



KWH vuosikatsaus 2013



Sisällys

Konsernijohtajan katsaus	4
KWH pähkinäkuoressa	6
KWH 2009–2013	8
KWH 2013	9
KWH Mirka	10
KWH Logistics	16
KWH Invest	22
Konsernihallitus	26
Konsernijohto, tilintarkastajat	27
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernin tase	29
Osoitteet	30

KWH-yhtymän vuosikertomus 2013 koostuu vuosikatsauksesta ja tilinpäätösraportista.

Vuosikatsaus esittelee KWH-yhtymän ja sen liiketoiminnan 2013 ja sisältää konsernin tuloslaskelman ja taseen. Vuosikatsaus on julkaistu myös yhtiön kotisivuilla www.kwhgroup.com. Vuosikatsaus on laadittu suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Tilinpäätösraportti sisältää tilinpäätöksen liitetietoineen, ja sen voi tilata osoitteesta info@kwhgroup.com. Tilinpäätösraportti on laadittu ruotsiksi.

KWH - menestyvä perheyrittäjä

KWH-yhtymä Oy on pohjalainen perheyrittäjä, jolla on tytäryhtiöitä eri puolilla maailmaa. KWH-yhtymä kehittää, valmistaa ja markkinoi hiomatarvikkeita ja tarjoaa logistiikka-alan palveluita. Konserni koostuu kolmesta liiketoimintaryhmästä: KWH Mirka – hiomatarvikkeet, KWH Logistics – logistiikka-alan palvelut ja liikekehitysryhmä KWH Invest, johon kuuluvat Prevox – LVI-tuotteet – sekä osakeomistusten ja kiinteistöjen hallinta.

Vuonna 2013 konsernin liikevaihto oli 338 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa sen palveluksessa oli 1 542 henkeä.

Vain vahvimmat menestyvät



Alkaa vaikuttaa yksitoikkoiselta, kun jo viidettä vuotta peräkkäin joudun toteamaan, että maailmantalous yhä on kriisissä. Ihmiset ovat tottumassa vallitsevaan tilanteeseen, ja optimisismi alkaa versoa. Toki joissakin maissa on nähtävissä kasvua, mutta on muistettava lähtötaso. Suomessa ja EU:ssa bruttokansantuote supistui kahtena viime vuonna. Suomen teollisuustuotanto laski 5 % vuonna 2013 ja jää edelleen 15 % alle vuoden 2007 tuotannon. Samalla vienti väheni edelleen ja on nyt noin 22 % alle vuoden 2007 tason. Suomen kilpailukyky on haihtunut kustannusten nousun ja vahvan euron myötä.

Tulevaisuutemme tasapainoilee tällä hetkellä ohuissa kantimissa. Suomen valtion velkaantuminen jatkuu, ja lähivuosina meillä on samat ongelmat kuin EU:n pahimmin velkaantuneissa maissa. Poliitikkojen on kannettava vastuunsa ja sopeutettava valtion menot verokantaan. Valtion osuus bruttokansantuotteesta on tällä hetkellä kansainvälisen tavan huipputasoa. Teollisuuden ja ennen kaikkea vientiteollisuuden osuutta on olennaisesti kasvatettava. Emme voi jatkuvasti elää yli varojemme. Ulkomaanvelkamme voidaan maksaa ainoastaan kasvun ja viennin kautta tai vaihtoehtoisesti kiihtyvällä inflaatiolla. Devalvointi voisi olla hyvä keino, mutta valitettavasti kaikki muutkin näyttävät ajattelevan samalla tavalla, joten seurauksena saattaisi olla valuuttasota ja esteiden asettaminen kaupankäynnille. Tämä vaikeuttaisi entisestään Suomen kaltaisen pienen maan asemaa.

Todennäköisimmän skenaarion mukaan inflaatio kiihtyy ja jatkuu pitkään, jolloin lainoittajat ja säästäjät saavat nähdä säästöjensä hitaammin tai nopeammin menettävän arvoaan. Tämä koskee myös eläkesäätiöiden pääomia, jotka on sijoitettu erityyppisiin lainoihin.

KWH 2013

Konsernissa toteutettiin kuluneena vuonna laaja rakennemuutos, kun KWH-yhtymä ja Uponor yhdessä perustivat Uponor Infran, jonka osaomistajana KWH säilyy 44,7 %:n osuudellaan. Tämä tarkoittaa sitä, että vertailtaessa konsernin lukuja edellisiin vuosiin Pipen osuus liike-

vaihdosta on eliminoitava. Vuonna 2012 Pipen liikevaihto oli noin 250 miljoonaa euroa. Vuonna 2013 KWH Pipe kuului konserniin kesäkuun loppuun saakka. Kun KWH Pipen/Uponor Infran tulos eliminoidaan, KWH:n liikevaihto kasvoi budjetoidusti eli 8 %. Myös tulostaso parani ja alkaa nyt olla olosuhteisiin nähden hyväksyttävällä tasolla. KWH Mirka ja KWH Logistics paransivat huomattavasti edellisvuodesta, mutta KWH Investin tulos heikkeni selvästi.

Maksuvalmius ja vakavaraisuus vahvistuivat edelleen, ja molemmat ovat erittäin hyvää tasoa. Tämä on nykyisten matalien korkojen aikana jarruttanut pääoman tuottavuuden paranemista. Myös kassavirta oli selvästi positiivinen, ja KWH on nyt nettovelaton eikä sillä ole lainkaan lainoja rahoituslaitoksilta.

KWH 2014

Vuodeksi 2014 KWH on budjetoinut liikevaihtoon varovaisen, noin 4 %:n kasvun, ja tulosparannus lienee 10 %:n luokkaa.

Uponor Infralla on hyvät mahdollisuudet parantaa tulostaan, koska rakennemuutuskustannukset on pääosin kirjattu vuoden 2013 lukuihin ja uuden yhtiön toiminta on vähitellen normalisoitumassa. Näin myös KWH:n tulos tältä osin kohentuu. Kilpailu jatkuu kuitenkin kireänä, ja markkinoilla on runsaasti ylikapasiteettia. Asiakkaista vesi- ja viemärlaitokset kärsivät edelleen kuntasektorin kriisistä. Suomessa kokonaisvolyyymi laski jälleen kerran, ja on epätodennäköistä, että se lähivuosina palaisi normaaliksi.

KWH Mirkan ja KWH Logisticsin tulevaisuus näyttää lupaavalta. Mirka tuo markkinoille uusia tuotteita. Se on myös onnistunut kehittämään prosessejaan, mikä olennaisesti parantaa tuottavuutta ja tulosta. Logisticsin kehitys riippuu transitovolyymeista ja teollisuuden rahtivolyymeista, mutta tilanne näyttää lupaavalta. KWH Investin, joka on viime vuosina läpikäynyt täydellisen rakennemuutoksen, odotetaan nyt nostavan tuottavuuttaan niin, että sen kannattavuus olennaisesti kohenee kuluvan vuoden aikana.

Toimintaympäristön ja taloustilanteen en odota kovinkaan paljon muuttuvan. Niiltä emme voi odottaa paljonkaan vetoapua, pikemminkin päinvastoin. Suuria rakenteellisia poliittisia päätöksiä tuskin tehdään, varsinkaan sellaisia, jotka olennaisesti vaikuttaisivat vuoden 2014 aikana. Oletettavasti kiristyy verokanta ja heikentyvä ostovoima estävät kysynnän kasvun. Tämä kiristää entisestään kilpailua. Kasvuun päästään vain paremman kilpailukyvyyn ja kasvavien markkinaosuuksiin myötä. Vain vahvimmat menestyvät - tämä totuus pätee paremmin kuin koskaan aiemmin.

Olen vakuuttunut siitä, että KWH on kaikin tavoin valmis kohtaamaan tulevan.

Peter Höglund

KWH Mirka



KWH Mirka

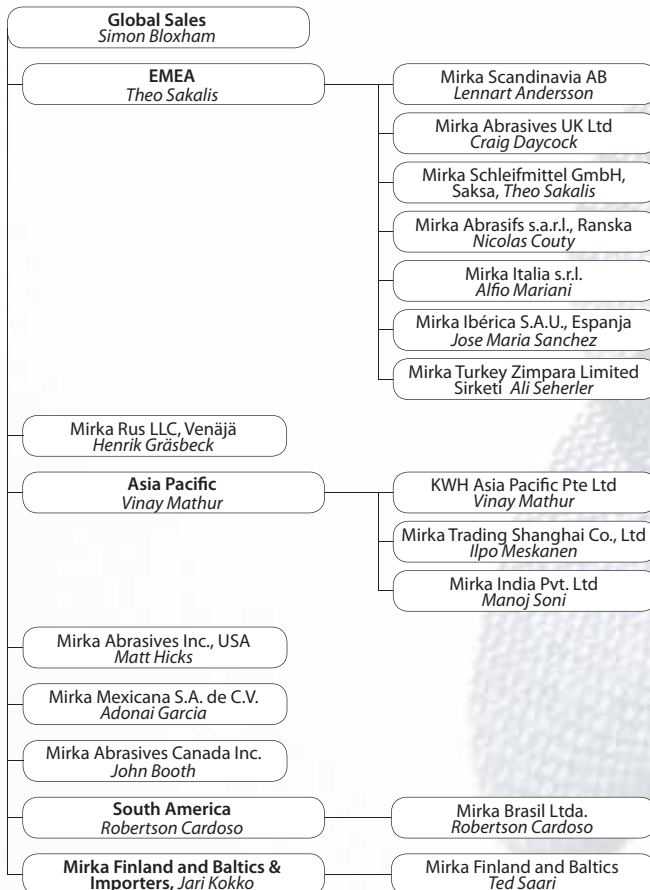
Hiomapaperit, -kankaat ja -verkot sekä hiomahuopatuotteet, hiomakoneet ja kiillotusaineet sekä täydelliset hiontaratkaisut automaattilaamoiden ja -tehtaiden, komposiittiosien valmistajien, huonekalutehtaiden ja metallintyöstäjien käyttöön ja rauta- ja värikauppojen sekä koneliikkeiden välitettäväksi.

Tuotantolaitokset Jepualla, Oravaisissa, Pietarsaareissa ja Karjaalla. 15 myyntiyhtiötä ja 3 myyntikonttoria ulkomailla. Vienti noin 96 %.

