinen omistajuus ja vastuullisuuden toteuttaminen<br>Läpinäkyvät liiketoimintakäytännöt ja lahjonnan torjuminen<br>Ilmastovaikutus ja energiankäyttö |

| KWH-yhtymän tärkeimmät kestävän kehityksen osa-alueet                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ensisijainen                                                                                                                                                                                                                                                   | Painopiste                                                                                                                                                                                                                 | Seurannassa                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Aktiivinen omistajuus ja vastuullisuuden toteuttaminen konsernin yrityksissä</li><li>Edistää kiertotaloutta innovaatioiden ja vihreän tekniikan avulla</li><li>Pienentää ilmastovaikutuksia ja energiankäyttöä</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Varmistaa turvallinen, varma ja oikeudenmukainen työpaikka</li><li>Yhdistää vastuullisuus investointiprosesseihin</li><li>Ylläpitää tietoturvaa ja asiakkaan yksityisyyttä</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Edistää tasa-arvoa, monimuotoisuutta ja yhdenvertaista kohtelua</li><li>Edistää ennakoivasti avoimia liiketoimintakäytäntöjä ja korruption torjuntaa.</li></ul> |

KWH-yhtymän vastuullisuusstrategia perustuu arvoihimme ja olennaisuusanalyysin tuloksiin. Vahvistaakseen konsernin vastuullisuustyötä liiketoimintaryhmämme ovat kuluneen vuoden aikana perustaneet koordinaatioryhmiä vaihtaakseen kokemuksia ja oppeja muun muassa kestävyysraportoinnista, kestävästä tuotekehityksestä sekä viestinnästä ja sisäisestä kehittämisestä. Hanke on

tärkeä osa aktiivisen ja järjestelmällisen vastuullisuustyön varmistamista koko konsernissa.

Seurasimme vuonna 2023 vastuullisuusstrategian tavoitteiden toteutumista ja avainlukuja keräämällä kestäväan kehitykseen liittyviä tietoja kattavasti kaikista liiketoimintaryhmistä. Työ jatkuu tulevina vuosina ja tiedonkeruuta

kehitetään edelleen, jotta voimme pitkällä aikavälillä yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa luoda lisäarvoa ja vastata lainsäädännön vaatimuksiin ohjauksen, tunnuslukujen ja seurannan avulla.

| Visio                                                                                   |                                                                     |                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perheomisteinen kasvuyritys, jonka toiminta on vastuullista, pitkäjänteistä ja kestävää |                                                                     |                                                                                                         |
| Kokonaistavoitteet                                                                      |                                                                     |                                                                                                         |
| Edistää kestäviä ja innovatiivisia ratkaisuja paremman ympäristön puolesta              | Luoda turvallinen ja viihtyisä työpaikka kaikille työntekijöillemme | Sisällyttää vastuullisuus koko toimintaamme pitkäjänteisen ja vastuullisen omistajuuden varmistamiseksi |

Konsernin liiketoimintamallin kulmakiviä, joilla kehitetään ja rakennetaan tulevaisuudessa menestyviä yrityksiä,

ovat syvälinen sitoutuminen ja aktiivinen läsnäolo liiketoimintaryhmissä. Pyrimme olemaan vastuullinen ja pit-

käjänteinen omistaja. Tavoitteena on olla kilpailukykyinen teollisuuskonserni, joka edistää vastuullisia liiketoimintamalleja.

Kestävän kehityksen johtaminen

KWH-yhtymän filosofia pitkäjänteisistä ja kestävästä arvon luomisesta perustuu omistajiin ja työntekijöihin sekä heidän yhteisiin arvoihinsa. Emoyhtiön toimitusjohtajalla on ylin vastuu KWH-yhtymän kestävän kehityksen työstä ja hän johtaa konsernin kehitystyötä. Liiketoimintaryhmien toimitusjohtajilla puolestaan on ylin vastuu kestävän kehityksen

edistämisestä omissa liiketoimintaryhmissään ja liiketoimintayksiköissään.

