



Årsberättelse

2019



KWH-koncernen firade sitt 90 års jubileum

KWH-koncernen har sina rötter i 1920- och 1930-talets trävaruhan-
del. Senare följde investeringar i pälsdjursuppfödning och textil
samt plastprodukter som styrox, golvplattor, plaströr och plastfolier.
De kommande decennierna gjordes investeringar i det som utgör
grunden för dagens blomstrande verksamhet; på 1950-talet logis-
tik, på 1960-talet slipmaterial och på 1980-talet vattenlås.

Under åren har vi investerat i bolag inom nya attraktiva mark-
nader och branscher men även avyttrat bolag längs vägen.
KWH-koncernen och dess föregångare har alltid varit orädda att
förnya sig. Vår förmåga att ständigt fånga upp nya möjligheter
och skapa kundvärde har gjort att KWH-koncernen över tiden har
utvecklats till en internationell, diversifierad industrikoncern och
serviceproducent inom logistikbranschen.

KWH-koncernen är idag ett familjebolag med rötterna starkt i
Österbotten. Vår industriella kunskap, våra nätverk och vår finan-
siella styrka ger oss en solid grund att bygga på inför framtiden.



KWH-koncernen – ett familjeägt utvecklingsbolag

VERKSAMHETSPRINCIPER

Ett industriellt utvecklingsbolag

- Vi är ett kunskapsföretag som fokuserar på kompetens, professionalism och kvalitet.
- Vi är en långsiktig och engagerad ägare som söker tillväxt i våra verksamheter genom vår finansiella styrka och vårt industriella kunnande.

Förnyelse genom innovation

- Våra dotterbolag bedriver internationellt konkurrenskraftig, kunskapsintensiv och serviceinriktad nischaffärsverksamhet. Det uppnår vi genom digitalisering och såväl teknisk som kommersiell innovation.
- Verksamheterna byggs upp kring unika produkter och processer, eller en unik branschposition. Det här ger oss bestående konkurrensfördelar.

VÄRDEGRUND

Kunden först

- Vårt mål är att skapa värde för kunderna och bidra till lösningar

Innovativa lösningar

- Våra dotterbolag är kunskapsledare i sina branscher
- Vi har ambitionen att bli branschledande i våra kärnprocesser
- Vi söker och utvecklar kontinuerligt nya affärs-möjligheter

Engagerade medarbetare

- Vi fokuserar på trivsel, motivation och kreativitet
- Vi ger alla möjlighet att förverkliga sin potential

Hållbar verksamhet

- Vi bedriver våra verksamheter på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt

Effektiv riskhantering

- Grunden för vår förnyelse är finansiell styrka och väl avvägda risker



KWH-koncernen i ett nötskal

Mirka

Tillverkar slipmaterial, polermedel, slipmaskiner och tillbehör och erbjuder lösningar för både ytbehandling och precisionsindustrin.

Har 18 dotterbolag och 4 branschkontor världen över. Produktionen finns i Finland, Italien och Belgien. Ungefär 97 % av produkterna går på export och säljs i över 100 länder.

KWH Logistics

Cold Storage (KWH Freeze): frys- och kylager i Vanda och Ingå.

Port Logistics, Freight Forwarding and Industrial Services: hamn-, transport-, lagrings- och industritjänster, spedition, logistiska helhetslösningar för exportindustri och handel.

KWH Invest

Prevex: En av Europas ledande tillverkare av vattenlås. Fokuserar på funktionella och utrymmesbesparande vattenlås för kök och badrum. Fabrik i Nykarleby, Finland och Poznan, Polen. Export cirka 90 % av produktionen.

Strategiska aktieinnehav: Uponor Infra Oy, innehav 45 %, olika plaströrssystem.

En god grund för framtida tillväxt

Tillväxten är fortsatt svag inom världs-handeln på grund av handelskonflikter, konjunkturläget och den strukturella omvandlingen som sker bland annat inom bilindustrin. Coronaviruset börjar även sätta sina spår i världsekonomin. I dagsläget sker en större och okontrollerad spridning av coronaviruset även i andra regioner utanför Kina. Detta kommer att innebära en ökad global osäkerhet med minskad världs-handel som följd. KWH har redan vidtagit åtgärder för att trygga medarbetares hälsa och säkerhet, samtidigt som andra åtgärder vidtas för att minska störningar i verksamheten.

I Finland fortsätter tillväxten att sjunka år 2020. Därtill har årets löneförhandlingar lett till strejker vilket påverkar den finska ekonomin och företagen negativt. Coronavirusets spridning och eventuella karantänåtgärder kommer även att leda till en kraftig tillväxtnedgång i den finska ekonomin.

Inför år 2019 hade vi ställt utmanande tillväxtmål. Med tanke på världsekonomin utveckling under året kan vi vara nöjda med att ha nått en tillväxt på 2 %. Den låga tillväxten ledde till att resultatet försämrades jämfört med fjolåret. Vi följer nu noggrant med utvecklingen på våra marknader för att göra anpassningar ifall tillväxttakten avmattas ytterligare.

Årets investeringar uppgår till rekordhöga 135 miljoner euro (varav 34 miljoner euro orsakas av IFRS16). 2019 blev ett år när vi tog tillvara många nya affärsmöjligheter och byggde en grund för en god tillväxt inför de kommande åren. Eftersom en del av investeringarna färdigställs 2020 kommer även årets investeringar att vara höga. Trots dessa stora investeringar står vi finansiellt starka.

Anpassningar till förändringar i omvärlden

KWH-koncernen nådde den aktningsvärda åldern av 90 år i augusti, vilket vi uppmärksammade med jubileumsboken "KWH 90 år – Den ständiga förändringen". Där beskrivs hemligheten bakom KWH:s framgång, såsom förmågan att anpassa sig till förändringar i omvärlden och att planera långsiktigt.

Även idag så bör vi anpassa oss till förändringar i omvärlden. Vi ser framför oss stora förändringsvågor som är en följd av digitaliseringen och den kommersiella och tekniska utvecklingen. Digitaliseringen skapar förutsättningar för nya affärsmodeller, arbetsformer, samarbetsmöjligheter och lösningar för oss och våra samarbetspartners. Därför kommer vi att fortsätta fokusera på arbetet på olika digitala lösningar för att möta våra kunders behov.

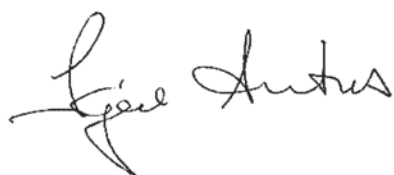
Ett internationellt framgångsrikt familjebolag

Vi vill skapa tillväxt, stabilitet och framtidstro i vår verksamhet med målet att vara ett internationellt framgångsrikt familjebolag. Vår värdegrund bygger på ett mycket nära samarbete med våra kunder och att vi tillsammans med dem skapar nya innovativa lösningar. Vi bedriver vår verksamhet ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv.

