

21

2021

KWH-KONCERNENS ÅRSBERÄTTELSE



KWH-KONCERNEN HAR EN LÅNG HISTORIA AV FÖRNYELSE

*Vår industriella kunskap, våra nätverk
och vår starka soliditet ger oss en fast
grund att bygga på inför framtiden.*

KWH-koncernen har sina rötter i 1920- och 1930-talets trävaruhandel. Senare följde investeringar i pälsdjursuppfödning och textil samt plastprodukter som styrox, golvplattor, plaströr och plastfolier. De kommande decennierna gjordes investeringar i det som utgör grunden för dagens mångsidiga verksamhet; på 1950-talet logistik, på 1960-talet slipmaterial och på 1980-talet vattenlås.

Under åren har vi investerat i bolag inom nya attraktiva marknader och branscher men även avyttrat bolag längs vägen. KWH-koncernen och dess föregångare har alltid varit orädda att förnya sig. Vår för-

måga att ständigt fånga upp nya möjligheter och skapa kundvärde har gjort att KWH-koncernen över tiden har utvecklats till en internationell, diversifierad industrikoncern och serviceproducent inom logistikbranschen. Diversifieringen, vår innovationsförmåga och flexibilitet har även hjälpt oss minska coronapandemins inverkan på våra verksamheter.

KWH-koncernen är ett familjebolag med rötterna starkt i Österbotten. Vår industriella kunskap, våra nätverk och vår starka soliditet ger oss en fast grund att bygga på inför framtiden.

ETT ÅR AV STARK TILLVÄXT

År 2021 blev precis så spännande som vi förväntade oss. Trots att vi nu levat med coronapandemin i över två år är den ännu inte förbi. Däremot har följderna av nya sjukdomsutbrott minskat betydligt och man har lärt sig att leva med och hantera pandemin.

KWH-koncernen klarar också av corona-pandemin och vi kan ännu en gång konstatera att vi går stärkta ur en kris. Genom lyckade affärs-mässiga strategival, ett aktivt ledarskap och ett gott samarbete med alla personalgrupper har vi tillsammans gjort jobbet. KWH-koncernen har igen visat sin styrka baserad på en bred och stark lokal närvaro på marknaderna samt en god balans mellan branscherna.

Jämfört med år 2020 ökade omsättningen med 18 % och uppgick till 593 miljoner euro. Rörelse-resultatet förbättrades med 14 miljoner euro och uppgick till 71 miljoner euro. Vår rörelsemarginal steg från 11,4 % till 12,0 % och vi investerade för 70 miljoner euro. De tre senaste årens stora investeringar börjar nu synas i både omsättning och lönsamhet.

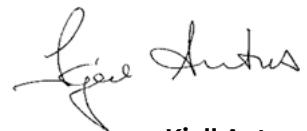
Samtidigt som vi ser den positiva utvecklingen fortsätta i början av 2022 kan vi även se mörka orosmoln som kommer att påverka den kommande rapporteringsperioden. Rysslands invasion av Ukraina är mycket allvarlig. Även om de står i skymundan av annat får krisen även ekonomiska konsekvenser. Det kraftigt försämrade omvärldsläget kommer att påverka negativt på handel och näringsliv. Därtill finns också risker för leveransstörningar som kan medföra svårigheter att inskaffa råvaror och komponenter till vår produktion. Bristen på containrar, transportproblem och stigande oljepriser har drivit upp fraktpriserna.

Vår kraftiga tillväxt syns i en ökning av antalet medarbetare. Antalet anställda vid utgången av 2021 var 2524. Det finns fortsättningsvis rekry-

teringsbehov inom alla våra affärsgrupper. För att möta konkurrensen om arbetskraften månar vi om att skapa trivsamma arbetsplatser och en gemytlig och trygg arbetsatmosfär. Som ett familjeägt utvecklingsbolag prioriterar vi långsiktig tillväxt och lönsamhet framom kortsiktig vinst, vilket syns i vår planering och i sättet hur vi möter olika utmaningar.

Betydelsen av att bedriva affärsverksamhet på ett hållbart sätt har också påverkat KWH-koncernen. Vi vill stärka vårt förtroendekapital genom att driva affärsverksamhet där finansiella och icke-finansiella tillgångar optimeras, där mål, mätetal och aktiviteter rapporteras och kommuniceras på ett relevant och transparent sätt till olika intressentgrupper. Verksamheten ska bedrivas hållbart och etiskt så att vi kan erbjuda produkter och tjänster som uppfyller kundernas krav samt även rekrytera de bästa medarbetarna och därmed prestera bättre än konkurrenterna på lång sikt.

Till år 2022 har vi planerat fortsatt tillväxt med god lönsamhet. Men med tanke på krisen i Ukraina och de ekonomiska sanktionerna riktade mot Ryssland liksom ryska motåtgärder så går vi en osäker period tillmötes. För att möta dessa utmaningar har koncernen utarbetat planer för vilka åtgärder som bör vidtas. På så sätt har vi beredskap att agera snabbt och kan anpassa oss till det som sker i omvärlden.



Kjell Antus,
koncernchef





KWH – ETT FAMILJEÄGT UTVECKLINGSBOLAG

Verksamhetsprinciper

ETT INDUSTRIELLT UTVECKLINGSBOLAG

Vi är ett kunskapsföretag som fokuserar på kompetens, professionalism och kvalitet.

Vi är en långsiktig och engagerad ägare som söker tillväxt i våra verksamheter genom vår finansiella styrka och vårt industriella kunnande.

FÖRNYELSE GENOM INNOVATION

Våra dotterbolag bedriver internationellt konkurrenskraftig, kunskapsintensiv och serviceinriktad nischaffärsverksamhet. Det uppnår vi genom digitalisering och såväl teknisk som kommersiell innovation.

Verksamheterna byggs upp kring unika produkter och processer, eller en unik branschposition. Det här ger oss bestående konkurrensfördelar.

Värdegrund

KUNDEN FÖRST

Vårt mål är att skapa värde för kunderna och bidra till lösningar

INNOVATIVA LÖSNINGAR

Våra dotterbolag är kunskapsledare i sina branscher

Vi har ambitionen att bli branschledande i våra kärnprocesser

Vi söker och utvecklar kontinuerligt nya affärsmöjligheter

ENGAGERADE MEDARBETARE

Vi fokuserar på trivsel, motivation och kreativitet

Vi ger alla möjlighet att förverkliga sin potential

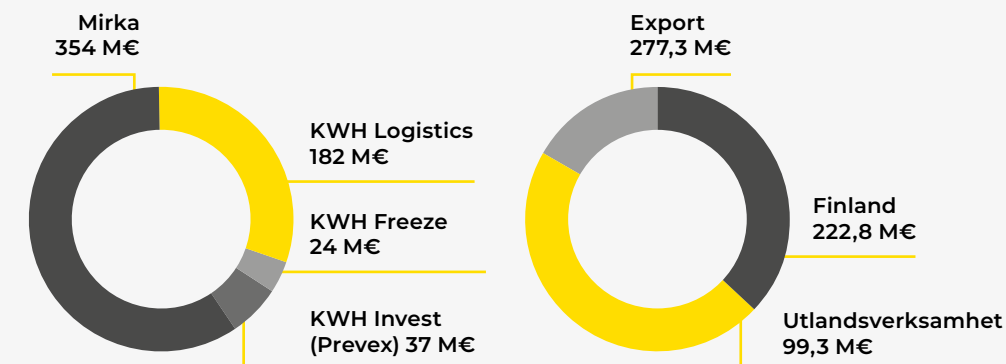
HÅLLBAR VERKSAMHET

Vi bedriver våra verksamheter på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt

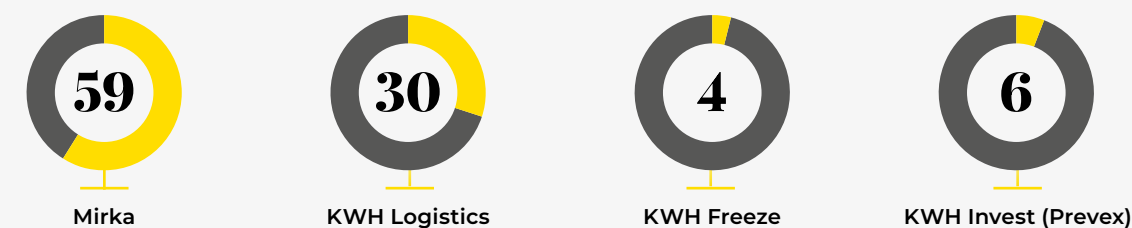
EFFEKTIV RISKHANTERING

Grunden för vår förnyelse är finansiell styrka och väl avvägda risker

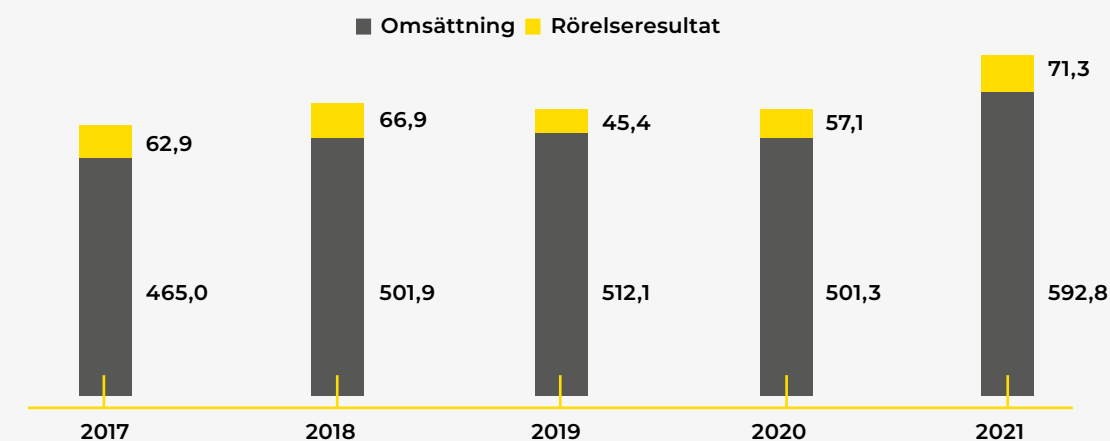
Omsättning



Andel av omsättning %

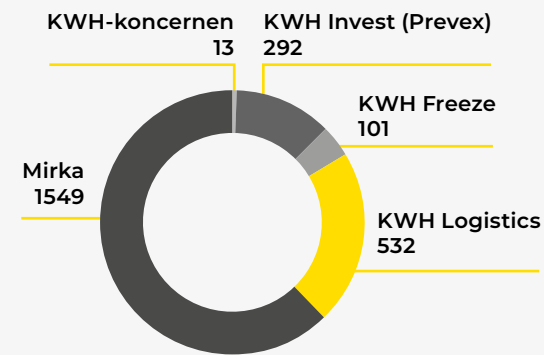


Omsättning och resultat M€

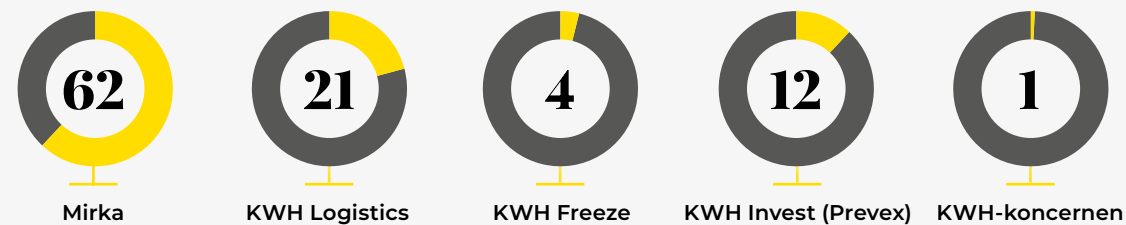


Soliditet 77 %

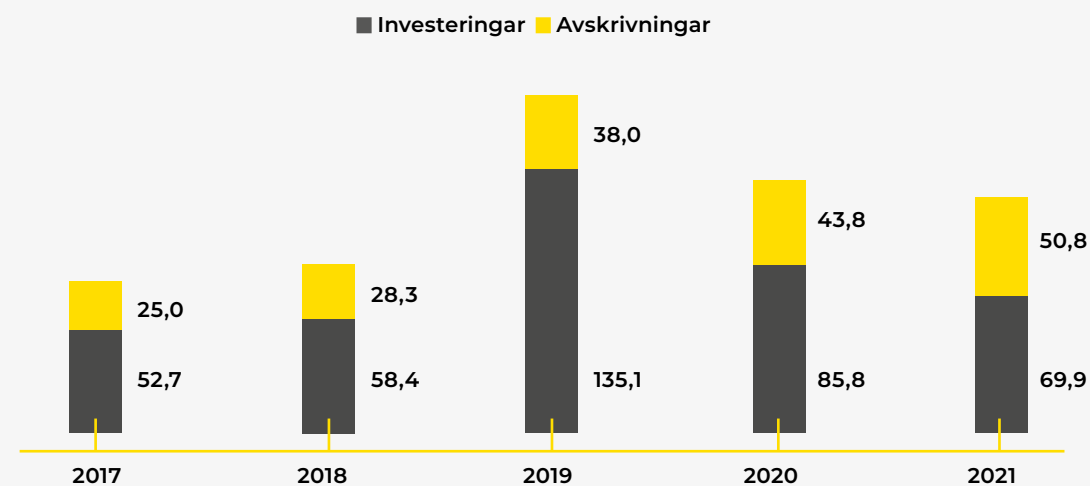
Personal



Andel av personal %



Investeringar och avskrivningar M€



Investeringar i Finland 62 M€



KWH I ETT NÖTSKAL

KWH LOGISTICS

Port Logistics: Stuveri, hamn-verksamhet och logistiklösningar för bulk, styckegods och tunga projektlaster

- Blomberg Stevedoring
- Rauanheimo
- Stevena
- Rodén Shipping
- Jalander

International Transports: Internationella transporter och globala logistiklösningar med varierande transportsätt

- Backman-Trummer
- Moonway

Industrial Services: Hantering och transport av gods, fabrikslogistik och andra relaterade tjänster

- Adolf Lahti
- Blomberg Rent

MIRKA

Tillverkar slipmaterial, polermedel, slipmaskiner och tillbehör och erbjuder lösningar för både ytbehandling och precisionsindustrin.

Har 18 dotterbolag och 4 bransch-kontor världen över. Produktionen finns i Finland, Italien och Belgien. Ungefär 97 % av produkterna går på export och säljs i över 100 länder.

KWH FREEZE

Finlands största operatör inom frys-lagring. Nästan hälften av de frysta livsmedel som konsumeras i Finland passerar genom lagren.

KWH INVEST

Prevex: En av Europas ledande tillverkare av vattenlås. Utvecklar, designar och producerar vattenlås och relaterade produkter för köks- och badrumsindustrin. Fabriker i Nykarleby och Jakobstad, Finland och Poznan, Polen. Exporterar cirka 90 % av produktionen.

Strategiska aktieinnehav: Uponor Infra Oy, innehav 45 %, olika plaströrssystem.

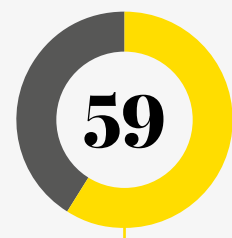


	2021	2020	2019	2018	2017
UR RESULTATRÄKNINGEN, MILJ.€					
Omsättning					
Finland	222,8	204,4	200,8	199,0	174,5
Export från Finland	277,3	220,6	228,1	219,9	212,4
Utlandsverksamhet	99,3	81,9	88,6	88,0	82,7
Totalt	592,8	501,3	512,1	501,9	465,0
Löner och bikostnader	157,7	137,7	141,1	129,4	113,8
Avskrivningar och nedskrivningar	50,8	43,8	38,0	28,3	25,0
Rörelseresultat	71,3	57,1	45,4	66,9	62,9
Finansnettokostnad	1,5	5,1	1,0	1,9	3,4
Resultat före skatter	69,8	52,0	44,4	65,0	59,5
Skatter enligt resultaträkningen	14,4	9,2	9,1	11,4	11,5
Räkenskapsperiodens vinst	55,4	42,7	35,3	53,5	48,0
UR BALANSRÄKNINGEN, MILJ. €					
Långfristiga tillgångar	508,7	485,6	439,1	341,0	323,0
Omsättningstillgångar	90,4	65,5	59,3	56,1	50,2
Fordringar	91,8	79,9	75,4	75,4	72,9
Kassa och banktillgodohavanden	69,3	63,4	75,7	112,8	95,2
Eget kapital	584,4	542,2	507,1	483,5	438,8
Främmande kapital	175,7	152,2	143,3	101,8	102,5
Räntebärande nettoskulder	-8,0	-8,7	-25,8	-95,0	-76,5
Balansomslutning	760,1	694,4	649,4	585,3	541,3
RELATIONSTAL, %					
Förändring i omsättning	18	-2	2	8	18
Export och utlandsverksamhet	64	60	62	61	63
Andel av koncernomsättning					
Mirka	60	57	58	57	60
KWH Logistics	30	32	32	32	30
KWH Freeze	4	5	4	4	4
KWH Invest	6	6	6	6	7
Avkastning på bundet kapital	12	9	9	14	14
Avkastning på eget kapital	10	8	7	12	11
Soliditet	77	78	78	83	81
Gearing	-1	-2	-5	-20	-17
ÖVRIGA UPPGIFTER					
Bruttoinvesteringar, milj. €	69,9	85,8	135,1	58,4	52,7
Nettoinvesteringar, milj. €	69,5	84,5	133,6	57,8	52,4
Anställda i genomsnitt	2 487	2 300	2 363	2 195	1 927
därav utomlands	799	746	740	726	596
Omsättning per anställd, 1000 €	238	218	217	229	241
FORMLER FÖR NYCKELTAL					
AVKASTNING PÅ BUNDET KAPITAL			SOLIDITET		
resultat före skatter + räntekostnader och finansiella kostnader x 100			eget kapital x 100		
balansomslutning - icke-räntebärande skulder i genomsnitt			balansomslutning - erhållna förskott		
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL			GEARING		
nettoresultat x 100			räntebärande skulder - kassa och banktillgodohavanden x 100		
eget kapital i genomsnitt			eget kapital		



