



KWH årsberättelse 2013



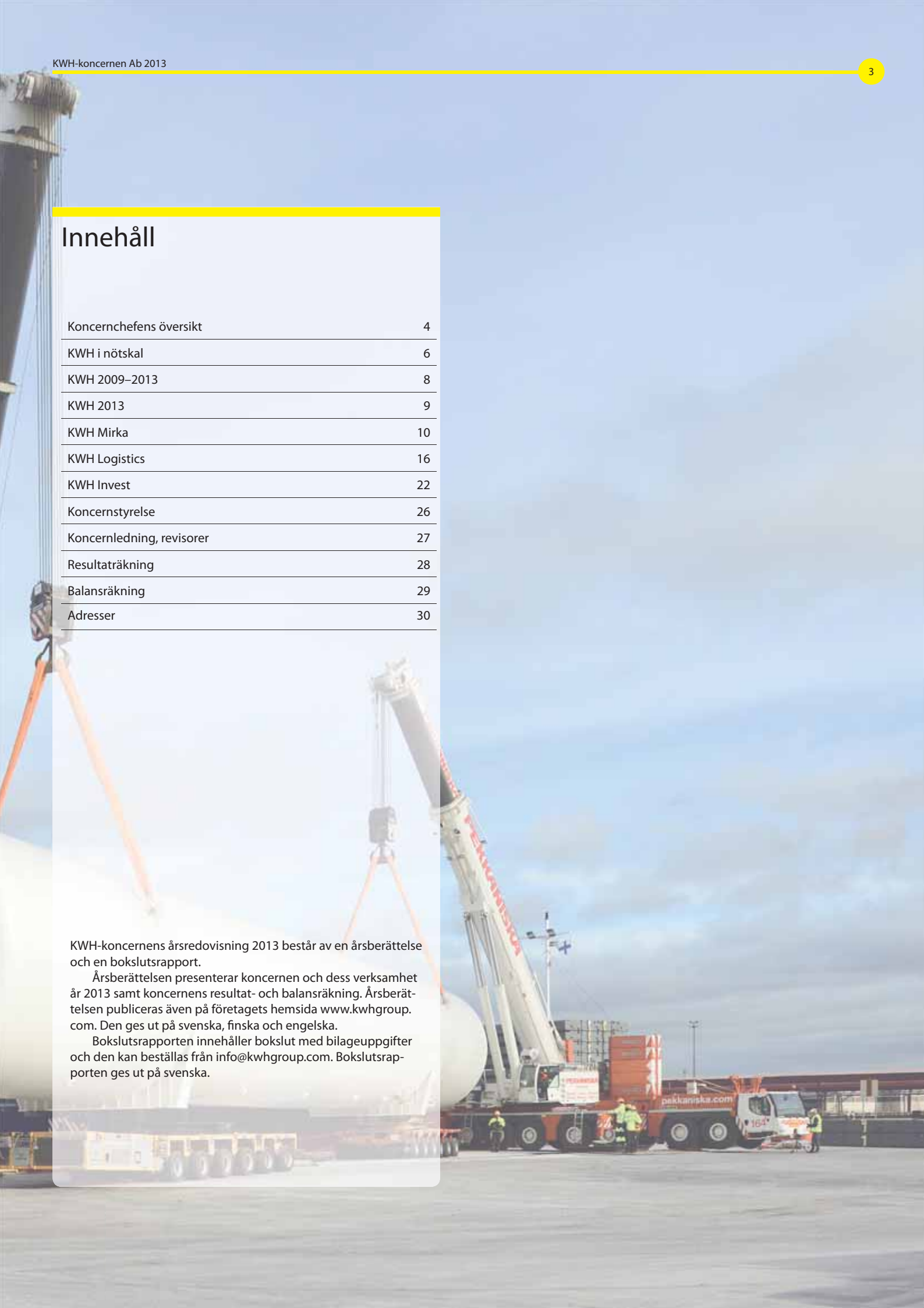
Innehåll

Koncernchefens översikt	4
KWH i nötskal	6
KWH 2009–2013	8
KWH 2013	9
KWH Mirka	10
KWH Logistics	16
KWH Invest	22
Koncernstyrelse	26
Koncernledning, revisorer	27
Resultaträkning	28
Balansräkning	29
Adresser	30

KWH-koncernens årsredovisning 2013 består av en årsberättelse och en bokslutsrapport.

Årsberättelsen presenterar koncernen och dess verksamhet år 2013 samt koncernens resultat- och balansräkning. Årsberättelsen publiceras även på företagets hemsida www.kwhgroup.com. Den ges ut på svenska, finska och engelska.

Bokslutsrapporten innehåller bokslut med bilageuppgifter och den kan beställas från info@kwhgroup.com. Bokslutsrapporten ges ut på svenska.



KWH - ett framgångsrikt familjeföretag

KWH-koncernen Ab är ett österbottniskt familjeföretag, som har dotterbolag runtom i världen. KWH-koncernen utvecklar, producerar och marknadsför slipmaterial globalt samt bedriver serviceverksamhet inom logistikbranschen. Koncernen har tre affärsgrupper vilka arbetar som branschmässigt organiserade underkoncerner: KWH Mirka – slipmaterial, KWH Logistics – logistikbranschen och affärsutvecklingsgruppen KWH Invest med Prevex – VVS-produkter – samt förvaltning av aktieinnehav och fastigheter.

År 2013 omsatte koncernen 338 miljoner euro. Vid utgången av året sysselsattes 1 542 personer.

Endast de starkaste kommer att ha framgång



Det börjar bli enformigt då jag för femte året i rad är tvungen att konstatera att världsekonomin fortfarande är i kris. Alla börjar vänja sig vid sakernas tillstånd och en gryende optimism råder. Visst kan man se en ökande tillväxt i diverse länder men vi bör beakta från vilken nivå vi startar. I Finland och i EU kan vi konstatera att BNP har utvecklats negativt de två senaste åren. Finlands industriproduktion gick ned med 5 % under 2013 och är fortfarande 15 % lägre än 2007. På liknande sätt kan vi konstatera att också exporten fortsatte att minska och att den nu ligger cirka 22 % under nivån 2007. Finland har förlorat sin konkurrenskraft via kostnadsökningar och en stark euro.

Vår framtid balanserar på slak lina för tillfället. Finska staten fortsätter att skuldsätta sig och inom något år kommer vi att drabbas av samma problem som de svårast skuldsatta länderna inom EU. Våra politiker måste ta sitt ansvar och anpassa statens utgifter till skattebasen. Statens andel av BNP är idag på en rekordnivå också globalt. Industrins och framförallt exportindustrins relativa andel måste höjas väsentligt. Vi kan inte fortsätta att leva över våra tillgångar. Våra skulder till utlandet kan enbart betalas via tillväxt och export alternativt en ökande inflation. Devalvering kunde vara en utväg men tyvärr ser det ut som om alla andra har samma idé vilket kan leda till ett valutakrig med åtföljande handelshinder vilket ytterligare skulle förvärra läget för ett litet land som Finland.

Det mest troliga scenariot är en tilltagande och långvarig inflationsperiod där långivarna och spararna får se sitt sparade kapital i mer eller mindre snabb takt förlora i värde. Detta innebär pensionsfonderat kapital som är placerat i olika typer av lån.

KWH 2013

Koncernen har under året genomgått en stor omstrukturering genom att KWH Pipe och Uponor tillsammans bildade bolaget Uponor Infra där KWH kvarstår som delägare med en andel om 44,7 %. Detta innebär att vid jämförelse med tidigare år bör man eliminera Pipes andel av

omsättningen vilket år 2012 var cirka 250 miljoner euro. Under år 2013 var KWH Pipe med i koncernen fram till den 30.6.

Om vi eliminerar KWH Pipe/Uponor Infra ur siffrorna uppnådde koncernen den budgeterade omsättningsökningen på 8 %. Resultatnivån steg även den och börjar vara på en enligt omständigheterna acceptabel nivå. Mirka och Logistics gjorde betydligt bättre resultat än året tidigare medan KWH Invests resultat gick väsentligt ned. Likviditeten och soliditeten har ytterligare förstärkts och är båda på en mycket god nivå. Detta har i dagens låga ränteläge inneburit en hämsko på vår avkastningsnivå. Årets kassaflöde blev även det mycket positivt och KWH är nettoskuldfrött och har idag inga lån från kreditinstitut.

KWH 2014

Budgeten för 2014 visar en försiktig omsättningsökning på cirka 4 % medan resultatförbättringen torde ligga kring 10 %. Uponor Infras möjligheter till resultatförbättring och vår andel av resultatet borde stiga väsentligt eftersom struktureringskostnaderna till största delen bokats på 2013 och för att verksamheten i det nya bolaget normaliseras. Dock är konkurrensen och överkapaciteten trots våra åtgärder fortsatt stor och i kundledet lider vattenverk och avloppsreningsverk fortsättningsvis av den kommunala krisen. Totalvolymen sjönk återigen i Finland och det är svårt att se en normaliserad efterfrågan de närmaste åren.