Bakom KWH-koncernens framgång står våra engagerade medarbetare. Vi vill därför kunna erbjuda en hållbar och attraktiv arbetsplats där våra medarbetare känner att de med utgångspunkt i våra verksamhetsprinciper och vår värdegrund kan bidra och utvecklas.

Under det gångna året har vi ökat resurserna för HR-funktionerna i alla våra affärsgrupper. Vi kommer även att fortsätta att satsa på våra medarbetares kompetens, genom att erbjuda olika möjligheter till vidareutbildningar. Vår organisation fortsätter att växa och antalet anställda ökade med 168 personer i medeltal under året. Vid utgången av året hade KWH 2 383 anställda.

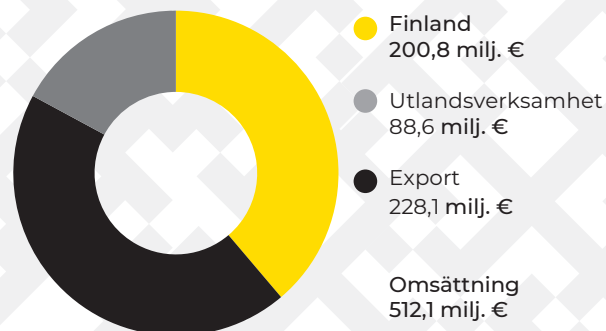
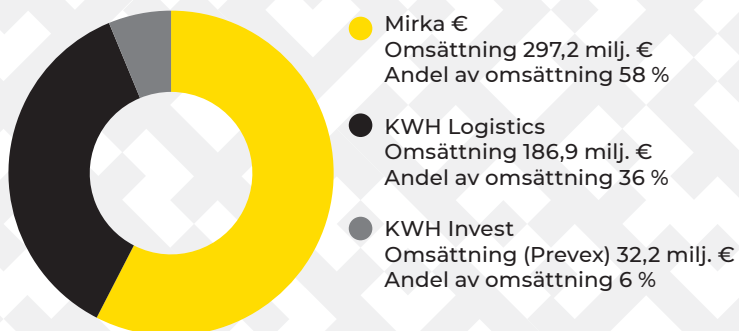
Coronavirusets fortsatta utbredning kommer att innebära långtgående konsekvenser för världshandeln. Därför förväntar vi oss en osäkrare marknadssituation och lönsamhetsutveckling år 2020.



Kjell Antus, koncernchef

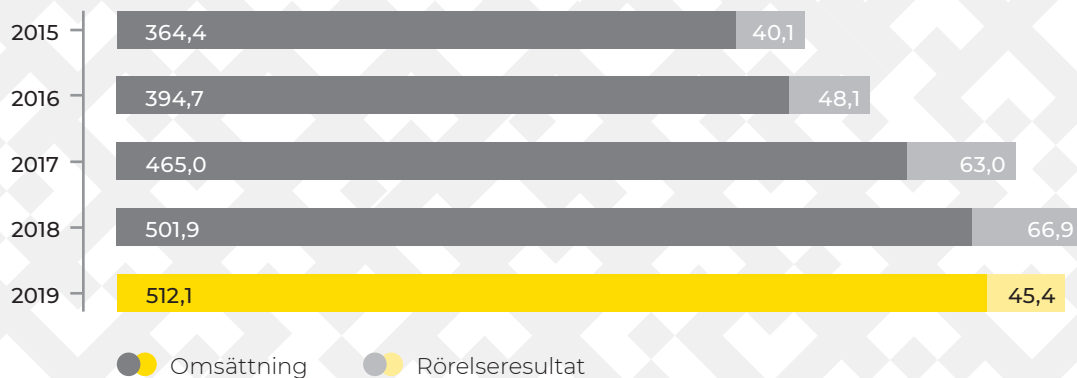


Omsättning

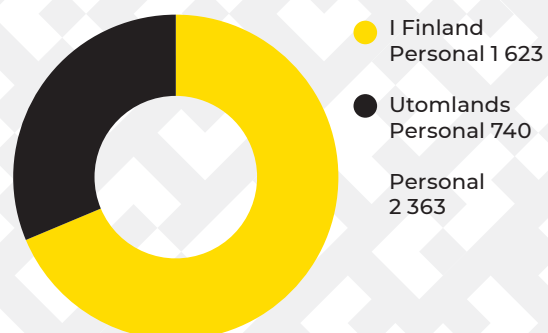
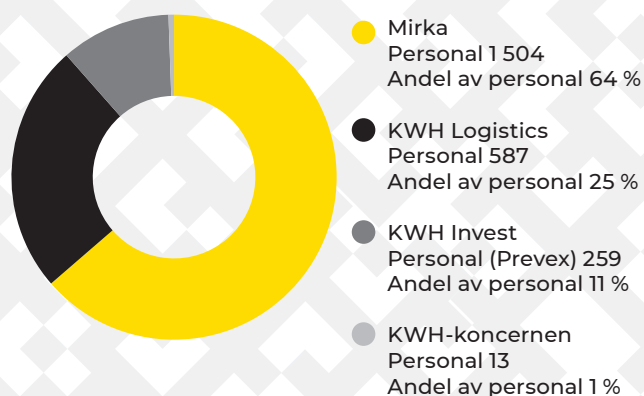