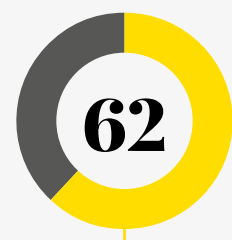
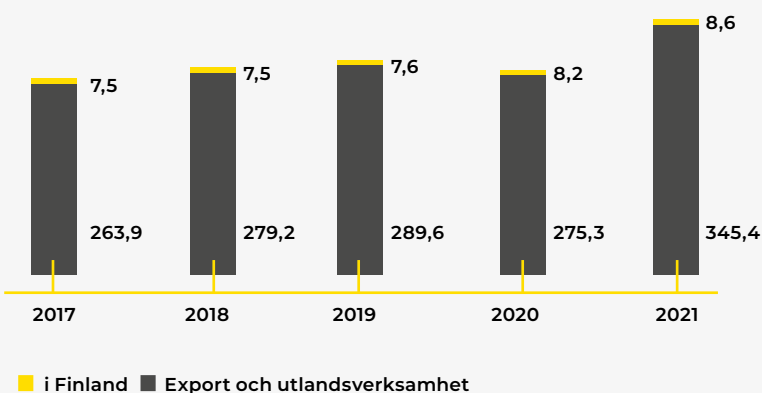
MIRKA

Mirkas snabba återhämtning efter den initiala pandemichocken fortsatte stark under hela 2021. Företaget slog försäljningsrekord månad efter månad och lyckades också knipa nya marknadsandelar.



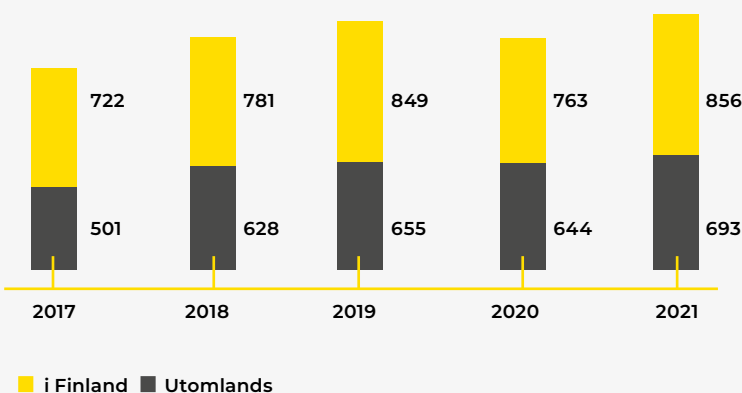
Andel % av KWH:s omsättning

Omsättning M€

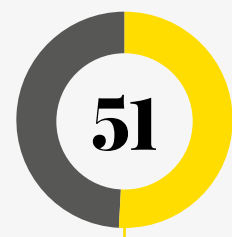


Andel % av KWH:s personal

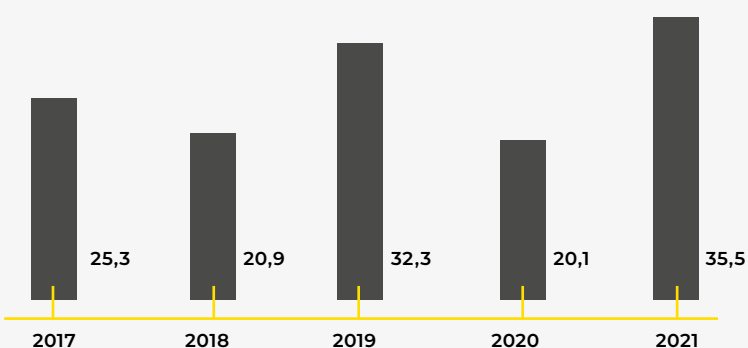
Personal



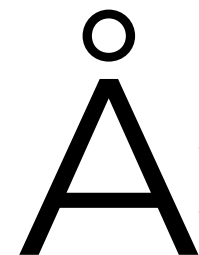
Investeringar M€*



Andel % av KWH:s bruttoinvesteringar



*innehåller IFRS16 sedan 2019



År 2021 blev ett år av jämn och hög tillväxt för Mirka, då många tidigare försäljningsrekord blev slagna. När coronan plötsligt slog till våren 2020 upplevde Mirka liksom många andra företag en plötslig nedgång i orderingen.

Det räckte ändå inte länge innan marknaden för Mirka hade återhämtat sig. Från och med det tredje kvartalet 2020 har Mirka haft en stark och stigande försäljning som fortsatt hela år 2021. Vad mera är: företaget har inte bara vuxit, utan också lyckats ta marknadsandelar av konkurrenterna. Ett bevis på det är att Mirka också vuxit i sådana kundsegment som påverkats negativt av pandemin, såsom bileftermarknaden.

Redan våren 2021 kunde Mirka se att trenden pekade stadigt uppåt och därefter gick man in för att justera upp budgetar och försäljningsmål.

BRA RAPPORTERING OCH FÖRSÄLJNINGSGRUPP

Vad är då orsakerna till att Mirka klarat sig så bra under pandemin?

För det första har Mirka samma höga kvalitetskrav på sin rapportering som på sina produkter. Den välutvecklade rapporteringen har gjort att Mirka haft ett sällsynt bra beslutsunderlag närmast i realtid, som gjort det lätt att fatta snabba men samtidigt välgrundade beslut.

För det andra är Mirkas företagsstruktur med försäljningsbolag runtom i världen som gjord för att fungera effektivt också under kristider. Eftersom försäljarna inte jobbar utgående från Finland utan lokalt på respektive marknad, så har de inte i lika hög grad påverkats av lockdowns och reseförbud. Försäljarna var snabba med att genast vara ute hos kunderna så fort restriktionerna gav möjlighet till det.

Ytterligare en orsak till Mirkas snabba comeback är att man i inget skede har sagt upp personal. Det betyder att Mirka har kunnat möta den stora efterfrågan med full kraft så fort marknaden återhämtade sig.

Sist men inte minst har många av Mirkas kundsegment de facto dragit nytta av pandemin. När folk inte kunnat resa har de istället satt sina pengar på att renovera och bygga. Dessutom har de politiska stimulanspaketen satt

ytterligare fart på byggandet. Och som bekant behövs det slipmaterial vid byggande och renovering.

Pandemin har förstås också fört med sig utmaningar såsom brist på material och komponenter. Störningarna i världens logistikflöden som följde i pandemins spår har varit en utmaning också för Mirka, och man har fått jobba hårt för att få tag på råmaterial och komponenter.

ROBOTVERKTYG OCH FÖRETAGSKÖP

Den stora tillväxten under 2021 kom främst från slipmaterialssidan, men också Mirkas enhet för verktyg, Power Tools, har fortsatt att växa. Slipverktygen har varit en av Mirkas framgångsfaktorer de senaste åren, och verktygen har vunnit många priser tack vare sin lätta och ergonomiska design.

I regel är verktygen manuella, men under 2021 kunde Mirka lansera sitt första slipverktyg för robotar, Mirka® AIROS. Robotverktyget är en viktig lansering som kommer att åtföljas av fler sliplösningar för robotar.

MIRKA I ETT NÖTSKAL

Mirka erbjuder ett brett sortiment av lösningar för ytbehandling och precisionsslipning. Företaget är specialiserat på helhetslösningar, där slipmaterialen kompletteras av innovativt designade maskiner och polermedel.

Mirka har nått sin nuvarande position som global teknologiledare tack vare att företaget vid millennieskiftet uppfann den dammfria slipningen. Mirkas andra framgångsfaktorer är en företagskultur som präglas av en vilja och förmåga till ständig utveckling, samt ett stort globalt försäljningsnätverk.

Ett annat steg som stärkte Mirkas ställning inom lösningar för industrin var förvärvet av det italienska företaget Urma Rolls. År 2021 blev Urma Rolls ett helägt dotterbolag till företaget Cafro, som Mirka köpte upp år 2017.