KWH-yhtymän toimintaperiaatteet vastuullisena yrityksenä määritellään sisäisessä toimintapolitiikassa, joka sisältää useita konsernin hallituksen hyväksymiä konsernikohtaisia toimintaperiaatteita. Työntekijöille ja liiketoimintakumppa-

neille laaditut eettiset liiketoimintaperiaatteet asettavat suuntaviivat sille, miten KWH-yhtymän tulee toimia vastuullisena yrityksenä. Konserninlaajuisten toimintaperiaatteiden lisäksi liiketoimintaryhmillä on myös liiketoimintakohtaisia toimintaperiaatteita niiden omien tarpeiden mukaan.



# Konsernin tuloslaskelma

| 1000 €                                                   | 1.1.–31.12.2023 | 1.1.–31.12.2022 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto                                              | 610 787         | 618 970         |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 7 146           | 5 760           |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | -11 265         | 10 309          |
| Valmistus omaan käyttöön                                 | 6 413           | 4 699           |
| Materiaalit ja palvelut                                  | -209 906        | -249 748        |
| Henkilöstökulut                                          | -173 777        | -169 244        |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | -60 873         | -55 034         |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | -101 215        | -101 512        |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta                       | 0               | 9 455           |
| Liiketulos                                               | 67 308          | 73 655          |
| Rahoitustuotot                                           | 6 538           | 3 463           |
| Rahoituskulut                                            | -6 668          | -6 279          |
| Voitto ennen veroja                                      | 67 179          | 70 839          |
| Välittömät verot                                         | -15 953         | -13 267         |

|                                      |        |        |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Tilikauden tulos                     | 51 226 | 57 572 |
| Jakautuminen:                        |        |        |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille        | 51 230 | 57 575 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | -4     | -3     |
| Tilikauden voitto                    | 51 226 | 57 572 |

## Laskelma laajasta tuloksesta

|                                                                |        |        |
|----------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Tilikauden tulos                                               |        |        |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tuloslaskelmaan:       |        |        |
| Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tulokset eristä          |        |        |
| - muut laajan tuloksen erät, netto                             | 0      | -1 574 |
| Kassavirtojen suojaus                                          |        |        |
| - nettovoitot/-tappiot                                         | -5 733 | -1 205 |
| - siirretty tuloslaskelmaan                                    | 980    | 6 881  |
| Muuntoerot                                                     |        |        |
| - tilikauden muuntoerot                                        | -599   | -397   |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä | -5 352 | 3 705  |

|                                      |        |        |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Tilikauden laaja tulos yhteensä      | 45 874 | 61 277 |
| Jakautuminen:                        |        |        |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille        | 45 878 | 61 281 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | -4     | -3     |
| Tilikauden laaja tulos               | 45 874 | 61 277 |

# Konsernin tase

| Varat 1000 €                         | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Pitkäaikaiset varat                  |            |            |
| Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet | 38 118     | 31 294     |
| Goodwill                             | 8 076      | 8 596      |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 410 535    | 393 771    |
| Sijoituskiinteistöt                  | 1 163      | 1 306      |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä            | 0          | 83 248     |
| Myytavissä olevat sijoitukset        | 1 113      | 1 957      |
| Muut rahoitussaamiset                | 774        | 3 330      |
| Laskennalliset verosaamiset          | 3 197      | 3 424      |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä         | 462 976    | 526 926    |

|                                          |         |         |
|------------------------------------------|---------|---------|
| Lyhytaikaiset varat                      |         |         |
| Vaihto-omaisuus                          | 92 100  | 112 158 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset          | 101 227 | 99 991  |
| Verosaamiset                             | 450     | 1 221   |
| Kaupankäyntiin tarkoitetut rahoitusvarat | 10 242  | 4 085   |
| Rahavarat                                | 188 896 | 69 990  |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä             | 392 914 | 287 445 |