Omsättning och resultat M€

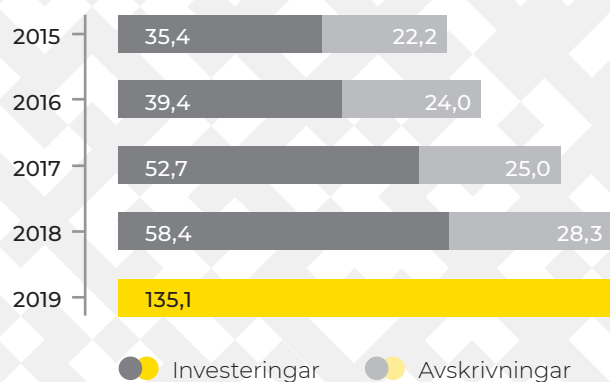
Soliditet 78 %



Personal



Investeringar och avskrivningar M€



Investeringar
i Finland 119 M€

	2019	2018	2017	2016	2015
Ur resultaträkningen, milj.€					
Omsättning					
Finland	200,8	199,0	174,5	141,8	126,9
Export från Finland	228,1	219,9	212,4	189,1	173,9
Utlandsverksamhet	88,6	88,0	82,7	68,4	67,6
Totalt	512,1	501,9	465,0	394,7	364,4
Löner och bikostnader	141,1	129,4	113,8	98,7	97,1
Avskrivningar och nedskrivningar	38,0	28,3	25,0	24,0	22,2
Rörelseresultat	45,4	66,9	63,0	48,1	40,1
Finansnettokostnad	1,0	1,9	3,5	1,1	2,1
Resultat före skatter	44,4	64,9	59,4	47,0	38,1
Skatter enligt resultaträkningen	9,1	11,5	11,5	10,7	8,7
Räkenskapsperiodens vinst	35,3	53,5	47,9	36,3	29,4
Ur balansräkningen, milj. €					
Långfristiga tillgångar	439,1	341,0	323,0	290,8	277,4
Omsättningstillgångar	59,3	56,1	50,2	46,0	46,3
Fordringar	75,4	75,4	72,9	57,3	54,1
Kassa och banktillgodohavanden	75,7	112,8	95,2	94,9	75,5
Eget kapital	507,1	483,5	438,8	396,9	367,4
Främmande kapital	143,3	101,8	102,5	92,1	85,9
Räntebärande nettoskulder	-26,0	-95,0	-76,5	-73,5	-54,0
Balansomslutning	649,4	585,3	541,3	489,0	453,3
Relationstal, %					
Förändring i omsättning	2	8	18	8	0
Export och utlandsverksamhet	62	61	63	65	66
Andel av koncernomsättning					
Mirka	58	57	58	61	64
KWH Logistics	36	37	35	33	31
KWH Invest och övrigt	6	6	8	7	5
Avkastning på bundet kapital	9	14	14	12	10
Avkastning på eget kapital	7	12	12	10	8
Soliditet	78	83	81	81	81
Gearing	-5	-20	-17	-19	-15
Övriga uppgifter					
Bruttoinvesteringar, milj. €	135,1	58,4	52,7	39,4	35,4
Nettoinvesteringar, milj. €	133,6	57,8	52,4	37,4	34,7
Anställda i genomsnitt	2 363	2 195	1 926	1 729	1 652
därav utomlands	740	726	596	477	412
Omsättning per anställd, 1000 €	217	229	241	228	221

Formler för nyckeltal

AVKASTNING PÅ BUNDET KAPITAL

$$\frac{\text{resultat före skatter} + \text{räntekostnader och finansiella kostnader} \times 100}{\text{balansomslutning} - \text{icke-räntebärande skulder i genomsnitt}}$$

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

$$\frac{\text{nettoresultat} \times 100}{\text{eget kapital i genomsnitt}}$$

SOLIDITET

$$\frac{\text{eget kapital} \times 100}{\text{balansomslutning} - \text{erhållna förskott}}$$

GEARING

$$\frac{\text{räntebärande skulder} - \text{kassa och banktillgodohavanden} \times 100}{\text{eget kapital}}$$



512

miljoner euro var
koncernens
omsättning 2019



97

procent av Mirkas
produktion
exporterades



100%

förnybar energi
användes vid Prevex
fabrik i Nykarleby



13,1

miljoner ton
gods hanterades
i hamnarna



96

miljoner euro
investerades av
KWH Logistics

Kjell Nykvist
Terminalarbetare

Piritta Sillanpää
Stuvare

Mathias Maris
Förman

KWH-koncernen har nästan 2400 anställda globalt. Engagerade medarbetare är en av nycklarna till vår framgång.

Laura Peltoniemi
Speditör

Johan Smedjebacka
Key Account Manager

Att trivas på sitt arbete är centralt för att må bra och göra ett bra jobb. Därför sätter vi stort fokus på ledarskap, gemenskap och personlig utveckling.





Mirka

Satsningar på slipmaskiner och ny digital plattform

Mirka erbjuder ett brett sortiment av banbrytande sliplösningar för ytbehandling och precisionsslipning. Som uppfinnare av den dammfria slipningen kan Mirka erbjuda helhetslösningar där slipmaterialen kompletteras av innovativt designade maskiner och polermedel.

Det här är något som inte alla konkurrenter kan erbjuda, och som hjälpt Mirka att nå sin nuvarande position som global teknologiledare. Mirkas andra framgångsfaktorer är en företagskultur som kännetecknas av en vilja till ständig utveckling och ett stort globalt försäljningsnätverk.

Tillväxt trots utmanande marknad

Under år 2019 befann sig världen i slutet av en historiskt lång högkonjunktur, och samtidigt rådde det stor politisk instabilitet med hotande handelskrig. Bilindustrin å sin sida befann sig i ett brytningsskede med stora krav från politiker och allmänhet att komma fram med eldrivna och miljövänliga modeller.

Alla dessa stora makroskeenden gör att marknadsläget är mer utmanande än på länge för Mirka. Osäkerhetsfaktorererna är fler än förut och det är svårare att förutspå orderintången. Många kunder och distributörer är avvaktande på grund av osäkerheten i världen.

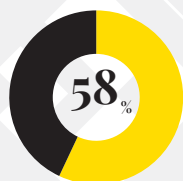
Trots utmaningarna lyckades Mirka ändå växa under 2019, också om tillväxten var lägre än förut. Mirka har ett visst skydd mot konjunkturer tack vare att företaget verkar på så många olika geografiska marknader. Dessutom finns det också en stor variation i de olika kundsegmenten. Mirkas verksamhetsmodell ger alltså en viss stabilitet i en osäker värld.

Slipmaskinerna på frammarsch

En orsak till att Mirka trots allt lyckades växa under fjolåret beror på att företagets slipmaskiner är mycket efterfrågade. Mirkas inledde tillverkning av slipmaskiner för bara tio år sen, men maskinerna står redan för en betydande del av hela omsättningen.

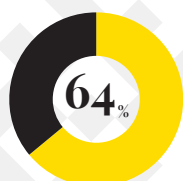
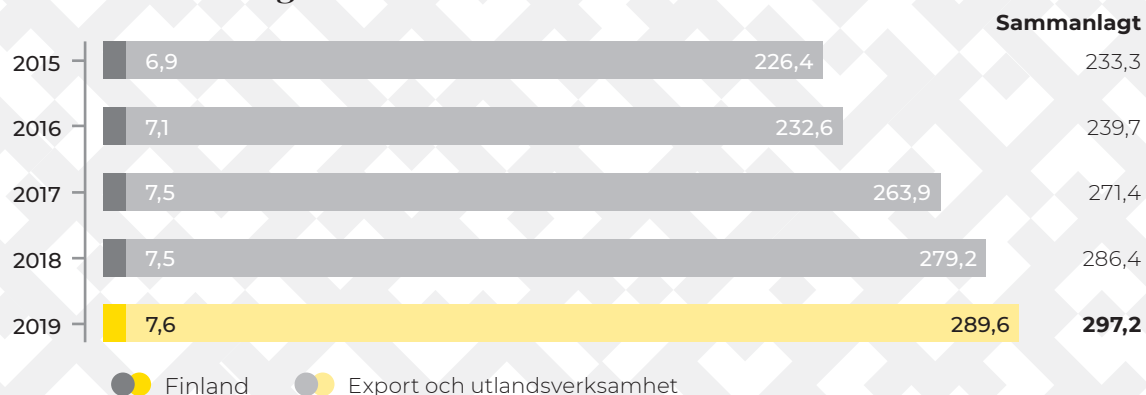