Uрма Rolls är ett mycket nischat företag som tillverkar korrigeringsverktyg för precisionsslipning. Kraven på korrigeringsverktygen är mycket höga med toleranser på en tusendels millimeter.

Precisionslipningsbranchen där man jobbar med diamantverktyg är på många sätt annorlunda än Mirkas traditionella verksamhet, också om båda handlar om slipning. Mirkas mål är att erbjuda hela portföljen; slipmapaterial, polerlösningar och diamantverktyg.

DIGITALISERING OCH ARBETARSKYDD

Pandemin har gett hela världen en snabbskjuts framåt i digitalisering, och det märks också i ändrat köpbeteende hos kunderna. Mirka ligger långt före resten av branschen när det gäller nya digitala försäljnings- och distributionskanaler. Det här tack vare de stora satsningarna företaget gjort på området ända sen 2017. År 2021 var året då Mirka äntligen kunde börja räkna hem satsningarna på e-handel och markandsföringsautomation.

Också satsningarna på arbetarskydd fortsatte under året. Mirka har lyckats hålla mängden covidsmittor på en mycket låg nivå tack vare noggranna säkerhetsrutiner.

En av de stora utmaningarna efter pandemin är hur personalen mår efter att en stor del av den sociala samverkan har fallit bort. Därför gör Mirka nu stora satsningar på att förstärka arbetsgemenskapen och trivseln på jobbet.

***Mirka kunde
äntligen börja räkna
hem satsningarna
på e-handel och
marknadsförings-
automation.***



MIRKA AB
Finland

Belgien Mirka Belgium Logistics NV
Brasilien Mirka Brasil Ltda.
Finland & Baltikum Mirka Ab
Frankrike Mirka France Sarl
Förenade Arabemiraten Mirka Middle East FZCO
Indien Mirka India Pvt Ltd.
Italien Mirka Italia s.r.l., CAFRO S.p.A
Kanada Mirka Canada Inc.
Kina Mirka Tading Shanghai Co., Ltd

Mexico Mirka Mexicana S.A. de C.V.
Ryssland Mirka Rus LLC
Tyskland Mirka GmbH
Singapore Mirka Asia Pacific Pte Ltd
Spanien KWH Mirka Ibérica S.A.U.
Storbritannien Mirka (UK) Ltd
Sverige Mirka Scandinavia AB
Turkiet Mirka Turkey Zimpara Ltd Şirketi
USA Mirka USA Inc.



STEFAN SJÖBERG
CEO

JOACHIM RÄNNAR
Operations Director

MATS SUNDELL
R&D Director, Deputy Chief Executive

JAN TORRKULLA
Production Director

OLAV HELLMAN
CFO

SIMON BLOXHAM
VP Sales, Surface Finishing

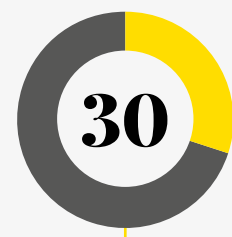
NINA NYMAN
Marketing Director

THEO SAKALIS
VP sales, Precision Industry



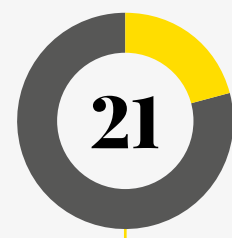
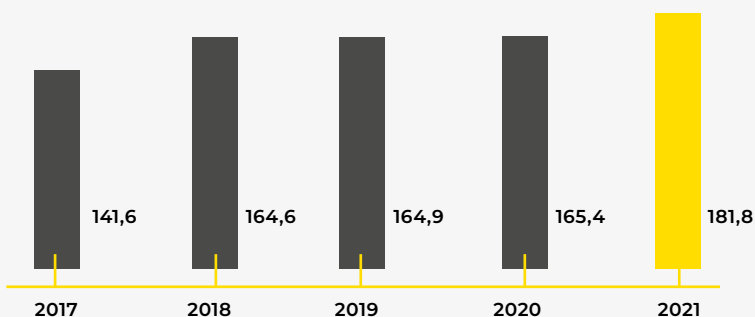
KWH LOGISTICS

År 2021 var ett av KWH Logistics bästa år någonsin. De stora investeringar som gjorts de senaste åren har börjat bära frukt, och företaget växte i alla segment.



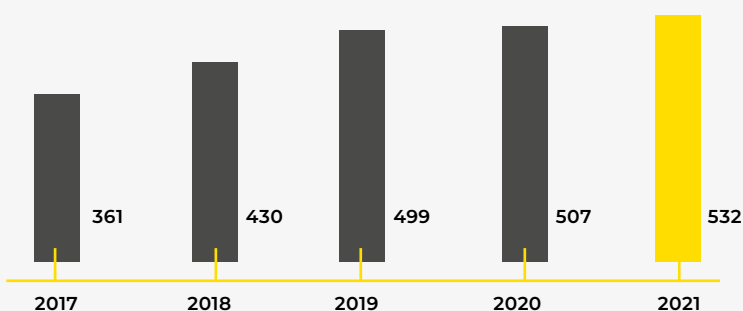
Andel % av KWH:s omsättning

Omsättning M€

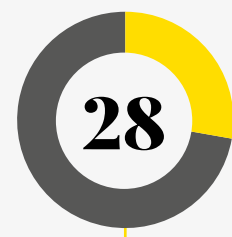


Andel % av KWH:s personal

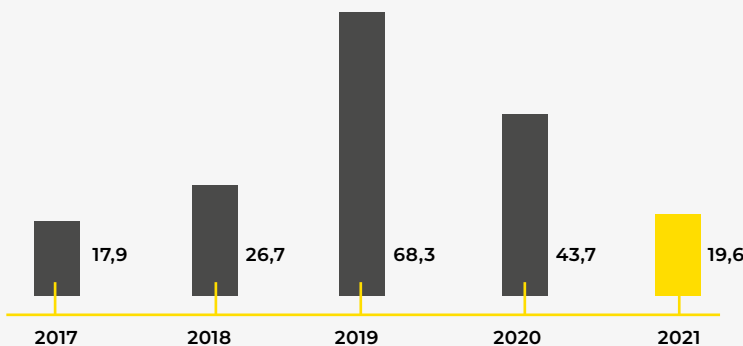
Personal



Investeringar M€*



Andel % av KWH:s bruttoinvesteringar



*innehåller IFRS16 sedan 2019

Finlands största hamnoperatör KWH Logistics har de senaste åren gjort flera stora investeringar. Företaget har etablerat sig i många nya hamnar och också på nya orter inne i landet.

De här satsningarna börjar nu synas i omsättningen och tillväxten. År 2021 var den totala hanterade volymen i hamnarna cirka 16,5 miljoner ton, vilket är en ökning med 30 procent från året innan. Omsättningen växte med 10 procent.

Tillväxten kom till en del från de nya satsningarna i Torneå, Tahkoluoto, Koverhar och Mussalo. Men också de andra områdena hade en bra tillväxt, med ökning både i projektlaster, roro-trafik och expedition.

INVESTERINGAR OCH ETABLERINGAR PÅ NYA ORTER

De största enskilda investeringarna KWH Logistics gjort är bulkhanteringsanläggningarna i Tahkoluoto och Mussalo hamnar. Anläggningen i Tahkoluoto i Björneborg togs i bruk i hösten 2021, och är en av orsakerna till KWH Logistics goda tillväxt under året.

I Torneå, där KWH Logistics samarbetar med Outokumpu, har investeringar gjorts i nya kranar. Andra nya orter där KWH Logistics etablerade sig under 2021 är Brahestad, Nyslott, Ackas och Sotkamo. De flesta nya etableringarna gäller Adolf Lahti som erbjuder logistiklösningar och service för industrin.

NYTT KUNNANDE OCH NYA TJÄNSTER

Ett nytt område som KWH Logistics har specialiserat sig på är logistiklösningar för den framväxande batteriindustrin. Gruvbolaget Terrafame utsåg Rauanheimo till sin logistikpartner i Finland och i Karleby har Adolf Lahti byggt ett skräddarsytt lager åt en internationell aktör inom batteribranschen. Det här betyder att affärsgruppen nu har ett unikt specialkunnande inom logistiklösningar för batterikemikalier.

Ytterligare en nyhet år 2021 är den virtuella fartygsklareringen. KWH Logistics har redan länge erbjudit fysisk fartygsklarering i de hamnar där man är verksam, men numera kan fartygsklarering erbjudas i alla finska hamnar via en digital tjänst.

TILLVÄXT OCKSÅ I GAMLA BRANSCHER

Det var inte bara de nya verksamhetsorterna som hade en bra tillväxt under fjolåret, utan samma gäller de hamnar där KWH Logistics är etablerat sedan länge. En orsak till det var den snabba utbyggnaden av vindkraft längs Finlands västkust, som ökade efterfrågan på projektlaster. Utbyggnaden av vindkraften kommer att fortsätta de kommande åren, vilket hamnoperatörerna Blomberg Stevedoring och Rauanheimo drar nytta av.