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| Varat yhteensä | 855 890 | 814 371 |
|----------------|---------|---------|

| Oma pääoma ja velat 1000 €           | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Oma pääoma                           |            |            |
| Osakepääoma                          | 3 756      | 3 756      |
| Ylikurssirahasto                     | 7 931      | 7 931      |
| Vararahasto                          | 144        | 128        |
| Muuntoerot                           | -2 034     | -1 435     |
| Käyvän arvon rahasto                 | 1 860      | 6 615      |
| Kertyneet voittovarot                | 653 960    | 615 634    |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 167        | 171        |
| Oma pääoma yhteensä                  | 665 787    | 632 800    |

|                              |        |        |
|------------------------------|--------|--------|
| Pitkäaikaiset velat          |        |        |
| Varaukset                    | 2 075  | 2 338  |
| Laskennallinen verovelka     | 30 651 | 29 209 |
| Rahoitusleasingvelat         | 26 813 | 28 896 |
| Ostovelat ja muut velat      | 2      | 0      |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | 59 540 | 60 442 |

|                              |         |         |
|------------------------------|---------|---------|
| Lyhytaikaiset velat          |         |         |
| Korolliset velat             | 22 562  | 19 802  |
| Rahoitusleasingvelat         | 11 935  | 10 852  |
| Ostovelat ja muut velat      | 92 832  | 87 480  |
| Verovelat                    | 3 233   | 2 995   |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | 130 563 | 121 129 |

|                              |         |         |
|------------------------------|---------|---------|
| Oma pääoma ja velat yhteensä | 855 890 | 814 371 |
|------------------------------|---------|---------|

# Konsernin hallitus

KWH-yhtymän hallitus muodostuu kahdeksasta jäsenestä ja sihteeristä. Monet hallituksenjäsenistä ovat osakkeenomistajia, joten omistajilla on vahva asema riippumatta siitä, onko operatiivisessa johdossa osakkeenomistajia. Hallitus sai

vuonna 2023 uuden puheenjohtajan ja uuden varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävä on huolehtia KWH-yhtymän asioista omistajan etujen mukaisesti. Hallitus vastaa siitä, että

konsernia johdetaan tehokkaasti ja hyvien liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti. Hallitus hyväksyy KWH-yhtymän liiketoimintastrategian, strategiset tavoitteet, riskistrategian ja hallinnon sekä seuraa ja valvoo niiden toteutumista.



**SOFIA KOHTALA**  
Hotelli- ja ravintolaesimies  
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

**CHRISTIAN HÖGLUND**  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2023

**BJÖRN HÖGLUND**  
Kauppatieteiden maisteri  
Puheenjohtaja vuodesta 2023  
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

**PETER HÖGLUND**  
Filosofian kandidaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 1973  
Puheenjohtaja 1988–1997



**JOHAN HEIKFOLK**  
Oikeustieteiden kandidaatti  
Hallituksen sihteeri  
vuodesta 2017

**CAJ-ANDERS SKOG**  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen  
vuodesta 2016

**FREDRIC TIDSTRÖM**  
Kauppatieteiden maisteri  
Varapuheenjohtaja  
vuodesta 2023

**JANNEKE VON WENDT**  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen  
vuodesta 2016

**STEFAN WIKMAN**  
Oikeustieteiden kandidaatti,  
varatuomari  
Hallituksen jäsen  
vuodesta 2019



# Konserninjohto ja tilintarkastajat

KWH-yhtymän konsernijohto koostuu liiketoimintaryhmien päälliköistä, toimitusjohtajista ja emoyhtiön johdosta. Konsernijohtoon jäsenet vastaavat joko liiketoimintayksiköstä tai konsernitoiminnosta, konsernijohtaja johtaa koko konsernin kehitystyötä ja tukee muuta johtoa.