Mirkas nyckeltal



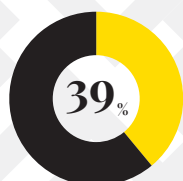
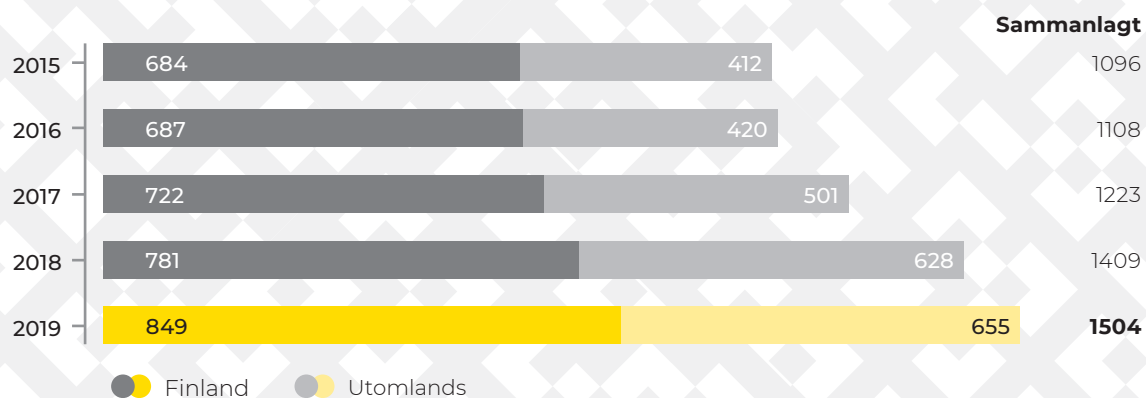
Andel av KWH:s omsättning

Omsättning M€



Andel av KWH:s personal

Personal



Andel av KWH:s bundna kapital

Investeringar M€





Stefan Sjöberg
CEO

Olav Hellman
CFO

Theo Sakalis
VP sales, precision industry

Joachim Rännar
Operations Director



Nina Nyman
Marketing Director

Simon Bloxham
VP sales, surface finishing

Jan Torkulla
Production Director

Mats Sundell
R&D Director, Deputy Chief Executive

”Bygget av den nya digitala plattformen är ett jätteprojekt som kommer att ta Mirka långt in i framtiden. Plattformen fungerar som ett stöd under hela kundresan.”

Hemligheten bakom framgången är att man med patenterad teknik kan tillverka starka och lätta maskiner som ger bättre arbetsergonomi och bättre slipresultat än konkurrenternas maskiner. Mirka kan dessutom erbjuda sina maskiner och sina slipmaterial som helhetslösningar åt kunderna, vilket gör det slutliga slipresultatet optimalt. Det här är en klar fördel i förhållande till konkurrenterna som i första hand är maskintillverkare.

Under 2019 lanserades nya batteridrivna maskiner samt Mirkas första robotslipmaskin som döpts till AIROS. Dessutom säljer de tidigare maskinmodellerna fortfarande bra. Maskinerna tillverkas i Finland för att säkerställa kvaliteten och undvika piratkopiering, och genom åren har de vunnit många pris för design och ergonomi.

Ny digital plattform tar Mirka in i framtiden

På Mirka är man övertygad om att digitaliseringen kommer att slå igenom med full kraft också inom den industriella försäljningen och distributionen. Köpbeteende hos kunderna förändras när digitaliseringen för med sig nya köpkanaler och traditionella mellanled faller bort.

För att förbereda sig för den här utvecklingen har Mirka inlett ett jätteprojekt med att bygga upp en digital plattform. Tanken med plattformen är att den ska fungera som ett stöd och en infrastruktur för hela kundresan – från den första kontakten till e-handel och återköp.

Plattformen kommer att göra det möjligt att hitta fler potentiella kunder, men också att sälja mer till existerande kunder. Den kommer också att bli ett viktigt verktyg för Mirkas distributörer runtom i världen, samtidigt som den för kunderna kommer att innebära en mera helgjuten kundupplevelse. Bygget av plattformen är ett jätteprojekt som kommer att ta Mirka långt in i framtiden.

Mirka tar ansvar för miljön och det lokala samhället

Mirkas miljöarbete har redan länge varit ambitiöst, och företaget har varit en föregångare i branschen på miljöfrågor. Mirkas största produktionsanläggning, fabriken i Jeppo, är sedan flera år tillbaka helt oberoende av fossila bränslen.

Hållbarhet omfattar ändå mer än att komma ifrån fossil energi. Mirkas verksamhet är hållbar också ur det perspektivet att man håller landsbygden inom sitt verksamhetsområde levande. Mirka har som princip att alltid när det är möjligt upphandla varor och tjänster lokalt i Österbotten eller i Finland. Drygt 20 procent av uppköpen görs lokalt och 40 procent i hemlandet. Det här bidrar förstås också till en bättre miljö genom att transporterna blir kortare.

Fokus på hälsofrågor och personalens trivsel

Tillsammans med sina europeiska branschkollegor har Mirka tagit initiativ till ett program kallat SEAM, som lanserades i början av 2020. Tanken är att nå ut med budskapet att slippprodukter tillverkade i Europa uppfyller höga krav på både miljö, arbetshälsa och säkerhet, och att de därför också håller hög kvalitet.

För Mirka, som är det företag som i tiderna uppfann den dammfria slipningen, är det här sakerna självklarheter sedan länge. Under de kommande åren kommer hälsofrågor att genomsyra Mirkas marknadsföring i allt högre grad.

Under 2019 tog Mirka i bruk ett nytt kontor i Vasa, som är designat för ett modernt sätt att arbeta i en öppen och trivsamt arbetsmiljö. Därtill fortsätter jobbet med arbets-säkerheten i alla Mirkas fabriker.



KWH Logistics

Rekordstora investeringar



KWH Logistics är Finlands största hamnoperatör och den ledande aktören inom transittrafik från Ryssland. Dessutom är företagsgruppen verksam inom en rad andra logistikområden.

Under hela 2010-talet har KWH Logistics haft en snabb tillväxttakt. De drivande faktorerna bakom tillväxten har varit omstruktureringar i branschen, outsourcingtrenden inom industrin samt ökade varuflöden genom Finland.

År 2019 investerade KWH Logistics mer än någonsin tidigare under ett och samma år – de rekordhöga investeringarna uppgick till sammanlagt 96 miljoner euro (varav 18 miljoner euro orsakas av IFRS16). De nya investeringarna befäster KWH Logistics position som den finska hamnoperatör som har överlägset störst geografisk täckning. Genom sina dotterbolag har KWH Logistics verksamhet i alla djuphamnar i Finland.

Tillväxten i omsättning var mer moderat under 2019 än tidigare år, men det står redan nu klart att investeringarna bäddar för betydligt större omsättning år 2020 och framförallt år 2021.