För KWH Mirka och KWH Logistics ser det lovande ut. Mirka kommer att lansera nya produkter och har även kunnat trimma sina processer vilket borde kunna väsentligt förbättra deras produktivitet och resultat. Logistics utveckling är beroende på transitovolymer och industrins fraktvolymer men läget förefaller lovande. KWH Invest som genomgått en genomgripande strukturering de senaste åren förväntas nu kunna påverka sin produktivitet så att lönsamheten kan höjas väsentligt under året.

Omvärlden och ekonomin förväntar jag mig inte att skall förändras speciellt mycket. Vi kan inte förvänta oss mycket draghjälp snarare tvärtom. Stora genomgripande strukturella politiska beslut kommer knappast att fattas i varje fall inte sådana som väsentligt påverkar år 2014. Troligen kommer ett ökande skatteuttag och en sjunkande köpkraft att motarbeta en efterfrågeökning allmänt sett på marknaden. Detta innebär att konkurrensen ytterligare hårdnar och att tillväxt måste komma via höjd konkurrenskraft och ökande marknadsandelar. Mer än någonsin råder läget att endast de starkaste kommer att ha framgång.

Jag är förvissad om att vi på alla sätt är förberedda på detta.

Peter Höglund



KWH Mirka

KWH Mirka

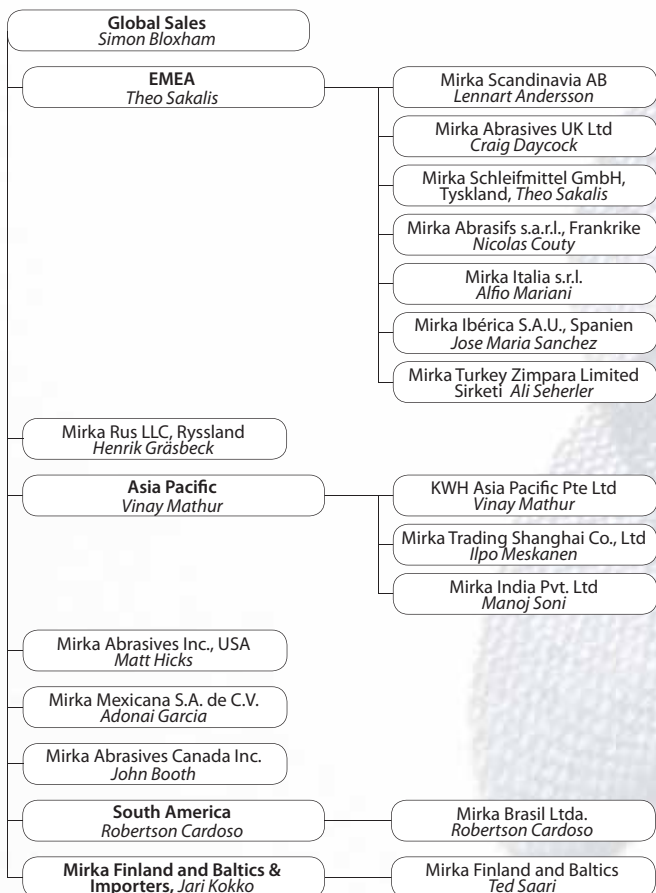
Slippapper, -duk och -nät, non-woven-baserade slippprodukter, slippmaskiner, polermedel och kompletta slipsystem för olika typer av slippprocesser inom billackering och biltillverkning, tillverkning av kompositdelar, möbelproduktion, metallbearbetning samt för försäljning via järn-, färg- och maskinhandel.

Produktionsanläggningar i Jeppo, Oravais, Jakobstad och Karis, Finland; export cirka 96 %. 15 försäljningsbolag och 3 försäljningskontor utomlands.

Omsättning 190 milj. euro

Personal 995

KWH Mirka, Stefan Sjöberg, affärsgruppchef



KWH Logistics

KWH Logistics

KWH Freeze (Cold Storage) har fryslager i Vanda och Ingå i Finland.

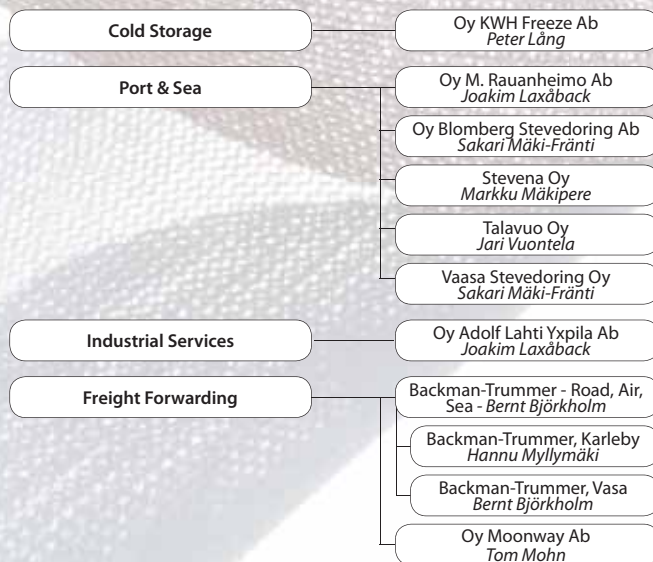
Port & Sea, Freight Forwarding och Industrial Services: hamn-, transport-, lagrings- och industritjänster, spedition, logistiska helhetslösningar.

Verksamhet i 10 hamnar i västra Finland och i Fredrikshamn.

Omsättning 132 milj. euro

Personal 400

KWH Logistics, Hannu Uusi-Pohjola, affärsgruppchef



KWH Invest



KWH Invest

Prevex: VVS-produkter och kundspecifika komponenter. Marknadsledare på vattenlås för diskbänkar i Skandinavien.

Fabrik i Nykarleby, Finland. Exporterar cirka 80 % av produktionen.

Strategiska aktieinnehav - Uponor Infra Oy, 44,7 %: olika plast-rörssystem.

Omsättning (Prevex) 17 milj. euro

Personal (Prevex) 115

KWH Invest, Kjell Antus, affärsgruppchef

Oy Prevex Ab
Mikael Lillvik

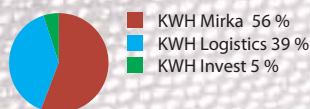
Strategiska aktieinnehav
Uponor Infra Oy

KWH-koncernen

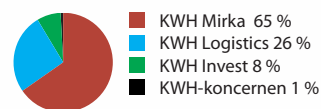
KWH-koncernen Ab är ett företag som har sina rötter både i 1920-talet och 1930-talet. Koncernen uppstod år 1984 då Oy Keppo Ab köpte resterande 50 % av aktierna i Oy Wiik & Höglund Ab av familjen Wiik. Detta var en logisk utveckling. Oy Keppo Ab hade 1981 förvärvat 50 % i bolaget av familjen Höglund. Emil Höglund hade varit med om att grunda båda bolagen och det fanns följaktligen en stark gemensamhetskänsla på ledningsnivå mellan företagen trots olika verksamhetsinriktning.

Den stora omstruktureringen till internationell industrikoncern inom kemisk-teknisk industri slutfördes i huvudsak under år 1992.

Andel av omsättning



Andel av personal



Omsättning 338 milj. euro

Personal 1 522

KWH:s mål och verksamhetsprinciper

- Självständiga affärsgrupper
- Ledande i sin bransch
- Offensivt nytänkande
- Effektiva lednings- och riskhanteringssystem
- Samarbete och socialt ansvar
- Central resursallokering
- Solid och lönande
- Självförsörjande familjeföretag

KWH	2009	2010	2011	2012	2013
Ur resultaträkningen					
Omsättning					
Finland, milj. €	172,1	186,1	206,0	126,3	144,8
Export från Finland, milj. €	130,5	148,6	156,1	139,8	140,5
Utlandsverksamhet, milj. €	167,9	156,1	181,7	53,3	56,3
Totalt, milj. €	467,5	484,5	537,4	313,5	337,7
Löner och bikostnader, milj. €	115,0	121,0	129,1	85,1	86,5
Avskrivningar och nedskrivningar, milj. €	35,1	26,7	25,1	18,2	20,4
Rörelseresultat, milj. €	12,1	22,1	24,3	17,8	30,0
Finansnettokostnad, milj. €	1,3	1,1	2,7	1,8	2,2
Resultat före skatter, milj. €	10,9	21,0	21,6	15,9	27,8
Skatter enligt resultaträkningen, milj. €	3,3	6,4	5,0	5,1	6,3
Räkenskapsperiodens vinst, milj. €	7,5	14,6	16,6	18,1	25,9
Ur balansräkningen					
Långfristiga tillgångar, milj. €	233,5	234,1	232,4	236,1	261,9
Omsättningstillgångar, milj. €	70,6	80,3	82,2	81,4	44,1
Fordringar, milj. €	80,0	87,0	90,6	86,5	61,3
Kassa och bank, milj. €	42,8	48,0	57,1	47,9	49,5
Eget kapital, milj. €	270,6	284,6	291,1	305,6	324,1
Främmande kapital, milj. €	156,0	164,8	171,2	146,3	92,6
Räntebärande nettoskulder, milj. €	34,7	24,1	8,3	2,7	-33,5
Balansomslutning, milj. €	426,6	449,4	462,3	451,9	416,8
Relationstal					
Förändring i omsättning, %	-20	4	11	4	8
Export och utlandsverksamhet, %	64	64	63	62	58
Andel av koncernomsättning					
KWH Pipe, %	50	44	44		
KWH Mirka, %	26	30	30	56	56
KWH Logistics, %	18	19	21	35	39
KWH Invest och övrigt, %	7	7	5	9	5
Avkastning på bundet kapital, %	4	7	7	7	9
Avkastning på eget kapital, %	3	5	6	6	8
Soliditet, %	64	64	64	68	78
Gearing, %	13	8	3	1	-10
Övriga uppgifter					
Bruttoinvesteringar, milj. €	32,7	24,2	30,3	31,4	38,0
Nettoinvesteringar, milj. €	31,1	21,3	25,5	26,8	37,8
Anställda i genomsnitt	2 696	2 627	2 691	2 711	2 090
därav utomlands	1 116	1 061	1 060	1 061	716
Omsättning per anställd, 1000 €	173	184	200	207	209

Avkastning på bundet kapital

Resultat före skatter plus räntekostnader och finansiella kostnader i procent av balansomslutning minus icke-räntebärande skulder i genomsnitt.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat i procent av eget kapital plus minoritetsandelar i genomsnitt.

