

KWH VUOSIKATSALIS

VUOSI 2016





KWH VUOSIKATSAUS
2016

SISÄLTÖ

KWH – osaava yritys	3
Konsernijohtajan katsaus	4
KWH pähkinänkuoressa	6
Vakaan kehityksen vuodet	8
Mirka	10
KWH Logistics	18
KWH Invest	30
Konsernin tuloslaskelma	38
Konsernin tase	39
Hallitus	40
Konsernijohto & tilintarkastajat	42
Osoitteet	44

KWH-yhtymä juontaa juurensa aina 1920- ja 1930-luvuille. Konserni syntyi vuonna 1984, jolloin Oy Keppo Ab osti loput 50 % Oy Wiik & Höglund Ab:n osakkeista Wiikin perheeltä. Jo aiemmin, 1981, se oli ostanut 50 % osakkeista Höglundin perheeltä. Emil Höglund oli molempien yhtiöiden perustajajäseniä, joten yritysten johdon välillä oli syvä yhteenkuuluvuuden tunne, vaikka ne toimivatkin aivan eri aloilla.

Suuri murros, jolloin KWH:sta lopullisesti tuli kansainvälinen teollisuuskonserni, saatiin pääosin päätökseen vuonna 1992.

Konsernin rakenne muuttui merkittävästi vuonna 2013, jolloin KWH Pipen ja Uponorin infrastruktuuritoiminnot fuusioitiin. KWH omistaa uudesta putkiyhtiöstä 44,7 %, joten sitä ei enää konsolidoida KWH-yhtymään.



KWH – OSAAVA YRITYS



KWH:n tehtävä on kehittää osaamisintensiivistä, palveluhenkistä ja ydintoimintaansa keskittyvää, kapeille sektoreille suuntautuvaa liiketoimintaa. Tämä liiketoiminta tulee sopeuttaa alansa realiteetteihin ja sen tulee perustua ainutlaatuisiin tuotteisiin, prosesseihin tai markkina-asemaan, mikä takaa pitkäaikaisia kilpailuetuja. Palvelemme etupäässä muita yrityksiä ja olemme kansainvälisesti kilpailukykyisiä.

Lähtökohtanamme on KWH:n perinteinen toiminta, mikä tarkoittaa hyvää perusosaamista, vahvaa strategista asemaa ja vankkaa alan asiantuntemusta. Tehtävänsä KWH toteuttaa kansainvälisenä, monipuolisena teollisuuskonsernina, joka valmistaa hiomatarvikkeita ja muovituotteita sekä tarjoaa logistiikka-alan palveluja.

**TAVOITTEET
JA TOIMINTAPERIAATTEET**

- Itsenäiset liiketoimintaryhmät**
- Yritykset johtavia alallaan**
- Offensiivinen uusajattelu**
- Tehokkaat johtamis- ja riskienhallintajärjestelmät**
- Yhteistyö ja sosiaalinen vastuu**
- Keskitetty resurssien jako**
- Vakavaraisuus ja kannattavuus**
- Omavarainen perheyritys**

KWH-KONSERNILLA MENESTYKSEKÄS VUOSI

Kulunut vuosi oli KWH-konsernille hyvin menestyksenkäs. Liikevaihto kasvoi 8 % ja tulos saavutti toivomamme ennätystason.

Vuosi 2016 tarjosi joitain yllättäviä tapahtumia. Iso-Britanniassa äänestettiin Brexitin puolesta ja USA:ssa valittiin uudeksi presidentiksi Donald Trump. On mahdotonta ennustaa, mitä seurauksia näillä päätöksillä on, voidaan vain todeta epävarmuuden lisääntyvän. Näistä kahdesta tapahtumasta saatava oppi on, että me elämme juuri nyt aikoja, joissa populismin voima on vahva ja taipumus äänestää muutosten puolesta on suurta. Tämä voi myös johtaa siihen, että kohtaamme uusia yksittäisiä tapahtumia, jotka merkittäväällä tavalla häiritsevät talouden kehittymistä. Yleensä ottaen maailman talouden on arvioitu kehittyvän myönteisesti vuonna 2017.

Luottavaisena tulevaisuuteen

KWH-konserni on viime vuosina tietoisesti investoinut hankkeisiin, joiden suunnitellaan tuottavan vasta pitkällä aikavälillä. Voimme jo vuonna 2017 nähdä, että pitkántähtäimen panostukset alkavat maksaa itseään toivottu takaisin kasvaneiden markkinaosuuksien muodossa ja kasvuna uusilla liiketoiminta-alueilla. Olemme aktiivisesti rekrytoineet avainhenkilöitä ja panostaneet kilpailukykyyn kehittämiseen. Sen ansiosta olemme valmiita ottamaan vastaan asiakkaidemme uudet haastavat toimeksiannot.

Uutena 1.1.2017 aloittaneena konsernijohtajana näen, että KWH-konsernilla on hyvät edellytykset saavuttaa vuodelle 2020 asetettu visio, mikä tarkoittaa jatkuvaa kannattavaa kasvua.

Kaikki liiketoimintaryhmät ovat haastavasta liiketoimintaympäristöstä huolimatta onnistuneet saavuttamaan hyviä kasvulukuja. Menestyksen takana ovat onnistunut tuote- ja palvelukehitystyö sekä vahva myyntiverkosto.

Uhat muodostuvat lähinnä poliittisesta levottomuudesta, joka todennäköisesti johtaa kasvaneeseen protektionismiin, kaupan esteisiin ja voimakkaisiin heilahteluihin valuuttamarkkinoilla. Viennistä riippuvaiselle KWH-konsernille on tärkeää säilyttää suomalaisten työmarkkinoiden kansainvälinen kilpailukyky. Kilpailukykysojimus on askel oikeaan suuntaan, mutta tarvitaan lisätoimia, joilla varmistetaan, että asetetut tavoitteet todella saavutetaan.

Kaikki ydintoimialamme kasvavat

Mirka jatkaa kasvuaan suurimmalla osalla markkina-alueistaan.

Logistics pystyy uuden teollisuuspalvelukonseptinsa ansiosta laajentumaan uusille paikkakunnille Suomessa.

Kuluneen vuoden aikana **Prevex** osti Puolasta oman alansa perheyrytyksen. Prevexille tämä on ratkaiseva askel eteenpäin. Se avaa uusia mahdollisuuksia ja on ponnahtuslautatulevaisuuden vahvalle kasvulle Euroopassa.

Odotamme jatkossakin hyvää orgaanista kasvua. Samalla etsimme jatkuvasti uutta täydentävää toimintaa, joka voidaan liittää johonkin kolmesta ydinalueestamme eli Mirkaan, Logisticsiin tai Prevexiin. KWH-konsernilla on nykyisin taloudelliset resurssit kasvuvauhdin lisäämiseen, mikäli tunnistamme uusia mahdollisuuksia, joihin haluamme tarttua.



Jatkamme kasvua



Kjell Antus,
konsernijohtaja

KWH PÄHKINÄNKUORESSA

KWH-yhtymä Oy on pohjalainen perheyrittys, jolla on tytäryhtiöitä eri puolilla maailmaa. Konserni koostuu kolmesta liiketoimintaryhmästä, jotka on organisoitu aloittain.

MIRKA

Hiomaverkot, -paperit ja -kankaat sekä vaahtomuovi- ja non-wovenpohjaiset hiomatuotteet, hioma- ja kiillotuskoneet ja kiillotusaineet; täydelliset hiontaratkaisut automaalaamoiden ja ajoneuvotehtaiden, komposiittiosien valmistajien, puu- ja huonekalutehtaiden ja metallintyöstäjien käyttöön ja rauta- ja värikauppojen sekä koneliikkeiden välitettäväksi.

Tuotantolaitokset Jepualla, Oravaisissa, Pietarsaarella ja Karjaalla. Viennin osuus noin 96 %.



KWH LOGISTICS

KWH Freeze (Cold Storage): pakastevarastot Vantaalla ja Inkoossa.

Port & Sea, Freight Forwarding ja Industrial Services: satama-, kuljetus-, varastointi- ja teollisuuspalvelut, huolinta ja logistiset kokonaisratkaisut.



KWH INVEST

Prevex: vesilukot keittiöihin ja kylpyhuoneisiin sekä asiakaskohtaiset komponentit. Skandinavian johtava tiskipöytien vesilukkojen valmistaja. Tehtaat Uudessakaarlepyyssä sekä Poznanissa Puolassa. Viennin osuus noin 88 %.

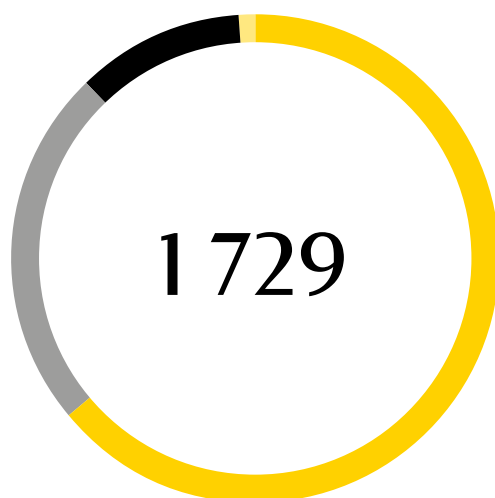
Strategiset osakeomistukset: Uponor Infra Oy, 44,7 %: erilaiset muoviputkijärjestelmät.





LIIKEVAIHTO

- Mirka**
Liikevaihto 240 M€
Osuus liikevaihdosta 61 %
- KWH Logistics**
Liikevaihto 129 M€
Osuus liikevaihdosta 33 %
- KWH Invest**
Liikevaihto (Prevex) 27 M€
Osuus liikevaihdosta 7 %



HENKILÖSTÖ

- Mirka**
Henkilöstö 1 108
Osuus henkilöstöstä 64 %
- KWH Logistics**
Henkilöstö 411
Osuus henkilöstöstä 24 %
- KWH Invest**
Henkilöstö (Prevex) 198
Osuus henkilöstöstä 11 %
- KWH-yhtymä**
Henkilöstö 13
Osuus henkilöstöstä 1 %

Edelleen haastavana jatkuneesta suhdannetilanteesta huolimatta kaikki liiketoimintaryhmämme kehittyivät myönteisesti ja vahvistivat markkina-asemaansa yhtenä alansa johtavista yrityksistä. Määrätietoinen keskittyminen markkinarakoihin, offensiivinen uusajattelu ja aktiivinen uusiutuminen ovat avaintekijöitä, jotka mahdollistavat yritystemme tulevan menestyksen.

Konsernin taloudellinen tilanne on vahva. Omavaraisuusasteemme on 81 %, maksuvalmius hyvä ja taseen loppusumma 489,0 miljoonaa euroa.

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 1764 (1609 vuonna 2015) henkeä.