Backman-Trummers Freight Forwarding -avdelning hade ett ökat antal uppdrag och kunde öka sin omsättning med över 50 procent. Delvis

KWH LOGISTICS

KWH Logistics är Finlands ledande hamnoperatör. Dessutom är affärsgruppens dotterbolag verksamma inom en rad andra logistikområden.

Port Logistics

Stuveri, spedition, fartygsklareringar, hamnverksamhet och logistiklösningar för bulk, styckegods och tunga projektlaster.

- Blomberg Stevedoring
- Rauanheimo
- Stevena
- Rodén Shipping
- Jalander

International Transports

Internationella transporter och globala logistiklösningar med varierande transportsätt.

- Backman-Trummer
- Moonway

Industrial Services

Hantering och transport av gods, logistik i hamnar och fabriker, uthyrning av tunga arbetsmaskiner och specialverktyg.

- Adolf Lahti
- Blomberg Rent



KWH LOGISTICS VERKSAMHETSORTER

Torneå	Sotkamo & Lahnaslampi
Kemi	Nyslott
Uleåborg	Äänekoski
Brahestad	Vuonos (Outokumpu)
Kalajoki	Tammerfors
Karleby	Ackas
Jakobstad	Heinola
Vasa	Kärkölä
Kristinestad	Fredrikshamn
Björneborg	Kotka
Raumo	Lovisa
Nystad	Helsingfors
Nådendal	Koverhar
Åbo	Hangö

berodde det på höjda fraktpriser på världsmarknaden, delvis på systematiska marknadsaktiviteter.

Blomberg Rents maskinuthyrningsverksamhet lyckades under det gångna året nå företags hittills största årsomsättning.

Också Rauanheimo hade ett bra år med växande transportvolymmer från Ryssland. Dessutom växte den roro-trafik som hamnoperatören Stevena bedriver i Hangö och Nystad.

SATSNINGAR PÅ HÅLLBARHET OCH KVALITET

KWH Logistics har under året satsat allt mer på riskhantering, hållbarhet och kvalitet, inte minst genom att inrätta en ny tjänst som ESQ-direktör. Hållbarhetsarbetet har bland annat resulterat i övergång till LED-belysning och planer på att ta i bruk fler eldrivna fordon och hållbarare transportalternativ.

Processerna har utvecklats för att kunna följa upp de egna utsläppen och målsättningarna är att i framtiden ge kunderna mer exakta data på koldioxidutsläpp i verksamheten. Inom Freight Forwarding fortsätter satsningarna på utvecklingen av de digitala verktygen så att allt bättre online-information om försändelserna ska stå kunderna till buds, inklusive rapportering om transporternas miljöpåverkan.

På säkerhetssidan har KWH Logistics gjort uppföljningen av olyckor ännu bättre för att kun-

na förebygga framtida olyckor. Också satsningarna på personalen har intensifierats, bland annat genom mer utbildningar och större satsningar på intern kommunikation.

RISKER OCH STYRKOR

År 2021 kommer att gå till historien som ett pandemiår, men KWH Logistics påverkades mindre av pandemin än många andra branscher. Visserligen var det containerbrist vilket resulterade i höjda priser på frakter och skeppning, men för KWH Logistics som helhet var inverkan ändå inte så stor. Tack vare att de olika dotterbolagens verksamheter skiljer sig en hel del från varandra är riskspridningen inom affärsgruppen på en bra nivå, och till exempel projektlasterna längs västkusten påverkas inte särskilt mycket av stora trender på världsmarknaden.

Tack vare denna diversifiering har KWH Logistics ett överlägset serviceutbud och en möjlighet att erbjuda helhetslösningar åt sina kunder. Kombinerat med det faktum att KWH Logistics är en oberoende privatägd aktör med god investeringsförmåga blir det en oslagbar kombination.

Krisen i Ukraina innebär kraftiga ekonomiska sanktioner mot Ryssland. Dessa åtgärder samt ryska motsanktioner kommer att ha en negativ inverkan på verksamheten den kommande rapporteringsperioden.



JOAKIM LAXÅBACK
Affärsgruppchef
Verkställande direktör,
Backman-Trummer, Otto Rodén,
Jalander & Kiinteistö Oy Port Handling

BERNT BJÖRKHOLM
Verkställande direktör,
Blomberg Stevedoring &
Blomberg Rent
Direktör, Freight Forwarding

ANDERS BACK
Ekonomidirektör,
KWH Logistics

MARKKU MÄKIPERE
Verkställande direktör,
Stevena & Moonway
Marknadsföringsdirektör,
KWH Logistics

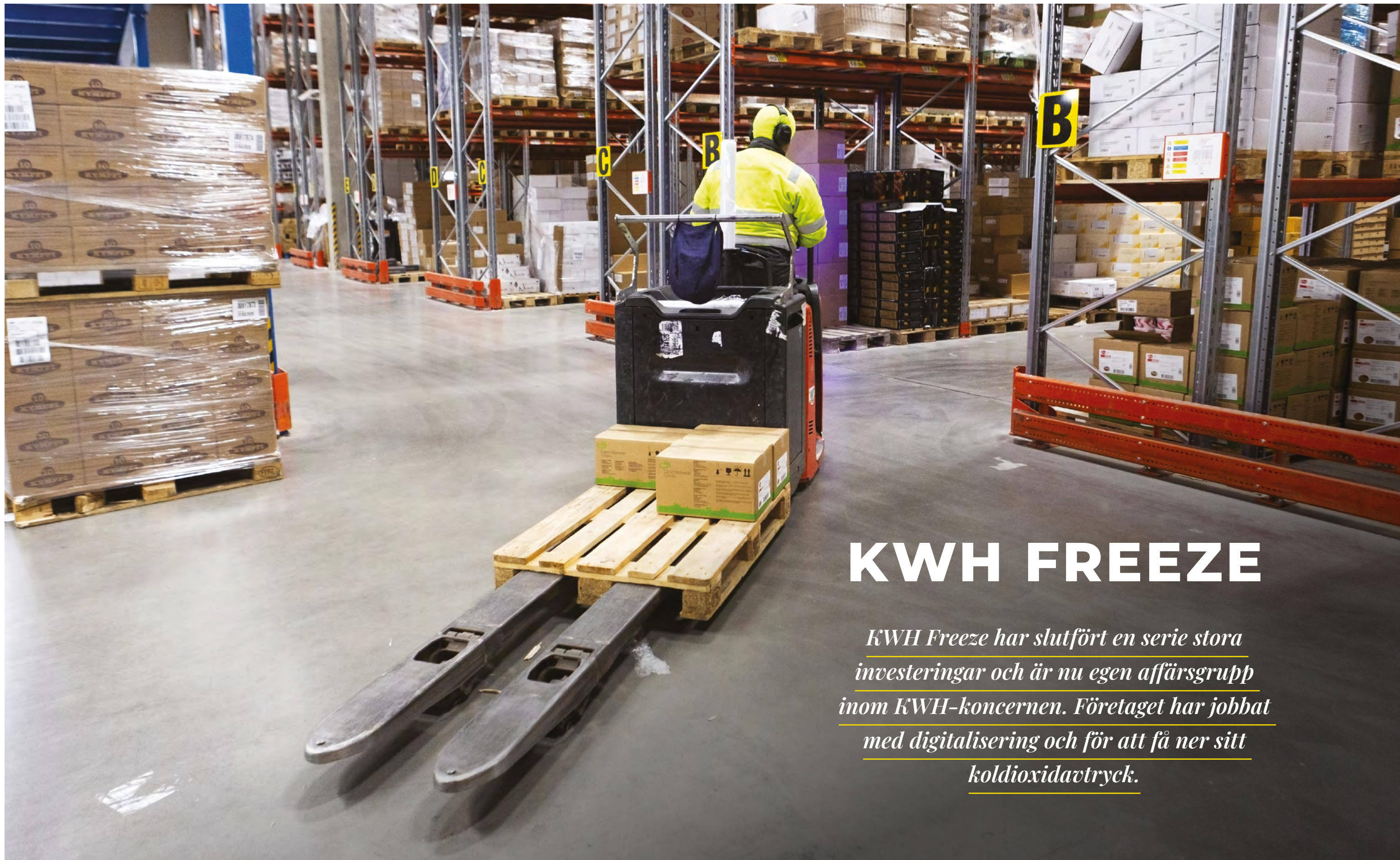
VESA PELTOLA
ICT-direktör,
KWH Logistics