Soliditet

Eget kapital plus minoritetsandelar i procent av balansomslutning minus erhållna förskott.

Gearing

Räntebärande skulder minus kassa och banktillgodhavanden i procent av eget kapital plus minoritetsandelar.

Den finansiella ställningen stärktes

KWH-koncernen Ab är ett österbottniskt familjeföretag med dotterbolag runtom i världen. Koncernen har tre affärsgrupper, som är branschmässigt organiserade.

- **KWH Mirka** är en av de mest offensiva, innovativa och framgångsrika aktörerna inom flexibla slipmaterial. Profileringen som leverantör av kompletta slipkonceptlösningar stärker ytterligare Mirkas position som innovatör.
- **KWH Logistics** utvecklar framgångsrikt nya kundspecifika logistiklösningar. Verksamheten omfattar Backman-Trummer-koncernens internationella flyg-, land- och sjötransporter, stuveri och bulkklagring samt Oy KWH Freeze Ab:s kommersiella fryshusverksamhet. Verksamheten växer både organiskt och genom företagsförvärv.
- **KWH Invest** består av affärsdrivande enheten Prevox, med fokus på formsprutade VVS-produkter och andra kundspecifika nischprodukter, aktieinnehav i intressebolag och förvaltning av industrifastigheter.

Koncernen nådde de ställda målen för året. Koncernstrukturmässigt verkställdes en betydande förändring i och med att KWH Pipes och Uponors infrastrukturverksamhet fusionerades.

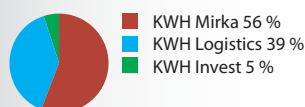
Den finansiella ställningen stärktes ytterligare och soliditeten steg till 78 procent av en balansomslutning på 416,8 miljoner euro.

Vid utgången av året hade koncernen 1 542 anställda.

Nyckeltal

	2013	2012
Omsättning, milj. euro	337,7	313,5
Rörelseresultat, milj. euro	30,0	17,8
Resultat före skatter, milj. euro	27,8	15,9
Avkastning på bundet kapital, %	9	7
Avkastning på eget kapital, %	8	6
Investeringar, milj. euro	38,0	31,4
Likviditet, %	78	68
Soliditet, %	-10	1
Personal (exkl. KWH Pipe)	1 531	1 522

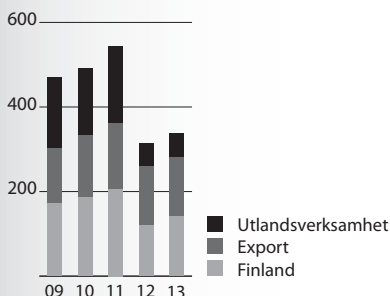
Andel av koncernomsättning



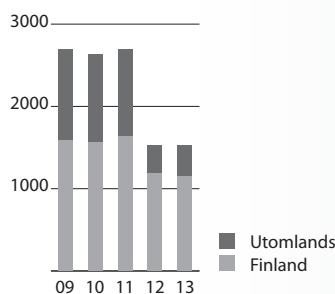
Omsättning per marknad



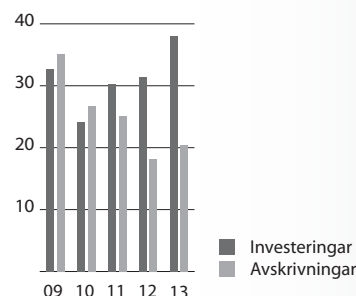
Omsättning, milj. €



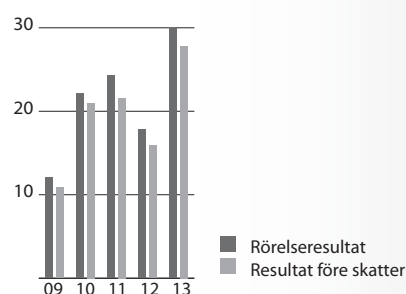
Personal



Investeringar och avskrivningar, milj. €



Resultat, milj. €



**KWH Mirka**

KWH Mirka (då Mirka Oy) grundades år 1943 i Helsingfors och dess huvudprodukt var i början vanligt sandpapper. Efter många olika skeden och varierande ekonomiska framgångar flyttade företaget år 1962 till Kiitola fabriksfastighet i Jeppo. Oy Keppo Ab köpte Mirka år 1963 och 1973 fusionerades Mirka med Keppo (idag KWH-koncernen Ab). Nu är Mirka ett globalt växande företag, med dotterbolag i Europa, Nord- och Sydamerika samt i Asien. Huvudkontor och produktion finns i Finland.

År 2013 uppgick KWH Mirkas omsättning till 190,2 miljoner euro. Antalet anställda var 1 009 i slutet av år 2013.

2013 var ett bra år:

Nya produkter och hållbar utveckling

KWH Mirkas tillverkningsprogram är mycket omfattande och består av slipmaterial, polermedel och slipmaskiner för olika typer av slipprocesser inom billackering och biltillverkning, tillverkning av kompositdelar, möbelproduktion, metallbearbetning samt för försäljning via järn-, färg- och maskinhandel.

Försäljningen i dag sker alltmer i form av systemförsäljning och produktportföljen kompletteras med produkter såsom underlagsplattor, slipstöd, dammsugare och andra tillbehör, vars betydelse ökar hela tiden.

Inom marknadssegmentet *Surface Finishing*, där billackering (Automotive Refinishing Trade, ART), biltillverkning (Original Equipment Manufacturer, OEM), marin och komposit ingår, samt underleverantörer i branscherna är Mirka en av de ledande aktörerna globalt. Detta har man uppnått tack vare en nischstrategi bestående av ett högklassigt och delvis unikt produktsortiment.

Inom marknadssegmentet *Wood* ligger fokuseringen på små och medelstora kunder. Det dammfria systemet med nätprodukterna har hela tiden fått större betydelse. Elslipmaskinerna CEROS och DEROS har också stärkt varumärket inom Wood-sektorn.

Den nya affärsenheten *Power Tools* för tillverkning och marknadsföring av slipmaskiner och tillbehör fortsatte den kraftiga tillväxten under året. Nya unika slipmaskinsmodeller har lanserats och fler är under utveckling.

Engineered Surface Finishing (ESF) är ett nytt utvecklingsområde med mikroprodukter för OEM-sektorn. Med en stark affärsutveckling bearbetas nya intressanta industrier och segment. Ett antal produkter har redan lanserats och flera är på kommande.

nu inneha tredje plats i försäljningsvolym. Tillväxten för Mirkas del var bra i alla länder där KWH Mirka är aktiv. Tillväxten fortsätter i Europa, Mellanöstern och Afrikaområdet (EMEA). Frankrike och Storbritannien hade under 2013 t.o.m. en stark tillväxt. Även Italien hade en tillväxt, trots ett mycket tufft ekonomiskt klimat. Spanien börjar återhämta sig ur sin lågkonjunktur. KWH Mirkas nya dotterbolag i Turkiet grundades och påbörjade sin verksamhet under våren.

I Nordamerika har man lyckats ta nya marknadsandelar och har en stark tillväxt, likaså är tillväxten mycket positiv i Asien, speciellt Indien och Kina. Även i Sydamerika var tillväxten god.

KWH Mirkas viktigaste sektor, ART, växer fortfarande, trots att antalet reparationsverkstäder fortsätter att minska och försäkringsbolag samt lack- och biltillverkare tar ett ännu hårdare grepp om bilreparationssektorn. Under 2013 lyckades försäljningen av det nya optimerade nåtslipsystemet (OSP) till A-klass bilverkstäder runtom i världen.

År 2013 var betydande för den filmbaserade produktportföljen, då lanserades en ny mikroslipprodukt, Microstar. Denna produkt säljs som en del av en helhetsslip- och -poleringslösning främst på biletfermarknaden. Försäljningsvolymen av polermedel ökar också bra tillsammans med mikroprodukterna.

Fordonsindustrin växer ännu, om än något långsammare. BRIC-marknaderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) växer snabbast.

Handelssektorn hade den procentuellt största ökningen, det samma gäller träsektorn mycket tack vare lanseringen av elslipmaskinen DEROS.

Power Tools utvecklades starkt under året och produktionen flyttades till Jakobstad. Produktutvecklingen är fortsättningsvis i Jeppo.