VAKAAN KEHITYKSEN VUODET



KWH	2016	2015	2014	2013	2012
TIETOJA TULOSLASKELMASTA					
Liikevaihto					
Suomi, milj. €	141,8	126,9	150,2	144,8	126,3
Vienti Suomesta, milj. €	189,1	173,9	158,4	140,5	139,8
Ulkomaantoiminta, milj. €	68,4	67,6	59,1	56,3	53,3
YHTEENSÄ, MILJ. €	394,7	364,4	364,1	337,7	313,5
Palkat ja henkilösivukulut, milj. €	98,7	97,1	93,3	86,5	85,1
Poistot ja arvonalentumiset, milj. €	24,0	22,2	21,1	20,4	18,2
Liiketulos, milj. €	48,1	40,1	37,3	30,0	17,8
Nettorahoituskulut, milj. €	1,1	2,1	2,0	2,2	1,8
Tulos ennen veroja, milj. €	47,0	38,1	35,2	27,8	15,9
Verot tuloslaskelman mukaan, milj. €	10,7	8,7	7,9	6,3	5,1
Tilikauden voitto, milj. €	36,3	29,4	27,3	25,9	18,1
TIETOJA TASEESTA					
Pitkäaikaiset varat, milj. €	290,8	277,4	264,7	261,9	236,1
Vaihto-omaisuus, milj. €	46,0	46,3	47,4	44,1	81,4
Saamiset, milj. €	57,3	54,1	66,4	61,3	86,5
Rahat ja pankkisaamiset, milj. €	94,9	75,5	49,6	49,5	47,9
Oma pääoma, milj. €	396,9	367,4	343,0	324,1	305,6
Vieras pääoma, milj. €	92,1	85,9	85,2	92,6	146,3
Korolliset velat, milj. €	-73,5	-54,0	-41,2	-33,5	2,7
Taseen loppusumma, milj. €	489,0	453,3	428,2	416,8	451,9
TUNNUSLUKUJA					
Liikevaihdon muutos, %	8	0	8	8	4
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	65	66	60	58	62
Osuus konsernin liikevaihdosta					
Mirka, %	61	64	57	56	56
KWH Logistics, %	33	31	38	39	35
KWH Invest ja muut, %	7	5	5	5	9
Sidotun pääoman tuotto, %	12	10	10	9	7
Oman pääoman tuotto, %	10	8	8	8	6
Omavaraisuusaste, %	81	81	80	78	68
Nettovelkaantumisaste, %	-19	-15	-12	-10	1
MUITA TIETOJA					
Bruttoinvestoinnit, milj. €	39,4	35,4	31,5	38,0	31,4
Nettoinvestoinnit, milj. €	37,4	34,7	29,3	37,8	26,8
Henkilöstö keskimäärin	1 729	1 652	1 631	2 090	2 711
josta ulkomailla	477	412	398	716	1 061
Liikevaihto/henkilö, 1000 €	228	221	223	209	207

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO

tulos ennen veroja + korko- ja rahoituskulut
taseen loppusumma - korottomat velat keskimäärin

x100

OMAVARAISUUSASTE

oma pääoma + vähemmistöosuudet
taseen loppusumma - saadut ennakot

x100

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

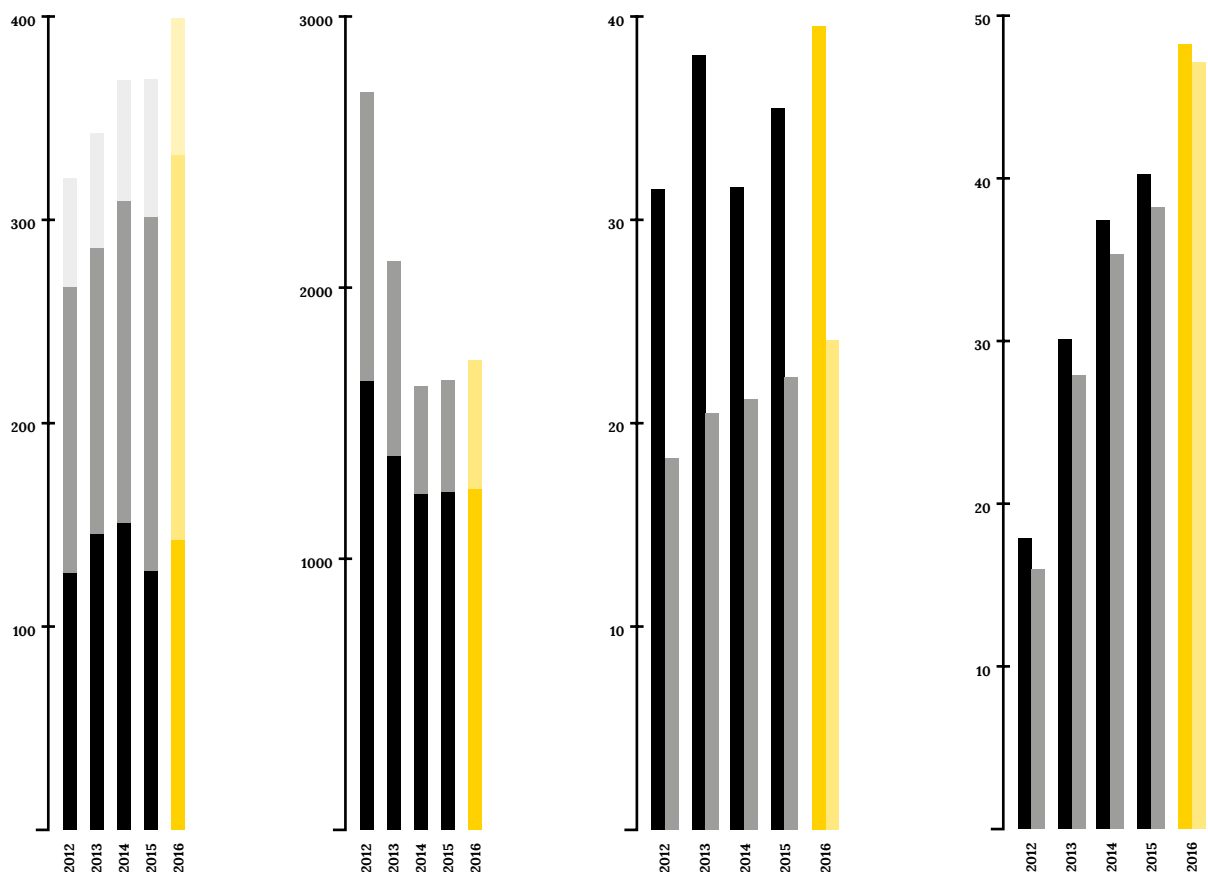
nettotulos
oma pääoma + vähemmistöosuudet keskimäärin

x100

NETTOVELKAANTUMISASTE

korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
oma pääoma + vähemmistöosuudet

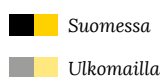
x100



LIKEVAIHTO M€



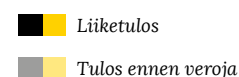
HENKILÖSTÖ



INVESTOINNIT JA POISTOT M€



TULOS M€



LIKEVAIHTO 395 M €
LIKETULOS 48 M €
INVESTOINNIT 39 M €
HENKILÖSTÖ 1 729
OMAVARAISUUSASTE 81%



Yläkuva, vasemmalta:

Nina Nyman
Markkinointijohtaja

Stefan Sjöberg
Toimitusjohtaja

Mats Sundell
T&K-johtaja, toimitusjohtajan sijainen

Theo Sakalis
Liiketoiminnan kehitysjohtaja

Johan Palmroos
Laatupäällikkö

Alakuva, vasemmalta:

Jan Torrkulla
Tuotantojohtaja

Olav Hellman
Talousjohtaja

Simon Bloxham
Myyntijohtaja

Joachim Rännar
Logistiikkapäällikkö

Kenneth Sundqvist
Henkilöstön edustaja



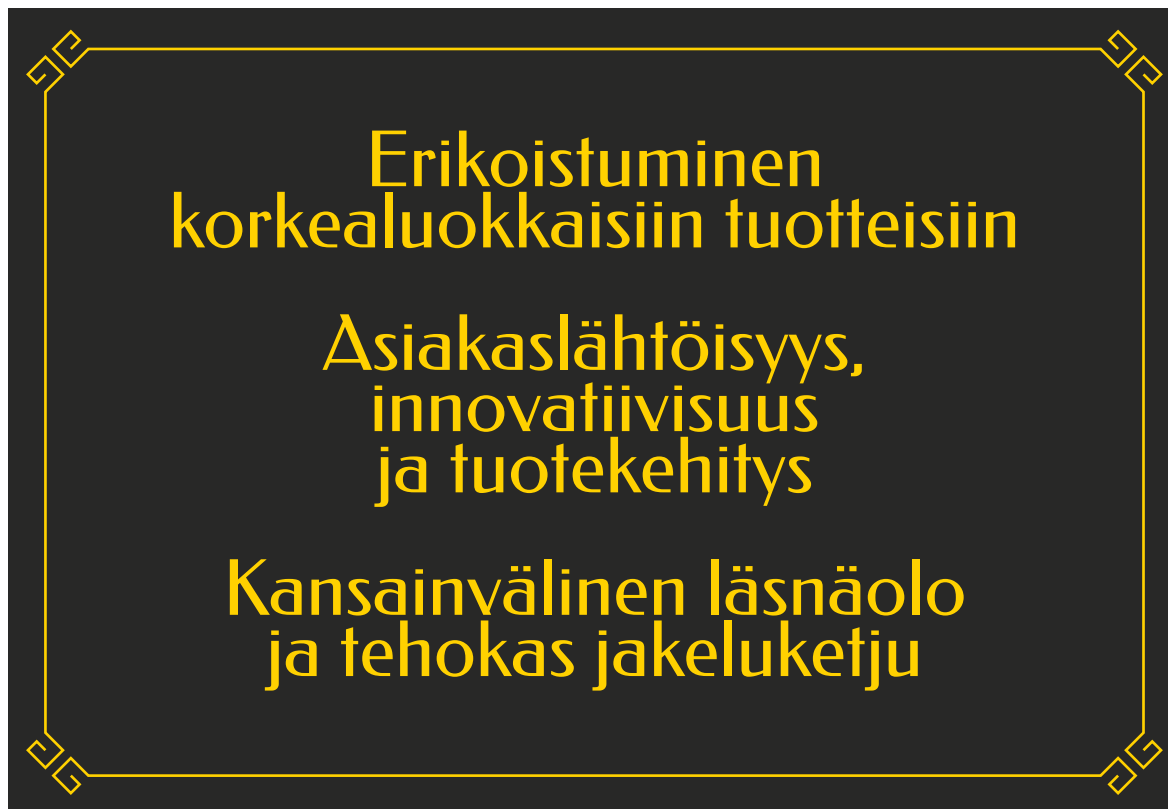
Mirkan liiketoimintaidea on tarjota maailman johtavia ratkaisuja pintakäsittelyyn. Tämän mahdollistaa uudenvuorokäyttö, asiantuntijaosaaminen ja täydellinen valikoima teknisesti ylivoimaisia hiomatuotteita ja kiillotusaineita sekä innovatiivisesti suunniteltuja koneita.

Mirkan kokonaisratkaisut luovat konkreettisia hyötyjä ja todellisia etuja asiakkaille tehokkuuden ja korkealaatuisen pintakäsittelyn muodossa myös kaikista vaativimmissa haasteissa. Tämä antaa Mirkalle ainutlaatuisen markkina-aseman.