Liikevaihto 190 milj. euroa

Henkilöstö 995

KWH Mirka, Stefan Sjöberg, liiketoimintaryhmän päällikkö



KWH Logistics



KWH Logistics

KWH Freeze (Cold Storage): pakastevarastot Vantaalla ja Inkoossa.

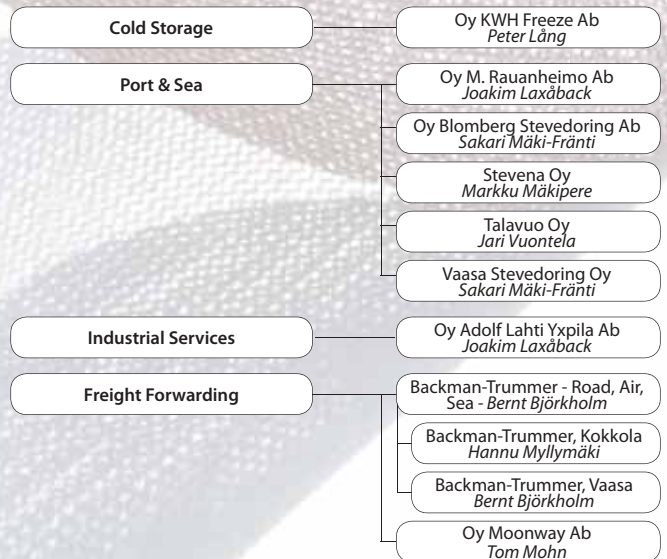
Port & Sea, Freight Forwarding ja Industrial Services: satama-, kuljetus-, varastointi- ja teollisuuspalvelut, huolinta ja logistiset kokonaisratkaisut.

Toimintaa 10 Länsi-Suomen satamassa ja Haminassa.

Liikevaihto 132 milj. euroa

Henkilöstö 400

KWH Logistics, Hannu Uusi-Pohjola, liiketoimintaryhmän päällikkö



KWH Invest



KWH Invest

Prevox: LVI-tuotteet ja asiakaskohtaiset komponentit. Skandinavian johtava tiskipöytien vesilukkojen valmistaja. Tehdas Uudessakaarlepyyssä. Vie noin 80 % tuotannostaan ulkomaille.

Strategiset osakeomistukset - Uponor Infra Oy, 44,7 %: erilaiset muoviputkijärjestelmät.

Liikevaihto (Prevox) 17 milj. euroa

Henkilöstö (Prevox) 115

KWH Invest, Kjell Antus, liiketoimintaryhmän päällikkö

Oy Prevox Ab
Mikael Lillvik

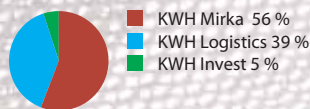
Osakeomistukset
Uponor Infra Oy

KWH-yhtymä

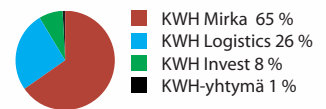
KWH-yhtymä juontaa juurensa aina 1920- ja 1930-luvuille. Konserni syntyi vuonna 1984, jolloin Oy Keppo Ab osti loput 50 % Oy Wiik & Höglund Ab:n osakkeista Wiikin perheeltä. Jo aiemmin, 1981, se oli ostanut 50 % osakkeista Höglundin perheeltä. Emil Höglund oli molempien yhtiöiden perustajajäseniä, joten yritysten johdon välillä oli syvä yhteenkuuluvuuden tunne, vaikka ne toimivatkin aivan eri aloilla.

Suuri murros, jolloin KWH:sta lopullisesti tuli kansainvälinen teollisuuskonserni, saatiin pääosin päätökseen vuonna 1992.

Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Liikevaihto 338 milj. euroa

Henkilöstö 1 522

KWH:n tavoitteet ja toimintaperiaatteet

- Itsenäiset liiketoimintaryhmät
- Yritykset johtavia alallaan
- Offensiivinen uusajattelu
- Tehokkaat johtamis- ja riskienhallintajärjestelmät
- Yhteistyö ja sosiaalinen vastuu
- Keskitetty resurssien jako
- Vakavaraisuus ja kannattavuus
- Omavarainen perheyritys

KWH	2009	2010	2011	2012	2013
Tietoja tuloslaskelmasta					
Liikevaihto					
Suomi, milj. €	172,1	186,1	206,0	126,3	144,8
Vienti Suomesta, milj. €	130,5	148,6	156,1	139,8	140,5
Ulkomaantoiminta, milj. €	167,9	156,1	181,7	53,3	56,3
Yhteensä, milj. €	467,5	484,5	537,4	313,5	337,7
Palkat ja henkilösivukulut, milj. €	115,0	121,0	129,1	85,1	86,5
Poistot ja arvonalentumiset, milj. €	35,1	26,7	25,1	18,2	20,4
Liiketulos, milj. €	12,1	22,1	24,3	17,8	30,0
Nettorahoituskulut, milj. €	1,3	1,1	2,7	1,8	2,2
Tulos ennen veroja, milj. €	10,9	21,0	21,6	15,9	27,8
Verot tuloslaskelman mukaan, milj. €	3,3	6,4	5,0	5,1	6,3
Tilikauden voitto, milj. €	7,5	14,6	16,6	18,1	25,9
Tietoja taseesta					
Pitkäaikaiset varat, milj. €	233,5	234,1	232,4	236,1	261,9
Vaihto-omaisuus, milj. €	70,6	80,3	82,2	81,4	44,1
Saamiset, milj. €	80,0	87,0	90,6	86,5	61,3
Rahat ja pankkisaamiset, milj. €	42,8	48,0	57,1	47,9	49,5
Oma pääoma, milj. €	270,6	284,6	291,1	305,6	324,1
Vieras pääoma, milj. €	156,0	164,8	171,2	146,3	92,6
Korolliset nettovelat, milj. €	34,7	24,1	8,3	2,7	-33,5
Taseen loppusumma, milj. €	426,6	449,4	462,3	451,9	416,8
Tunnuslukuja					
Liikevaihdon muutos, %	-20	4	11	4	8
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	64	64	63	62	58
Osuus konsernin liikevaihdosta					
KWH Pipe, %	50	44	44		
KWH Mirka, %	26	30	30	56	56
KWH Logistics, %	18	19	21	35	39
KWH Invest ja muut, %	7	7	5	9	5
Sidotun pääoman tuotto, %	4	7	7	7	9
Oman pääoman tuotto, %	3	5	6	6	8
Omavaraisuusaste, %	64	64	64	68	78
Nettovelkaantumisaste, %	13	8	3	1	-10
Muita tietoja					
Bruttoinvestoinnit, milj. €	32,7	24,2	30,3	31,4	38,0
Nettoinvestoinnit, milj. €	31,1	21,3	25,5	26,8	37,8
Henkilöstö keskimäärin	2 696	2 627	2 691	2 711	2 090
josta ulkomailla	1 116	1 061	1 060	1 061	716
Liikevaihto/henkilö, 1000 €	173	184	200	207	209

Sidotun pääoman tuotto

Tulos ennen veroja plus korko- ja rahoituskulut prosentteina taseen loppusummasta miinus korottomat velat (keskimäärin).

Oman pääoman tuotto

Nettotulos prosentteina omasta pääomasta plus vähemmistöosuudet (keskimäärin).

Omavaraisuusaste

Oma pääoma plus vähemmistöosuudet prosentteina taseen loppusummasta miinus saadut ennakot.

Nettovelkaantumisaste

Korottomat velat miinus rahat ja pankkisaamiset prosentteina omasta pääomasta miinus vähemmistöosuudet.

Konsernin rahoitusasema vahvistui

KWH-yhtymä Oy on pohjalainen perheyrittäjä, jolla on tytäryhtiöitä eri puolilla maailmaa.

Konserni koostuu kolmesta liiketoimintaryhmästä, jotka on organisoitu aloittain.

- KWH Mirka** on joustavien hiomatarvikkeiden valmistajana yksi maailman offensiivisimmista, innovatiivisimmista ja menestyksekkäimmistä yrityksistä. Mirka on profiloitunut täydellisten hiontajärjestelmien toimittajaksi, mikä edelleen on vahvistanut sen asemaa innovatiivisena toimijana.
- KWH Logistics** kehittää menestyksekkäästi uusia asiakaskohtaisia logistiikkaratkaisuja. Sen toiminta käsittää Backman-Trummer-konsernin kansainväliset lento-, maa- ja merikuljetukset, huollinnan ja bulkkivarastoinnin sekä Oy KWH Freeze Ab:n kaupalliset pakastevalmistus- ja varastot. Toiminta kasvaa sekä orgaanisesti että yritysostoin.
- KWH Invest** kuuluu liiketoimintayksikkö PreveX, joka keskittyy käyttäjätavallisten vesilukkojen ja muiden asiakaskohtaisten erikoistuotteiden valmistukseen. KWH Invest myös hallinnoi teollisuuskiinteistöjä ja osakkuus-yhtiöiden osakeomistuksia.

Konserni saavutti vuodeksi 2013 asettamansa tavoitteet. Konsernin rakenteeseen tehtiin merkittävä muutos, kun KWH Pipe ja Uponorin infrastruktuuri-liiketoiminnot sulautettiin yhteisyritykseksi.

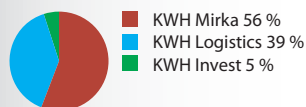
Konsernin rahoitusasema vahvistui entisestään. Vakavaraisuus oli 78 prosenttia ja taseen loppusumma 416,8 miljoonaa euroa.

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 1 542 henkeä.