Tillväxten för slipmaskiner var stark på alla sektorer. Trä- och handelssektorn föredrar elektriska maskiner, medan ART och OEM föredrar pneumatiska maskiner. Höga

Kompleta sliplösningar ger konkurrenskraft

Tillsammans med 140 andra tillverkare av flexibla slipmaterial verkar KWH Mirka i en mogen bransch med svag eller liten tillväxt.

KWH Mirka hör till en av de mest offensiva och framgångsrika aktörerna inom branschen "flexibla slipmaterial" och torde globalt

KWH Mirka	2009	2010	2011	2012	2013
Omsättning, milj. €	121,4	144,9	161,9	176,0	190,2
Förändring, %	-13	19	12	9	8
Export och utlandsverksamhet, %	94	95	96	96	96
Andel av omsättning, %	26	30	30	56	56
Investeringar, milj. €	5,5	5,0	7,2	9,7	21,8
Personal	790	796	883	957	995



tillväxtnål är utsatta för Power Tools med tanke på framtiden.

Profileringen som leverantör av kompletta sliplösningar stärker Mirka som innovatör. Mirkas slipsystem bidrar till att förbättra kundens produktivitet, vilket har högsta prioritet på en allt mera konkurrensutsatt slipmaterialmarknad.

Mervärdet som Mirkas sliplösningar kunnat erbjuda kunderna har bidragit till att man uppnått en tillväxt som är starkare än inom branschen i genomsnitt. Förutom de ekonomiska mervärden som man kan erbjuda användarna uppskattas även de positiva aspekterna i arbetsmiljön tack vare dammfrihet och ergonomiska slipverktyg.

Innovativ produktutveckling

KWH Mirka fortsätter att investera i produktutveckling, vilket för år 2013 motsvarade 2,7 % av omsättningen i moderbolaget.

De unika produkternas andel av försäljningen fortsätter att öka med en god lönsamhet. Nyutvecklingen har varit intensiv och för detta har erhållits utvecklingsbidrag från både EU och Tekes. Förväntningen är att dessa satsningar skall ge goda förutsätt-

ningar för Mirka att även framöver leverera nya intressanta teknologier och produkter för olika affärsområden.

Ett flertal produkt- och teknologiutvecklingsprojekt har under året färdigställts och har resulterat i både nya produkter och ny teknologi. Innovationsverksamheten har under året varit i fokus och detta kan tydligt ses både i ett ökat antal ansökningar likväl som i patentens bredd.

Karisfabrikens utvecklingsverksamhet har stärkts med en toppmodern textilutvecklingslinje samt ny laboratorieutrustning.

Ett annat fokusområde under året har varit hållbar utveckling. Under året färdigställdes bl.a. utvecklingsprojektet kring energi och materialåtervinning från slippappersavfall tillsammans med Ekokems bioenergikraftverk.

Inom ESF-enheten har arbetet med att bygga upp en ny portfölj av mikrofilmprodukter fortsatt. Mirka har nu en egen unik mikrofilmplattform som via konvertering till band, ark och nya rondelldimensioner växer i omfång. Inom ESF-sektorn är produkterna ofta skräddarsydda mot en kundapplikation och kräver vanligen integrering i olika maskin- och automationskoncept. Mirkas kunnande inom systemförsäljning är därför en bra grund att utveckla vidare från inom detta intressanta nya affärsområde.

Utvecklingen av mikroprodukternas produktionsteknologi har fortsatt och den nya fabriken i Jakobstad är ett gott exempel på detta.

Smarta investeringar

I enheterna i *Nykarleby* (Jeppo) och *Oravais* tillverkas slippapper, -duk och -nät och nonwovenbaserade slippprodukter.

I *Karis* tillverkas textilbottenmaterial för nätprodukterna och där har under året betydande kapacitetsökningar för produktion av bottenmaterial till nätprodukterna genomförts och fabriken har genomgått en omfattande modernisering.

Under året togs den nya fabriken för produktion av mikro- och polermedelsprodukter samt montering av egna elslipmaskiner i bruk i *Jakobstad* i KWH-koncernens upprustade fastighet.

Under hösten startade driften på Ekokems bioenergikraftverk i Jeppo. Pannanläggningen med en bränsleeffekt på 10 MW producerar den energi som KWH Mirkas fabrik i Jeppo behöver, cirka 43 GWh om året. Utöver

Fabriker

Jeppo, Oravais, Karis, Jakobstad

Försäljningsbolag

Finland (moderbolag), Sverige (Skandinavien), Brasilien, Kina, Frankrike, Indien, Italien, Kanada, Mexico, Ryssland, Spanien, Singapur, Turkiet, Tyskland, Storbritannien, USA

Tillverkningsprogram

- Slipmaterial
- Polermedel
- Slipmaskiner

för olika typer av slipprocesser inom billackering och biltillverkning, tillverkning av kompositdelar, möbelproduktion, metallbearbetning samt för försäljning via järn-, färg- och maskinhandel.

"Förutom de ekonomiska mervärden som man kan erbjuda användarna uppskattas även de positiva aspekterna i arbetsmiljön tack vare dammfrihet och ergonomiska slipverktyg."



Stefan Sjöberg,
affärsgruppchef

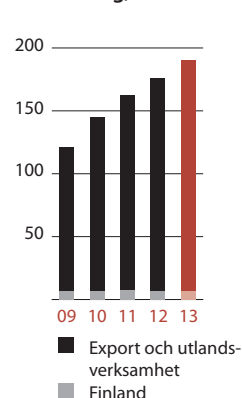
den energi från slipmaterialsavfall som tidigare fördes till soptippen används biobränsle och avfallsbaserat bränsle, som till största delen består av förpacknings- och lossningsavfall från industri, handel och byggande.

Mirka Technology Center i Jeppo färdigställdes under året och är nu i aktivt bruk för kundbesök, utbildning och kreativa workshops med kunder och partners. Samtidigt har även produktutvecklingen fått viktiga tilläggsutrymmen för utvecklingsverksamhet och produkttestningar.

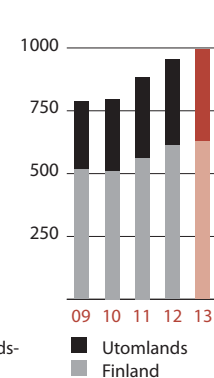
Effektiv logistik

För att svara mot kundernas krav på korta leveranstider har Mirka byggt upp lager på de olika kontinenterna. Det finns i dag tolv Mirka distributionscenter, fem i Europa, tre i Nordamerika, ett i Sydamerika och tre i Asien.

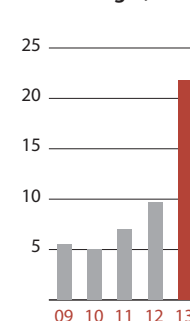
Omsättning, M€



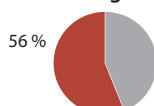
Personal



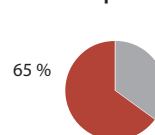
Investeringar, M€



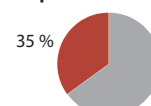
Andel av omsättning



Andel av personal



Andel av bundet kapital





Under våren 2013 startade det senaste distributionscentret sin verksamhet i Turkiet.

I augusti stängdes det spanska distributionscentret och kunderna i Spanien och Portugal får nu sina leveranser från lagret i Belgien. Under våren 2014 görs även försök med att leverera till italienska kunder från lagret i Belgien. Transporterna till distributionscentren i Europa sker med bilar. Till övriga distributionscenter sker transporterna som sjö- och flygfrakt.

Hållbar utveckling ger konkurrensfördelar

De strategiska stegen i den operativa miljövisionen går som planerat.

Ett stort steg närmare "0-deponivisionen" togs i och med att slipmaterialspillet i slutet av 2013 började användas som bränsle i Ekokems ekokraftverk som tillverkar energi åt Mirka. I kraftverket används också flis och energiavfall. Dessa bränslen ersätter tung brännolja.

Ett annat område där användningen av fossila bränslen minskade 2013 var i processgasreningen. I den processen användes flytgas som stödbränsle. Under 2013 kopplades biogaslinjen från det lokala Jeppo Biogas in till processgasreningen för att ersätta flytgasanvändningen.

Utvecklingen av energisnålare tillverkningsprocesser utökades ytterligare. Kapaciteten på reningsprocessen av processavloppsvatten höjdes under året och anläggningen försågs med en utrustning, som skall kunna rena vissa ämnen ur tvättvattnet.

Mirkas första Hållbarhetsrapport (Global Reporting Initiative, GRI) publicerades 2013 och finns tillgänglig på www.mirka.com.

Ständig förbättring inom kvalitet

KWH Mirkas kvalitetsarbete omfattar ledningssystem enligt standarderna ISO 9001 (Kvalitet), ISO 14001 (Miljö) samt OHSAS 18001 (Arbetshälsa och -säkerhet).

Alla fabriker i Finland är certifierade en-

ligt dessa tre ledningssystem. Därutöver är dotterbolagen i Sverige, USA, Storbritannien och Tyskland certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 (Multisite).

Under 2013 startades projekt med dotterbolagen i Frankrike och Spanien med målsättning att certifiera dem hösten 2014.

