

KWH ÅRSBERÄTTELSE

ÅR 2016





KWH ÅRSBERÄTTELSE
2016

INNEHÅLL

KWH Kunskapsföretaget	3
Koncernchefens översikt	4
KWH i nötskal	6
År av stabil utveckling	8
Mirka	10
KWH Logistics	18
KWH Invest	30
Koncernresultaträkning	38
Koncernbalansräkning	39
Styrelse	40
Koncernledning & revisorer	42
Adresser	44

KWH-koncernen Ab är ett företag som har sina rötter både i 1920- och 1930-talet. Koncernen uppstod år 1984 då Oy Keppo Ab köpte resterande 50 % av aktierna i Oy Wiik & Höglund Ab av familjen Wiik. Detta var en logisk utveckling. Oy Keppo Ab hade 1981 förvärvat 50 % i bolaget av familjen Höglund. Emil Höglund hade varit med om att grunda båda bolagen och det fanns följaktligen en stark gemensamhetskänsla på ledningsnivå mellan företagen trots olika verksamhetsinriktning.

Den stora omstruktureringen till internationell industrikoncern inom kemisk-teknisk industri slutfördes i huvudsak under år 1992.

Koncernstrukturmässigt verkställdes en betydande förändring i och med att KWH Pipes och Uponors infrastrukturverksamhet fusionerades år 2013. KWH-koncernens andel av det nya bolaget är 44,7 %.



KWH – KUNSKAPSFÖRETAGET

KWH:s uppgift är att utveckla kunskapsintensiv, fokuserad och serviceinriktad nischaffärsverksamhet. Denna nischaffärsverksamhet skall vara anpassad till branschrealiteter och byggs kring unika produkter, processer eller branschposition, som ger långvariga konkurrensfördelar. Verksamheten riktar sig till andra företag och är internationellt konkurrenskraftig.

Verksamheten baserar sig på traditionell KWH-verksamhet med ett brett baskunnande, en stark strategisk position och en god branschattraktivitet. KWH förverkligar detta som en internationell, diversifierad industrikoncern med produktion av slipmaterial och plastprodukter samt serviceverksamhet inom logistikbranschen.

MÅL OCH VERKSAMHETSPRINCIPER

Självständiga affärsgrupper

Central resursallokering

Ledande i sina branscher

Offensivt nytänkande

Solid och lönande

Effektiva lednings- och riskhanteringssystem

Samarbete och socialt ansvar

Självförsörjande familjeföretag

ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR FÖR KWH-KONCERNEN

Det gångna året blev ett mycket framgångsrikt år för KWH-koncernen. Omsättningen ökade med 8 % och resultatet nådde den rekordnivå som vi hoppades på.

År 2016 bjöd på några överraskande händelser. I Storbritannien röstade man för en Brexit och i USA valdes Donald Trump till ny president. Vilka konsekvenserna av dessa händelser blir är omöjligt att förutspå, men man kan bara konstatera att osäkerheten ökar. Lärdomen av dessa två händelser är att vi just nu lever i tider där populismens kraft är stark och benägenheten att rösta för förändringar är stor. Detta kan också leda till, att vi möter nya enskilda händelser som på ett avgörande sätt kan störa den ekonomiska utvecklingen. Allmänt taget är bedömningarna att världsekonomin skall utvecklas positivt under 2017.

Förtroendefullt till framtiden

KWH-koncernen har under de senaste åren målmedvetet investerat i projekt vars återbetalning ligger långt framåt i tiden. Vi kan redan 2017 se att de långsiktiga satsningarna börjar ge önskad återbetalning i form av ökande marknadsandelar och tillväxt inom nya affärsområden. Genom en aktiv rekrytering av nyckelresurser och satsningar på kompetensutveckling är vi förberedda att ta emot nya utmanande uppdrag från våra kunder.

Som ny koncernchef fr.o.m. 1.1.2017 ser jag att KWH-koncernen har goda förutsättningar att lyckas med förverkligande av Vision 2020 som innebär en fortsatt lönsam tillväxt.

Samtliga affärsgrupper har trots det utmanande affärsklimatet lyckats nå goda till-

växtsiffror. Bakom framgången ligger ett framgångsrikt produkt- och tjänsteutvecklingsarbete och ett starkt försäljningsnätverk.

Hoten består närmast av politisk oro som sannolikt leder till ökad protektionism, handelshinder och kraftiga valutafluktuationer. För ett exportberoende KWH-koncernen är det viktigt att bibehålla arbetsmarknadens konkurrenskraft i Finland. Konkurrensfördraget är ett steg i rätt riktning men det krävs ytterligare åtgärder för att säkerställa att de ställda målen verkligen nås.