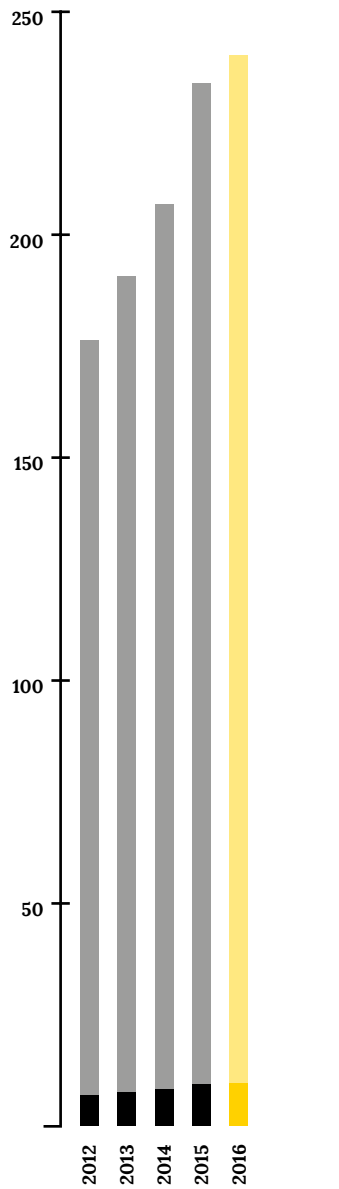
Helpottaakseen asiakkaidensa arkea Mirka kehittää jatkuvasti uusia palveluja ja ratkaisuja läheisessä yhteistyössä heidän kanssaan.

Mirka on vahvasti läsnä kansainvälisesti ja sillä on tytäryhtiöitä 16 maassa. Tuotteita viedään noin 100 maahan ja yli 96 % liikevaihdosta tulee Suomen rajojen ulkopuolelta.

Mirkalla on Suomessa neljä tehdasta. Jepuan ja Oravaisten tehtaot valmistavat ja jatkojalostavat Mirkan hiomapapereita, -kankaita, -verkkoja ja non-woven-pohjaisia hiomatuotteita. Karjaan tehdas valmistaa verkkotuotteiden tekstiilipohjamateriaaleja ja vuonna 2016 siellä otettiin käyttöön myös aivan uusi tuotantohalli. Pietarsaaren uusi tehdas valmistaa mikroituotteita ja kiillotusaineita. Siellä kootaan myös sähköhiomakoneet. Belgian jakelukeskuksen yhteydessä jatkojalostetaan leveä- ja kapeanauhoja Keski-Eurooppaan.

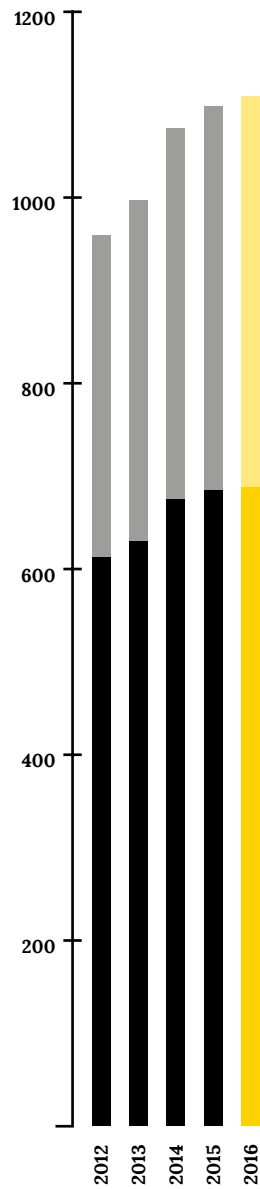


MIRKA	2016	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. €	239,7	233,3	206,2	190,2	176
Muutos, %	3	13	8	8	9
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	96	96	96	96	96
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	61	64	57	56	56
Investoinnit, milj. €	16,8	20,1	12,3	21,8	9,7
Henkilöstö	1 108	1 096	1 072	995	957



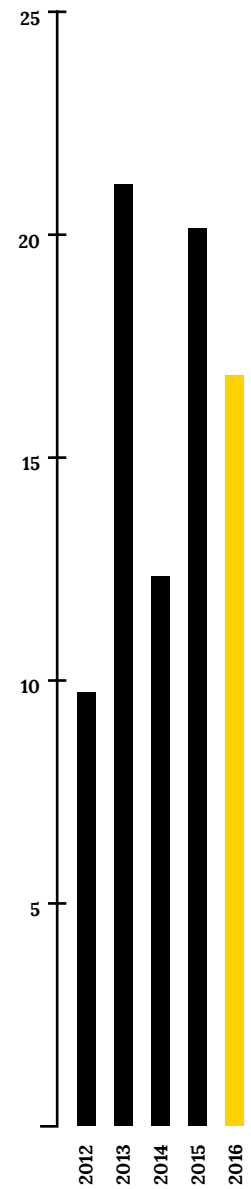
LIKEVAIHTO M€

■ Suomi
■ Vienti ja ulkomaantoiminta



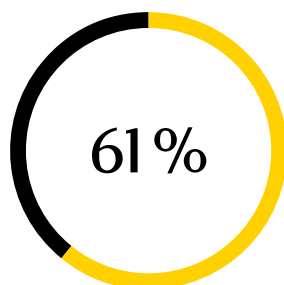
HENKILÖSTÖ

■ Suomessa
■ Ulkomailla

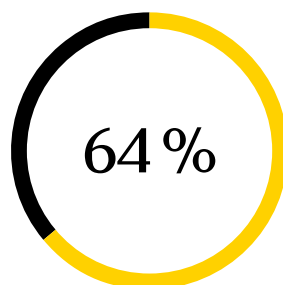


INVESTOINNIT M€

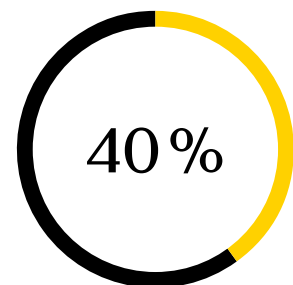
**OSUUS
LIKEVAIHDOSTA**



**OSUUS
HENKILÖSTÖSTÄ**



**OSUUS
SIDOTUSTA PÄÄOMASTA**



Markkinasegmentit

Mirkan tärkeimmät liiketoiminta-alueet ovat autokorjaamot, valmistava teollisuus (OEM), puuteollisuus ja kauppa sekä mikrohiontaan ja -kiillotukseen erikoistunut liikekehitysyksikkö.

Autokorjaamoissa ja ajoneuvoteollisuudessa Mirka on maailmanlaajuisesti yksi johtavista yrityksistä. Tämän aseman se on saavuttanut erikoistumalla korkealuokkaisiin ja ainutlaatuisiin tuotteisiin. Puuteollisuus ja kauppa keskittyvät pieniin ja keskisuuriin asiakkaisiin, jotka työskentelevät esim. puusepäntöissä tai rakennusalalla.

Engineered Surface Finishing (ESF) on uusi mikrohiontaan ja -kiillotukseen keskittyvä kehitysalue. Liikekehitystyössään yksikkö keskittyy uusiin mielenkiintoisiin teollisuudenaloihin ja teollisuudenhaaroihin. Erittäin erityisesti elektroniikan ja viestintäteknisten laitteiden merkitys on kasvussa. Mirkan hiomaratkaisuihin turvautuvat kansainväliset ja markkinoilla vakiintuneet valmistajat.

Jatkuva kehitys tuo kasvun ja kannattavuuden

Mirkan toiminta perustuu jatkuvaan parantamiseen, jonka perustana on asiakkaiden tarpeisiin keskittyminen.

Vaikka markkinat ovat epävarmat, jatkaa Mirka kasvuaan alan keskiarvoa nopeammin, pitkälti Mirkan hiomaratkaisujen tarjoaman lisäarvon takia.

Mirkan hiomajärjestelmät ja ainutlaatuiset tuotteet auttavat asiakkaita nostamaan tuotavuuttaan, mikä on entistä tärkeämpää kilpailuilla aloilla. Mirkaa pidetäänkin erittäin innovatiivisena yrityksenä. Vuonna 2016 Mirka kasvatti jälleen markkinaosuuttaan, mikä johtui vahvasta keskittymisestä kokonaisratkaisuihin yksittäisten tuotteiden sijaan.

Pölytön hionta -järjestelmä ja sen verkkotuotteet saavat jatkuvasti lisää jalansijaa. Myös sähköhiomakoneet, DEROS kärjessä, ovat vahvistaneet Mirkan brändiä kaikilla aloilla.





Kasvu on ripeää EMEA-alueella (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), jonka osuus Mirkan maailmanlaajuisesta liikevaihdosta on lähes 65 %. Muilla markkina-alueilla Mirkan liikevaihto on pysynyt vakaalla tasolla.

Mirkan kannattavuus on hyvä, koska ainutlaatuisien tuotteiden ja hiomaratkaisujen osuus myynnistä on kasvanut. Mirkan omat myyntiorganisaatiot toimivat kaikilla tärkeillä markkinoilla lähellä asiakkaitaan. Vuoden aikana Mirka avasi uuden tytäryhtiön Dubaihin vahvistaakseen läsnäoloaan Lähi-idässä.

Mirkan vahvuus on tehokas jakeluketju. Syksyn aikana Vantaalle avattiin uusi jakelukeskus, jotta Oravaisiin saataisiin lisätilaa tuotannolle. Lisäksi Kanadan varasto liitettiin USA:n varastoon.

Tuotekehitys ja investoinnit avainasemassa

Mirka jatkaa panostamista tuotekehitykseen. Syyskuussa 2016 vihittiin uusiin tuotantolinjasto.

Hiomaratkaisut ja ainutlaatuiset tuotteet kehitetään lean-periaatteita hyödyntäen läheisessä yhteistyössä korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja paikallisten yritysten kanssa. Vuonna 2016 työskenneltiin aktiivisesti myös useiden uusien patenttien kanssa.

Kuluneena vuonna jatkettiin investoimista uusiin tuotantoteknologioihin ja panostettiin niiden käyttöönottoon. Useita tuote- ja teknologiakehitysprojekteja on saatu valmiiksi. Puualalla esiteltiin joukko uusia kangastuotteita, muun muassa Hiolit XO. Vuoden aikana tuotiin markkinoille myös uusia patterikäyttöisiä sähköhiomakoneita, AOS-B ja AROS-B sekä uusia imurimalleja. Mirka on myös jatkokehittänyt erilaisia kiillotusratkaisuja.

Tavoitteena 0-työtaturmaa

Mirkan tavoite ”0-työtaturmaa” on osa kestävyystyötä. Vuoden aikana tehtiin yli 700 koneiden turvallisuutta parantavaa toimenpidettä. Lokakuun 2016 alussa Karjaan tehdas juhli 5 vuotta ilman työtaturmia. Kuluneena vuonna järjestettiin useita erilaisia työterveys- ja turvallisuuskoulutuksia.

Mirka on vahvasti kansainvälinen. ▶

- Pääkonttori
- ◇ Tytäryhtiö
- + Myyntikonttorit



Kestävä kehitys on luonnon ja asiakkaiden etu

Kestävä kehitys on Mirkalle itsestäänselvyys mutta myös suuri kilpailuetu asiakkaiden ja muiden sidosryhmien silmissä. Kuluneena vuonna Mirka saavutti tavoitteensa siirtyä fossiilisista polttoaineista ympäristöystävällisempiin vaihtoehtoihin. Vuonna 2016 Oravaisten tehdas vaihtoi polttoöljyn pellettiin, ja Jepuan tehtaalla tuotetaan myös vara-voima nykyisin biokaasulla.