Förutom processernas egna målsättningar, som är i linje med företagets övergripande mål, har speciell vikt fästs vid förbättringsarbete inom produktions-, försäljnings- och Power Tools-processerna.

Inom utveckling och tillverkning har moderna kvalitetsverktyg relaterade till lean-filosofin och Six Sigma använts för att säkerställa en kundkravsenlig produktkvalitet och minimera slöseri.

Förbättrad lönsamhet

Lönsamheten förbättrades och var på en mycket god nivå tack vare ökad andel av nya unika produkter och konceptprodukter samt sliplösningar, en negativ valutautveckling till trots. Materialekonomin var god, energikostnaderna kunde minskas och de fasta kostnaderna hållas under kontroll.

Försäljningstillväxten var mycket högre än de fasta kostnadernas ökning; 2013 var ett bra år.

Förväntningar på 2014

Många nya produkter, speciellt inom mikroområdet och Power Tools, som kommer att lanseras under året torde bidra till att året blir bra.

Nya upplägg och applikationer inom Wood-sektorn kommer att ge nya möjligheter.

Produkter till nya områden kommer också att öka Mirkas attraktivitet som samarbetspartner och öppna dörrar till helt nya affärsområden.

Lönsamheten förväntas hållas på en god nivå.

Fokus på personalutveckling

Vid utgången av 2013 hade Mirka totalt 1 009 (932) anställda. Under året ökade antalet anställda globalt med 77 personer, vilket motsvarar en ökning på 8,3 %. I medeltal utgjorde personalstyrkan 995 (957) personer, varav 627 (612) i Finland och 368 (344) utomlands. Personalomsättningen i Finland blev 2,1 % (2,3 %).

En fortsatt satsning på personalens mångkunnighet har pågått under året för att kunna möta framtidens krav på flexibilitet och snabba leveranstider. Genom utvecklingssamtal och personliga utvecklingsplaner får alla anställda möjligheter till karriärs- och kompetensutveckling.

Företagets egen utbildningsorganisation Mirka Academy har påbörjat sin verksamhet, med målsättningen att utbilda personalen och samarbetsparter i företagets unika sliplösningar.

De fristående examensutbildningarna inom pappersförädling har fortgått för att skapa spetskunnande inom slipmaterialsproduktion.

Satsningar på personalens hälsa och välbefinnande har också gjorts under året i linje med företagets Investors in People-certifikat. Inom företaget fungerar en samarbetskommitté och en fritidskommitté med medlemmar ur de olika personalgrupperna.

Säker arbetsmiljö

Visionen "0-olycksfall" är en del av Mirkas hållbarhetsarbete. Under 2013 inleddes ett projekt med Arbetshälsoinstitutet för att ytterligare höja nivån och få fram vad man skall satsa på för att nå visionen. Arbetskyddsfonden har varit med och delfinansierat utvecklingsprojektet. Projektet gav mycket vägledning och bland annat modell för uppgörande av övergripande riktlinjer och målsättningar för alla enheter.

Mycket förebyggande arbete görs via t.ex. auditering, riskanalyser och nära på-rapportering. Satsningen på att höja skyddsnivån på maskiner har tagit ytterligare fart.

Personalens engagemang kring olycka/nära på-rapporteringen är på en bra nivå. Säkerhetsrundupplägget reviderades för att nu omfatta betydligt fler personer.





KWH Logistics

KWH Logistics bildades i slutet av år 2001 då Oy KWH Freeze Ab och Backman-Trummer-koncernen, vilka tidigare ingick i KWH Invest, överfördes till den nya affärsgruppen. Backman-Trummer hade bildats år 1988 genom en sammanslagning av två mindre transport- och speditiönsbolag. Stuveribolaget Oy M. Rauanheimo Ab (gr. 1884) i Karleby, idag koncernens största hanmoperatörsföretag, anskaffades i början av år 2001.

År 2013 uppgick KWH Logistics omsättning till 132,5 miljoner euro. Antalet anställda var 408 i slutet av år 2013.

KWH Logistics består av fyra affärsenheter: Cold Storage, Port & Sea, Industrial Services och Freight Forwarding.

Affärsenheten Cold Storage utgörs av KWH Freeze, som är Finlands ledande frys- och kyl-lageringsföretag.

Port & Sea, Industrial Services och Freight Forwarding hör till Backman-Trummer-koncernen, vars verksamhetsområden är hamntjänster, lagring, industritjänster, transport, expedition och logistiska helhetslösningar.

Världsekonomin återhämtning fortsatte under det gångna året och den ekonomiska osäkerheten minskade. Den europeiska skuldkrisen började avta och även den ekonomiska tillväxten återhämtade sig. Det här märktes emellertid inte i någon högre grad i den finländska ekonomin, vilket höll tillväxtsiffrorna svaga speciellt inom importen.

Godsflöden, som KWH Logistics hanterade, ökade ändå år 2013. Volymerna för såväl styckegods som torrbulk fortsatte att öka. Hamnoperatörsföretagen gjorde nytt hanteringsrekord på 10,6 miljoner ton. Det tidigare rekordet på 10,2 miljoner ton var från år 2011.

Styckegodsvolymerna ökade både som en följd av kundernas organiska tillväxt och tack vare nya kunder.

Konkurrensläget fortsatt utmanande

Konkurrensen inom logistikens verksamhetsområde kan anses vara bland de allra hårdaste på företagsfältet, och under det gångna året har den lett till att flera aktörer gått i konkurs. Därtill leder osund konkurrens till olika slag av tidvis förekommande följdverkningar.

Glädjande är dock att många export- och importföretag gör anskaffningar som grundar sig på totala kostnader (total cost), där man även beaktar tjänstens kvalitetsfaktorer, såsom till exempel punktlighet, pålitlighet och informationsflöde.

Visionen som ledstjärna

Visionen inom KWH Logistics är att vara en av de ledande aktörerna inom frakthantering och internationella, integrerade logistiklösningar samt lagring inom utvalda specialsegment. Kunderna betraktar KWH Logistics som sin primära logistikleverantör. Hörnstenen i denna vision är en kontinuerlig utveckling av det strategiska kunnandet och logistikprocesserna.

Cold Storage

KWH Freeze

Oy KWH Freeze Ab, som har fryslager i Vanda och Ingå, är Finlands ledande kommersiella fryslageringsföretag.

Företagets verksamhet koncentreras i huvudsak till tjänster i livsmedelsbranschen. Som resultat av ett systematiskt utvecklingsarbete kan KWH Freeze erbjuda sina kunder den mest effektiva länken i logistikkedjan för frysta livsmedel. Tack vare sin goda kund- och

produktkännedom kan företaget anpassa tjänsterna till marknadens behov.

KWH Freeze erbjuder också skräddarsydda lösningar inom fryslagring, som t.ex. tjänster där kunden hyr lagerutrymme för sitt eget bruk och den egna personalen ansvarar för produkthanteringen. Sedan år 2011 erbjuder KWH Freeze även kyl-lagring till sina kunder.

Företagets största kundgrupper är Finlands ledande partiaffärer, stora livsmedelsproducenter och importörer. Verksamheten övervakas med kvalitets- och miljösystem, vilka certifierats enligt standarderna SFS-EN-ISO 9001 (2008) och SFS-EN-ISO 14001 (2004).

Användningsgraden för lagerutrymmen steg något jämfört med året innan och helhetsvolymerna för de hanterade varumängderna ökade. Omsättningen ökade med cirka 5,3 % och var 14,8 (14,0) miljoner euro. Resultatet var tillfredsställande.

De fastighetsaktiebolag som har hört till KWH Freeze-koncernen fusionerades med moderbolaget under det gångna året.

KWH Freeze har som långsiktig strategi att utvidga lagerkapaciteten i takt med att marknaden och efterfrågan ökar samt att vara sina kunders primära samarbetspartner i branschen. Utsikterna för år 2014 är positiva.

Port & Sea

Backman-Trummer-koncernen är en av Finlands största hamnoperatörer och till sin geografiska täckning är den landets största. Koncernen bedriver verksamhet i tio hamnar i västra och sydvästra Finland, från Kalajoki i norr till Hangö i söder samt i Fredrikshamn. Den sammanlagda lagerytan som koncernen disponerar över är 180 000 m². Koncernens hamnoperatörsföretag erbjuder skräddarsydda logistik-tjänster, från traditionell stuveriverksamhet till helhetslösningar som omfattar alla skeden i logistikprocessen.

M. Rauanheimo – Karleby

Oy M. Rauanheimo Ab:s verksamhet består huvudsakligen av stuveri-, expeditions- och klareringsverksamhet i Karleby och Fredrikshamn.

Den hanterade godsmängden ökade under året med 10,2 % till 6,5 (5,9) miljoner ton. Omsättningen under perioden steg till 61,1 (48,0) miljoner euro vilket innebar en ökning med 27,9 % från före-



gående år. Det gångna året var ett bra år trots låga världsmarknadspriser på råvaror. Det mångåriga utvecklingsarbetet av vintertrafiken börjar ge resultat. Bulktrafiken ökade kraftigt redan från årets början och gods omlastades delvis till större Panamax-fartyg på isfria vatten. Tillväxten fortsatte positivt under hela året och resulterade i ett nytt rekordår.