Alla kärnområden ska växa

Mirka kommer att fortsätta att växa på de flesta marknadsområden.

Inom **Logistics** kan man tack vare det nya industriservice-konceptet etablera verksamhet på ett flertal ställen i Finland.

Under året köpte **Prevex** upp ett familjebolag på samma bransch i Polen. Det är ett avgörande steg framåt för Prevex. Det öppnar nya möjligheter och blir en ny plattform för fortsatt stark tillväxt ute i Europa.

Vi förväntar en fortsatt god organisk tillväxt samtidigt som vi fortsättningsvis söker ny kompletterande verksamhet som kan anslutas till något av våra tre kärnområden Mirka, Logistics eller Prevex. KWH-koncernen besitter idag de finansiella resurser som behövs för att öka utvecklingstakten om möjligheterna identifieras.



Vi fortsätter
att växa



Kjell Antus,
koncernchef

KWH I NÖTSKAL

KWH-koncernen Ab är ett österbottniskt familjeföretag med dotterbolag runtom i världen. Koncernen har tre affärsgrupper, som är branschmässigt organiserade.

MIRKA

Slipnät, -papper och duk samt skum- och non-wovenbaserade slipprodukter, slip- och polermaskiner och polermedel; kompletta slipsystem för olika typer av slipprocesser inom billackering och fordonsindustrin, tillverkning av kompositdelar, trä- och möbelindustrin, metallbearbetning samt för försäljning via järn-, färg- och maskinhandel.

Produktionsanläggningar i Jeppo, Oravais, Jakobstad och Karis i Finland. Export cirka 96 %.



KWH LOGISTICS

KWH Freeze (Cold Storage): fryslager i Vanda och Ingå.

Port & Sea, Freight Forwarding och Industrial Services: hamn-, transport-, lagrings- och industritjänster, spedition, logistiska helhetslösningar.



KWH INVEST

Prevex: Vattenlås för kök och badrum samt kundspecifika komponenter. Marknadsledare på vattenlås för diskbänkar i Skandinavien. Fabrik i Nykarleby, Finland och Poznan, Polen. Export cirka 88 % av produktionen.

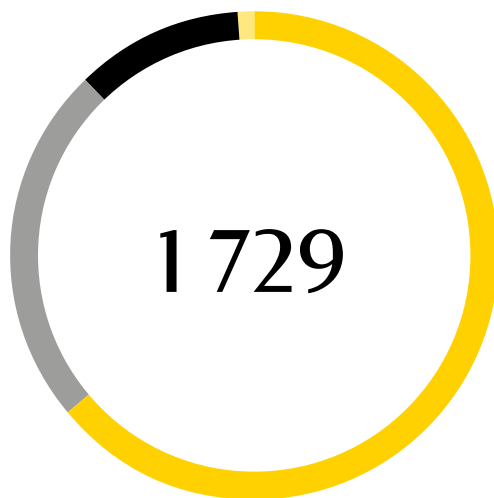
Strategiska aktieinnehav: Uponor Infra Oy, 44,7 %: olika plaströrssystem.





OMSÄTTNING

Mirka
Omsättning 240 M€
Andel av omsättning 61 %
KWH Logistics
Omsättning 129 M€
Andel av omsättning 33 %
KWH Invest
Omsättning (Prevex) 27 M€
Andel av omsättning 7 %



PERSONAL

Mirka
Personal 1 108
Andel av personal 64 %
KWH Logistics
Personal 411
Andel av personal 24 %
KWH Invest
Personal (Prevex) 198
Andel av personal 11 %
KWH-koncernen
Personal 13
Andel av personal 1 %

Trots ett fortfarande utmanande konjunkturläge har våra samtliga affärsgrupper utvecklats i positiv riktning och lyckats stärka sina marknadspositioner som en av de ledande inom sina egna branscher.

Ett målmedvetet nisch tänkande, offensivt nytänkande och ett aktivt förnyelsearbete är nyckelfaktorer för att skapa förutsättningar för framtida framgångsföretag.

Koncernens finansiella ställning är stark med en soliditet på 81 %, god likviditet och en balansslutning på 489,0 miljoner euro.

Vid utgången av året hade koncernen 1 764 (1 609 år 2015) anställda.