MONA ANDERSSON-KUORIKOSKI
HR-direktör,
KWH Logistics

SOFIE WISS
ESQ-direktör,
KWH Logistics

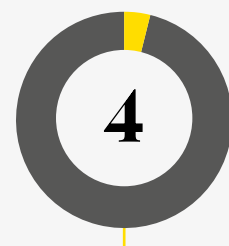
TERO KOSONEN
Verkställande direktör,
Rauanheimo

PEKKA PÖLLÄNEN
Verkställande direktör,
Adolf Lahti



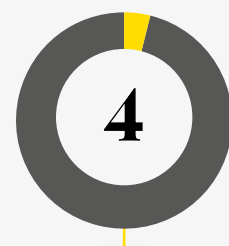
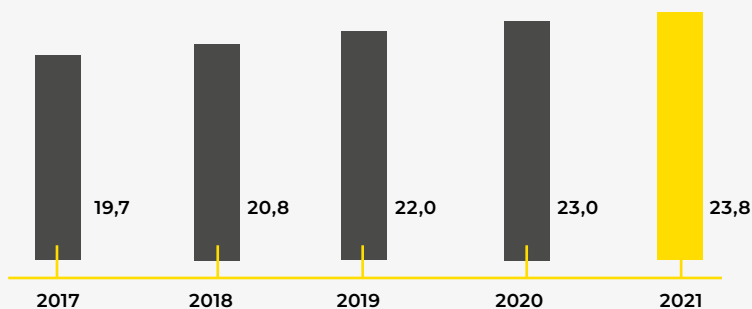
KWH FREEZE

*KWH Freeze har slutfört en serie stora
investeringar och är nu egen affärsgrupp
inom KWH-koncernen. Företaget har jobbat
med digitalisering och för att få ner sitt
koldioxidavtryck.*



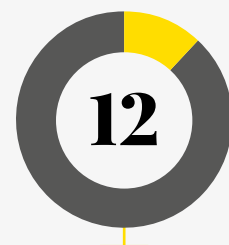
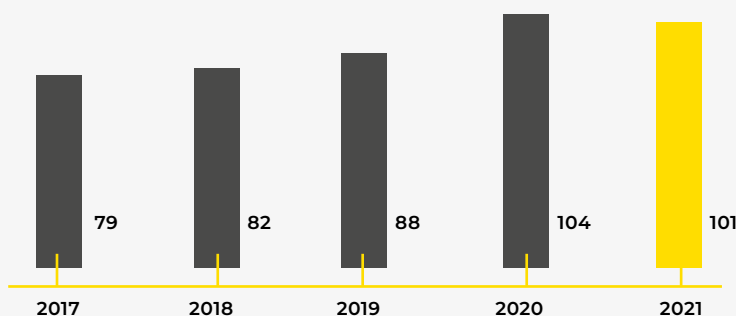
Andel % av KWH:s omsättning

Omsättning M€



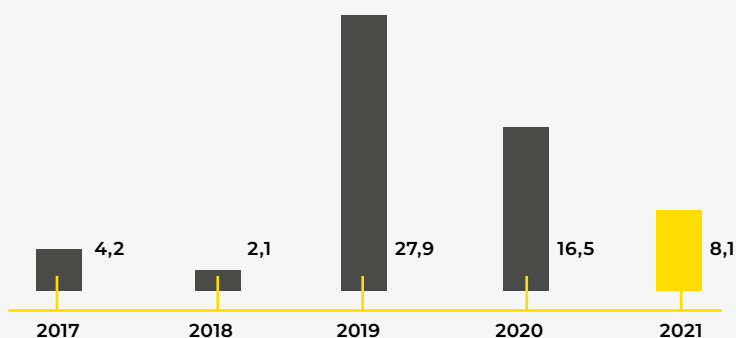
Andel % av KWH:s personal

Personal



Andel % av KWH:s bruttoinvesteringar

Investeringar M€*



*innehåller IFRS16 sedan 2019

KWH Freeze är Finlands största företag inom fryslagring – nästan hälften av alla frysta livsmedel som konsumeras i Finland passerar via företagets lager i Vanda.

De senaste åren har KWH Freeze vuxit stadigt, tack vare en serie stora investeringar som inleddes år 2018. År 2021 slutfördes den senaste stora utbyggnaden av fryslagret i Vanda, vilket ökade kapaciteten med åtta procent eller 6000 kvadratmeter. Det nya lagret kunde tas i bruk i februari 2022.

Det här betyder att KWH Freeze nu vuxit sig så stort att företaget blivit en egen affärsgrupp inom KWH-koncernen, efter att tidigare ha ingått i affärsgruppen KWH Logistics. De två affärsgrupperna kommer ändå att fortsätta samarbeta till exempel när det gäller marknadsföring och HR.

SOLPANELER OCH MILJÖARBETE

Fryslagring är en energiintensiv bransch och de höga elpriserna under slutet av år 2021 gick inte obemärkt förbi för KWH Freeze. Företaget jobbar aktivt med att hitta alternativa energilösningar som samtidigt sänker koldioxidavtrycket. Ett steg i det arbetet var att fördubbla mängden

solpaneler på taket till fryslagret i Vanda under 2021. Solkraften från det egna taket uppgår nu till 1,5 MW vilket motsvarar åtta procent av den totala mängden el som företaget använder.

KWH Freeze jobbar också intensivt med att hitta lösningar för att ta tillvara den spillvärme som uppstår vid nedkylningen av lagerbyggnaderna.

*Nästan hälften av
alla frysta livsmedel
i Finland passerar
via företagets lager i
Vanda.*



PETER LÅNG
Affärsgruppchef,
verkställande direktör

EIJA SAVELA
Ekonomidirektör



MIKA HALVORSEN
Utvecklingschef

ANU SAARI
IT-chef

CORONAPANDEMINS EFTERVERKNINGAR

Precis som många andra företag påverkades KWH Freeze en del av coronapandemin under 2021. Företaget har satt ner mycket energi på att få den dagliga verksamheten att löpa, och för att säkerställa att inte en stor del av personalen är i karantän samtidigt. Det här har också lyckats bra tack vare noggrann planering och stränga interna restriktioner.

Coronan begränsade tyvärr också i viss mån möjligheterna för olika HR-satsningar. En utbildning för förmän kunde ändå hållas och nu då restriktionerna lättat kommer KWH Freeze att satsa på olika evenang som stärker samvaron och trivseln på jobbet.

Pandemin påverkade fortsättningsvis verksamheten också på andra sätt. På grund av restriktionerna har efterfrågan bland storköks- och restaurangkunderna varit lägre, men det har till stor del kompensats av ökad efterfrågan i dagligvaruhandeln.

DIGITALISERING OCH AVVECKLING

Ett annat område där KWH jobbat intensivt de senaste åren är digitaliseringen av verksamheten. Företaget strävar efter att hela tiden förd-

jupa samarbetet med sina kunder, vilket bland annat innebär digitala uppkopplingar mellan kunder och lager. Beställningstrafiken är numera så gott som helt digitaliserad och KWH Freeze kan därför flexibelt möta kundernas behov.

Samtidigt som digitaliseringen vinner terräng avvecklas andra områden. En era gick till sin ända under 2021 då KWH Freeze beslöt att stänga sitt lager i Ingå. Lagret byggdes redan 1965, och byggnaden skulle ha krävt alltför stora investeringar för att bli ändamålsenlig för dagens behov. Det här betyder att KWH Freezes hela verksamhet idag är koncentrerad till Vanda.

År 2021 slutfördes den senaste stora utbyggnaden av fryslagret.



JONNE SIITARI
IT- och prosesskoordinator

JARI PAASONEN
Lagerchef

STEFAN THILMAN
Lager- och transportförmän

ANNE TURUNEN
Huvudbokförare

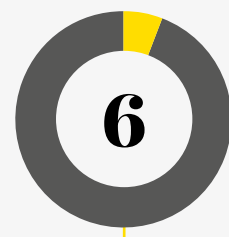
KIM ELONEN
Riskhantering- och säkerhetschef,
kvalitets- och miljöchef





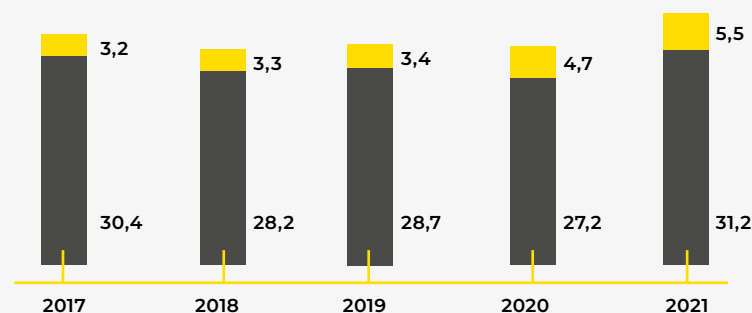
PREVEX

*Prevex sparar en miljon kilogram ny plast
om året då alla vattenlås i framtiden ska
innehålla minst 50 % återvunnen plast. Målet
är inget mindre än att skapa de mest hållbara
vattenlåsen i världen.*