Panostus kestävään kehitykseen näkyy Mirkalla monin tavoin. Joitakin esimerkkejä tästä ovat Investors in People -sertifiointi, tuoterakenne, raaka-aineiden ja toimittajien valinta sekä jatkuvasti tehostettavat logistiikkaratkaisut. Kestävä kehitys sisältyy myös Mirkan eettisiin ohjeisiin.

Mirkan kaikki tehtaat on sertifioitu ISO 9001 (laatu), ISO 14001 (ympäristö) ja OHSAS 18001

(työterveys ja -turvallisuus) -standardien mukaan. Vuoden aikana järjestettiin laaja koulutus ISO 9001 ja ISO 14001 -standardien uudistamisesta. Työ tytäryhtiöiden sertifioimiseksi ISO 9001 -standardilla jatkui ja vuonna 2016 sertifioitiin yritykset Kiinassa, Singaporessa ja Turkissa. Mirka-ryhmä sertifioidaan uusitun ISO 9001:2015 -standardin mukaisesti lähiaikoina.

Henkilöstö – Mirkan tärkein resurssi

Yksi Mirkan tärkeimmistä kilpailueduista on sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö. Henkilöstöpuolella on tehty merkittäviä panostuksia osaamisen kehittämiseen.

Mirka panosti kuluneena vuonna henkilöstönsä terveyteen ja hyvinvointiin. Yrityksessä toimii yhteistyötoimikunta ja vapaa-ajantoimikunta, joiden jäsenet edustavat eri henkilöstöryhmiä.



**Sitoutunut
ja motivoitunut
henkilöstö on yksi
Mirkan tärkeimpiä
kilpailuetuja.**

Valoisat tulevaisuuden näkymät

Mirkalla on tulevana vuonna tulossa markkinoille paljon uusia, ainutlaatuisia tuotteita ja ratkaisuja. Mirkan vahvasta markkina-asemasta ja hyvänä jatkuneesta kasvusta johtuen tulevaisuuteen voidaan katsoa luottavaisesti. Brändäys, markkinointi ja viestintä ovat tärkeitä peruspilareita, jotka tukevat toimintaa maailmanlaajuisesti ja luovat edellytyksiä entistä vahvemmalle kasvulle. Jatkuvat investoinnit liiketoiminnan kehittämiseen lisäävät Mirkan houkuttelevuutta yhteistyökumppanina ja avaavat ovia uusille liiketoiminta-alueille.



Yläkuva, vasemmalta:

Bernt Björkholm
Johtaja, Freight Forwarding

Peter Lång
Toimitusjohtaja, KWH Freeze

Hannu Uusi-Pohjola
Liiketoimintaryhmän päällikkö

Sakari Mäki-Fränti
Toimitusjohtaja, Blomberg Stevedoring,
Vaasa Stevedoring

Alakuva, vasemmalta:

Joakim Laxåback
Toimitusjohtaja,
M. Rauanheimo,
Adolf Lahti Yxpila, Otto Rodén,
A. Jalander, Kiinteistö Oy Port Handling

Taru Gammelgård
Business Controller, KWH Logistics

Markku Mäkipere
Toimitusjohtaja, Stevena, Moonway

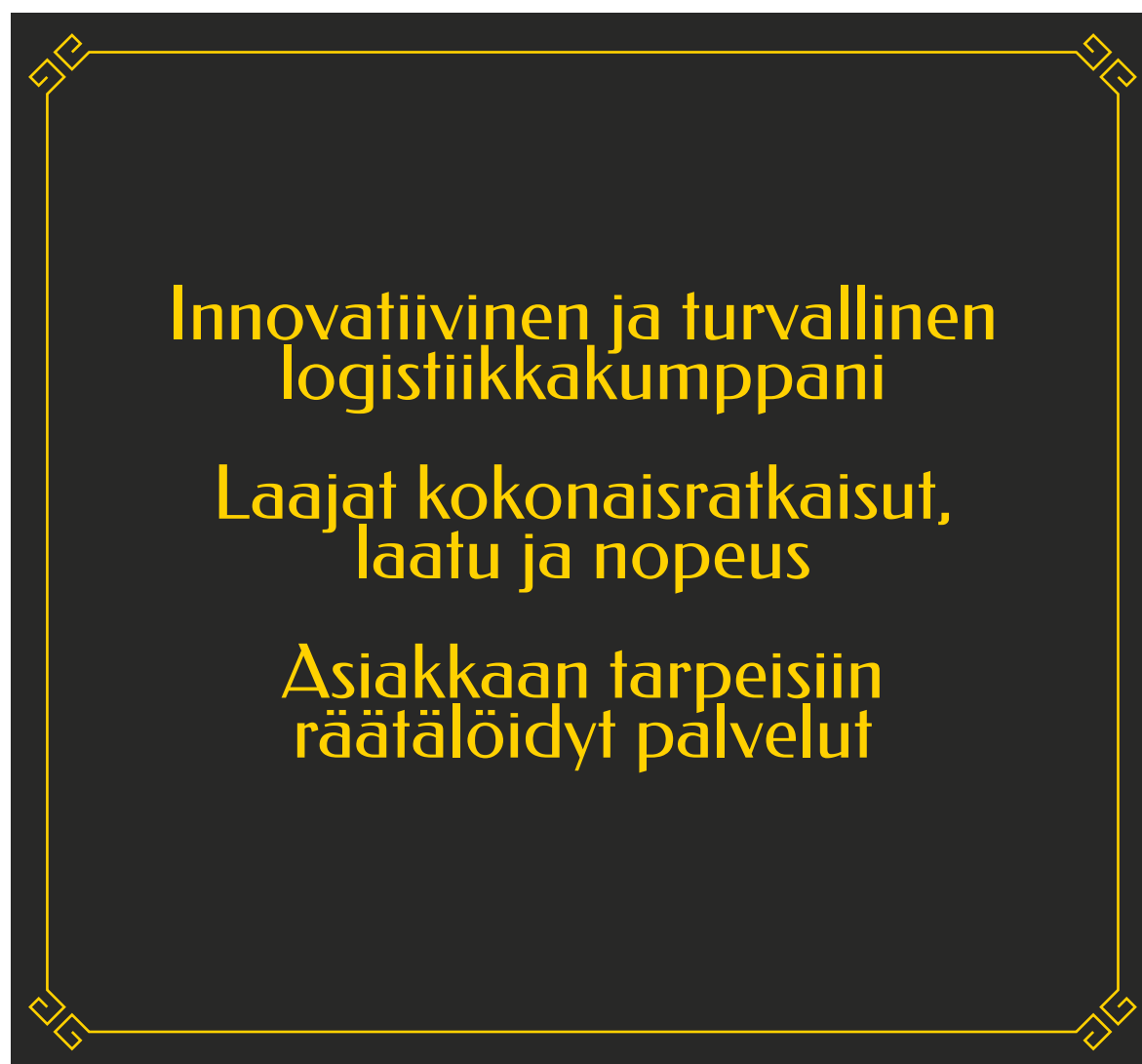
Jari Vuontela
Hallintojohtaja, Moonway



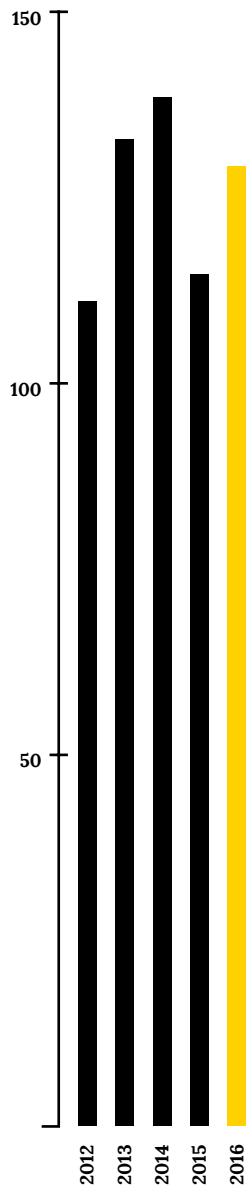
KWH Logistics tarjoaa asiakkailleen parhaita mahdollisia logistisia ratkaisuja. Haluamme olla johtava ja luotetuin sekä innovatiiviseen ja turvalliseen toimintaan keskittyvä logistiikkakumppani.

Logistiikassa pyrimme laajoihin ratkaisuihin, jolloin toimitusketjun optimointi on helpompaa. Tällöin toimitusketjun laatu, nopeus ja tehokkuus voidaan maksimoida ja kokonaiskustannukset minimoida.

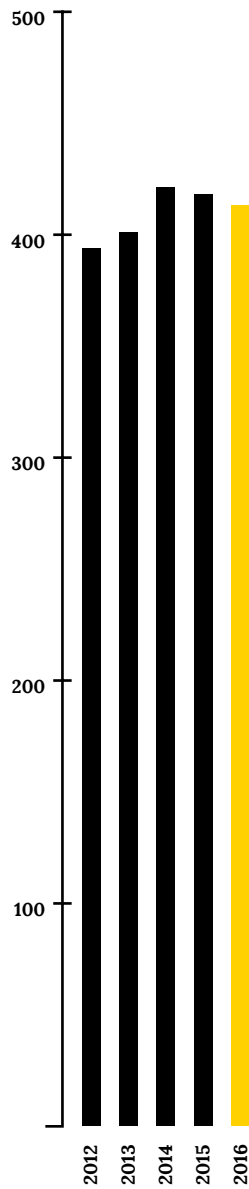
KWH Logistics on siirtynyt nopean kasvun vaiheeseen. Vuonna 2016 aloitimme toiminnan neljällä uudella paikkakunnalla Suomessa; Varkaudessa, Kotkassa, Jyväskylässä/Äänekoskella ja Helsingissä. Kehitys on ollut positiivista ja käsitellyt tavaramäärät ovat kasvaneet selvästi.