Ett hyresavtal av cirka 600 ryska järnvägs-vagnar för bolagets totala logistiklösningar stärkte konkurrenskraften på ryska transitomarknaden.

Under året precisades bolagets strategi ytterligare och man fäste särskild uppmärksamhet vid interna åtgärder för att förbättra kostnadseffektiviteten, kvalitetsarbetet och arbetarskyddet. Ett nytt viktigt verktyg i effektiviseringsprocessen är det nya skräddarsydda operativa datasystemet som ytterligare utvecklades under året.

Hantering av gods i Fredrikshamn påbörjades och många intressanta förhandlingar gällande nya trafikflöden via hamnen fortsatte under året. Etableringen i Fredrikshamn stärker på sikt bolagets samarbete med både

inhemska och ryska kunder.

Ett ökat samarbete med systerföretaget Adolf Lahti Yxpila och den lokala industrin resulterade i nya helhetslösningar inom hela logistikkedjan vilket ytterligare förbättrar industrins konkurrenskraft.

Stora utrymmen i hamnarna, infrastruktur, farledsdjup, lagerkapacitet och godshanteringsanläggningar erbjuder i fortsättningen ypperliga möjligheter att ytterligare utveckla Karleby och Fredrikshamns konkurrenskraftiga och högklassiga stuveri- och speditiöns verksamhet.

Rauanheimos godsflöden förväntas öka 2014 trots det rådande svåra marknadsläget. Detta skapar goda förutsättningar att ytterligare effektivisera verksamheten. Basen för verksamheten är hantering av produkter från och till de lokala industriföretagen, gruvindustrins produkter samt ryskt transitogods. Även många andra produkter från övrig industri är av stor betydelse.

Blomberg Stevedoring – Vasa

Oy Blomberg Stevedoring Ab bedriver stuveri- och lagringsverksamhet i hamnarna i

Vasa, Kalajoki och Kristinestad. Den högklassiga och effektiva servicen och den kontinuerliga utvecklingen av verksamheten har gjort företaget till en partner som uppskattas av kunderna. Ab Kristinestads Stevedoring Oy fusionerades med Blomberg Stevedoring under det gångna året.

År 2013 var de hanterade volymerna i Vasa, Kalajoki och Kristinestad sammanlagt cirka 630 000 ton. Mängden var något större än året innan. För Vasas del ökade mängderna speciellt tack vare att projektexporten och importen av foderråvaror ökade. Exporten av spannmål minskade däremot avsevärt.

I Kalajoki är mängderna på samma nivå som året innan. Kolhanteringen på Björnön i Kristinestad ökade, men mängderna förblev under det långsiktiga genomsnittet.

Omsättningen ökade med cirka 10 % och resultatet var tillfredsställande.

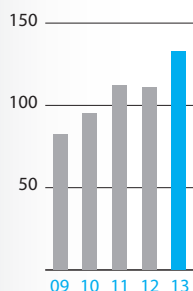
Investeringarna koncentrerades till Vasa, där det största enskilda investeringsobjektet var ett 4 000 m² lager, som lämpar sig för både bulk- och styckegods. Den största orsaken till det ökade lagerbehovet var projektrafikens behov av hanterings- och förva-



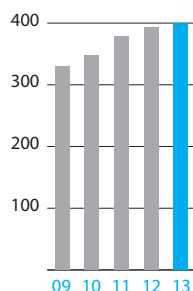
Hannu Uusi-Pohjola,
affärsgruppchef

"Godsflöden, som KWH Logistics hanterade, ökade år 2013. Volymerna för såväl stycke-gods som torrbulk fortsatte att öka. Hamn-operatörsföretagen gjorde nytt hanterings-rekord på 10,6 miljoner ton."

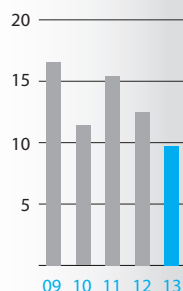
Omsättning, M€



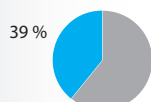
Personal



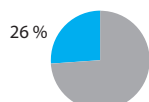
Investeringar, M€



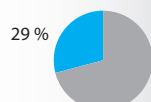
Andel av omsättning



Andel av personal



Andel av bundet kapital



KWH Logistics

	2009	2010	2011	2012	2013
Omsättning, milj. €	82,3	95,4	111,9	110,7	132,5
Förändring, %	-11	16	17	-1	20
Andel av omsättning, %	18	19	21	35	39
Investeringar, milj. €	16,6	11,4	15,4	12,5	9,7
Personal	330	347	378	393	400

Affärsenheter

- Cold Storage (KWH Freeze) – frys- och kyllagring
- Port & Sea – hamntjänster och logistiska helhetslösningar
- Freight Forwarding – lagring, transport, spedition och logistiska helhetslösningar
- Industrial Services – maskin- och industriservice

ringsutrymmen. Därtill satsade man ytterligare på hanteringskedjan för tungt material i Vasa hamn genom att anskaffa en hamndragare med translifter- och kassettkombination, vars kapacitet är 200 ton. Även personalresurserna förstärktes genom anställning av en projekt-koordinator och en försäljningschef.

Dessa i kombination med tidigare års åtgärder ger fortsatt god beredskap att betjäna den ökande projekt- och styckegodstrafiken.

Under året genomfördes några viktiga utvecklingsprojekt. Det mest betydande var det av tullen beviljade AEO-certifikatet (Authorized Economic Operator), med fokus på data- och varusäkerhet för export- och importtrafik. Ett annat genomfört projekt var det europeiska GTP-certifikatet (Good Trading Practices) för hanteringskedjor för agribulk, vilket i början av året beviljades av Coceral.

Också datasystemen utvecklades genom att det nya HERO-logistiksystemprojektet startade.

Utsikterna för år 2014 är positiva. Projekttrafiken kommer speciellt i Vasa att fortsätta växa och bli mångsidigare. Även volymerna i Kalajoki och Kristinestad förväntas öka under de närmaste åren.

Stevena – Nådendal

Stevena Oy är Backman-Trummer-koncernens näst största hamn-operatörsföretag. Stevena bedriver mångsidig stuveriverksamhet i hamnarna i Nystad, Nådendal, Åbo och Hangö i sydvästra och södra Finland. Stevena är även verksam i Fredrikshamn.

Trafikmängderna som Stevena hanterade ökade med cirka 5,4 procent till 1,9 (1,8) miljoner ton. Ökningen var betydande med beaktande av att skötseln av ferrotrafiken överfördes till koncernbolaget Talavuo.



Under år 2013 fusionerades systerbolaget BT-Logistores verksamhet i Stevena. På verksamheten inverkade avsevärt även nya kunder i Nystad, där Stevena sköter skeppningar av nya bilar och hamnlogistiken för sojafabriken.

Talavuo – Björneborg

Talavuo Oy bedriver traditionell stuveriverksamhet i Tahkoluoto hamn i Björneborg. Bolagets verksamhet förändrades avsevärt under räkenskapsåret, då skötseln av ferrolagren i Tahkoluoto upptogs som en del av Talavuos hamntjänster. De stora lagren som är i gott skick möjliggör produktion av högklassig lagerservice på området under en lång tid framöver.

Trafiken utvecklades positivt då den totala trafikmängden ökade och närmade sig traditionell nivå, med närmare 1,1 miljoner ton för räkenskapsperioden. Jämfört med föregående års trafikmängd på 0,4 miljoner ton var ökningen betydande.

Vaasa Stevedoring – Vasa

Maskinuthyrning Vaasa Stevedoring Oy har specialiserat sig på uthyrning av mindre maskiner, lyftkranar och byggställningar till byggföretag och privatpersoner i området. Den goda och flexibla servicen och den kon-

Lokalkännedom, internationella samarbetsnätverk och anpassade logistiklösningar har skapat grunden för den senaste tidens tillväxt.

tinuerligt uppdaterade maskinparken har skapat en nöjd kundkrets, och utvecklingen har varit stabil trots branschens konjunkturskänslighet.

Freight Forwarding

Backman-Trummer – Vasa och Karleby

Freight Forwardings verksamhet har under det gångna året utvecklats gynnsamt trots den hårda konkurrensen och det kärva konjunkturläget. Den positiva utvecklingen grundar sig på effektiva, högklassiga och konkurrenskraftiga logistiklösningar, som uppfyller kundernas krav och önskemål.

Freight Forwarding utvecklar sina logistikprodukter aktivt och kontinuerligt tillsammans med sina kunder och samarbetspartner. Ett exempel på detta är den nya styckegods- och dellastterminalen i Vikby, söder om Vasa, som håller på att färdigställas. Den nya terminalen kommer att betjäna dagliga, direkta exporttransporter till Skandinavien och

Mellaneuropa samt flygexportverksamhet via olika internationella flygplatser.

Lokalkännedom, internationella samarbetsnätverk och anpassade logistiklösningar har skapat grunden för den senaste tidens tillväxt. Inom Freight Forwardings verksamhetsområde finns en stor utvecklingspotential tack vare de många innovativa och exportinriktade företagen i regionen.

Moonway – Åbo

Oy Moonway Ab verkar som containeroperatör i den globala trafiken, med fokus på Kontinentaleuropa. Företaget är specialist på containertransport av flytande bulk gods och torrbulk. Moonway är bland de största i Finland inom containertransport av flytande livsmedel och kompletterar koncernens tjänsteutbud.