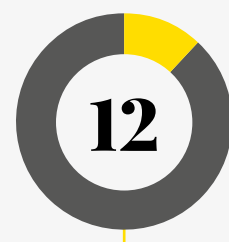
Andel % av KWH:s omsättning

Omsättning M€

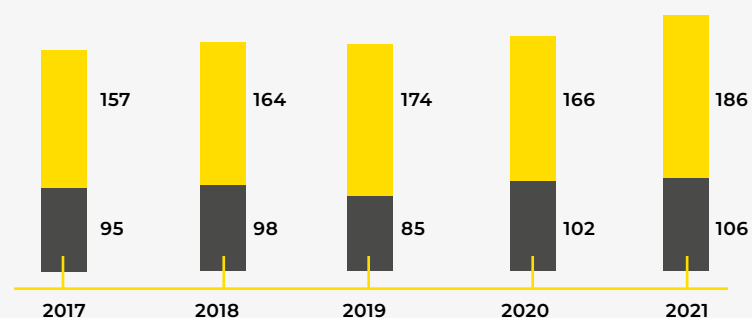


■ i Finland ■ Export och utlandsverksamhet

Personal

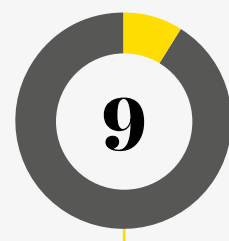


Andel % av KWH:s personal

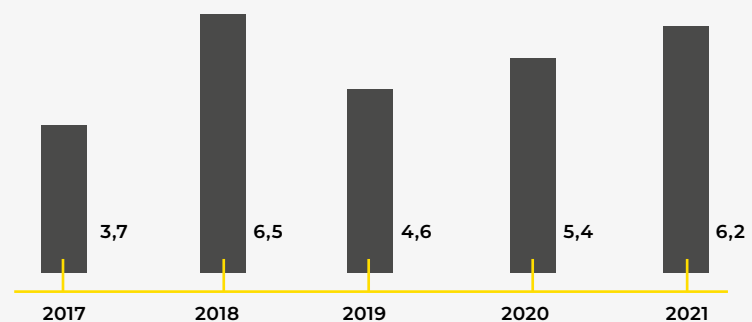


■ i Finland ■ Utomlands

Investeringar M€*



Andel % av KWH:s bruttoinvesteringar



*innehåller IFRS16 sedan 2019

Prevex är ett av få företag i världen som är nischade på vattenlås för kök och badrum. Företagets vattenlås är flexibla, lätta att rengöra och numera också miljövänliga. Under år 2021 gjorde Prevex ett stort produktutvecklingsarbete på miljöområdet, för att hitta mer hållbara produkter.

Resultatet av det stora arbetet är att företagets vattenlås kommer att börja tillverkas av minst 50 procent återvunnen plast. Omställningen inleds under år 2022, och i slutet på året skall alla produkter till mer än hälften bestå av återvunnen plast. Samma gäller de plastförpackningar som vattenlåsen är förpackade i.

SPARAR EN MILJON KG PLAST PER ÅR

Värt att notera är att kvaliteten i vattenlåsen förblir intakt trots den stora andelen återvunnen plast. Detta kan Prevex lova efter att under hela år 2021 ha gjort otaliga testkörningar. Hög kvalitet är naturligtvis ytterst viktigt, eftersom ett läckande vattenlås kan förstöra ett värdefullt kök eller badrum.

Sammanlagt kommer övergången till återvunnen plast att spara en miljon kilogram ny plast per år. Vattenlåsen är också i framtiden fullständigt återvinningsbara, vilket gör att de kan vara en del av plastens materialkretslopp.

De nya mer miljövänliga vattenlåsen har redan tagits emot med stort intresse bland kunderna. Förutom kvaliteten kommer övriga egenskaper hos vattenlåsen att vara på samma nivå som förut.

KOLDIOXIDNEUTRALITET ÅR 2023

Övergången till produkter av återvunnen plast är ett led i Prevex stora miljöåtaganden. Företaget använder sedan tidigare uteslutande el från förnyelsebara energikällor, både vid fabriken i Nykarleby i Finland och vid fabriken i Poznań i Polen. Dessutom tas spillvärmen i produktionen tillvara för att värma fabriksbyggnaden i Nykarleby.

I framtiden planerar Prevex också att byta ut en del av metallkomponenterna i sina produkter mot plastdelar, eftersom livscykelanalyser visar att metallkomponenter ofta har dubbelt högre miljöpåverkan jämfört med plast.

Den här åtgärden och övergången till återvunnen plast kapar tillsammans en tredjedel av Prevex totala miljöbelastning. Företaget planerar att vara koldioxidneutralt år 2023.

NY ENHET I JAKOBSTAD

Samtidigt som det intensiva arbetet med att övergå till återvunnen plast i produktionen



pågått, har Prevox fortsatt att växa. Det här har gjort att enheten i Nykarleby har blivit trång, och att Prevox därför sökt nya utrymmen.

Lämpliga utrymmen hittades 20 kilometer bort i Jakobstad, där Prevox etablerat sig under 2021. Monteringslinjerna, lagret och utskeppningen finns numera i Jakobstad, där en fjärdedel av den finska personalen jobbar. Kontor och formsprutning finns kvar i Nykarleby.

SATSNINGAR PÅ ARBETSSÄKERHET

De största utmaningarna under år 2021 var som för så många andra företag tillgången till material och de höjda råvarupriserna – båda effekter av coronapandemin.

När pandemin lättar ser Prevox fram emot att igen kunna ordna gemensamma aktiviteter för personalen. Personalens välmående och arbets säkerheten är ständigt i fokus, och ett exempel på det är den populära cykelförmånen som infördes 2021.

Ett steg mot förbättrad arbets säkerhet och högre automation var en ny automattruck som togs i bruk på fabriken i Nykarleby i slutet av 2021. Dessutom gick Prevox under 2021 igenom alla sina maskiner med en extern konsult för att säkerställa att de används på ett tryggt sätt.

*Kvaliteten i vatten-
låsen förblir intakt
trots den stora mäng-
den återvunnen plast.*



MIKAEL GÄDDNÄS
Operativ direktör,
Prevox Group

MARCIN KOWALSKI
Verkställande direktör,
Prevox Polen

FILIP JANKOWSKI
Försäljningsdirektör,
Prevox Group

KRYSTIAN KRYSKOWIAK
Processägare,
Prevox Polen



UPONOR INFRA

Den 1.7.2013 startade Uponor Infra Oy sin verksamhet när KWH-koncernens och Uponor Oyj:s affärsverksamhet för infrastrukturlösningar fusionerades. Uponor Infra Oy har Uponor som majoritetsägare (55,3 %) och konsolideras i Uponor som segmentet Infrastruktur. KWH-koncernen äger 44,7 % av aktierna.

Bolaget omsatte 286,8 (252,0) miljoner euro. Rörelseresultatet försvagades något p.g.a. höga råvarukostnader för vilka man inte hann kompensera fullt ut med prisförhöjningar. Positivt var att Uponor Infras försäljningsvolymerna växte och att produktmixen förbättrades.

Det allmänna läget påverkar efterfrågan på Uponor Infras viktigaste marknader. Efterfrågan under kommande åren förväntas som helhet vara stabil på huvudmarknaderna.

Koncernresultaträkning

1000 €	1.1 – 31.12.2021	1.1 – 31.12.2020
OMSÄTTNING	592 797	501 330
Övriga rörelseintäkter	2 395	2 851
Förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	12 857	5 562
Tillverkning för eget bruk	4 239	4 388
Material och tjänster	-252 157	-211 670
Personalkostnader	-157 742	-137 680
Avskrivningar och nedskrivningar	-50 785	-43 767
Övriga rörelsekostnader	-86 843	-71 425
Andel av intresseföretags resultat	6 543	7 464
Rörelseresultat	71 304	57 052
Finansiella intäkter	2 729	2 430
Finansiella kostnader	-4 269	-7 515
Resultat före skatter	69 764	51 967
Direkta skatter	-14 378	-9 243
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	55 386	42 724
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	55 388	42 726
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-2
Räkenskapsperiodens vinst	55 386	42 724
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		
Kan senare omklassificeras till resultaträkningen:		
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag		
- netto övrigt totalresultat	-186	130
Kassaflödeshedging		
- netto vinster/förluster	-1 422	644
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	1 412	435
Omräkningsdifferenser		
- årets omräkningsdifferenser	-101	-1 109
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat efter skatt	-296	100
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	55 092	42 826
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	55 092	42 826
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-2
Räkenskapsperiodens totalresultat	55 089	42 824