Etableringar i nya hamnar

Den största enskilda investeringen på tiotals miljoner består av en anläggning för bulkhantering som under 2019 började byggas i djuphamnen i Tahkoluoto i Björneborg. Dotterbolaget Rauanheimo kommer att ta i bruk anläggningen sommaren 2020. Anläggningen möjliggör bulkhantering på ett miljövänligt och dammfritt sätt tack vare täckta transportörer och eldrift.

En annan stor investering gjordes i Koverhar hamn i Hangö, där Rauanheimo inledde verksamhet i december 2019. Koverhar är en gammal industrihamn som nu byggs om för kommersiellt bruk.

”De nya investeringarna befäster KWH Logistics position som den finska hamnoperatör som har överlägset störst geografisk täckning.”



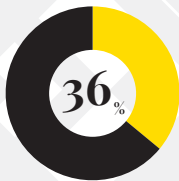
Mona Andersson-Kuorikoski
HR-Direktör,
KWH Logistics

Hannu Uusi-Pohjola
Affärsgruppchef
Verkställande direktör,
Backman-Trummer

Joakim Laxåback
Verkställande direktör,
M. Rauanheimo, Adolf Lahti Yxpila, Otto Rodén, Jalander & Kiinteistö Oy Port Handling

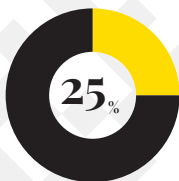
Bernt Björkholm
Verkställande direktör,
Blomberg Stevedoring
& Blomberg Rent
Direktör, Freight Forwarding

KWH Logistics nyckeltal



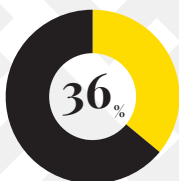
Andel av KWH:s omsättning

Omsättning M€



Andel av KWH:s personal

Personal



Andel av KWH:s bundna kapital

Investeringar M€



**Markku Mäkipere**

Verkställande direktör
Stevena & Moonway
Marknadsföringsdirektör
KWH Logistics

Peter Lång

Verkställande direktör,
KWH Freeze

Vesa Peltola

ICT-direktör
KWH Logistics

Anders Back

Ekonomidirektör
KWH Logistics

Ytterligare en stor investering påbörjades i Mussalo i Kotka under 2019, där Rauanheimo investerar för att utvidga bulkhanteringen och lagringen. De nya lagren och linjerna tas i bruk i augusti 2020.

Dessutom investerade dotterbolaget Blomberg Stevedoring i nya byggnader på hamnområdet i Vasa, där stora förändringar var på gång under 2019 på grund av Wärtsiläs nybygge strax intill hamnen.

Förnyat varumärket visar företagets storlek

Eftersom KWH Logistics varumärke inte hängt med i den snabba tillväxten de senaste åren påbörjades en process för att förnya varumärket. Under 2019 fick alla dotterbolag i affärsgruppen samma visuella identitet, för att göra bilden utåt enhetligare. En annan bakomliggande tanke med varumärkesförnyelsen var att ge en starkare profil åt moderbolaget, eftersom gruppen hittills i första hand varit känd via sina dotterbolag. Man beslöt också ta i bruk marknadsföringsnamnet KWH Logistics för hela gruppen. Det nya varumärket presenterades stort på transport- och logistikmässan i Helsingfors i maj 2019.

Förutom logon och den visuella profilen tog man i varumärkesprocessen också fram nya budskap för företaget. KWH Logistics varumärkeslöfte är att man skapar smarta logistiska helhetslösningar som förbättrar kundernas konkurrenskraft. I en kundundersökning som gjordes i samband med brandförnyelsen kom det tydligt fram att KWH Logistics största konkurrensfördel är den starka investeringsförmågan.

Satsningar till HR och hållbarhet

Att företagsgruppen vuxit har gjort att KWH Logistics också satsat mer på stödfunktionerna. I början av 2019 stärktes HR-funktionen, och ett nytt intranät håller på att tas i bruk i hela affärsgruppen för att förbättra informationsflödet. Också flera andra digitaliseringsprojekt pågår.

Hållbarhetsfrågor seglade starkt upp på agendan i hela världen under 2019. Också på KWH Logistics har man funderat över hållbarhetsfrågor och möjligheterna att till exempel använda mer biobränslen och eldrivna maskiner. En del elmaskiner finns redan i bruk, men omställningen kommer att ta tid och kräver satsningar bland annat i infrastrukturen i hamnarna.

Fortsatt stor efterfrågan på fryslagerkapacitet

KWH Freeze, som hör till företagsgruppen, är Finlands överlägset största operatör inom fryslagring. Hela år 2019 präglades av samma starka tillväxt för KWH Freeze som året innan. Tillväxten är dels en följd av att finländarna åter mer frysta livsmedel men framförallt beror den på omstruktureringar inom livsmedelsbranschen.

I början av 2020 kunde KWH Freeze ta i bruk en tillbyggnad på 8000 kvadratmeter som byggts vid företagets fryslager i Vanda. Efterfrågan är dock så stor och fyllnadsgraderna så höga att man redan innan den nya utbyggnaden var klar beslöt att sätta igång med en ny utvidgning. Den nya utbyggnaden på 6000 kvadratmeter kommer att tas i bruk under 2020. Dessutom har KWH Freeze förberett sig för ytterligare framtida tillväxt genom att köpa markområden intill lagret i Vanda.

Stabilt för övriga dotterbolag

Framtiden för övriga dotterbolag ser stabil ut. Stevena stärkte framgångsrikt sin närvaro i Hangö, Nystad och Nådendal. I Nådendal förvärvades ny verksamhet som stöder en fortsatt tillväxt och befäster Stevenas position i hamnen. Också Blomberg Stevedoring, med verksamhet i Vasa, Kalajoki och Kristinestad, hade en stark tillväxt på alla orter.

Inom segmentet Industrial Service fortsatte Adolf Lahti att växa. Bolaget, som specialiserat sig på logistiklösningar för industrin, inledde verksamhet på två nya orter år 2019; Kärkölä och Heinola. Maskinuthyrningsföretaget Vaasa Stevedoring bytte sitt namn till Blomberg Rent.

Inom segmentet International Transports, med andra ord inom Freight Forwarding -affärsenhet, visade transport och speditörsföretaget Backman-Trummer och bulkcontainerföretaget Moonway en moderat men stabil tillväxt.



KWH Logistics består av fyra affärsenheter

Cold Storage

Hantering och lagring av frysta och kylda livsmedel.

Port Logistics

Stuveri, hamnverksamhet och logistiklösningar för bulk, styckegods och tunga projektlaster.