Konkurrensen om containertransporterna till och från Finland hårdnade avsevärt under år 2013.

Företaget har, förutom sina traditionella affärsområden, även lyckats öka sin overseas-trafik, bl.a. tack vare nya godsflöden till Asien. Moonway använder Finlands olika hamnar i stor omfattning och kan därigenom tillhandahålla kostnadseffektiva lösningar för den finländska industrin.

Med hjälp av sitt stora nätverk av upp-





dragsgivare kan Moonway tillhandahålla lösningsmodeller och utrustning enligt kundernas behov.

Containertransporterna har gjort globaliseringen möjlig. De har ökat globalt även under lågkonjunkturen. Den här utvecklingen torde fortsätta och Moonway är med i denna tillväxt.

Industrial Services

Adolf Lahti Yxpila – Karleby och Jakobstad

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab är ett växande och mångsidigt företag inom maskin- och industriservicebranschen med en omfattande maskinpark. Företaget erbjuder tidsenligt kunnande och utrustning för de flesta arbeten inom bulkhantering, tunga transporter, fabrikstjänster, verkstadstjänster och underhåll.

Företaget är huvudsakligen verksamt på storindustriområden och i hamnarna i Karle-

by och Jakobstad.

Bolagets utveckling och tillväxt fortsatte under året och verksamheten gick som planerat. Omsättningen ökade med hela 92,2 % till 6,6 (3,4) miljoner euro. Investeringarna i nya tunga maskiner var betydande och personalen fördubblades under perioden från 15 personer till drygt 30 personer.

Resultatutvecklingen var positiv och målsättningarna uppnåddes tack vare nya affärsverksamheter och ett ökat samarbete med den lokala storindustrin i Karleby och Jakobstad. Samarbetet med skogsindustrin gällande planering och hantering av virkesråvaruflöden lyckades speciellt bra.

Under år 2014 förväntas verksamheten öka ytterligare och målsättningen är att utvidga bolagets mångsidiga service till nya marknader. Efterfrågan på effektiva lösningar inom branschen är stor.

Kvalitet och miljö

Kvalitetssystemen baserar sig på standarden ISO 9001:2008 och miljösystemen på standarden ISO 14001:2004. De certifierade systemen är i bruk i alla KWH Logistics bolag.

Därtill blev Backman-Trummer och Blomberg Stevedoring AEO-aktörer, då de mottog Tullens säkerhetscertifikat för sina förtullnings- och logistikfunktioner.

Verksamhetens höga kvalitet är även i fortsättningen av största vikt, eftersom kvaliteten har stor betydelse vid optimering av helhetskostnaderna för kundernas leveranskedja.

Personalens utveckling och välbefinnande

Affärsgruppen hade i genomsnitt 400 (407) anställda år 2013. Cold Storage sysselsatte 71 (74), Port & Sea 248 (257), Industrial Services 29 (29) och Freight Forwarding och Backman-Trummers administration 52 (47) personer.

Enligt Vision 2020 och koncernens strategi satsar KWH Logistics även i fortsättningen på personalens kunnande, arbetsförmåga och välbefinnande. KWH Logistics aktiverar och stöder sådan verksamhet som uppmuntar personalens motionsintressen och upprätthåller arbetsförmågan.

Investeringar

Investeringarna var fortfarande på hög nivå i proportion till verksamhetens omfattning.

Affärsgruppens bruttoinvesteringar var 9,7 (12,5) miljoner euro.

Utsikter för år 2014

Utsikterna för år 2014 är lovande och trafikmängderna förväntas öka.





Affärsutvecklingsgruppen KWH Invest:

Produktion, aktieinnehav och uthyrning av fastigheter

Affärsgruppen KWH Invest består av affärsdrivande enheten Prevox, aktieinnehav i intressebolag och förvaltning av industrifastigheter som är uthyrda till externa samarbetspartners med långvariga hyresavtal.

Prevox

Världens mest funktionella och utrymmesbesparande vattenlås

Prevox utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta sortiment av vattenlås för diskbord och badrumsvättstall. Prevox producerar världens mest funktionella och utrymmesbesparande vattenlås. Vattenlåsen är förmonterade och erbjuder därför olika installationsmöjligheter tack vare sin teleskopkonstruktion.

Därtill satsar man betydande resurser på innovativa och unika lösningar.

Prevox är marknadsledare inom denna industrisector i Skandinavien. Bolaget har aktivt och framgångsrikt utvecklat samarbetet med flera stora aktörer och byggt upp en god renommé som den mest innovativa leverantören inom vattenlåssektorn.

Prevox har ett professionellt och nära samarbete med partners när det gäller kundspecifika produktlösningar. Inom den kundspecifika sektorn är försäljningen av centreringar och centreringsband till fjärrvärmerörproducenterna i Skandinavien dominerande. Den nya generationens centreringsband fyller alla de myndighetskrav, som ställs inom fjärrvärmebranschen.

Försäljningsorganisationen består av egna försäljare i Finland och Skandinavien samt en agent i Polen.

Bolagets omsättning uppgick till 16,5 (18,8) miljoner euro. Av bolagets produktion exporteras 80 % från Finland.

Kvalitet och miljö

Prevox värnar om miljön och jobbar därför kontinuerligt för att minska den miljöpåverkan, som produktionen ger upphov till. Utgångspunkterna och målen är förankrade i en kvalitets- och miljöpolicy. Bolagets verksamhet stöds av ett certifierat ISO 9001:2000 och ISO 14001:2001-kvalitets- och -miljöledningssystem.

Produktion

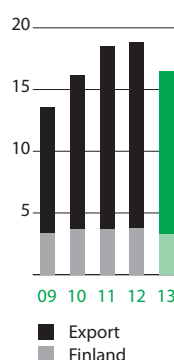
Produktionen bedrivs i en modern lean-fabrik där man fokuserar på optimala varuflöden. Inom såväl produktions- som monteringsprocessen strävar man till att öka effektiviteten och få kostnadsinbesparingar.



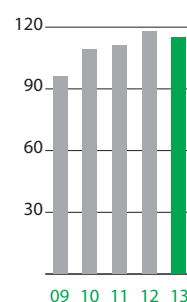
Kjell Antus, affärsgruppchef

"Prevox introducerar ett helt nytt sätt att tänka genom att lansera en ny patenterad vattenlåsmodell – Easy Clean – som är enkel att rengöra."

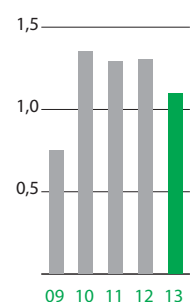
Omsättning, M€



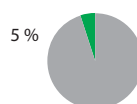
Personal



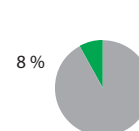
Investeringar, M€



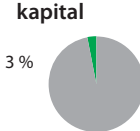
Andel av omsättning



Andel av personal



Andel av bundet kapital



Prevox	2009	2010	2011	2012	2013
Omsättning, milj. €	13,5	16,1	18,5	18,8	16,5
Förändring, %	-7	19	15	2	-12
Export och utlandsv., %	75	77	80	80	80
Andel av omsättning, %	3	3	3	6	5
Investeringar, milj. €	0,7	1,4	1,3	1,3	1,1
Personal	96	109	111	118	115

För tillverkning av vattenlås har helautomatizationssystemet lett till en effektiv tillverkningsprocess och förbättrad intern logistik.

Produktutveckling

Inom produktutveckling och design sammanfogas kundernas önskemål med en kostnadseffektiv tillverkning. Därmed skapas funktionella och prisvärda produkter, som uppskattas på marknaden.

Vattenlåsens unika teleskopkonstruktion underlättar montering och möjliggör en optimal placering av vattenlåset.

Prevox introducerar ett helt nytt sätt att tänka genom att lansera en ny patenterad vattenlåsmodell – Easy Clean – på marknaden. Den största fördelen med detta vattenlås är att den är enkel att rengöra.

Personal

Vid utgången av året sysselsatte bolaget 114 personer jämfört med 112 personer året innan. I medeltal sysselsattes 115 (118) personer.

Samarbetsgruppen med representanter för alla personalgrupper sammankommer regelbundet. Målsättningen är att förbättra arbetsmiljön och skapa en trivsammare och säkrare arbetsplats.

Resultat 2013 och utsikter 2014

Bolagets lönsamhet blev sämre än förväntat år 2013 på grund av volymminskningar och en hård priskonkurrens.

Volymnedgången avtog mot slutet av året vilket indikerar en förbättrad situation 2014.



Personalen deltar aktivt i kvalitetsarbetet, där målet är ständig förbättring vad gäller kvalitetssäkring av produkter och leveranser till kunderna samt uppföljning och styrning av processerna.



Aktieinnehav i intressebolaget Uponor Infra Oy

I september 2012 tillkännagav KWH-koncernen och Uponor en plan på att grunda ett samägt företag omfattande KWH-koncernens och Uponors affärsverksamheter för infrastrukturlösningar. Den finländska marknadsdomstolen godkände planen på ett samföretag mellan KWH-koncernen och Uponor 24.5.2013.