Koncernbalansräkning

Tillgångar i 1000 €	31.12.2021	31.12.2020
LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	26 613	22 591
Goodwill	8 596	9 878
Materiella tillgångar	389 336	373 281
Investeringsfastigheter	1 449	1 593
Andelar i intresseföretag	78 049	74 374
Finansiella tillgångar som kan säljas	1 966	1 969
Övriga finansiella tillgångar	1 234	913
Latent skattefordran	1 437	968
Långfristiga tillgångar totalt	508 680	485 567
KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar	90 412	65 480
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	91 059	78 350
Inkomstskattefordran	716	1 591
Finansiella tillgångar avsedda för handel	4 323	4 162
Likvida medel	64 941	59 262
Kortfristiga tillgångar totalt	251 451	208 845
TILLGÅNGAR SAMMANLAGT	760 131	694 412
Eget kapital och skulder i 1000 €	31.12.2021	31.12.2020
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	3 756	3 756
Överkursfond	7 931	7 931
Reservfond	124	124
Omräkningsdifferenser	-1 038	-937
Fond för verkligt värde	939	948
Ansamlade vinstmedel	572 523	530 208
Innehav utan bestämmande inflytande	174	177
Eget kapital totalt	584 409	542 207
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Avsättningar	2 628	2 441
Latent skatteskuld	24 053	19 191
Räntebärande skulder	0	6 981
Finansieringsleasingskulder	30 297	26 395
Leverantörsskulder och övriga skulder	91	79
Långfristiga skulder totalt	57 069	55 089
KORTFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder	18 927	10 068
Finansieringsleasingskulder	7 769	7 389
Leverantörsskulder och övriga skulder	89 412	78 579
Inkomstskatteskuld	2 544	1 081
Kortfristiga skulder totalt	118 652	97 116
EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT	760 131	694 412

Koncernstyrelsen

KWH-koncernens styrelse har åtta medlemmar och en sekreterare. Många av styrelsemedlemmarna är aktieägare, så ägarna har en stark ställning oberoende av om det finns aktieägare i den operativa ledningen eller inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta KWH-koncernens angelägenheter. Styrelsen ansvarar för att koncernen leds effektivt och enligt goda affärsprinciper. Styrelsen godkänner KWH-koncernens affärsstrategi, strategiska mål, riskstrategi och förvaltning samt följer upp och övervakar dessa.

KWH har ambitionen att bli branschledare i sina kärnprocesser. Grunden för vår förnyelse är finansiell styrka och väl avvägda risker.



HENRIK HÖGLUND
Diplomekonom
Styrelseordförande sedan 1998
Styrelsemedlem sedan 1974

JOHANNA HÖGLUND
Filosofie magister
Styrelsemedlem sedan 2021

OLA TIDSTRÖM
Ekonomie magister
Vice ordförande sedan 1993
Styrelsemedlem sedan 1975

SOFIA KOHTALA
Hotell- och restaurangförman
Styrelsemedlem sedan 2014

PETER HÖGLUND
Filosofie kandidat
Styrelsemedlem sedan 1973
Styrelseordförande 1988–1997

JANNEKE VON WENDT
Ekonomie magister
Styrelsemedlem sedan 2016

JOHAN HEIKFOLK
Juris kandidat
Styrelsesekreterare
sedan 2017

CAJ-ANDERS SKOG
Ekonom
Styrelsemedlem sedan 2016

STEFAN WIKMAN
Juris kandidat, vicehäradshövding
Styrelsemedlem sedan 2019

Koncernledningen

KWH-koncernens koncernledning består av affärsgruppchefer, verkställande direktör samt moderbolagets chefer. Koncernledningsmedlemmarna har ansvar för en affärsgrupp eller koncernfunktion, koncernchefen leder koncernutvecklingsarbetet och stöder de övriga i ledningen.

Koncernledningen är ett mångsidigt team som verkställer styrelsens beslut samt sätter ramar och riktning för organisationen. Ledningen ansvarar för att mål och strategier fullföljs samt strukturerar och leder koncernens verksamhet för att nå uppsatta mål.

KWH-koncernens dotterbolag är kunskapsledare i sina branscher. Vi söker och utvecklar kontinuerligt nya affärsmöjligheter.



KJELL ANTUS
Ekonomie magister
Koncernchef, affärsgruppchef
KWH Invest
Anställd sedan 1988

MARKO NYLUND
DI, MBA
Verkställande direktör Prevox
Anställd sedan 2019

STEFAN SJÖBERG
Ekonomie magister
Affärsgruppchef Mirka
Anställd sedan 2011

CARL-MAGNUS TIDSTRÖM
Ekonomie magister
Ekonomidirektör
Anställd sedan 1997

JOHAN HEIKFOLK
Juris kandidat
Koncernjurist
Anställd sedan 2017

JOAKIM LAXÅBACK
Skogbruksingenjör, MBA
Affärsgruppchef KWH Logistics
Anställd sedan 2002

PETER LÅNG
Merkonom
Affärsgruppchef KWH Freeze
Anställd sedan 1987

ORDINARIE REVISORER

KRISTIAN BERG
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

BENGT NYHOLM
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

REVISORSSUPPLEANTER

ANDERS SVENNAS
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

MARJA HUHTALA
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

ÖVERVAKNINGSREVISOR ERNST & YOUNG AB

Kontaktuppgifter

KWH-KONCERNEN AB

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

MIRKA AB

Pensalavägen 210
66850 Jeppo, Finland
Tel. +358 20 760 2111
www.mirka.com
sales@mirka.com

CAFRO S.P.A., ITALIEN

www.cafro.com

KWH MIRKA IBÉRICA S.A.U., SPANIEN

www.mirka.es

MIRKA ASIA PACIFIC PTE LTD, SINGAPORE

www.mirka-asiapac.com

MIRKA BELGIUM LOGISTICS NV, BELGIEN

MIRKA BRASIL LTDA., BRASILIEN
www.mirka.com.br

MIRKA CANADA INC., KANADA
www.mirka.com/en-CA/ca

MIRKA FRANCE SARL, FRANKRIKE
www.mirka.fr

MIRKA GMBH, TYSKLAND
www.mirka.de

MIRKA INDIA PVT LTD, INDIEN
www.mirka.com/en-IN/in

MIRKA ITALIA S.R.L., ITALIEN
www.mirka.it

MIRKA MEXICANA S.A. DE C.V., MEXICO
www.mirka.com.mx

**MIRKA MIDDLE EAST FZCO,
FÖRENADE ARABEMIRATEN**
www.mirka.com/ar-AE/ae

MIRKA RUS LLC, RYSSLAND
www.mirka.ru

MIRKA SCANDINAVIA AB, SVERIGE
www.mirka.se

MIRKA TRADING SHANGHAI CO., LTD, KINA
www.mirka.com.cn

**MIRKA TURKEY ZIMPARA LTD ŞİRKETİ,
TÜRKIET**
www.mirka.com.tr

MIRKA (UK) LTD, ENGLAND

www.mirka.co.uk

MIRKA USA INC., USA

www.mirka.com/en-US/us

KWH LOGISTICS

PB 49 (Industrigatan 1)
65101 Vasa, Finland
Tel. +358 20 777 1111
www.kwhlogistics.com

OY BACKMAN-TRUMMER AB

www.backman-trummer.fi

OY ADOLF LAHTI YXPILA AB

www.adolflahti.fi

OY BLOMBERG STEVEDORING AB

www.blomberg.fi

OY MOONWAY AB

www.moonway.fi

OY M. RAUANHEIMO AB

www.rauanheimo.com

STEVENA OY

www.stevena.fi

OY OTTO RODÉN AB

www.rodenshipping.fi

A. JALANDER OY

www.jalander.com

OY BLOMBERG RENT AB

www.blombergrent.fi

OY KWH FREEZE AB

PB 92 (Viniksvägen 6)
01531 Vantaa, Finland
Tel. +358 20 778 6211
www.kwhfreeze.fi

KWH INVEST

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com

OY PREVEX AB

Jakobstadsvägen 31
66900 Nykarleby, Finland
Tel. +358 6 781 8000
www.prevex.com

PREVEX SP. Z O.O., POLEN

www.prevex.com





ETT ÅR AV STARK TILLVÄXT

KWH-KONCERNENS ÅRSREDOVISNING BESTÅR AV EN ÅRSBERÄTTELSE OCH EN BOKSLUTSRAPPORT

Årsberättelsen presenterar koncernen och dess verksamhet samt koncernens resultat- och balansräkning.

Årsberättelsen publiceras även på företagets hemsida www.kwhgroup.com. Den ges ut på svenska, finska och engelska.

Bokslutsrapporten innehåller bokslut med bilageuppgifter och den kan beställas från info@kwhgroup.com. Bokslutsrapporten ges ut på svenska.