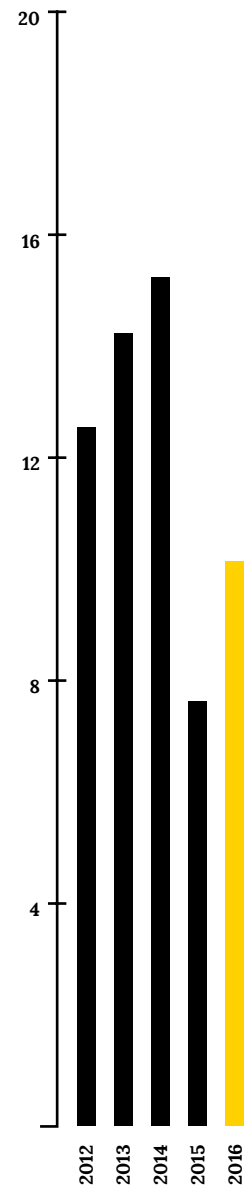
KWH LOGISTICS	2016	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. €	128,9	114,4	138,1	132,5	110,7
Muutos, %	13	-17	4	20	-1
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	33	31	38	39	35
Investoinnit, milj. €	10,1	7,6	15,2	14,2	12,5
Henkilöstö	411	417	420	400	393



LIKEVAIHTO M€



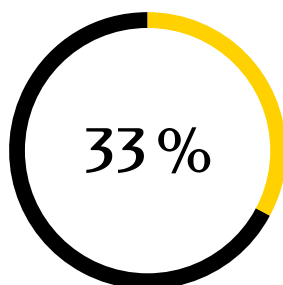
HENKILÖSTÖ



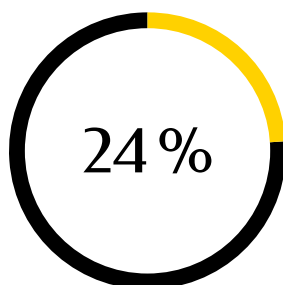
INVESTOINNIT M€



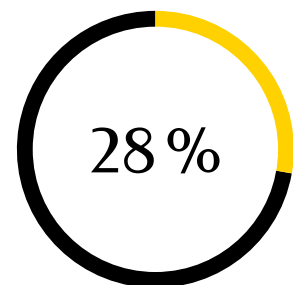
**OSUUS
LIKEVAIHDOSTA**

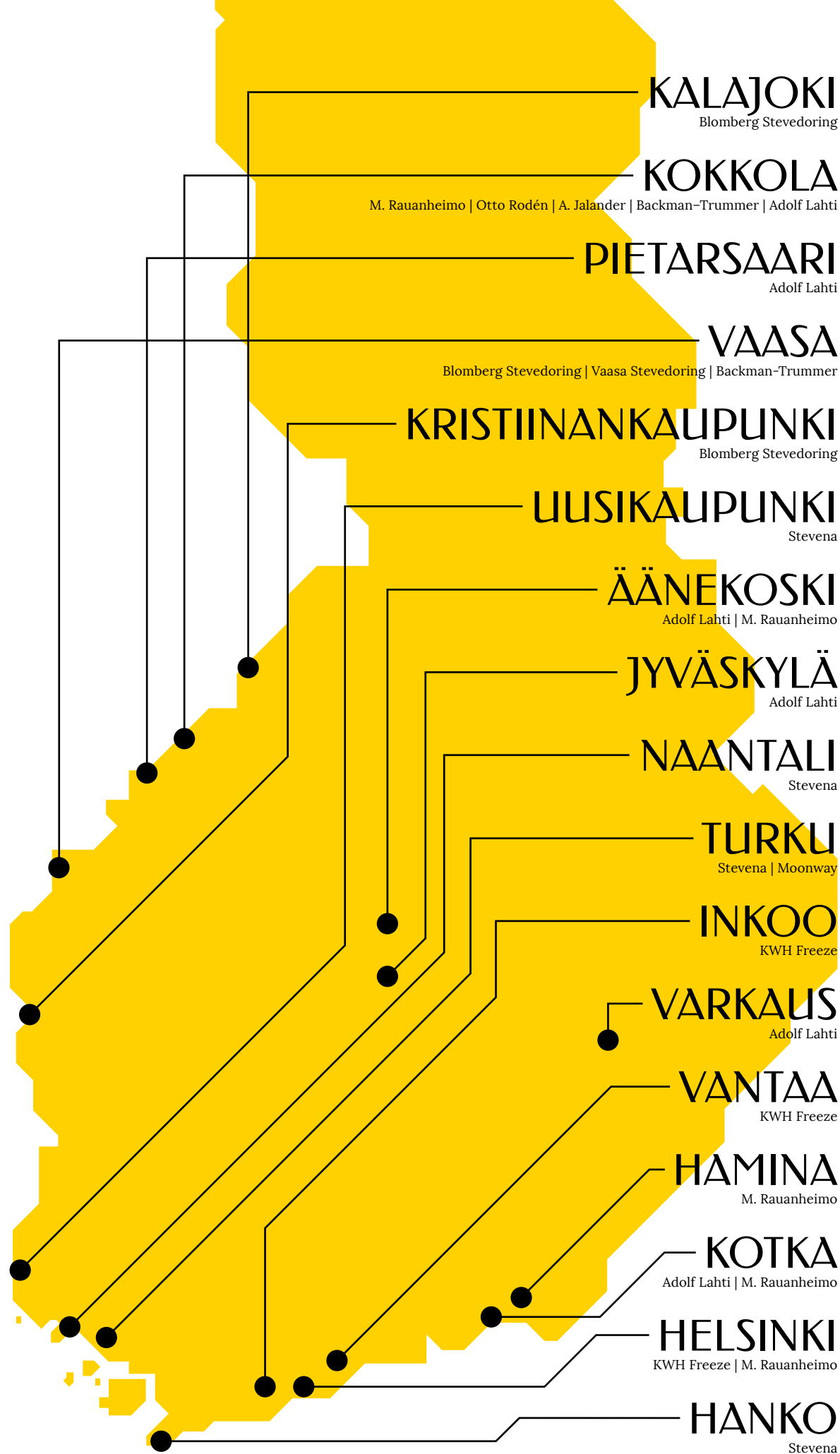


**OSUUS
HENKILÖSTÖSTÄ**



**OSUUS
SIDOTUSTA PÄÄOMASTA**







COLD STORAGE

Pakaste- ja viileävarastointitilat elintarvikkeille ja niihin liittyvät käsittelypalvelut.

Oy KWH Freeze Ab

FREIGHT FORWARDING

Eri kuljetusmuotojen maailmanlaajuiset logistiikkaratkaisut lisäarvopalveluineen.

*Oy Backman-Trummer Ab
Oy Moonway Ab*

PORT & SEA

Ahtaus, satamatoiminnot ja siihen liittyvät logistiikkaratkaisut bulkille, kappaletavaralle ja projektilasteille (nostokapasiteetti 200 tonnia).

*Oy Blomberg Stevedoring Ab
Oy M. Rauanheimo Ab
Stevena Oy
Oy Otto Rodén Ab
A. Jalander Oy
Vaasa Stevedoring Oy*

INDUSTRIAL SERVICES

Tavaroiden käsittely, varastointi ja kuljetus, maanrakennustyöt, raskaiden ajoneuvojen ja koneiden korjaamopalvelut, sisälogistiikka ja muut siihen liittyvät toiminnot.

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab

COLD STORAGE

KWH Freeze – Vantaa ja Inkoo

KWH Freeze, jolla on varastot Vantaalla ja Inkoossa, on Suomen johtava kaupallinen pakastevarastointiyritys. Yritys keskittyy pääasiassa elintarvikealan palveluihin. Järjestelmällisen kehitystyön johdosta KWH Freeze pystyy tarjoamaan asiakkailleen tehokkaimman mahdollisen linkin pakastettujen elintarvikkeiden logistiikkaketjussa. Yritys tuntee asiakkaat ja tuotteet, joten se pystyy sovittamaan palvelut markkinoiden tarpeiden mukaan. KWH Freeze tarjoaa räätälöityjä pakastevarastointiratkaisuja – esimerkiksi palvelu, jossa asiakas vuokraa varastosta käyttöönsä tilat ja tuotteiden käsittelystä vastaa asiakkaan oma henkilökunta.

Suomen johtavat tukkukaupat, elintarviketuottajat ja -maahantuojat ovat sen suurimpia asiakkaita. Tilojen käyttöaste parani edellisvuodesta, ja tavaramäärien kokonaisvolyymit lisääntyivät. Liikevaihto kasvoi 8,0 % ja oli 18,0 (16,7) miljoonaa euroa. Tulos oli tyydyttävä.

KWH Freeze pitkän aikavälin strategiana on laajentaa varastokapasiteettia kysynnän kasvun myötä ja toimia asiakkaiden ensisijaisena yhteistyökumppanina alallaan. Näkymät vuodelle 2017 ovat myönteisiä.







PORT & SEA

M. Rauanheimo – Kokkola, Hamina-Kotka ja Helsinki

Rauanheimo tarjoaa ahtaus-, huolinta- ja laivanselvityspalveluja Kokkolan, Haminan ja Kotkan satamissa.

Vuoden 2015 vaikean markkinatilanteen jälkeän suhdanteet ovat tasaantuneet. Vuoden 2016 tavaravirta oli 5,6 (4,5) miljoonaa tonnia. Liikevaihto kasvoi 58,7 (44,0) miljoonaan euroon. Kasvu muodostui pääasiassa Venäjän rautamalmin käsittelystä.

Kustannusrakenteen ja organisaation sopeuttaminen jatkuivat ja yritys on nyt varautunut hyvin uusiin haasteisiin. Vuoden aikana allekirjoitettiin useita mielenkiintoisia uusia sopimuksia, jotka vahvistavat yrityksen asemaa markkinoilla ja mahdollistavat kasvun tulevina vuosina. Yhtiö allekirjoitti isoja pitkäikäisten sopimuksia liittyen selluloosan ja transitotavaroiden logistiikkaratkaisuihin.

Odotamme, että vuoden 2017 tulos ylittää vuoden 2016 tuloksen. Satamissa olevat suuret tilat, infrastruktuuri, väyläsyvyydet, varastointikapasiteetti ja bulkkitavaran käsittelylaitteet tarjoavat erinomaiset mahdollisuudet kehittää Kokkolan, Hamina-Kotkan ja Vuosaaren satamien kilpailukykyisiä ja korkeatasoisia ahtaus- ja huolintapalveluja.

Otto Rodén – ”Rodén Shipping” – Karleby

Rodén Shipping tarjoaa räätälöityjä satamaoperaattori- ja tehdaspalveluja. Yrityksellä on pitkä kokemus bulkkituotteiden ja kemikaalien käsittelystä. Rodén Shipping keskittyy vaativiin tavaralajeihin, kuten rehufosfaatteihin, lannoitteisiin, kaliumsulfaatteihin, ammoniakkiin ja fosforihappoon, ja kehittää niihin liittyvää toimintaa.

Vuoden aikana satamissa käsiteltiin yhteensä 666 000 (670 000) tonnia tavaraa. Liikevaihto kasvoi 2,9 (2,6) miljoonaan euroon. Tulos parani merkittävästi ja oli positiivinen.

A. Jalander – Karleby

Jalander tarjoaa laivanselvityspalveluja Kokkolan satamassa. Yhtiön pitkäaikaiset ja luotettavat yhteydet viranomaisiin ja päämiehiin sekä operaattoreihin takaavat erinomaiset, joustavat ja ympärivuorokautiset palvelut. Konseptiin kuuluvat varustamon ja aluksen tarvitsemat palvelut sekä virallisten dokumenttien ja tiedotteiden laatiminen ja jako.

Jalanderin asiakkaat ovat pääosin varustamoja, jotka laivaavat paikallisen teollisuuden tuotteita. Tavaravirta on pysynyt vakaana viime vuodet ollen lähes 200 alusvierailua vuodessa.





Blomberg Stevedoring – Vaasa, Kalajoki ja Kristiinankaupunki

Blomberg Stevedoring harjoittaa ahtaus- ja varastointitoimintaa Vaasan, Kalajoen ja Kristiinankaupungin satamissa. Tehokas ja turvallinen lastinkäsittely ovat tehneet yrityksestä asiakkaiden arvostaman kumppanin.