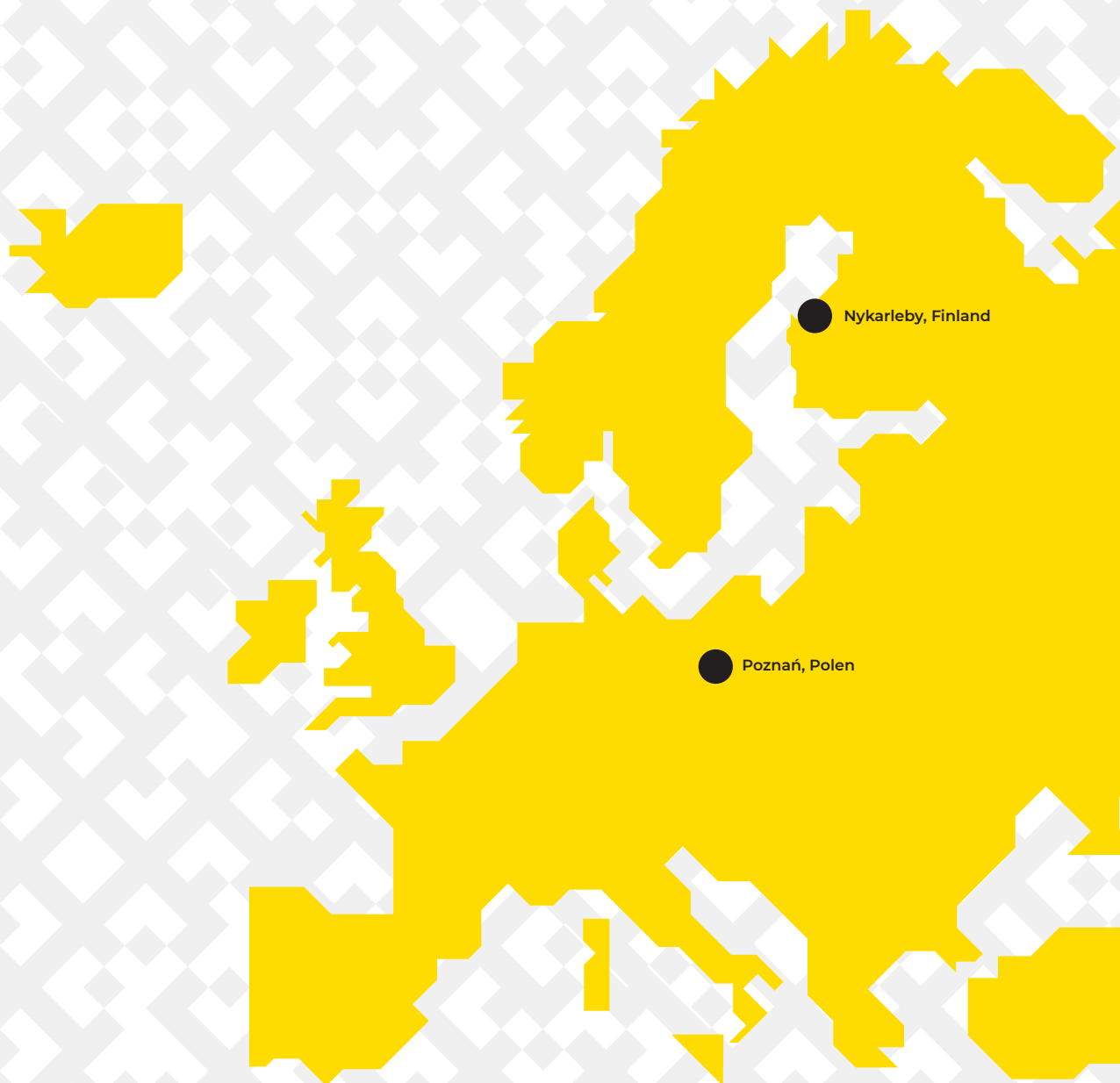
International Transport

Internationella transporter och globala logistiktjänster med varierande transportsätt.

Industrial Services

Hantering och transport av gods, intern logistik och andra relaterade tjänster. Uthyrning av små maskiner och byggställningar.





Prevex

**Satsningar på hållbar energi
och effektivare styrning**

Prevex är ett av få företag i hela världen som är specialiserat på vattenlås. Att man vågat nyska in sig på ett så smalt segment beror på att KWH-koncernen ser alla dotterbolag som en helhet och att den totala riskspridningen i koncernen därför ligger på en godtagbar nivå. Tillsammans med kunderna utvecklar Prevox flexibla vattenlås för kök och badrum som är lätta att montera och rengöra.

Prevox har vuxit snabbt under många år, vilket gjort att alla processer i företaget inte alltid hunnit med i utvecklingen. Under 2018 påbörjades ett grundligt arbete med att sätta processerna i skick och under 2019 togs ett nytt ERP-system i bruk.

Beslut baserade på fakta

Med det nya ERP-systemet som plattform jobbar Prevox intensivt med att förbättra faktaunderlagen som stöd för

beslutsfattandet. Det här betyder att man systematiskt byggt upp en effektivare datainsamling från olika källor för att kunna fatta beslut baserade på reella och tillförlitliga siffror.

Det nya sättet att jobba ger möjligheter till effektivare styrning av produktion och försäljning och har redan resulterat i förbättrad lagerhållning och produktionslogistik. Dessutom ger arbetet möjlighet att integrera produktionsanläggningarna i Polen och Finland.

HR och delaktighet

Prevox har också satt personalfrågorna i starkare fokus – HR-funktionen har förstärkts och det nya kontoret som byggs i Nykarleby kommer att erbjuda en öppen och trivsam arbetsmiljö för de anställda.

Prevox jobbar också på att förändra företagskulturen, och tog under 2019 fram nya företagsvärderingar, där delaktighet och gemensam förståelse betonas. De nya



Marko Nylund
Verkställande direktör
Prevox Group

Marcin Kowalski
Verkställande direktör
Prevox Polen

Camilla Wikman
Marknadsföringsdirektör
Prevox Group

Krystian Kryskowiak
Inköps- och logistikdirektör
Prevox Polen

värderingarna är ärlighet, respekt och engagemang. Förmännens roll har förstärkts och stöden till dem ökat, för att kunna delegera beslutsfattandet.

Hållbara material och förnybar energi

Tillsammans med kunder och leverantörer jobbar Prevox intensivt med hållbarhetsfrågor. Företaget tog ett jättekälv framåt på det området genom att fabriken i Nykarleby i Finland under 2019 övergick till att använda 100 procent förnybar energi. Elen produceras med vattenkraft medan fjärrvärmen produceras med biobränslen.

Dessutom togs ett beslut om att under 2020 installera solceller på taket till fabriken. Lösningar med värmepumpar planeras också, vilket kommer att minska företagets energiförbrukning.

Hållbarheten har fått en ny tyngd också inom produktutvecklingen. För att få ner koldioxidavtrycket har Prevox börjat undersöka möjligheterna att använda alternativa

råmaterial i sina vattenlås, som traditionellt tillverkas i plast. Mest fokuseras det på att göra förpackningarna till vattenlåsen miljövänligare.

”Prevox tog ett jättekälv framåt under 2019 då fabriken i Nykarleby övergick till att använda 100% förnybar energi.”