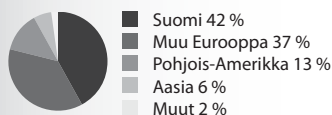
Avainlukuja

	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	337,7	313,5
Liiketulos, milj. euroa	30,0	17,8
Tulos ennen veroja, milj. euroa	27,8	15,9
Sidotun pääoman tuotto, %	9	7
Oman pääoman tuotto, %	8	6
Investoinnit, milj. euroa	38,0	31,4
Omavaraisuusaste, %	78	68
Nettovelkaantumisaste, %	-10	1
Henkilöstö (ei sis. KWH Pipea)	1 531	1 522

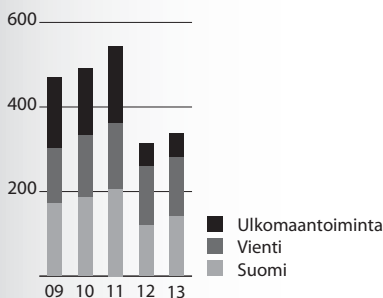
Osuus konsernin liikevaihdosta



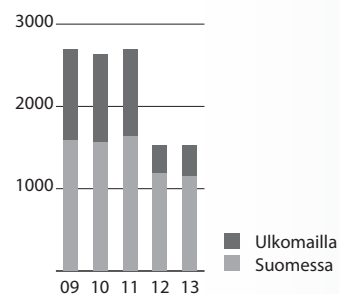
Liikevaihto markkina-alueittain



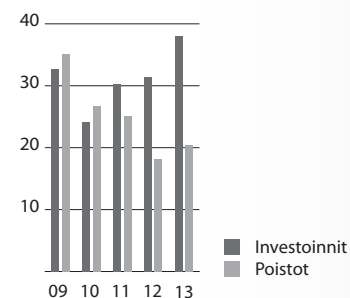
Liikevaihto, milj. euroa



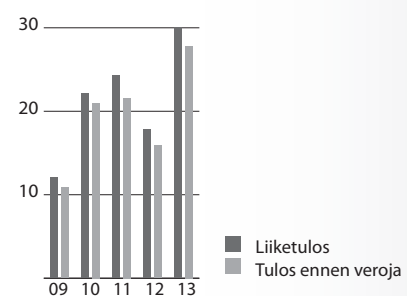
Henkilöstö



Investoinnit ja poistot, milj. euroa



Tulos, milj. euroa





KWH Mirka

KWH Mirka (tuolloin Mirka Oy) perustettiin Helsingissä 1943, ja aluksi sen tärkein tuote oli tavallinen hiekkapaperi. Monien eri vaiheiden ja vaihtelevan menestyksen jälkeen Mirka muutti Kiitolan tehdaskiinteistöön Jepualle 1962. Oy Keppo Ab osti Mirkan vuonna 1963, ja 1973 Mirka fuusioitiin Keppoon (nykyisin KWH-yhtymä Oy). Nykyisin Mirka on kansainvälisesti kasvava yritys, jolla on tytäryhtiöitä Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Pääkonttori ja tuotanto sijaitsevat Suomessa.

Vuonna 2013 KWH Mirkan liikevaihto oli 190,2 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 1 009 henkeä.

2013 oli hyvä vuosi:

Uusia tuotteita, kestäväää kehitystä

KWH Mirkan tuotevalikoima on erittäin laaja. Mirka valmistaa erityyppisissä hiomaprosesseissa tarvittavia hiomatuotteita, kiillotusaineita ja hiomakoneita, jotka soveltuvat automaalaamoiden ja -tehtaiden, komposiittiosien valmistajien, huonekalutehtaiden ja metallintyöstäjien käyttöön ja rauta- ja värikauppojen sekä koneliikkeiden välitettäväksi.

Myynti on entistä enemmän järjestelmien myyntiä, ja tuotevalikoimaa täydentävät oheistuotteet kuten alustallat, hiomatuet, pölynimurit ja muut tarvikkeet. Näiden merkitys kasvaa jatkuvasti.

Surface Finishing -markkinasektorilla, joka käsittää automaalaamot (Automotive Refinishing Trade, ART), autonvalmistajat (Original Equipment Manufacturer, OEM) sekä vene- ja komposiittiteollisuuden alihankkijoihin, Mirka on maailman johtavia yrityksiä. Tämän aseman se on saavuttanut erikoistumisstrategiansa ja korkealuokkaisen, osittain ainutlaatuisen tuotevalikoimansa ansiosta.

Wood-markkinasektori keskittyy pieniin ja keskisuuriin yrityksiin. Pölytön hionta verkkotuotteilla kasvattaa jatkuvasti suosiotaan. Sähköhiomakoneet CEROS ja DEROS vahvistavat omalta osaltaan Mirkan brändiä Wood-sektorilla.

Hiomakoneita ja tarvikkeita valmistava ja markkinoiva uusi liiketoimintayksikkö *Power Tools* kasvoi edelleen nopeasti. Se toi markkinoille uusia ainutlaatuisia hiomakonemalleja, ja uusia malleja on kehitteillä.

Uusi kehitysyksikkö, *Engineered Surface Finishing* (ESF), kehittää mikrotuotteita OEM-sektorille. Mirka tekee vahvaa liikekehitystyötä ja työstää uusia teollisuudenaloja ja -segmenttejä. Yksikkö on kehittänyt useita uusia, ainutlaatuisia mikrotuotteita OEM-sektorin tarpeisiin. Paljon uusia tuotteita on jo tuotu markkinoille, mutta vielä enemmän niitä on kehitteillä.

Täydelliset hiontaratkaisut

turvaavat kilpailukyvn

Joustavat hiomatarvikkeet on kypsä toimiala, jolla kasvu on vähäistä. Maailmanlaajuisesti alalla toimii 140 valmistajaa. KWH Mirka on

alan offensiivisimpia ja menestyksekkäimpiä yrityksiä ja lienee myyntimääriltään tällä hetkellä maailman kolmanneksi suurin.

Mirka kasvoi kuluneena vuonna nopeasti kaikissa niissä maissa, joissa se toimii aktiivisesti. Kasvu jatkui Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA). Ranskassa ja Isossa-Britanniassa kasvu oli jopa varsin nopeaa. Myös Italiassa Mirka kasvoi hyvin, vaikka maan taloustilanne oli erittäin haasteellinen, ja Espanja on toipumassa matalasuhdanteesta. KWH Mirka perusti Turkkiin uuden tytäryhtiön, joka aloitti toimintansa vuoden 2013 keväällä. Pohjois-Amerikassa Mirka kasvoi ripeästi ja onnistui kasvattamaan markkinaosuuksiaan. Myös Aasiassa, erityisesti Intiassa ja Kiinassa, sekä Etelä-Amerikassa myynti kasvoi erittäin myönteisesti.

ART, KWH Mirkan tärkein sektori, kasvaa edelleen, vaikka autokorjaamoiden määrä vähenee entisestään ja vakuutusyhtiöt ja maali- ja autotehtaat ovat ottamassa autonkorjauksesta entistä tiukemman otteen.

Vuonna 2013 Mirkan onnistui myydä uusi optimoitu vaurionkorjausjärjestelmänsä (OSP) A-luokan autokorjaamoihin eri puolille maailmaa. Tämä tuote on osa autoteollisuuden jälkimarkkinoiden kokonaisvaltaista hionta- ja kiillotusratkaisua. Myös KWH Mirkan omien kiillotusaineiden myynti kasvaa yhdessä mikrotuotteiden kanssa.

Ajoneuvoteollisuuden kasvu jatkuu, vaikkakin hiukan aiempaa hitaammin. BRIC-markkinat (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina) kasvavat nopeimmin.

Prosensuaalisesti eniten kasvoivat myynti kaupan kautta sekä puusektori, mikä johtuu suurelta osin DEROS-sähköhiomakoneen tulosta markkinoille.

Power Toolsin kehitys oli vaikuttava. Tuotanto siirrettiin loppuvuodesta Pietarsaareen. Tuotekehitys jatkaa Jepualla. Mirkan hiomakoneet kasvavat nopeasti kaikilla sektoreilla. Puusektori ja kauppa suosivat sähköhiomakoneita, kun taas ART ja OEM käyttävät paineilmakoneita. Tulevaisuuden kasvutavoitteet ovat haastavat.

KWH Mirka

	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto, milj. euroa	121,4	144,9	161,9	176,0	190,2
Muutos, %	-13	19	12	9	8
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	94	95	96	96	96
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	26	30	30	56	56
Investoinnit, milj. euroa	5,5	5,0	7,2	9,7	21,8
Henkilöstö	790	796	883	957	995



Profiloituminen täydellisten hiomaratkaisujen toimittajaksi vahvistaa Mirkan mainetta innovatiivisena yrityksenä. Mirkan hiomajärjestelmät nostavat omalta osaltaan asiakkaan tuottavuutta, mikä on erittäin tärkeää entistä kilpailluilla hiomatarvikemarkkinoilla. Asiakkaille tuotettu lisäarvo on auttanut Mirkan kasvuun, joka on nopeampaa kuin alalla keskimäärin. Taloudellisen lisäarvon ohella asiakkaat arvostavat myönteisiä vaikutuksia työympäristöön kuten pölyttömyyttä ja ergonomisia hiomatyökaluja.

Innovatiivisuus tuotekehityksen moottorina

KWH Mirka investoi tuotekehitykseen: vuonna 2013 tuotekehitysinvestoinnit olivat 2,7 % emoyhtiön liikevaihdesta. Ainutlaatuisien tuotteiden osuus myynnistä kasvaa jatkuvasti, mikä näkyy kannattavuuden paranemisena. Uusien tuotteiden kehitys on ollut tehokasta, ja tähän tarkoitukseen kehitysapurahaa ovat myöntäneet sekä EU että Tekes.

Näiden panostusten odotetaan luovan Mirkalle hyvät edellytykset kehittää uusia mielenkiintoisia tuotteita ja teknologioita myös jatkossa. Vuoden kuluessa saatiin

päätökseen useita tuote- ja teknologian kehitysprojekteja, ja niiden tuloksena syntyi sekä uusia tuotteita että uutta teknologiaa.

Innovatiivisuuteen on kuluneena vuonna kiinnitetty erityistä huomiota, mikä näkyy sekä patenttihakemusten määrässä että patenttien laajuudessa.

Karjaan tehtaan kehitystyön vahvistamiseksi on hankittu nykyaikainen tekstiilien keuhittamislinja sekä uudet laboratoriovarusteet.

Toisena painopisteenä on kuluneena vuonna ollut kestävä kehitys. Vuoden aikana valmistui mm. energiaan ja hiomapaperijätteen kierrätykseen keskittynyt kehitysprojekti, joka toteutettiin yhdessä Ekokemin biovoimalan kanssa.