Konsernijohto on monipuolinen tiimi, joka toimeenpanee hallituksen päätökset sekä asettaa raamit ja suunnan organisaatiolle. Johto vastaa siitä, että tavoitteet ja strategiat viedään loppuun sekä jäsentää ja johtaa yhtymän toimintaa, jotta asetetut tavoitteet saavutetaan.



**KJELL ANTUS**  
Kauppatieteiden maisteri  
Konsernijohtaja, liiketoimintaryhmän päällikkö, KWH Invest  
Palveluksessa vuodesta 1988



**MARKO NYLUND**  
DI, MBA  
Toimitusjohtaja, Prevox  
Palveluksessa vuodesta 2019



**CARL-MAGNUS TIDSTRÖM**  
Kauppatieteiden maisteri  
Taluspäällikkö  
Palveluksessa vuodesta 1997



**STEFAN SJÖBERG**  
Kauppatieteiden maisteri  
Liiketoimintaryhmän päällikkö, Mirka  
Palveluksessa vuodesta 2011



**JOHAN HEIKFOLK**  
Oikeustieteiden kandidaatti  
Konsernin lakimies  
Palveluksessa vuodesta 2017



**JOAKIM LAXÅBACK**  
Metsätalousinsinööri, MBA  
Liiketoimintaryhmän päällikkö, KWH Logistics  
Palveluksessa vuodesta 2002



**PETER LÅNG**  
Merkonomi  
Liiketoimintaryhmän päällikkö, KWH Freeze  
Palveluksessa vuodesta 1987

## VARSAINAISET TILINTARKASTAJAT

**KRISTIAN BERG JA ANDERS SVENNAS**  
Kauppatieteiden maisteri, KHT  
Ernst & Young Ab

## VARATILINTARKASTAJAT

**MARJA HUHTALA JA TERHI MÄKINEN**  
Kauppatieteiden maisteri, KHT  
Ernst & Young Ab

## VALVONTATILINTARKASTAJA

**ERNST & YOUNG AB**

## Yhteystiedot

### **KWH-YHTYMÄ OY**

Kauppapuistikko 15, 6. krs.  
65100 Vaasa

Puh. +358 20 778 7900  
www.kwhgroup.com  
info@kwhgroup.com

### **MIRKA OY**

Pensalantie 210  
66850 Jepua

Puh. +358 20 760 2111  
www.mirka.com

### **KWH LOGISTICS**

PL 49 (Vaskiluodon satamakatu 4)  
65101 Vaasa

Puh. +358 20 777 1111  
www.kwhlogistics.com

### **OY KWH FREEZE AB**

PL 92 (Viinikankaari 6)  
01531 Vantaa

Puh. +358 20 778 6211  
www.kwhfreeze.fi

### **KWH INVEST**

Kauppapuistikko 15, 6. krs.  
65100 Vaasa

Puh. +358 20 778 7900  
www.kwhgroup.com

### **OY PREVEX AB**

Pietarsaarentie 31  
66900 Uusikaarlepyy

Puh. +358 6 781 8000  
www.prevex.com

### **KWH-YHTYMÄN VUOSIKERTOMUS KOOSTUU VUOSIKATSAUKSESTA JA TILINPÄÄTÖSRAPORTISTA**

Vuosikatsaus esittelee KWH-yhtymän ja sen liiketoiminnan sekä sisältää konsernin tuloslaskelman ja taseen.

Vuosikatsaus on julkaistu myös yhtiön kotisivuilla [www.kwhgroup.com](http://www.kwhgroup.com). Vuosikatsaus on laadittu suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Tilinpäätösraportti sisältää tilinpäätöksen liitetietoineen, ja sen voi tilata osoitteesta [info@kwhgroup.com](mailto:info@kwhgroup.com). Tilinpäätösraportti on laadittu ruotsiksi.







95 VUOTTA UUDISTUMISTA