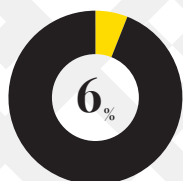
Filip Jankowski
Försäljningsdirektör
Kontinentaleuropa

Peter Engstrand
Försäljningsdirektör
Norden

Thomas Nyström
Ekonomidirektör
Prevox Group

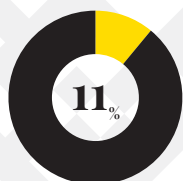
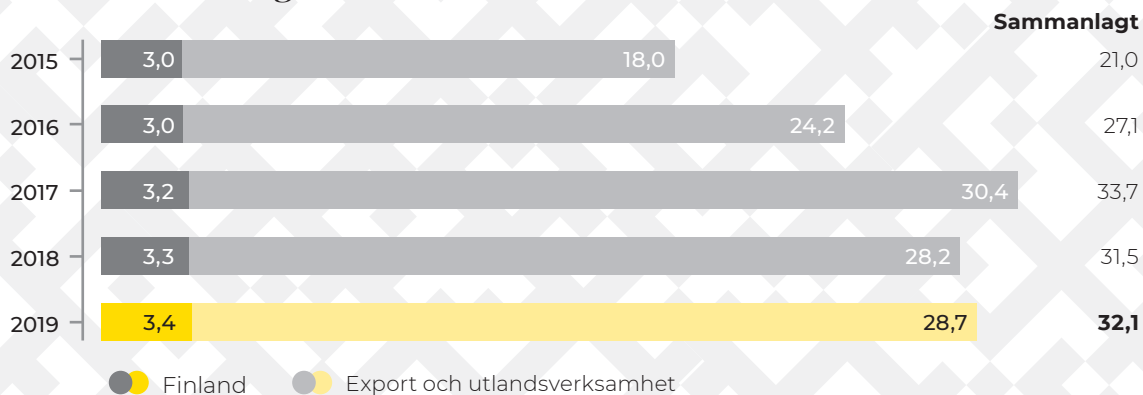
Petter Lingonblad
Vice verkställande direktör
Prevox Finland

Prevex nyckeltal



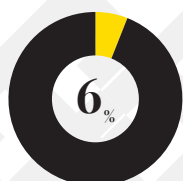
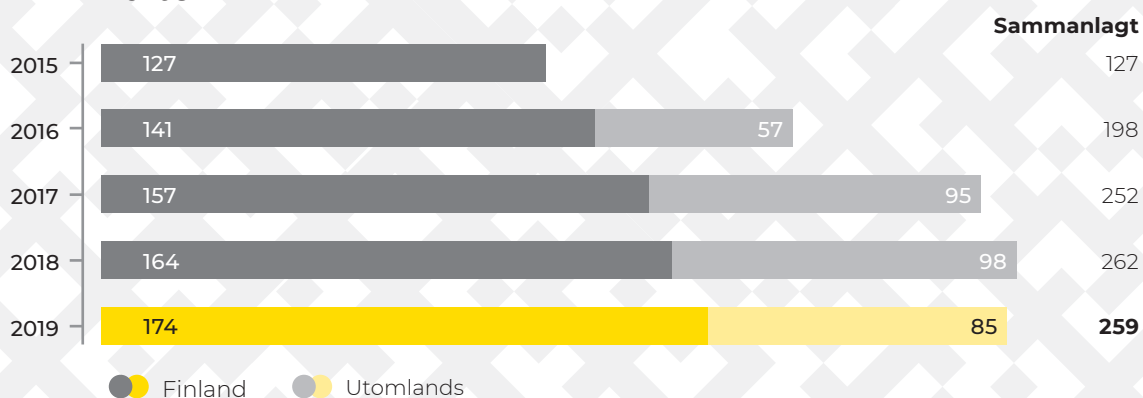
Andel av KWH:s omsättning

Omsättning M€



Andel av KWH:s personal

Personal



Andel av KWH:s bundna kapital

Investeringar M€





Uponor Infra

Den 1.7.2013 startade Uponor Infra Oy sin verksamhet när KWH-koncernens och Uponor Oyj:s affärsverksamhet för infrastrukturlösningar fusionerades. Uponor Infra har Uponor som majoritetsägare (55,3 %) och konsolideras i Uponor som segmentet Infrastruktur. KWH-koncernen äger 44,7 % av aktierna.

Bolaget omsatte 243,9 (337,4) miljoner euro. En stor del av nedgången är en följd av att verksamheten i Nord Ame-

rika såldes hösten 2018. Uponor Infra har framgångsrikt fortsatt att förbättra sin lönsamhet, vilket också hade en negativ inverkan på omsättningen.

Det allmänna ekonomiska läget påverkar efterfrågan på Uponor Infras viktigaste marknader. Efterfrågan under kommande åren förväntas som helhet vara stabil på huvudmarknaderna.

Koncernresultaträkning

1000 EUR	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
Omsättning	512 146	501 912
Övriga rörelseintäkter	3 237	1 715
Förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	1 422	4 184
Tillverkning för eget bruk	5 222	3 471
Material och tjänster	-217 824	-217 835
Personalkostnader	-141 101	-129 354
Avskrivningar och nedskrivningar	-37 985	-28 330
Övriga rörelsekostnader	-82 750	-79 694
Andel av intresseföretags resultat	3 045	10 357
Rörelsevinst	45 412	66 876
Finansiella intäkter	2 577	2 065
Finansiella kostnader	-3 586	-3 983
Vinst före skatter	44 404	64 958
Direkta skatter	-9 097	-11 450
Räkenskapsperiodens vinst	35 307	53 508
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	35 308	53 512
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-4
Räkenskapsperiodens vinst	35 307	53 508
Rapport över totalresultat		
Räkenskapsperiodens resultat	35 307	53 488
Kan senare omklassificeras till resultaträkningen:		
Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag		
- netto övrigt totalresultat	-292	-161
Vinster/förluster från investeringar tillgängliga för försäljning		
- netto vinster/förluster		
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat		
Kassaflödeshedging		
- netto vinster/förluster	-1 912	934
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	601	-1 136
Omräkningsdifferenser		
- årets omräkningsdifferenser	198	-180
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat efter skatt, totalt	-1 405	-543
Räkenskapsperiodens totalresultat	33 902	52 944
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	33 903	52 948
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-4
Räkenskapsperiodens totalresultat	33 902	52 944