ESF-yksikkö on keskittynyt uuden mikrofilmituotevalikoiman rakentamiseen. Mirkalla on nyt omat ainutlaatuiset mikrokälvötuotteensa, joiden tarjonta kasvaa nauhoiksi,

arkeiksi ja erikoisiksi pyöröiksi jalostettuna. ESF-sektorilla tuotteet usein räätälöidään asiakkaan tarpeiden mukaisesti, ja tavallisesti ne on myös integroitava erilaisiin koneisiin ja automaatiokonsepteihin sopiviksi. Järjestelmien myynnistä kertynyt osaaminen luo hyvän pohjan, jolta tätä mielenkiintoista uutta liiketoiminta-aluetta kehitetään edelleen. Myös mikrotuotteiden tuotantoteknologiaa on kehitetty, ja Pietarsaaren uusi tehdas on tästä hyvä esimerkki.

Älykkäät investoinnit

Uudenkaarlepyyn (Jepuan) ja Oravaisten tehtaast valmistavat hiomapapereita, -kankaita ja -verkkoja sekä hiomahuopatuotteita. Karjaan tehdas valmistaa verkkotuotteiden tekstiilipohjamateriaaleja. Kuluneena vuonna Karjaan tehdas uudistettiin perin pohjin. KWH-yhtymän Pietarsaareissa omistama kiinteistö kunnostettiin, ja siellä aloitti toimintansa tuotantolaitos, jossa valmistetaan mikrotuotteita ja kiillotusaineita. Pietarsaareissa myös kootaan sähköhiomakoneita.

Jepualla otettiin syksyllä käyttöön Ekokemin biovoimala. 10 MW:n polttoainetehon kattilalaitos tuottaa KWH Mirkan Jepuan tehtaan tarvitseman energian, noin 43 GWh vuodessa. Aiemmin kaatopaikalle viedystä hiomatarvikettä saatavan energian lisäksi laitos polttaa biopolttoaineita ja jättepohjaista polttoainetta, joka suurimmalta osalta on teollisuuden, kaupan ja rakentamisen tuottamaa pakkaus- ja purkujätettä.

Mirkan teknologiakeskus Jepualla valmistui ja on nyt aktiivisessa käytössä: siellä toteutetaan asiakasvierailut, koulutus ja luo-

Tehtaast

Jepua, Oravaisten, Karjaan, Pietarsaari

Myyntiyhtiöt

Suomi (emoyhtiö), Brasilia, Espanja, Intia, Italia, Iso-Britannia, Kanada, Kiina, Meksiko, Ranska, Ruotsi (Skandinavia), Saksa, Singapore, Turkki, Venäjä, Yhdysvallat

Valmistusohjelma

- hiomatuotteita
- kiillotusaineita
- hiomakoneita,

jotka soveltuvat automaalaamoiden ja -tehtaiden, komposiittiosien valmistajien, huonekalutehtaiden ja metallintyöstäjien käyttöön ja rauta- ja värikauppojen sekä koneliikkeiden välitettäväksi.

"Taloudellisen lisäarvon ohella asiakkaat arvostavat myönteisiä vaikutuksia työympäristöön kuten pölyttömyyttä ja ergonomisia hiomatyökaluja."



Stefan Sjöberg,
liiketoimintaryhmän
päällikkö

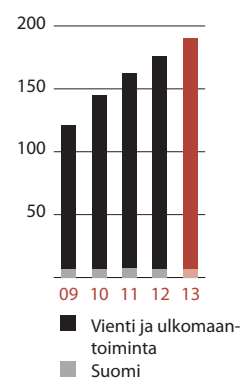
vat työpajat asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Samalla myös tuotekehitys sai tuotteiden kehitykseen ja testaukseen kipeästi tarvitsemansa lisätilat.

Tehokasta logistiikkaa

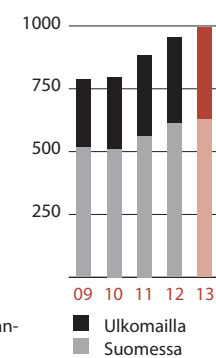
Asiakkaat arvostavat lyhyitä toimitusaikoja, minkä vuoksi Mirka on perustanut varastoja eri mantereille. Tällä hetkellä Mirkalla on kaksitoista jakelukeskusta, viisi Euroopassa, kolme Pohjois-Amerikassa, yksi Etelä-Amerikassa ja kolme Aasiassa. Uusin eli Turkin jakelukeskus aloitti toimintansa keväällä 2013. Elokuussa Espanjan jakelukeskus suljettiin, ja tavarat Espanjaan ja Portugaliin toimitetaan nyt Belgiasta. Keväällä 2014 kokeillaan, voidaanko Belgiasta hoitaa myös toimitukset Italiaan.

Kuljetukset Euroopan jakelukeskuksiin tapahtuvat maanteitse. Muihin jakelukeskuksiin tavarat kuljetetaan joko meri- tai lentorahtina.

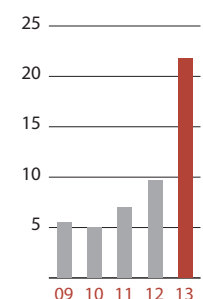
Liikevaihto, M€



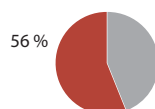
Henkilöstö



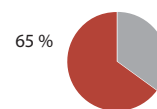
Investoinnit, M€



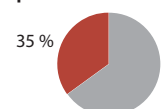
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Osuus sidotusta pääomasta





Kestävä kehitys tuo kilpailuetua

Operatiivisen ympäristövision strategiset vaiheet sujuvat suunnitellusti. Suuri askel kohti "Ei jätteitä kaatopaikalle" -visiota otettiin, kun Mirkalle energiaa tuottavan Ekokemin biovoimala alkoi käyttää hiomatarviketä polttoaineena. Voimala polttaa myös haketta ja energiajätettä. Nämä polttoaineet korvaavat raskaan polttoöljyn.

Fossiilisten polttoaineiden käyttöä pystyttiin vähentämään myös prosessikaasunpuhdistuksessa, jossa nestekaasua aiemmin käytettiin tukipolttoaineena. Vuonna 2013 paikallisen Jepuan Biokaasun biokaasulinja kytkettiin prosessikaasunpuhdistukseen, ja biokaasu korvaa nyt nestekaasun.

Myös energiapihien valmistusprosessien kehitystä tehostettiin edelleen. Prosessijätevesien puhdistuskapasiteettia lisättiin kuluneena vuonna, ja uusien lisävarusteiden ansiosta pesuvedet pystytään nyt puhdistamaan tietyistä irtonaista aineksista.

Laadunparannustyö jatkuu

KWH Mirkan laatutyö käsittää standardien ISO 9001 (Laatu), ISO 14001 (Ympäristö) sekä OHSAS 18001 (Työterveys ja -turvallisuus) laadunohjausjärjestelmät.

Suomen tehtaat on sertifioitu kaikkien näiden kolmen ohjausjärjestelmän mukaan. Ruotsin, Yhdysvaltain, Ison-Britannian ja Saksan tytäryhtiöt on sertifioitu ISO 9001 (Multi-site) -laadunohjausjärjestelmän mukaan.

Ranskan ja Espanjan tytäryhtiöissä sertifiointiprosessi käynnistyi kuluneena vuonna. Ne on tarkoitus sertifioida syksyllä 2014.

Erityistä huomiota on kiinnitetty tuotanto-, myynti- ja Power Tools -prosessien parantamiseen.

Tuotanto- ja kehitysosastojen nykyaikaiset laatutyökalut kuten lean-filosofia ja Six Sigma ovat varmistaneet, että asiakkaat saavat vaatimaansa laatua ja kaikenlainen haaskaus minimoidaan.

Kannattavuus koheni

Kannattavuus parani ja oli negatiivisesta valuuttakurssikehityksestä huolimatta erittäin hyvä, koska uusien ainutlaatuisten tuotteiden, konseptituotteiden ja järjestelmämyynnin osuus kasvoi. Materiaalitalous oli hyvä, energiakustannuksia pystyttiin alentamaan ja kiinteät kustannukset pystyttiin pitämään kurissa.

Myynti kasvoi huomattavasti nopeammin kuin kiinteät kustannukset, ja 2013 oli hyvä vuosi.

Odotukset vuodeksi 2014

Lukuisia uusia tuotteita, erityisesti mikro- ja Power Tools -tuotteita, on tulossa markkinoille, minkä ansiosta vuodesta tulee hyvä.

Wood-sektorin uudet ratkaisut ja sovellukset tuovat uusia mahdollisuuksia.

Uusiin sovelluksiin kehitettävät uudet tuotteet parantavat omalta osaltaan Mirkan houkuttelevuutta yhteistyökumppanina ja avaavat uusia mahdollisuuksia aivan uusille liiketoiminta-alueille.

Kannattavuuden odotetaan pysyvän hyvänä.

Mirka huolehtii henkilöstön kehityksestä

Vuoden 2013 lopussa Mirkan palveluksessa oli yhteensä 1 009 (932) henkeä. Kuluneena vuonna yhtiön palveluksessa oli 77 henkeä edellisvuotta enemmän eli kasvu oli 8,3 %. Keskimääräinen henkilöstö oli 995 (957) henkeä, joista 627 (612) Suomessa ja 368 (344) ulkomailla. Henkilöstön vaihtuvuus oli 2,1 (2,3) %.

Henkilöstön moniosaamisen kehittäminen jatkui. Tavoitteena on pystyä vastaamaan entistä paremmin asiakkaiden vaatimaan joustoon ja lyhyisiin toimitusaikoihin. Kehityskeskustelut ja henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat takaavat sen, että kaikilla Mirkan palveluksessa olevilla on mahdollisuus urakehitykseen ja osaamistasonsa nostamiseen.

Yrityksen oma koulutusorganisaatio, Mirka Academy, on aloittanut toimintansa. Sen tavoitteena on opastaa henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita yrityksen ainutlaatuisten hiomaratkaisujen käytössä.

Paperinjalostusalan näyttötutkintojen suorittaminen on jatkunut, minkä tarkoituksena on tuoda hiomatarviketuotantoon huippuosaa-mista.

Henkilöstön terveyteen ja hyvinvointiin on panostettu yrityksen Investors in People -sertifikaatin mukaisesti. Yrityksessä toimii yhteis-

työtoimikunta ja vapaa-ajantoimikunta, joissa eri henkilöstöryhmät ovat edustettuina.