Toiminta on monipuolistunut viime vuosina. Vuonna 2016 käsiteltiin erityisen paljon tuuli-voimaloita. Bulkkipainotteisen liikenteen rinnalle on enenevässä määrin tullut kappaleta- ja projektiliikennettä. Käsittelymäärät lisääntyivät noin 14 % ja yhtiö sai myös uusia asiakkaita.

Liikenne on painottunut tuontiin. Tavoitteena on kasvattaa myös vientiliikennettä.

Stevena – Naantali, Hanko, Turku ja Uusikaupunki

Vuosi 2016 oli odotuksia parempi. Käsitellyt ahtaustonnit (2,8 milj.) pysyivät lähes edellisvuoden tasolla. Laivakäyntejä oli 5 % vähemmän. Liikevaihto laski 9,5 miljoonaan euroon (- 5 %), mutta tulos oli positiivinen.

Toiminnassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Uudessakaupungissa roro-liikenne oli hieman edellisvuotta pienempää, mutta sitä tasoitti perinteisen liikenteen kasvu. Hangossa, Turussa ja Naantalissa toiminta oli vastaavalla tasolla kuin vuonna 2015.

Vuoden 2016 lopussa merkittävä asiakas päätti lopettaa liikenteen Hangon satamaan. Tavoitteena on hankkia korvaavaa liiketoimintaa mahdollisimman pian.

Vaasa Stevedoring – Vaasa

Vaasa Stevedoring Oy on erikoistunut pienkaluston, nostimien ja rakennustelineiden vuokraukseen Vaasan alueella.

Hyvä ja joustava palvelu sekä kaluston pitäminen ajan tasalla ovat taanneet tyytyväisen asiakaskunnan. Pääosa asiakaskunnasta on pieniä rakennusliikkeitä ja yksityishenkilöitä. Korjaus- ja uudisrakentaminen lisääntyi viime vuonna jonkin verran. Yritys investoi kalustoon ja tietojärjestelmiin.





FREIGHT FORWARDING

Backman-Trummer – Vaasa ja Kokkola

Freight Forwardingin toiminta on kovasta kilpailusta huolimatta kehittynyt kuluneena vuonna suotuisasti johtuen tehokkaista, laadukkaista ja kilpailukykyisistä logistiikkaratkaisuksista.

Freight Forwarding on vahvistanut strategista asemaansa mm. rakentamalla short-sea-terminaalin Vaskiluotoon. Terminaali on tärkeä linkki Freight Forwardingin kilpailukykyisissä ja ympäristöystävällisissä logistiikkaratkaisuisissa, joissa merikuljetuksiin sopivat toimeksiannot toteutetaan laivoilla, jotta tieverkoston kuormitus pienenesi ja maanteiden liikenneturvallisuus paransi.

Freight Forwardingin kilpailukyky perustuu räätälöityihin, innovatiivisiin ja asiakaskohdattuihin logistiikkaratkaisuihin. Kehitämme jatkuvasti logistiikkatuotteitamme asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Palkallistuntemus, kansainväliset yhteistyöverkostot ja sopeutetut logistiikkaratkaisut ovat luoneet perustan viime aikoina saavuttamallemme kasvulle.

Moonway – Turku

Moonwayn liiketoimintaympäristö piristyi kuluneen vuoden aikana. Rakentaminen Suomessa jatkoi kasvuaan ja sekä tuonti että vienti lisääntyivät, minkä ansiosta Moonwayn kuljetusmäärät kasvoivat. Raaka-aineiden hintojen nousu vaikutti positiivisesti liiketoimintaan, koska asiakkaiden ostaessa pienempiä eriä tankkikontti on kokonaistaloudellisesti järkevin kuljetusvaihtoehto.

Vuonna 2016 merenkulussa tapahtui suuria rakennemuutoksia. Isoja konttivarustamoja

yhdistyi Euroopassa ja Aasiassa. Liiketoiminnan keskittyminen johtaa tarjonnan pienenemiseen ja rahtihintojen nousuun.

Vuoden aikana satamissa käsiteltiin yhteensä 666 000 (670 000) tonnia tavaraa. Liikevaihto kasvoi 2,9 (2,6) miljoonaan euroon. Tulos parani merkittävästi ja oli positiivinen.



INDUSTRIAL SERVICES

Adolf Lahti Yxpila – Kokkola, Pietarsaari, Kotka Ja Varkaus

Adolf Lahti on kasvava ja monipuolinen korjaamo- ja tehdaspalveluihin erikoistunut yritys, jonka käytettävissä on laaja konekanta. Yritys tarjoaa ajantasaista osaamista ja kaluston, joka suoriutuu lähes kaikista bulkinkäsittely-, raskaskuljetus-, tehdas-, korjaamo- ja kunnossapitotehtävistä.

Yhtiö toimii Kokkolan ja Pietarsaaren suurteollisuusalueilla ja satamissa sekä metsäteollisuudessa Pietarsaareissa, Varkaudessa ja Kotkassa. Vuonna 2017 toimintaa laajennetaan Äänekoskelle ja Helsinkiin. Yrityksen kehitys jatkui vuoden 2016 aikana positiivisena. Liikevaihto kasvoi 32 % saavuttaen 9,1 (6,9) miljoonaa euroa.

Kannattavuus oli hyvä ja toiminnalliset tavoitteet saavutettiin johtuen lisääntyneestä yhteistyöstä asiakkaiden sekä sisaryritysten ja Kokkolan, Pietarsaaren ja Kotkan paikallisen suurteollisuuden kanssa. Erityisen hyvin toteutui puuraaka-ainevirtojen suunnittelu ja käsittely yhteistyössä metsäteollisuuden kanssa.

Kuluvana vuonna uskomme toiminnan yhä kasvavan Äänekosken ja Helsingin Vuosaaren sataman ansiosta. Pietarsaareen rakennetaan uusi nykyaikainen raskaiden koneiden huolto- ja korjaushalli, joka täydentää Kokkolan menestyntä korjaamoa.

Yhtiön palvelut ja tehokkaat ratkaisut ovat alalla kysyttyjä. Tavoitteena on laajentaa palvelujen tarjontaa uusille markkinoille.

Laatu ja ympäristö

KWH Logisticsin laatujärjestelmä perustuu ISO 9001:2008 -standardiin ja ympäristöjärjestelmä ISO 14001:2004 -standardiin. Sertifioidut järjestelmät ovat käytössä kaikissa KWH Logisticsin yhtiöissä. Backman-Trummerilla ja Blomberg Stevedoringilla on lisäksi Tullin myöntämä AEO-toimijan tullaus- ja logistiikkatoimintojen turvatodistus.

Toiminnan korkea laatu ja turvallisuus ovat keskeisiä tekijöitä asiakkaan toimitusketjun hallinnassa ja kokonaiskustannusten optimoinnissa.

Henkilöstön kehittäminen ja hyvinvointi

Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli keskimäärin 411 (417) työntekijää. Cold Storage työllisti 78 (76), Port & Sea 246 (256), Industrial Services 42 (34) ja Freight Forwarding sekä Backman-Trummerin hallinto 45 (48) henkeä.

Investoinnit

KWH Logisticsin investoinnit kasvoivat 10,1 (7,6) miljoonaan euroon. Suurimmat investoinnit olivat Backman-Trummerin shortsea-terminaali Vaasan Vaskiluodossa ja KWH Freezen pakkasvaraston laajennus Vantaalla.

Vuoden 2017 näkymät

Vuoden 2017 näkymät ovat positiiviset ja odotamme käsiteltävien tavaramäärien kasvavan selvästi.



Vasenmalta:

Kjell Antus

Liiketoimintaryhmän päällikkö

Mikael Lillvik

Toimitusjohtaja, Prevox



Liiketoimintaa harjoittava Oy Prevox Ab, osakkuusyhtiöiden osakeomistukset sekä ulkopuolisille yhteistyökumppaneille pitkin vuokrasopimuksin vuokrattujen teollisuuskiinteistöjen hallinnointi muodostavat liiketoimintaryhmän KWH Invest.

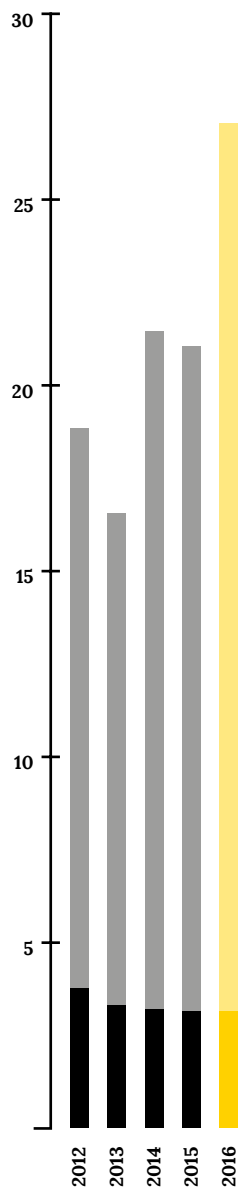


**Maailman toimivimmat
ja vähiten tilaa vievät vesilukot**

**Yhteistyö, automaatio,
luotettavuus ja innovatiivisuus**

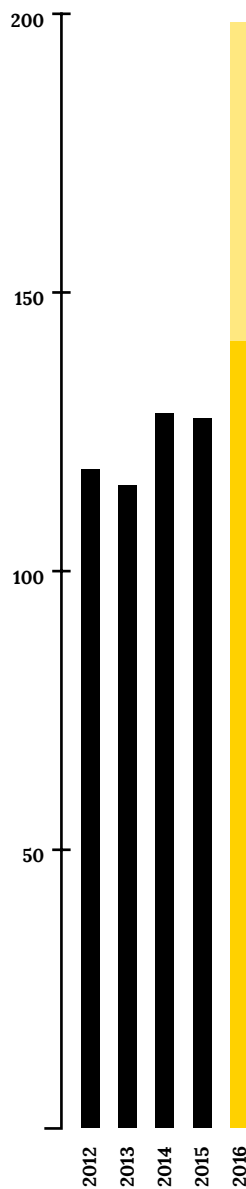
**Yritysosto Puolasta,
Winkiel Sp.z.o.o**

KWH INVEST, PREVEX	2016	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. €	27,1	21,0	21,4	16,5	18,8
Muutos, %	29	-2	30	-12	2
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	88	85	85	80	80
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	7	5	5	5	6
Investoinnit, milj. €	6,5	4,6	1,5	1,1	1,3
Henkilöstö	198	127	128	115	118