Koncernbalansräkning

Tillgångar i TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Långfristiga tillgångar		
Immateriella tillgångar	19 490	14 025
Goodwill	9 970	9 955
Materiella tillgångar	336 258	246 689
Investeringsfastigheter	1 704	1 162
Andelar i intresseföretag	68 121	65 368
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	1 969	1 869
Övriga finansiella tillgångar	400	887
Latent skattefordran	1 234	1 013
	439 145	340 967
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	59 254	56 122
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	71 082	72 606
Inkomstskattefordran	4 280	2 806
Likvida medel	75 667	112 793
	210 282	244 326
	649 427	585 294
Eget kapital och skulder i TEUR	31.12.2019	31.12.2018
Eget kapital		
Aktiekapital	3 756	3 756
Överkursfond	7 931	7 931
Reservfond	124	124
Omräkningsdifferenser	172	-26
Fond för verkligt värde	-131	1 180
Ansamlade vinstmedel	495 084	470 378
Innehav utan bestämmande inflytande	179	180
Eget kapital	507 115	483 523
Långfristiga skulder		
Avsättningar	2 447	2 335
Latent skatteskuld	16 590	15 184
Räntebärande skulder	0	35
Finansieringsleasingskulder	28 008	6 200
Leverantörsskulder och övriga skulder	42	49
	47 087	23 804
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	15 271	10 979
Finansieringsleasingskulder	6 813	663
Leverantörsskulder och övriga skulder	72 274	65 353
Inkomstskatteskuld	867	972
	95 225	77 967
	649 427	585 294

Koncernstyrelsen

KWH-koncernens styrelse hade år 2019 åtta medlemmar och en sekreterare. Många av styrelsemedlemmarna är aktieägare, så ägarna har en stark ställning oberoende av om det finns aktieägare i den operativa ledningen eller inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta KWH-koncernens angelägenheter. Styrelsen ansvarar för

att koncernen leds effektivt och enligt goda affärsprinciper. Styrelsen godkänner KWH-koncernens affärsstrategi, strategiska mål, riskstrategi och förvaltning samt följer upp och övervakar dessa.



Sofia Kohtala

Hotell- och restaurangförförman
Styrelsemedlem sedan 2014

Caj-Anders Skog

Ekonom
Styrelsemedlem sedan 2016

Thomas Höglund

DI (automationsteknik)
Styrelsemedlem sedan 2019

Johan Heikfolk

Juris kandidat
Styrelsesekreterare sedan 2017

Peter Höglund

Filosofie kandidat
Styrelsemedlem sedan 1973
Styrelseordförande 1988–1997



Stefan Wikman

Juris kandidat,
vicehäradshövding
Styrelsemedlem sedan 2019

Janneke Von Wendt

Ekonomie magister
Styrelsemedlem sedan 2016

Ola Tidström

Ekonomie magister
Vice ordförande sedan 1993
Styrelsemedlem sedan 1975

Henrik Höglund

Diplomekonom
Styrelseordförande sedan 1998
Styrelsemedlem sedan 1974

Koncernledning

KWH-koncernens koncernledning består av affärsgruppchefer, verkställande direktör samt moderbolagets chefer. Koncernledningsmedlemmarna har ansvar för en affärsgrupp eller koncernfunktion, koncernchefen leder koncernutvecklingsarbetet och stöder de övriga i ledningen.

Koncernledningen är ett mångsidigt team som verkställer styrelsens beslut samt sätter ramar och riktning för organisationen. Ledningen ansvarar för att mål och strategier fullföljs samt strukturerar och leder koncernens verksamhet för att nå uppsatta mål.



Johan Heikfolk
Juris kandidat
Koncernjurist
Anställd sedan 2017

Kjell Antus
Ekonomie magister
Koncernchef,
affärsgruppchef KWH Invest
Anställd sedan 1988

Carl-Magnus Tidström
Ekonomie magister
Ekonomichef
Anställd sedan 1997

Stefan Sjöberg
Ekonomie magister
Affärsgruppchef Mirka
Anställd sedan 2011

Revisorer

Ordinarie revisorer

Kjell Berts

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Bengt Nyholm

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Revisorssuppleanter

Anders Svernas

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Kristian Berg

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Övervakningsrevisor

Ernst & Young AB



Hannu Uusi-Pohjola

Ingenjör
Affärsgruppchef KWH Logistics
Anställd sedan 2003

Marko Nylund

DI, MBA
Verkställande direktör, Prevex
Anställd sedan 2019

Kontaktuppgifter

KWH Group

KWH-koncernen Ab
Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

Mirka

Mirka Ab

Pensalavägen 210
66850 Jeppo, Finland
Tel. +358 20 760 2111
www.mirka.com
sales@mirka.com

CAFRO S.p.A., Italien

www.cafro.com

KWH Mirka Ibérica S.A.U., Spanien

www.mirka.es

Mirka Asia Pacific Pte Ltd, Singapore

www.mirka-asiapac.com

Mirka Belgium Logistics NV, Belgien

Mirka Brasil Ltda., Brasilien

www.mirka.com.br

Mirka Canada Inc., Kanada

www.mirka.com/en-CA/ca

Mirka France Sarl, Frankrike

www.mirka.fr

Mirka GmbH, Tyskland

www.mirka.de

Mirka India Pvt Ltd, Indien

www.mirka.co.in

Mirka Italia s.r.l., Italien

www.mirka.it

Mirka Mexicana S.A. de C.V., Mexico

www.mirka.com.mx

Mirka Middle East FZCO, Förenade Arabemiraten

www.mirka.com/ar-AE/ae

Mirka Rus LLC, Ryssland

www.mirka.ru

Mirka Scandinavia AB, Sverige

www.mirka.se

Mirka Trading Shanghai Co., Ltd, Kina

www.mirka.com.cn

Mirka Turkey Zimpara Ltd Şirketi, Turkiet

www.mirka.com.tr

Mirka (UK) Ltd, England

www.mirka.co.uk

Mirka USA Inc., USA

www.mirka.com/en-US/us

KWH Logistics

PB 49 (Industrigatan 1)
65101 Vasa, Finland
Tel. +358 20 777 1111
www.kwhlogistics.com

Oy Backman-Trummer Ab

www.backman-trummer.fi

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab

www.adolf-lahti.fi

Oy Blomberg Stevedoring Ab

www.blomberg.fi

Oy Moonway Ab

www.moonway.fi

Oy M. Rauanheimo Ab

www.rauanheimo.com

Stevena Oy

www.stevena.fi

Oy Otto Rodén Ab

www.rodenshipping.fi

A. Jalander Oy

www.jalander.com

Oy Blomberg Rent Ab

www.blombergrent.fi

Oy KWH Freeze Ab

www.kwhfreeze.fi

KWH Invest

KWH Invest

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com

Oy Prevex Ab

Jakobstadsvägen 31
66900 Nykarleby, Finland
Tel. +358 6 781 8000
www.prevex.com

Prevex Sp. z o.o., Polen

www.prevex.com

KWH-koncernens årsredovisning består av en årsberättelse och en bokslutsrapport.

Årsberättelsen presenterar koncernen och dess verksamhet år samt koncernens resultat- och balansräkning. Årsberättelsen publiceras även på företagets hemsida www.kwhgroup.com. Den ges ut på svenska, finska och engelska.

Bokslutsrapporten innehåller bokslut med bilageuppgifter och den kan beställas från info@kwhgroup.com. Bokslutsrapporten ges ut på svenska.