Turvallinen työympäristö

Nolla tapaturmaa -visio on osa Mirkan kestäväen kehityksen työtä. Vuonna 2013 käynnistettiin yhdessä Työterveyslaitoksen kanssa projekti, jonka tavoitteena on nostaa tasoa entisestään ja selvittää, mihin on panostettava, jotta visioon päästäisiin. Työsuojelurahasto on osallistunut kehityksen rahoitukseen. Projekti antoi ohjeistusta ja muun muassa mallin, miten kaikille yksiköille voitaisiin laatia yleiset suuntaviivat.

Paljon ennalta ehkäisevää työtä tehdään, esim. auditoinnit, riskianalysit ja läheltä piti -raportit. Koneiden turvallisuuden parantaminen on vauhdittunut.

Henkilöstö on aktiivisesti osallistunut tapaturmien/läheltä piti -tilanteiden raportointiin. Turvallisuuskierrokset on ulotettu koskemaan entistä useampia henkilöitä.





KWH Logistics

KWH Logistics syntyi loppuvuodesta 2001, kun aiemmin KWH Investiin kuuluneista Oy KWH Freeze Ab:stä ja Backman-Trummer-konsernista muodostettiin uusi liiketoimintaryhmä. Backman-Trummer perustettiin 1988, jolloin kaksi pienehköä kuljetus- ja huolintaliikettä sulautui yhdeksi yritykseksi. Huolintaliike Oy M. Rauanheimo Ab (perustettu 1884), nykyisin konsernin suurin satamaoperaattori, hankittiin vuonna 2001.

Vuonna 2013 KWH Logisticsin liikevaihto oli 132,5 miljoonaa euroa. Sen palveluksessa oli vuoden 2013 lopussa 408 henkeä.

*KWH Logistics koostuu neljästä liiketoimintayksiköstä: Cold Storage, Port & Sea, Industrial Services ja Freight Forwarding. Cold Storage -liiketoimintayksikön muodostaa KWH Freeze, joka on Suomen johtava pakaste- ja kylmävarastointiyritys. Port & Sea, Industrial Services ja Freight Forwarding kuuluvat Backman-Trummer-konserniin, jonka toimialoja ovat satama-
operointi, varastointi, teollisuuspalvelut, kuljetukset, huolinta ja logistiset kokonaisratkaisut.*

Maailmantalouden elpyminen jatkui kuluneena vuonna ja talouden epävarmuus väheni. Euroopan velkakriisi alkoi hellittää ja talouskasvu elpyi. Tämä ei kuitenkaan näkynyt merkittävässä määrin Suomen taloudessa, mikä piti varsinkin tuonnin kasvuluvut pieninä.

KWH Logisticsin käsittelemät tavaravirrat kuitenkin lisääntyivät vuonna 2013. Sekä kappaletavara- että bulkkivolyymit jatkoivat kasvuaan. Satamaoperointiyritykset tekivät uuden käsittelyennätyksen, 10,6 miljoonaa tonnia. Edellinen ennätys, 10,2 miljoonaa tonnia, oli vuodelta 2011. Kappaletavaravolyymit kasvoivat sekä asiakkaiden orgaanisen kasvun että uusien asiakkuuksien myötä.

Kilpailutilanne jatkui haasteellisena

Logistiikkatoimialuetta voidaan pitää yhtenä kilpailluimmista toimialueista yrityskentässä, mikä johti useiden toimijoiden konkurssiin kuluneen vuoden aikana. Lisäksi epäterve kilpailu johtaa lieveilmiöihin, joita ajoittain tulee esiin. Toisaalta ilahduttavan moni vienti- ja tuontiyritys on ottanut käyttöön kokonaishintaan (total cost) perustuvat hankinnat myös palveluja ostaessaan. Niissä hinnan lisäksi otetaan huomioon myös palvelun laatutekijät, kuten esimerkiksi oikea-aikaisuus, luotettavuus ja informaatiovirta.

Kohti visiota

KWH Logisticsin visiona on olla yksi rahdinkäsittelyn ja kansainvälisen, integroitujen logistiikkaratkaisujen sekä varastoinnin johtavia toimijoita valituilla erikoissegmenteillä. Asiakkaat pitävät KWH Logisticsia ensisijaisena logistiikkatoimittajanaan. Tämän vision kulmakivenä on strategisen osaamisen ja logistiikkaprosessien jatkuva kehittäminen.

Cold Storage

KWH Freeze

Oy KWH Freeze Ab on Suomen johtava kaupallinen pakastevarastointiyritys, jonka pakastevarastot sijaitsevat Vantaalla ja Inkoossa.

Yritys keskittyy elintarvikealan palveluihin. Järjestelmällisen kehitystyön tuloksena KWH Freeze voi tarjota asiakkailleen tehokaimman mahdollisen linkin pakastettujen elintarvikkeiden logistiikkaketjussa. Yrityksen vahva asiakas- ja tuotetuntemus mahdollistaa palvelujen sovittamisen markkinoiden tarpeisiin.

KWH Freeze tarjoaa myös räätälöityjä pakastevarastointiratkaisuja,

esimerkkinä palvelu, jossa asiakas vuokraa varastosta käyttöönsä tilat ja tuotteiden käsittelystä vastaa asiakkaan oma henkilökunta. Vuodesta 2011 lähtien asiakkaille on tarjottu myös kylmävarastointia.

Yrityksen suurimpia asiakasryhmiä ovat Suomen johtavat tukku-kaupat, suuret elintarviketuottajat ja maahantuojat. Toimintaa valvotaan SFS-EN-ISO 9001 (2008) ja SFS-EN-ISO 14001 (2004) -standardien mukaan sertifioituilla laatu- ja ympäristöjärjestelmillä.

Varastotilojen käyttöaste nousi hieman edellisvuodesta, ja käsiteltyjen tavaramäärien kokonaisvolyymit kasvoivat. Liikevaihto kasvoi noin 5,3 % ja oli 14,8 (14,0) miljoonaa euroa. Tulos oli tyydyttävä.

KWH Freeze -konserniin kuuluneet kiinteistöosakeyhtiöt sulautuivat emoyhtiönsä kuluneen vuoden aikana.

KWH Freeze'n pitkän aikavälin strategiana on laajentaa varastokapasiteettia markkinoiden ja kysynnän kasvaessa ja toimia asiakkaidensa ensisijaisena yhteistyökumppanina alallaan.

Vuoden 2014 näkymät ovat positiiviset.

Port & Sea

Backman-Trummer-konserni on yksi Suomen suurimmista satamaoperaattoreista ja alueelliselta kattavuudeltaan Suomen suurin. Sillä on toimintaa kymmenessä Länsi- ja Lounais-Suomen satamassa. Kalajoelta Hankoon sekä Haminassa. Konsernin varastojen yhteenlaskettu pinta-ala on 180 000 m².

Konsernin satamaoperaattoriyritykset tarjoavat räätälöityjä logistiikkapalveluja perinteisestä ahtaustoiminnasta logistiikkaprosessin kaikki vaiheet kattaviin kokonaisratkaisuihin.

M. Rauanheimo – Kokkola

Oy M. Rauanheimo Ab:n päätoimialana ovat ahtaus-, huolinta- ja laivanselvityspalvelut Kokkolan ja Haminan satamissa.

Käsitelty liikennemäärät kasvoivat vuoden aikana 6,5 (5,9) miljoonaa tonniin eli 10,2 %. Kauden liikevaihto nousi 61,1 (48,0) miljoonaa euroon, jossa kasvua edellisvuodesta oli 27,9 %.

Kulunut vuosi oli hyvä, vaikka raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnat olivat alhaiset. Monivuotinen panostus talviliikenteen kehittämiseksi on alkanut tuottaa tulosta.

Bulkkiliienne kasvoi merkittävästi jo alkuvuodesta, kun tavaraa lastattiin jäätömällä avomerellä suuriin Panamax-laivoihin. Kasvu jatkui nousujohteisena ja vuodesta tuli ennätysvuosi.



Venäjän transitoiliikenteen kilpailukyky vahvistui, kun yhtiö sopi noin 600 venäläisen rautatievaunun vuokraamisesta kokonaisvaltaisia logistiikkaratkaisuja varten.

Vuoden aikana yritys tarkensi strategiaansa ja kiinnitti erityistä huomiota kustannustehokkuuden, laatutyön ja työsuojelun parantamiseen. Uusi tärkeä väline tehostamisprosessissa on yritykselle räätälöity operatiivinen tietojärjestelmä, jonka kehittäminen jatkuu.

Tavarankäsittely Haminassa käynnistyi, ja monet mielenkiintoiset neuvottelut uusista sataman kautta liikkuvista tavaravirroista jatkuivat. Etabloituminen Haminaan vahvistaa pitkällä tähtäimellä yhteistyötä sekä kotimaisen että venäläisten asiakkaiden kanssa.

Tiivistynyt yhteistyö sisaryhtiö Adolf Lahti Yxpilän ja paikallisen teollisuuden kanssa synnytti koko logistiikkaketjun kattavia uusia kokonaisratkaisuja, jotka entisestään parantavat teollisuuden kilpailukykyä.

Satamissa olevat suuret tilat, infrastruktuuri, väläsyvytykset, varastokapasiteetti ja bulkkitavaran käsittelylaitteet tarjoavat jatkossa erinomaiset mahdollisuudet Kok-

kolan ja Haminan satamien kilpailukykyyn ja korkeatasoisten ahtaus- ja huolintapalvelujen kehittämiseen.

Vuoden 2014 tavaravirtojen odotetaan kasvavan, vaikka markkinatilanne on vaikea. Tämä luo hyvät edellytykset toiminnan tehostamiselle. Toiminnan perustana on paikallisten teollisuusyritysten tavarankäsittely, kaivosteollisuuden tuotteet sekä Suomen kautta kulkeva Venäjän transitoiliikenne. Myös muun teollisuuden monilla muilla tuotteilla on suuri merkitys.

Blomberg Stevedoring – Vaasa

Oy Blomberg Stevedoring Ab harjoittaa ahtaus- ja varastointitoimintaa Vaasan, Kalajoen ja Kristiinankaupungin satamissa. Korkealaatuinen tehokas palvelu ja toiminnan jatkuva kehittäminen ovat tehneet yrityksestä asiakkaiden arvostaman kumppanin.