Det nya företaget, Uponor Infra Oy, har Uponor som majoritetsägare (55,3%) och konsolideras i Uponor Oyj som segmentet Infrastruktur. KWH-koncernen äger resterande 44,7 % av aktierna.

Transaktionen stöder det starka engagemanget och det gemensamma intresset som båda ägarna har att stanna i branschen och utveckla den vidare.

Affären avser att skapa betydande synergier och stärka lönsamheten, samtidigt som man fortsätter att erbjuda kunderna kvalitets-

produkter konkurrenskraftigt. Transaktionen, som är av stor strategisk betydelse förväntas generera integrationsfördelar i storleksklassen av 10 miljoner euro per år när synergier har förverkligats fullt ut.

Det nya bolaget inledde sin verksamhet 1.7.2013 och under året har omstruktureringsarbetet inletts.

Bolaget omsatte 361,4 miljoner euro och sysselsatte cirka 1 500 personer. Resultatet belastades av integrations- och omstrukturingskostnader på cirka 5 miljoner euro. Integrationsarbetet fortsätter planenligt.



Henrik Höglund
Född 1949
Diplomekonom
Vörå
Styrelseordförande sedan 1998
Styrelsemedlem sedan 1974



Ola Tidström
Född 1944
Ekonomie magister
Vörå
Vice ordförande sedan 1993
Styrelsemedlem sedan 1975



Kurt Betlehem
Född 1945
Merkonom
Nykarleby
Styrelsemedlem sedan 2005



Peter Höglund
Född 1949
Filosofie kandidat
Vasa
Styrelsemedlem sedan 1973
Styrelseordförande 1988–1997



Thomas Höglund
Född 1987
Teknologie student
Vasa
Styrelsemedlem sedan 2013



Gösta von Wendt
Född 1945
Civilekonom
Kimitoön
Styrelsemedlem sedan 1985



Holger Wester
Född 1942
Docent
Nykarleby
Styrelsemedlem 1977–1980 och
sedan 1988



Kjell Antus
Född 1965
Ekonomie magister
Korsholm
Styrelsesekreterare sedan 2002



Peter Höglund
Född 1949
Filosofie kandidat
Vasa
Koncernchef
Anställd sedan 1975



Kjell Antus
Född 1965
Ekonomie magister
Korsholm
Affärsgruppchef KWH Invest
Anställd sedan 1989



Hannu Uusi-Pohjola
Född 1957
Ingenjör
Vasa
Affärsgruppchef KWH Logistics
Anställd sedan 2003



Stefan Sjöberg
Född 1971
Ekonomie magister
Jakobstad
Affärsgruppchef KWH Mirka
Anställd sedan 2011

Ordinarie revisorer

Kjell Berts
Ekonomie magister, CGR, Ernst & Young Ab

Roger Rejström
Diplomekonom, CGR, Ernst & Young Ab

Revisorssuppleanter

Bengt Nyholm
Ekonomie magister, CGR, Ernst & Young Ab

Kristian Berg
Ekonomie magister, CGR, Ernst & Young Ab

Övervakningsrevisor

Ernst & Young Ab

1000 euro	1.1-31.12.2013	1.1-31.12.2012
Omsättning	337 746	313 457
Övriga rörelseintäkter	1 772	2 868
Ökning (+) / minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	6 833	-267
Tillverkning för eget bruk	1 603	2 441
Material och tjänster	-153 235	-137 871
Personalkostnader	-86 514	-85 059
Avskrivningar och nedskrivningar	-20 399	-18 166
Övriga rörelsekostnader	-56 699	-59 644
Andel av intresseföretags resultat	-1 141	
Rörelsevinst	29 966	17 760
Finansiella intäkter	1 472	994
Finansiella kostnader	-3 668	-2 823
Vinst före skatter	27 770	15 930
Direkta skatter	-6 280	-5 125
Räkenskapsperiodens vinst	21 490	10 805
Resultat från avyttrade verksamheter	4 364	7 292
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	25 869	17 476
Innehav utan bestämmande inflytande	-15	621
Räkenskapsperiodens vinst	25 854	18 098
Rapport över totalresultat		
Räkenskapsperiodens resultat	25 854	18 098
<i>Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Förmånsbestämda pensionsarrangemang		
- netto aktuariella vinster/förluster	2 408	-813
<i>Kan senare omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag		
- netto övrigt totalresultat	173	
Vinster/förluster från investeringar tillgängliga för försäljning		
- netto vinster	12	
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	1	
Kassaflödeshedging		
- netto vinster/förluster	232	-915
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	321	1 720
Omräkningsdifferenser		
- årets omräkningsdifferenser	184	1 354
- vinst/förlust från skyddande av nettoinvestering	795	-854
- redovisat till resultaträkning från försäljning av dotterbolag	-3 885	388
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat efter skatt, totalt	241	880
Räkenskapsperiodens totalresultat	26 095	18 977
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	26 488	18 340
Innehav utan bestämmande inflytande	-393	638
Räkenskapsperiodens totalresultat	26 095	18 977

Tillgångar i 1000 euro	31.12.2013	31.12.2012
Långfristiga tillgångar		
Immateriella tillgångar	9 339	9 609
Goodwill	2 450	2 892
Materiella tillgångar	168 851	213 998
Investeringsfastigheter	1 562	1 659
Andelar i intresseföretag	75 129	
Finansiella tillgångar som kan säljas	520	1 133
Finansieringsleasingsfordran	1 889	2 216
Övriga finansiella tillgångar	1 668	2 600
Latent skattefordran	445	1 989
	261 853	236 096
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	44 098	81 381
Finansieringsleasingsfordran	327	318
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	60 866	85 757
Inkomstskattefordran	109	494
Likvida medel	49 514	47 870
	154 914	215 821
	416 767	451 917
Eget kapital och skulder i 1000 euro	31.12.2013	31.12.2012
Eget kapital		
Aktiekapital	3 756	3 756
Överkursfond	7 931	9 533
Reservfond	114	410
Omräkningsdifferenser	-179	2 653
Fond för verkligt värde	415	732
Ansamlade vinstmedel	311 888	284 771
Innehav utan bestämmande inflytande	194	3 747
Eget kapital	324 119	305 602
Långfristiga skulder		
Avsättningar	853	1 260
Latent skatteskuld	11 081	14 964
Långfristiga personalförmåner (pensioner)		7 014
Räntebärande skulder	43	18 703
Finansieringsleasingskulder	9 138	947
Leverantörsskulder och övriga skulder	216	249
	21 331	43 138
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	21 107	29 413
Finansieringsleasingskulder	701	238
Leverantörsskulder och övriga skulder	45 809	72 545
Inkomstskatteskuld	3 701	981
	71 317	103 177
	416 767	451 917

KWH Group

KWH-koncernen Ab
Handelsplanaden 15, 6 vån.
FI-65100 Vasa, Finland
Tfn +358 20 778 7900
Fax +358 20 778 7916
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

KWH Mirka

Oy KWH Mirka Ab
Pensalavägen 210
FI-66850 Jeppo, Finland
Tfn +358 20 760 2111
Fax +358 20 760 2290
www.mirka.com
sales@mirka.com

Mirka (UK) Ltd
www.mirka.co.uk

Mirka Schleifmittel GmbH, Tyskland
www.mirka.de

Mirka Abrasives Inc., USA
www.mirka-usa.com

Mirka Scandinavia AB
www.mirka.se

Mirka Abrasifs s.a.r.l., Frankrike
www.mirka.fr

Mirka Italia s.r.l.
www.mirka.it

KWH Mirka Ibérica S.A.U., Spanien
mirkaiberica@mirka.com

KWH Mirka Mexicana, S.A. de C.V.
www.mirka.com.mx

Mirka Brasil Ltda.
www.mirka.com.br

Mirka Asia Pacific Pte Ltd, Singapore
www.mirka-asiapac.com

Mirka Trading Shanghai Co., Ltd, Kina
www.mirka.com.cn

Mirka Rus LLC, Ryssland
www.mirka.ru

Mirka Abrasives Canada Inc
sales.ca@mirka.com

Mirka India Pvt Ltd
sales.in@mirka.com

Mirka Turkey Zimpara Limited Sirketi
www.mirkaturkiye.com.tr

KWH Logistics

Oy Backman-Trummer Ab
PB 49, FI-65101 Vasa, Finland
Tfn +358 20 777 1111
Fax +358 20 777 1150
www.backman-trummer.fi

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab
www.adolf-lahti.fi

Oy Blomberg Stevedoring Ab
www.blomberg.fi

Oy Moonway Ab
www.moonway.fi

Oy M. Rauanheimo Ab
www.rauanheimo.com

Stevena Oy
www.stevena.fi

Talavuo Oy
www.talavuo.fi

Vaasa Stevedoring Oy
www.vaasastevedoring.fi

Oy KWH Freeze Ab
www.kwhfreeze.fi

KWH Invest

KWH Invest
Handelsplanaden 15, 6 vån.
FI-65100 Vasa, Finland
Tfn +358 20 778 7900
Fax +358 20 778 7916
www.kwhgroup.com

Oy Prevex Ab
FI-66900 Nykarleby, Finland
Tfn +358 6 781 8000
Fax +358 6 781 8099
www.prevex.com



www.kwhgroup.com