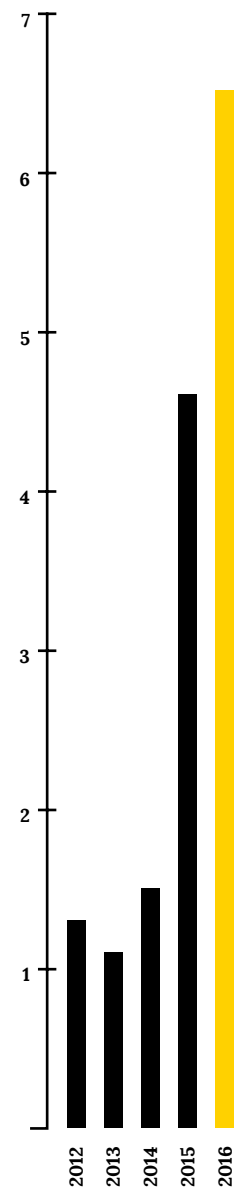
LIKEVAIHTO M€

■ Suomessa
■ Vienti



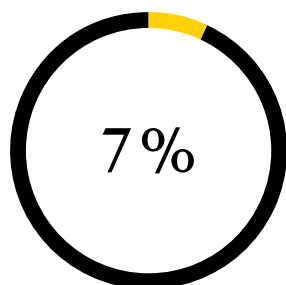
HENKILÖSTÖ

■ Suomessa
■ Ulkomailla

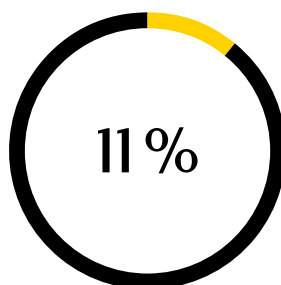


INVESTOINNIT M€

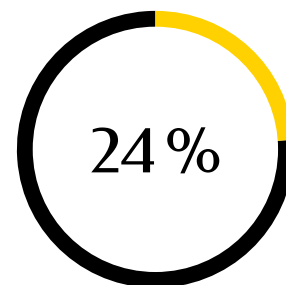
**OSUUS
LIKEVAIHDOSTA**



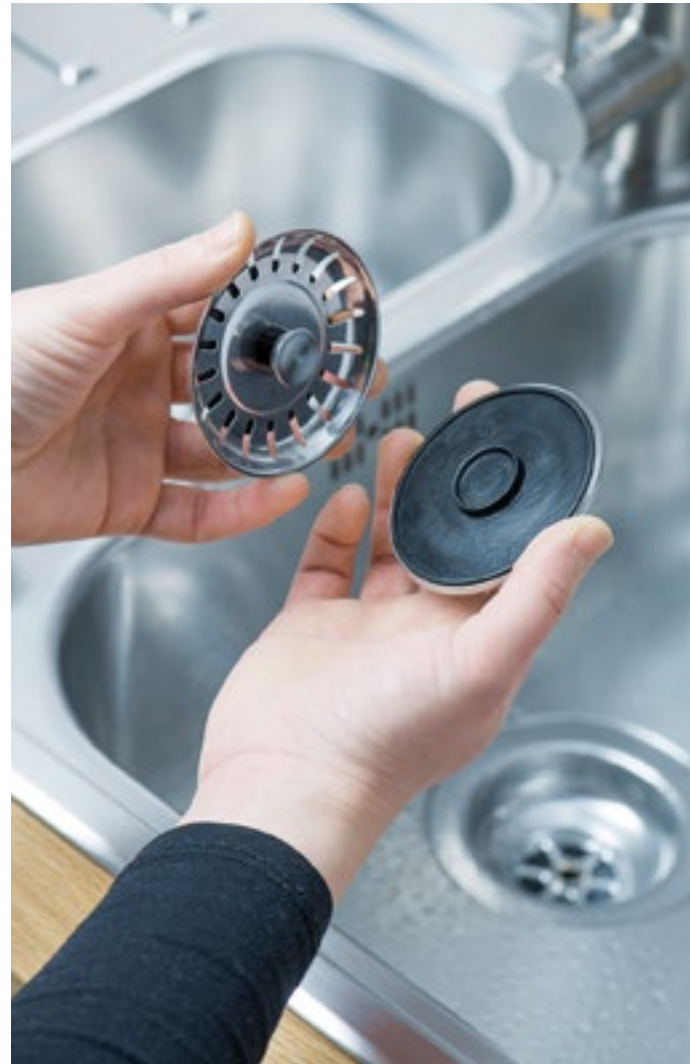
**OSUUS
HENKILÖSTÖSTÄ**



**OSUUS
SIDOTUSTA PÄÄOMASTA**







PREVEX

Prevexin vesilukot ovat maailman toimivimpia ja vähiten tilaa vieviä. Vesilukot ovat esikoottuja, ja teleskooppirakenteen ansiosta niiden asentaminen on mahdollista hyvin erilaisiin kohteisiin. Tuotekehitys ja -suunnittelu yhdistävät asiakkaan toiveet ja kustannustehokkaan valmistuksen. Lopputuloksena syntyy toimivia ja kilpailukykyisiä tuotteita, joita markkinat arvostavat. 1950-luvun vaatimattomasta alusta on kehkeytnyt yritys, joka valmistaa vuosittain huomattavan määrän tiskipöytien ja kylpyhuoneiden pesualtaiden vesilukkoja.

Yhteistyö ja automaatio avainasemassa

Yhtiö on aktiivisesti ja menestyksekkäästi tehnyt yhteistyötä useiden merkittävien toimijoiden kanssa ja saavuttanut mainetta luottettavimpana ja innovatiivisimpana vesilukkojen toimittajana. Skandinaviassa PreveX on alansa johtava toimittaja. Yhtiön liikevaihto oli 27,1 (21,0) miljoonaa euroa. Yhtiön tuotannosta 88 % menee vientiin. Eurooppaan tuotteet toimitetaan joko suoraan Uudenkaarlepyyn tehtaalta Suomesta tai PreveXin keskusvarastosta Itävallasta.

Tuotanto on pitkälle automatisoitu. Henkilöstö osallistuu aktiivisesti kehitystyöhön, jonka tavoitteena on niin tuotteiden kuin toimitustenkin laadun jatkuva parantaminen sekä prosessien seurannan ja ohjauksen tehostaminen. PreveX kantaa vastuunsa ympäristöstä ja pyrkii jatkuvasti vähentämään tuotantonsa ympäristövaikutuksia. Lähtökohdat ja tavoitteet on määritelty laatu- ja ympäristöpolitiikassa. Yhtiön toimintaa tukevat sertifioidut ISO 9001:2000 ja ISO 14001:2001 laatu- ja ympäristöjärjestelmät.

Myyntiorganisaatiota vahvistettiin

Vuoden lopussa henkilökuntaa oli 231 henkeä verrattuna vuoden takaiseen 125 henkilöön. Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 198 (127) henkeä. Kasvu johtuu suurelta osin yritysos-tosta.

Yhtiö on jatkanut myyntiorganisaationsa vahvistamista. PreveXin omat myyjät työskentelevät Suomessa ja Skandinaviassa sekä Puolassa, Ranskassa, Italiassa ja Espanjassa, minkä lisäksi yhtiöllä on agentteja sekä Puolassa että Keski-Euroopassa.

PreveX on esiintynyt näyttävästi useilla messuilla, kuten ISH-messuilla Frankfurtissa

sekä lukuisilla rakennus- ja kylpyhuonemes-suilla eripuolilla Skandinaviaa.

PreveX toi vesilukkomarkkinoille aivan uuden ajattelutavan, kun se esitteli uuden Easy Clean -kylpyhuonevesilukkonsa. Vesilukon suurin etu on sen helppo puhdistettavuus. Markkinoilla se on saanut lämpimän vastaan-oton, ja myynnin odotetaan kasvavan.

Winkiel – design-tuotteita Eurooppaan

Kesäkuussa 2016 PreveX osti Puolan Poznassa toimivan perheyhtiö Winkiel Sp.z.o.o.:n. Winkielillä on oman tuotannon lisäksi omat markkinointi- ja myyntitoiminnot. Yhtiö si-joittuu ihanteellisesti eurooppalaisiin markkinoihin nähden.

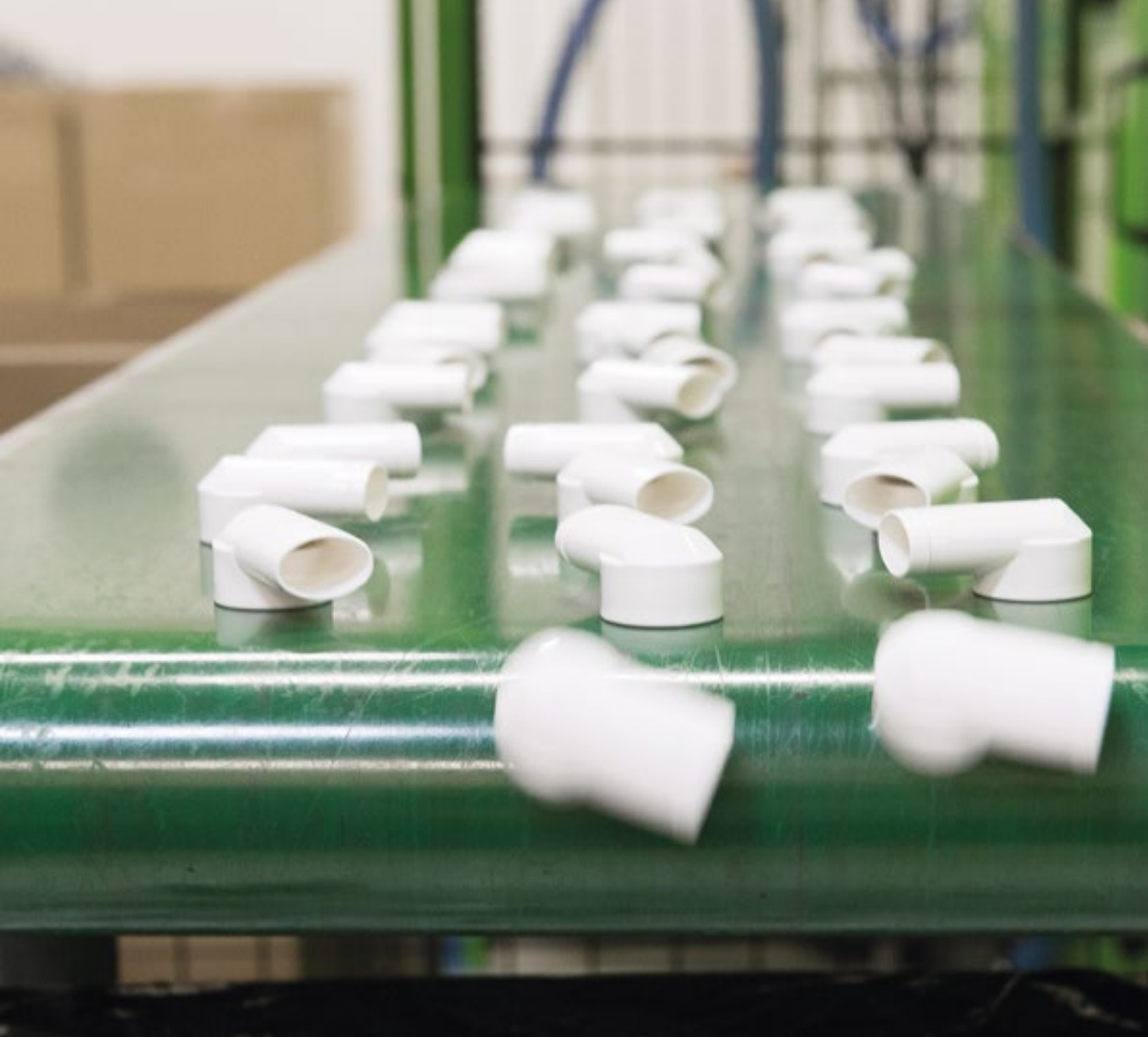
Winkiel valmistaa ja markkinoi ruiskupu-ristettuja LVI-alan tuotteita erikoistuen keittiöiden vesilukkoihin, kylpyhuoneiden design-tuotteisiin ja erilaisiin suihkuratkai-suihin sopiviin design-lattiakaivoihin. Yri-tyksellä on vahva asema puolalaisilla markki-noilla, ja sen liikevaihto on noin 20 miljoonaa zlotya. Vuoden vaihteessa Winkiel työllisti 95 henkilöä.