Ab Kristinestads Stevedoring Oy sulautui Blomberg Stevedoringiin kuluneen vuoden aikana.

Vaasassa, Kalajoella ja Kristiinankaupungissa käsiteltiin tavaraa vuoden 2013

aikana yhteensä noin 630 000 tonnia. Määrä oli hieman edellisvuotta suurempi. Vaasan määriä kasvatti erityisesti projektiviennin lisääntyminen ja rehuraaka-aineiden tuonnin kasvu. Viljan vienti sen sijaan laski merkittävästi. Kalajoen määrät olivat edellisen vuoden tasolla.

Hiilen käsittely Kristiinankaupungin Karhusaarella lisääntyi, mutta määrät jäivät pitkän ajan keskiarvojen alapuolelle.

Liikevaihto kasvoi noin 10 % ja tulos oli tyydyttävä.

Investoinnit keskittyivät Vaasaan, missä suurin yksittäinen kohde oli 4 000 m²:n varasto, joka soveltuu sekä bulkille että kappale-tavaralle.

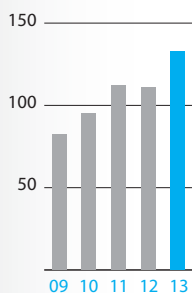
Suurin syy varastotarpeen kasvuun on projektiliikenteen tarvitsemat käsittely- ja säilytystilat. Lisäksi Vaasan sataman raskaiden kappaleiden käsittelyketjuun panostettiin edelleen hankkimalla kasetti-siirtovaunun järjestelmä, jonka kapasiteetti on 200 tonnia. Henkilöstöresursseja niin ikään vahvistettiin palkkaamalla projektikoordinaattori ja myyntipäällikkö.



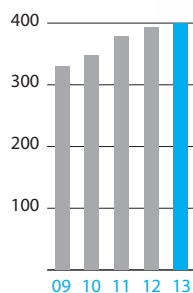
Hannu Uusi-Pohjola,
liiketoimintaryhmän
päälikkö

"KWH Logisticsin käsittelemät tavaravirrat kasvoivat vuonna 2013. Sekä kappaletavara- että bulkkivolyymit jatkoivat kasvuaan. Satamaoperointiyritykset tekivät uuden käsittelyennätyksen, 10,6 miljoonaa tonnia."

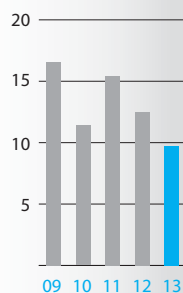
Liikevaihto, M€



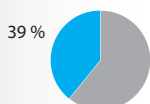
Henkilöstö



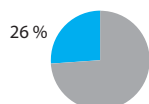
Investoinnit, M€



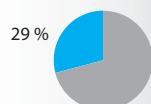
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Osuus sidotusta pääomasta



KWH Logistics

	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto, milj. euroa	82,3	95,4	111,9	110,7	132,5
Muutos, %	-11	16	17	-1	20
Osuus liikevaihdosta, %	18	19	21	35	39
Investoinnit, milj. euroa	16,6	11,4	15,4	12,5	9,7
Henkilöstö	330	347	378	393	400

Liiketoimintayksiköt

- Cold Storage (KWH Freeze) – pakaste- ja kylmävarastointi
- Port & Sea – satamaoperointi ja logistiset kokonaisratkaisut
- Freight Forwarding – varastointi, kuljetukset, huolinta, logistiset kokonaisratkaisut
- Industrial Services – korjaamo- ja tehdaspalvelut

Nämä toimenpiteet yhdessä aikaisempien vuosien hankintojen kanssa antavat jatkossa hyvän valmiuden palvella kasvavaa projekti- ja kappaletavaliikennettä.

Vuoden aikana toteutettiin muutamia tärkeitä kehityshankkeita. Merkittävin näistä oli tullin hyväksymä AEO-sertifikaatti (Authorized Economic Operator), joka keskittyy vienti- ja tuontiliikenteen tieto- ja tavaraturvallisuuteen. Toinen toteutettu hanke oli eurooppalaisen Coceralin alkuvuodesta hyväksymä GTP-sertifikaatti (Good Trading Practices) koskien agribulk-käsittelyketjuja.

Myös tietojärjestelmiä kehitettiin käynnistämällä uusi HERO-logistiikkajärjestelmäprojekti.

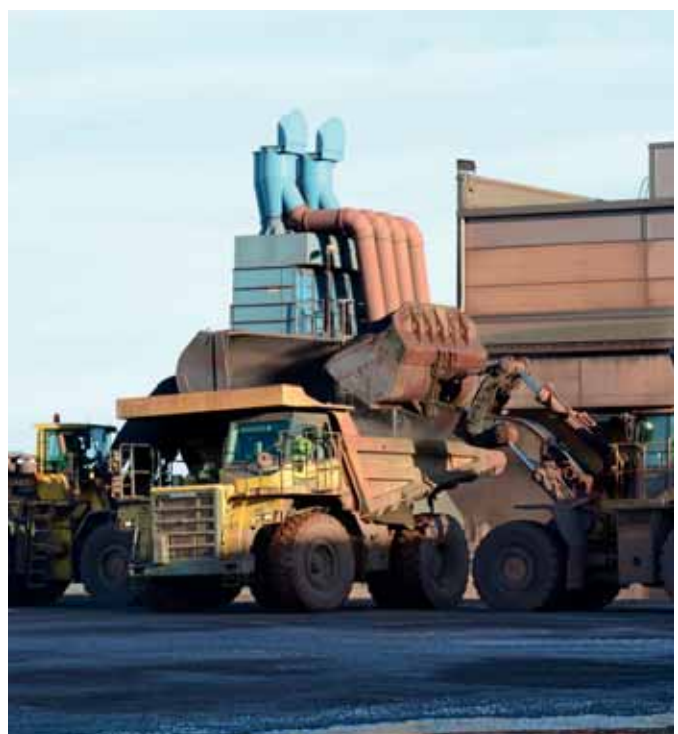
Odotukset vuodeksi 2014 ovat positiiviset. Projektiliikenne kasvaa ja monipuolistuu erityisesti Vaasassa. Myös Kalajoen ja Kristiinankaupungin volyymien odotetaan kasvavan lähivuosina.

Stevena – Naantali

Stevena Oy on Backman-Trummer-konsernin toiseksi suurin satamaoperaattoriyritys. Stevena harjoittaa monipuolista ahtaustoimintaa Lounais- ja Etelä-Suomessa, Uudenkaupungin, Naantalien, Turun ja Hangon satamissa. Stevenalla on toimipiste myös Haminassa.

Stevenan käsittelemät liikennemäärät kasvoivat noin 5,4 % ja olivat 1,9 (1,8) miljoonaa tonnia. Nousu oli merkittävä, kun otetaan huomioon ferroluokituksen siirtyminen toisen konserniyhtiön, Talavuon, hoidettavaksi.

Vuoden 2013 aikana sisäryitys BT-Logistoren toiminta sulautettiin osaksi Stevenan toimintaan. Toimintaan vaikuttivat merkittävästi myös uudet asiakkuudet Uudessakaupungissa, jossa Stevena hoitaa uusien autojen laivaukset sekä soijatehtaan lähtevän satamalogistiikan.



Talavuo – Pori

Talavuo Oy harjoittaa perinteistä ahtaustointia Porin Tahkoluodon satamassa.

Yhtiön toiminta muuttui merkittävästi kuluneen vuoden aikana, kun Tahkoluodon ferrovaretojen hoito siirrettiin osaksi Talavuon satamapalveluja. Suuret ja hyväkuntoiset varastot mahdollistavat korkeatasoisten varastopalvelujen tarjoamisen satama-alueella vielä pitkään.

Liikenne kehittyi positiivisesti ja kokonaisliikennemäärä nousi kohti perinteisempää tasoa ja oli lähes 1,1 miljoonaa tonnia. Nousu oli merkittävä edellisen vuoden noin 0,4 milj. tonniin verrattuna.

Vaasa Stevedoring – Vaasa

Konevuokraamo Vaasa Stevedoring Oy on erikoistunut pienkaluston, nostimien ja rakennustelineiden vuokraukseen alueen rakennusliikkeille ja yksityishenkilöille.

Hyvä ja joustava palvelu sekä kaluston pitäminen ajan tasalla ovat taanneet tyytyväisen asiakaskunnan, ja kehitys on ollut vakaata alan suhdanneherkkyydestä huolimatta.

Freight Forwarding*Backman-Trummer – Vaasa ja Kokkola*

Freight Forwardingin toiminta on kuluneen vuoden aikana kehittynyt suotuisasti kireästä

Paikallistuntemus, kansainväliset yhteistyöverkot ja sopeutetut logistiikkaratkaisut ovat luoneet perustan, jolta Freight Forwarding on viime aikoina noussut kasvuun.

kilpailusta ja vaikeasta suhdannetilanteesta huolimatta. Positiivinen kehitys perustuu tehokkaisiin, laadukkaisiin ja kilpailukykyisiin logistiikkaratkaisuihin, jotka täyttävät asiakkaiden vaatimukset ja toivomukset.

Freight Forwarding kehittää logistisia tuotteitaan aktiivisesti ja jatkuvasti yhdessä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneittensa kanssa. Yksi esimerkki tästä on Vikbyhyn Vaasan eteläpuolelle valmistuva uusi kappale-tavaraterminaali. Uusi terminaali palvelee valmistuttuaan päivittäisiä suoria vientikuljetuksia Skandinaviaan ja Keski-Eurooppaan sekä eri kansainvälisten lentoasemien kautta suuntautuvaa lentovientitoimintaa.

Paikallistuntemus, kansainväliset yhteistyöverkot ja sopeutetut logistiikkaratkaisut ovat luoneet perustan viime aikojen kasvulle.

Freight Forwardingin toiminta-alueella on suuri kehityspotentiaali alueen lukuisien innovatiivisten ja vientiin suuntautuvien yritysten ansiosta.

Moonway – Turku

Oy Moonway Ab toimii konttioperoijana maailmanlaajuisessa liikenteessä painopisteensä manner-Eurooppa. Yrityksen erikoisalana ovat nestemäiset ja jauhemaiset konttikuljetukset. Yritys on nestemäisissä elintarvikekonttikuljetuksissa Suomen suurimpia ja täydentää konsernin palveluvalikoimaa. Kilpailu konttikuljetuksista Suomeen ja Suomesta kiristyi oleellisesti vuoden 2013 aikana.

Moonway on onnistunut kasvamaan perinteisten liiketoiminta-alueidensa lisäksi over seas-liikenteessä mm. uusien Aasian tavaravirtojen ansiosta.

Moonway käyttää laajasti Suomen eri satamia ja tästä johtuen pystyy tarjoamaan kustannustehokkaita ratkaisuja suomalaiselle teollisuudelle. Laajan päämiesverkoston ansiosta Moonway tarjoaa erilaisia ratkaisumalleja ja erilaista kalustoa asiakkaiden tarpeisiin.

Konttikuljetukset ovat mahdollistaneet globalisaation. Ne ovat kasvaneet maailmanlaajuisesti lamankin aikana. Näin käynee myös jatkossa, ja Moonway on mukana tässä kasvussa.

Industrial Services*Adolf Lahti Yxpila – Kokkola ja Pietarsaari*

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab on kasvava ja monipuolinen korjaamo- ja tehdaspalveluihin eri-





koistunut yritys, jonka käytettävissä on laaja konekanta. Yritys tarjoaa ajan tasalla olevaa osaamista ja kaluston, jolla suoriutuu lähes kaikista bulkinkäsittely-, raskaskuljetus-, tehdas-, korjaamo- ja kunnossapitotehtävistä.

Yritys toimii pääasiassa Kokkolan ja Pietarsaaren suurteollisuusalueilla ja satamissa.

Yhtiön kehitys ja kasvu jatkui ja toiminta sujui suunnitelmien mukaan. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta peräti 92,2 % ja oli 6,6 (3,4) miljoonaa euroa. Investoinnit uusiin raskaisiin koneisiin olivat huomattavat, ja henkilöstön määrä kaksinkertaistui jakson aikana 15:stä runsaaseen 30 henkeen.

Tuloskehitys oli positiivinen ja tavoitteisiin päästiin yrityksen toimialaa laajentamalla ja lisäämällä yhteistyötä paikallisen suurteollisuuden kanssa Kokkolassa ja Pietarsaaressa.

Yhteistyö metsäteollisuuden kanssa puuraaka-ainevirtojen suunnittelun ja käsittelyn

osalta onnistui erityisen hyvin.

Vuoden 2014 aikana toiminnan odotetaan edelleen kasvavan, ja tavoitteena on yhtiön monipuolisen palvelun laajentaminen uusille markkinoille. Yrityksen tarjoamilla tehokkailla ratkaisuilla on alalla suuri kysyntä.

Laatu ja ympäristö

Laatujärjestelmät perustuvat ISO 9001:2008 -standardiin ja ympäristöjärjestelmät ISO 14001:2004 -standardiin. Sertifioidut järjestelmät ovat käytössä KWH Logisticsin kaikissa yhtiöissä.

Lisäksi Backman-Trummerille ja Blomberg Stevedoringille myönnettiin Tullin AEO-toimijan tullaus- ja logistiikkatoimintojen turvallisuustodistus.

Toiminnan korkea laatu on jatkossakin erittäin tärkeää, koska laadulla on suuri merkitys

optimoitaessa asiakkaiden toimitusketjun kokonaiskustannuksia.

Henkilöstön kehittäminen ja hyvinvointi

Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli keskimäärin 400 (393) henkeä vuonna 2013.

Cold Storage työllisti 71 (74), Port & Sea 248 (243), Industrial Services 29 (29) sekä Freight Forwarding ja Backman-Trummerin hallinto 52 (47) henkeä.

Vision 2020:n ja strategian mukaisesti KWH Logistics panostaa jatkossakin henkilöstönsä osaamiseen, työkykyyn ja hyvinvointiin. KWH Logistics aktivoi ja tukee henkilöstönsä liikuntaharrastuksia ja työkykyä ylläpitävää toimintaa.

Investoinnit

Investoinnit olivat edelleen toiminnan laajuuteen suhteutettuna merkittävät. Liiketoimintaryhmän bruttoinvestoinnit olivat 9,7 (12,5) miljoonaa euroa.

Vuoden 2014 näkymät

Vuoden 2014 näkymät ovat lupaavat ja liikennemäärien uskotaan kasvavan.





Liikekehitysryhmä KWH Invest:

Valmistusta, osakeomistuksia, kiinteistöjen vuokrausta

Liiketoimintaryhmä KWH Investiin kuuluu liiketoimintaa harjoittava yksikkö Prevox. Tämän lisäksi KWH Invest hallinnoi osakkuusyhtiöiden osakeomistuksia ja ulkopuolisille vuokrattuja teollisuuskiinteistöjä, joista on solmittu pitkäaikaiset vuokrasopimukset.

Prevox

Käyttäjäystävälliset vesilukot

Prevox kehittää, valmistaa ja markkinoi keittiöiden ja kylpyhuoneiden pesuaitaiden täydellistä vesilukkovalikoimaa. Prevoxin valmistamat vesilukot ovat vähän tilaa vieviä ja käyttäjäystävällisiä. Vesilukot ovat valmiiksi koottuja, ja teleskooppirakenteen ansiosta ne sopivat hyvin erilaisiin kohteisiin. Yhtiö panostaa tuotekehitykseen löytääkseen innovatiivisia ja ainutlaatuisia ratkaisuja.

Skandinaviassa yhtiö on teollisuussektorin markkinajohtaja. Yhtiö on menestyksekkäästi tehnyt yhteistyötä useiden suurten toimijoiden kanssa ja saavuttanut hyvän maineen vesilukko-sektorin innovatiivisimpana toimittajana.

Tiivistä ja ammattimaista yhteistyötä yhteistyökumppaneiden kanssa tarvitaan myös räätälöityjä tuoteratkaisuja kehitettäessä. Erinomainen esimerkki tästä ovat Skandinavian kaukolämpöputki-teollisuudelle toimitettavat keskitysrenkaat ja -nauhat. Uuden sukupolven keskitysrenkaat täyttävät kaukolämpöteollisuuden kaikki viranomaisvaatimukset.

Myyntiorganisaation muodostavat Suomessa ja Skandinaviassa työskentelevät omat myyjät sekä Puolassa toimiva agentti.

Yhtiön liikevaihto oli 16,5 (18,2) miljoonaa euroa. Yhtiön tuotannosta 80 % viedään ulkomaille.

Laatu ja ympäristö

Prevox pitää huolta ympäristöstään ja toimii koko ajan aktiivisesti vähentääkseen tuotannon ympäristövaikutuksia. Toiminnan lähtökohdat ja tavoitteet on tiukasti sidottu laatu- ja ympäristöpolitiikkaan. Yhtiön toimintaa tukevat sertifioituneet ISO 9001:2000 ja ISO 14001:2001 -laatu- ja -ympäristöjärjestelmät.

Tuotanto

Tuotanto toimii nykyaikaisessa lean-tehtaassa, jossa tavaravirtojen kulku on optimoitu. Sekä tuotanto- että asennusprosessissa pyritään tehokkuuden nostamiseen ja kustannussäästöihin.

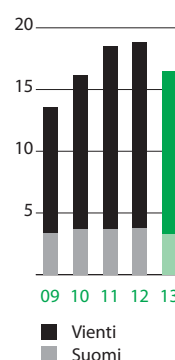
Vesilukkojen täysautomaattinen valmistus mahdollistaa tehokkaan valmistusprosessin ja parantaa sisäistä logistiikkaa.



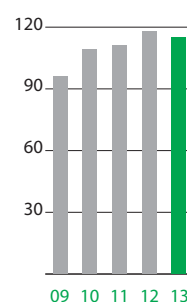
Kjell Antus, liiketoimintaryhmän päälikkö

"Prevox esittelee aivan uuden ajattelutavan tuodessaan markkinoille uuden patentoidun vesilukkomallin – helposti puhdistettavan Easy Cleanin."

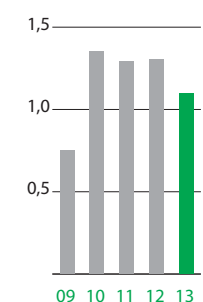
Liikevaihto, M€



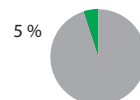
Henkilöstö



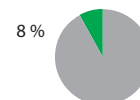
Investoinnit, M€



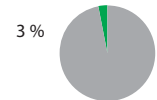
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Osuus sidotusta pääomasta



Prevox	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto, milj. euroa	13,5	16,1	18,5	18,8	16,5
Muutos, %	-7	19	15	2	-12
Vienti ja ulkomaant., %	75	77	80	80	80
Osuus liikevaihdosta, %	3	3	3	6	5
Investoinnit, milj. euroa	0,7	1,4	1,3	1,3	1,1
Personal	96	109	111	118	115

Tuotekehitys

Tuotekehitys ja -suunnittelu yhdistävät asiakkaan toiveet ja kustannustehokkaan valmistuksen. Lopputuloksena syntyy käyttäjäystävällisiä ja edullisia tuotteita, joita markkinat arvostavat.

Vesilukkojen ainutlaatuinen teleskooppi-rakenne helpottaa asennusta ja mahdollistaa asennuksen kaikkiin kohteisiin.

Prevox esittelee aivan uuden ajattelutavan tuodessaan markkinoille uuden patentoidun vesilukkomallin – Easy Cleanin. Easy Clean on helppo puhdistaa, mikä on tämän vesilukkomallin suurin etu.

Henkilöstö

Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 114 (112) henkeä. Keskimäärin yhtiön palveluksessa oli 115 (118) henkeä.

Yhteistyötoimikunta, jossa kaikki henkilöstöryhmät ovat edustettuina, kokoontuu säännöllisesti. Tavoitteena on parantaa työympäristöä ja luoda viihtyisämpi ja turvallisempi työpaikka.

Tulos 2013 ja näkymät 2014

Yhtiön kannattavuus jäi odotettua heikommmaksi 2013, koska määrät vähenivät ja hintakilpailu oli kireää.

Volyymien lasku loiveni loppuvuodesta, mikä antaa viitteitä tilanteen paranemisesta 2014.



Henkilöstö osallistuu aktiivisesti laatu-työhön. Tavoitteena on jatkuva parantaminen, joka koskee niin tuotteiden kuin asiakastoimitustenkin laatua sekä prosessien seurantaa ja ohjausta.