Yritysosto tarkoittaa, että voimme tarjota sekä nykyisille että uusille asiakkaille kilpai-lukykyisiä ja laadukkaita tuotteita.

Myönteisiä näkymiä – kasvu jatkuu

PreveX on jatkanut investointeja saavuttaak-seen kannattavaa kasvua, vuonna 2016 inves-toinnit olivat yhteensä 6,3 (4,6) miljoonaa euroa.

Tämän hetkisestä suhdannetilanteesta huoli-matta odotamme vuodelle 2017 kasvua. Pre-veX on juuri nyt mielenkiintoisessa vaiheessa, jossa kasvu on huomattavaa.



UPONOR INFRA

Uponor Infra Oy aloitti toimintansa 1.7.2013, kun KWH-yhtymän ja Uponor Oyj:n infrastruktuuriliiketoiminnot fuusioitiin. Uponor Infran suurin omistaja on Uponor (55,3 %), johon Uponor Infra konsolidoidaan infrastruktuurisegmenttinä. KWH-yhtymä omistaa yhtiön osakkeista 44,7 %.

Vuosina 2013–2016 on yhtiössä toteutettu mittava rakennemuutos. Sen tavoitteina olivat merkittävät synergia- ja integraatioedut. Asetetut tavoitteet on saavutettu.

Yleinen taloudellinen tilanne on vaikuttanut Uponor Infran tuotteiden kysyntään yhtiön tärkeimmillä markkinoilla. Lähitulevaisuudessa ei tilanteeseen ole odotettavissa muutoksia. Kysynnän odotetaan päämarkkina-alueilla pysyvän vakaana.

Yhtiön liikevaihto oli 287,9 (312,0) miljoonaa euroa. Vuonna 2016 putkien valmistus keskitettiin suomeen Nastolan päätehtaalle. Kannattavuus parani hiukan edellisvuoden tasosta, mutta jäi vielä epätydyttäväksi.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1000 EUROA	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
LIKEVAIHTO	394 716	364 442
Liiketoiminnan muut tuotot	1 880	1 506
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1 772	-1 820
Valmistus omaan käyttöön	2 300	2 285
Materiaalit ja palvelut	-160 193	-144 254
Henkilöstökulut	-98 679	-97 093
Poistot ja arvonalentumiset	-23 981	-22 178
Liiketoiminnan muut kulut	-65 897	-62 233
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-314	-540
LIKEVOITTO	48 061	40 115
Rahoitustuotot	2 435	2 221
Rahoituskulut	-3 501	-4 285
VOITTO ENNEN VEROJA	46 994	38 051
Välittömät verot	-10 685	-8 661
TILIKAUDEN VOITTO	36 310	29 390
Jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	36 312	29 392
Määräysvallattomien omistajien osuus	-3	-2
TILIKAUDEN VOITTO	36 310	29 390
LASKELMA LAAJASTA TULOKSESTA		
TILIKAUDEN TULOS	36 310	29 390
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tuloslaskelmaan:		
Osuus osakkuusyritysten muista laajan tuloksen eristä		
- muut laajan tuloksen erät, netto	155	509
Voitot/tappiot myytävissä olevista sijoituksista		
- nettotappiot	0	-224
Kassavirtojen suojaus		
- nettotappiot	941	-2 858
- siirretty tuloslaskelmaan	-263	2 947
Muuntoerot		
- tilikauden muuntoerot	-256	525
TILIKAUDEN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT VEROJEN JÄLKEEN, YHTEENSÄ	576	898
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	36 886	30 288
Jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	36 889	30 290
Määräysvallattomien omistajien osuus	-3	-2
TILIKAUDEN LAAJA TULOS	36 886	30 288

KONSERNIN TASE

VARAT 1000 EUROA	31.12.2016	31.12.2015
PITKÄAIKAISET VARAT		
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	10 108	10 195
Goodwill	2 375	1 834
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	201 322	190 131
Sijoituskiinteistöt	1 327	1 406
Osuudet osakkuusyhtiöissä	72 915	73 074
Myytavissä olevat sijoitukset	2 059	240
Muut rahoitussaamiset	70	90
Laskennalliset verosaamiset	600	469
	290 776	277 439
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	46 031	46 275
Myyntisaamiset ja muut saamiset	57 031	53 346
Versaamiset	271	769
Rahavarat	94 857	75 453
	198 191	175 842
	488 966	453 281

OMA PÄÄOMA JA VELAT 1000 EUROA	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 756	3 756
Ylikurssirahasto	7 931	7 931
Vararahasto	124	124
Muuntoerot	377	633
Käyvän arvon rahasto	-457	-1 134
Kertyneet voittovarot	384 996	355 892
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	188	191
OMA PÄÄOMA	396 915	367 393
PITKÄAIKAISET VELAT		
Varaukset	1 725	1 185
Laskennallinen verovelka	13 182	11 803
Korolliset velat	199	0
Rahoitusleasingvelat	7 378	7 865
Ostovelat ja muut velat	150	418
	22 634	21 272
LYHYTAIKAISET VELAT		
Korolliset velat	13 293	13 125
Rahoitusleasingvelat	619	634
Ostovelat ja muut velat	53 911	50 271
Verovelat	1 594	587
	69 417	64 617
	488 966	453 281



Yläkuva, vasemmalta:

Peter Höglund
Syntynyt 1949, Vaasa
Filosofian kandidaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 1973
Puheenjohtaja 1988–1997

Henrik Höglund
Syntynyt 1949, Vöyri
Diplomiekonomi
Puheenjohtaja vuodesta 1998
Hallituksen jäsen vuodesta 1974

Janneke Von Wendt
Syntynyt 1972, Helsinki
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Ola Tidström
Syntynyt 1944, Vöyri
Kauppatieteiden maisteri
Varapuheenjohtaja vuodesta 1993
Hallituksen jäsen vuodesta 1975

Alakuva, vasemmalta:

Carl-Henrik Höglund
Syntynyt 1983, Uusikaarlepyy
Insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Sofia Kohtala
Syntynyt 1975, Espoo
Hotelli- ja ravintolaesimies
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Kjell Antus
Syntynyt 1965, Mustasaari
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen sihteeri vuodesta 2002

Caj-Anders Skog
Syntynyt 1957, Pietarsaari
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2016



KONSERNIJOHTO & TILINTARKASTAJAT

Kuvassa vasemmalta:

Stefan Sjöberg

Mikael Lillvik

Kjell Antus

Hannu Uusi-Pohjola



KONSERNIJOHTO

Stefan Sjöberg

Syntynyt 1971, Pietarsaari
Kauppatieteiden maisteri
Liiketoimintaryhmän päällikkö, Mirka
Palveluksessa vuodesta 2011

Mikael Lillvik

Syntynyt 1967, Uusikaarlepyy
Insinööri
Toimitusjohtaja, Prevox
Palveluksessa vuodesta 2002

Kjell Antus

Syntynyt 1965, Mustasaari
Kauppatieteiden maisteri
Konzernijohtaja,
liiketoimintaryhmän päällikkö, KWH Invest
Palveluksessa vuodesta 1989

Hannu Uusi-Pohjola

Syntynyt 1957, Vaasa
Insinööri
Liiketoimintaryhmän päällikkö, KWH Logistics
Palveluksessa vuodesta 2003

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Kjell Berts

Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Roger Rejström

Diplomiekonomi, KHT
Ernst & Young Oy

VARATILINTARKASTAJAT

Bengt Nyholm

Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Kristian Berg

Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

VALVONTATILIN- TARKASTAJA

Ernst & Young Oy

OSOITTEET

KWH GROUP

KWH-yhtymä Oy
Kauppapuistikko 15, 6. krs
65100 Vaasa
Puh. 020 778 7900
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

MIRKA

Oy Mirka Ab
Pensalantie 210,
66850 Jepua
Puh. 020 760 2111
www.mirka.com
sales@mirka.com

Mirka (UK) Ltd, Englanti
www.mirka.co.uk

Mirka GmbH, Saksa
www.mirka.de

Mirka USA Inc.
www.mirka-usa.com

Mirka Scandinavia AB, Ruotsi
www.mirka.se

Mirka France Sarl, Ranska
www.mirka.fr

Mirka Italia s.r.l., Italia
www.mirka.it

KWH Mirka Ibérica S.A.U., Espanja
www.mirka.es

**Mirka Mexicana, S.A. De C.V,
Meksiko**
www.mirka.com.mx

Mirka Brasil Ltda., Brasilia
www.mirka.com.br

**Mirka Asia Pacific Pte Ltd,
Singapore**
www.mirka-asiapac.com

**Mirka Trading Shanghai Co., Ltd,
Kiina**
www.mirka.com.cn

Mirka Rus LLC, Venäjä
www.mirka.ru

Mirka Canada Inc., Kanada
www.mirka.ca

Mirka India Pvt Ltd, Intia
www.mirka.co.in

**Mirka Turkey Zimpara Ltd Sirketi,
Turkki**
www.mirkaturkiye.com.tr

**Mirka Middle East FZCO,
Yhdistyneet arabiemiirikunnat**
www.mirka.com/ar-AE/ae

KWH LOGISTICS

Oy Backman-Trummer Ab
PL 49, 65101 Vaasa
Puh. 020 777 1111
www.backman-trummer.fi

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab
www.adolfiahti.fi

Oy Blomberg Stevedoring Ab
www.blomberg.fi

Oy Moonway Ab
www.moonway.fi

Oy M. Rauanheimo Ab
www.rauanheimo.com

Stevena Oy
www.stevena.fi

Oy Otto Rodén Ab
www.rodenshipping.fi

A. Jalander Oy
www.jalander.com

Vaasa Stevedoring Oy
www.vaasastevedoring.fi

Oy KWH Freeze Ab
www.kwhfreeze.fi

KWH INVEST

KWH Invest
Kauppapuistikko 15, 6. krs.
65100 Vaasa
Puh. 020 778 7900
www.kwhgroup.com

Oy Prevex Ab
66900 Uusikaarlepyy
Puh. 06 781 8000
www.prevex.com

Winkiel Sp. z o.o., Puola
www.winkiel.pl



KWH-yhtymän vuosikertomus 2016 koostuu vuosikertomuksesta ja tilinpäätösraportista.

Vuosikatsaus esittelee KWH-yhtymän ja sen liiketoiminnan 2016 sekä sisältää konsernin tuloslaskelman ja taseen. Vuosikatsaus on julkaistu myös yhtiön kotisivuilla www.kwhgroup.com.

Vuosikatsaus on laadittu suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Tilinpäätösraportti sisältää tilinpäätöksen liitetietoineen, ja sen voi tilata osoitteesta info@kwhgroup.com. Tilinpäätösraportti on laadittu ruotsiksi.

www.kwhgroup.com

Taitto: Mainostoimisto Aada | Henkilökuvat: Katja Lösönen