Osakkuusyhtiö Uponor Infra Oy:n osakeomistus

KWH-yhtymä ja Uponor julkistivat syyskuussa 2012 suunnitelman, jonka mukaan ne aikovat perustaa yhteisyrityksen. Sen muodostaisivat KWH-yhtymän ja Uponorin infrastruktuuriratkaisuihin erikoistuneet liiketoiminnot. Tämän suunnitelman Suomen markkinatuomioistuin hyväksyi 24.5.2013.

Uuden yrityksen, Uponor Infra Oy:n suurin omistaja on Uponor Oyj (55,3 %), ja Uponor Infra Oy konsolidoidaan Uponor Oyj:hin infrastruktuurisegmenttiinä. KWH-yhtymä omistaa loput yhtiön osakkeista, 44,7 %.

Yhteisyrityksen perustaminen tukee molempien omistajien vahvaa sitoutumista ja yhteisiä intressejä jatkaa alalla ja kehittää sitä edelleen.

Sulautumisen tavoitteena on tuoda huomattavia synergiaetuja ja parantaa kannattavuutta ja samalla tarjota jatkossakin asiakkaille laatutuotteita kilpailukykyisesti. Strategisesti erittäin merkittävän

rakennemuutoksen odotetaan vuosittain tuovan noin 10 miljoonan euron integraatiohyödyn, kunhan synergiat kokonaisuudessaan pystytään hyödyntämään.

Uusi yhtiö aloitti toimintansa 1.7.2013, ja rakennemuutosvaihe on alkanut.

Vuonna 2013 Uponor Infra Oy:n liikevaihto oli 361,4 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli noin 1 500 henkeä. Tulosta rasittivat noin 5 miljoonan euron integraatio- ja rakennemuutoskulut. Integraatiotyö jatkuu suunnitelmien mukaisesti.



Henrik Höglund
Syntynyt 1949
Diplomiekonomi
Vöyri
Puheenjohtaja vuodesta 1998
Hallituksen jäsen vuodesta 1974



Ola Tidström
Syntynyt 1944
Kauppatieteiden maisteri
Vöyri
Varapuheenjohtaja vuodesta 1993
Hallituksen jäsen vuodesta 1975



Kurt Betlehem
Syntynyt 1945
Merkonomi
Uusikaarlepyy
Hallituksen jäsen vuodesta 2005



Peter Höglund
Syntynyt 1949
Filosofian kandidaatti
Vaasa
Hallituksen jäsen vuodesta 1973
Puheenjohtaja 1988–1997



Thomas Höglund
Syntynyt 1987
Teknologian ylioppilas
Vaasa
Hallituksen jäsen vuodesta 2013



Gösta von Wendt
Syntynyt 1945
Ekonomi
Kemiönsaari
Hallituksen jäsen vuodesta 1985



Holger Wester
Syntynyt 1942
Dosentti
Uusikaarlepyy
Hallituksen jäsen 1977–1980 ja
vuodesta 1988



Kjell Antus
Syntynyt 1965
Kauppatieteiden maisteri
Mustasaari
Hallituksen sihteeri vuodesta 2002



Peter Höglund
Syntynyt 1949
Filosofian kandidaatti
Vaasa
Konsernijohtaja
Palveluksessa vuodesta 1975



Kjell Antus
Syntynyt 1965
Kauppatieteiden maisteri
Mustasaari
Liiketoimintaryhmän päällikkö KWH Invest
Palveluksessa vuodesta 1989



Hannu Uusi-Pohjola
Syntynyt 1957
Insinööri
Vaasa
Liiketoimintaryhmän päällikkö KWH Logistics
Palveluksessa vuodesta 2003



Stefan Sjöberg
Syntynyt 1971
Kauppatieteiden maisteri
Pietarsaari
Liiketoimintaryhmän päällikkö KWH Mirka
Palveluksessa vuodesta 2011

Varsinaiset tilintarkastajat

Kjell Berts
Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Roger Rejström
Diplomiekonomi, KHT, Ernst & Young Oy

Varatilintarkastajat

Bengt Nyholm
Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Kristian Berg
Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Valvontatilintarkastaja

Ernst & Young Oy

1 000 euroa	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liikevaihto	337 746	313 457
Liiketoiminnan muut tuotot	1 772	2 868
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	6 833	-267
Valmistus omaan käyttöön	1 603	2 441
Materiaalit ja palvelut	-153 235	-137 871
Henkilöstökulut	-86 514	-85 059
Poistot ja arvonalentumiset	-20 399	-18 166
Liiketoiminnan muut kulut	-56 699	-59 644
Osuus osakkuusyrityksien tuloksesta	-1 141	
Liikevoitto	29 966	17 760
Rahoitustuotot	1 472	994
Rahoituskulut	-3 668	-2 823
Voitto ennen veroja	27 770	15 930
Välittömät verot	-6 280	-5 125
Tilikauden voitto	21 490	10 805
Myytysten toimintojen tulos	4 364	7 292
Jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	25 869	17 476
Määräysvallattomien omistajien osuus	-15	621
Tilikauden voitto	25 854	18 098
Laskelma laajasta tuloksesta		
Tilikauden tulos	25 854	18 098
<i>Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan</i>		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
- vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	2 408	-813
<i>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tuloslaskelmaan</i>		
Osuus osakkuusyrityksien muista laajan tuloksen eristä		
- muut laajan tuloksen erät, netto	173	
Voitot/tappiot myytävissä olevista sijoituksista		
- nettovoitot	12	
- siirretty tuloslaskelmaan	1	
Kassavirtojen suojaus		
- nettovoitot/-tappiot	232	-915
- siirretty tuloslaskelmaan	321	1 720
Muuntoerot		
- tilikauden muuntoerot	184	1 354
- voitto/tappio nettosijoitusten suojauksesta	795	-854
- myytysten tytäryht. kertyn. muuntoerojen siirto tuloslaskelmaan	-3 885	388
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	241	880
Tilikauden laaja tulos yhteensä:	26 095	18 977
Jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	26 488	18 340
Määräysvallattomien omistajien osuus	-393	638
Tilikauden laaja tulos	26 095	18 977

Varat 1 000 euroa	31.12.2013	31.12.2012
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	9 339	9 609
Goodwill	2 450	2 892
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	168 851	213 998
Sijoituskiinteistöt	1 562	1 659
Osuudet osakkuusyhtiöissä	75 129	
Myytavissä oleva sijoitukset	520	1 133
Rahoitusleasingsaamiset	1 889	2 216
Muut rahoitussaamiset	1 668	2 600
Laskennalliset verosaamiset	445	1 989
	261 853	236 096
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	44 098	81 381
Rahoitusleasingsaamiset	327	318
Myyntisaamiset ja muut saamiset	60 866	85 757
Versaamiset	109	494
Rahavarat	49 514	47 870
	154 914	215 821
	416 767	451 917
Oma pääoma ja velat 1 000 euroa	31.12.2013	31.12.2012
Oma pääoma		
Osakepääoma	3 756	3 756
Ylikurssirahasto	7 931	9 533
Vararahasto	114	410
Muuntoerot	-179	2 653
Käyvän arvon rahasto	415	732
Kertyneet voittovarot	311 888	284 771
Määräysvallattomien omistajien osuus	194	3 747
Oma pääoma	324 119	305 602
Pitkäaikaiset velat		
Varaukset	853	1 260
Laskennallinen verovelka	11 081	14 964
Pitkäaikaiset työsuhde-etuudet (eläkkeet)		7 014
Korolliset velat	43	18 703
Rahoitusleasingvelat	9 138	947
Ostovelat ja muut velat	216	249
	21 331	43 138
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	21 107	29 413
Rahoitusleasingvelat	701	238
Ostovelat ja muut velat	45 809	72 545
Verovelat	3 701	981
	71 317	103 177
	416 767	451 917

KWH Group

KWH-yhtymä Oy
Kauppapuistikko 15, 6. krs
65100 Vaasa
Puh. 020 778 7900
Fax 020 778 7916
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

KWH Mirka

Oy KWH Mirka Ab
Pensalantie 210, 66850 Jepua
Puh. 020 760 2111
Fax 020 760 2290
www.mirka.com
sales@mirka.com

Mirka (UK) Ltd
www.mirka.co.uk

Mirka Schleifmittel GmbH, Saksa
www.mirka.de

Mirka Abrasives Inc., USA
www.mirka-usa.com

Mirka Scandinavia AB
www.mirka.se

Mirka Abrasifs s.a.r.l., Ranska
www.mirka.fr

Mirka Italia s.r.l.
www.mirka.it

KWH Mirka Ibérica S.A.U., Espanja
mirkaiberica@mirka.com

KWH Mirka Mexicana, S.A. de C.V.
www.mirka.com.mx

Mirka Brasil Ltda.
www.mirka.com.br

Mirka Asia Pacific Pte Ltd, Singapore
www.mirka-asiapac.com

Mirka Trading Shanghai Co., Ltd, Kiina
www.mirka.com.cn

Mirka Rus LLC, Venäjä
www.mirka.ru

Mirka Abrasives Canada Inc
sales.ca@mirka.com

Mirka India Pvt Ltd
sales.in@mirka.com

Mirka Turkey Zimpara Limited Sirketi
www.mirkaturkiye.com.tr

KWH Logistics

Oy Backman-Trummer Ab
PL 49, 65101 Vaasa
Puh. 020 777 1111
Fax 020 777 1150
www.backman-trummer.fi

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab
www.adolf-lahti.fi

Oy Blomberg-Stevedoring Ab
www.blomberg.fi

Oy Moonway Ab
www.moonway.fi

Oy M. Rauanheimo Ab
www.rauanheimo.com

Stevena Oy
www.stevena.fi

Talavuo Oy
www.talavuo.fi

Vaasa Stevedoring Oy
www.vaasastevedoring.fi

Oy KWH Freeze Ab
www.kwhfreeze.fi

KWH Invest

KWH Invest
Kauppapuistikko 15, 6. krs
65100 Vaasa
Puh. 020 778 7900
Fax 020 778 7916
www.kwhgroup.com

Oy Prevex Ab
66900 Uusikaarlepyy
Puh. 06 781 8000
Fax 06 781 8099
www.prevex.com



www.kwhgroup.com