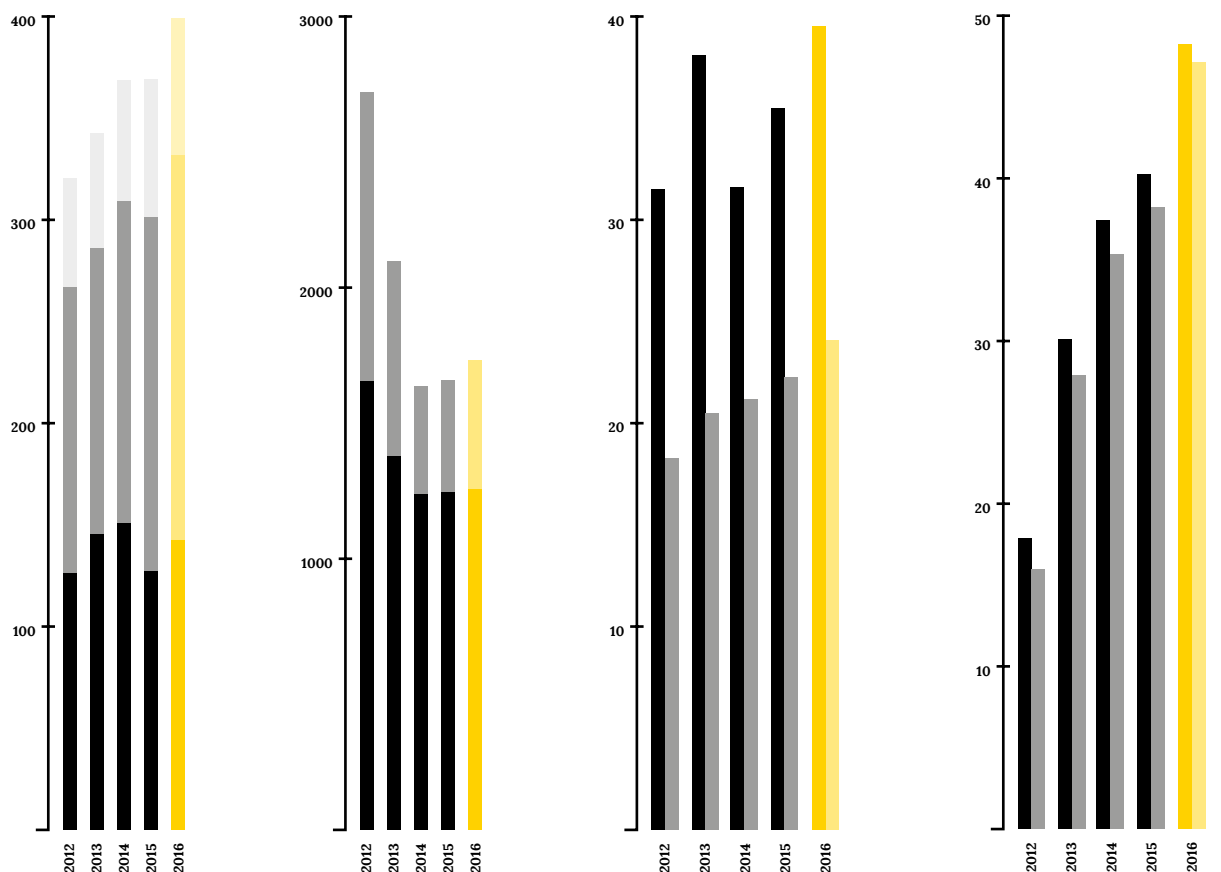


ÅR AV STABIL UTVECKLING

KWH	2016	2015	2014	2013	2012
UR RESULTATRÄKNINGEN					
Omsättning					
Finland, milj. €	141,8	126,9	150,2	144,8	126,3
Export från Finland, milj. €	189,1	173,9	158,4	140,5	139,8
Utlandsverksamhet, milj. €	68,4	67,6	59,1	56,3	53,3
TOTALT, MILJ. €	394,7	364,4	364,1	337,7	313,5
Löner och bikostnader, milj. €	98,7	97,1	93,3	86,5	85,1
Avskrivningar och nedskrivningar, milj. €	24,0	22,2	21,1	20,4	18,2
Rörelseresultat, milj. €	48,1	40,1	37,3	30,0	17,8
Finansnettokostnad, milj. €	1,1	2,1	2,0	2,2	1,8
Resultat före skatter, milj. €	47,0	38,1	35,2	27,8	15,9
Skatter enligt resultaträkningen, milj. €	10,7	8,7	7,9	6,3	5,1
Räkenskapsperiodens vinst, milj. €	36,3	29,4	27,3	25,9	18,1
UR BALANSRÄKNINGEN					
Långfristiga tillgångar, milj. €	290,8	277,4	264,7	261,9	236,1
Omsättningstillgångar, milj. €	46,0	46,3	47,4	44,1	81,4
Fordringar, milj. €	57,3	54,1	66,4	61,3	86,5
Kassa och banktillgodohavanden, milj. €	94,9	75,5	49,6	49,5	47,9
Eget kapital, milj. €	396,9	367,4	343,0	324,1	305,6
Främmande kapital, milj. €	92,1	85,9	85,2	92,6	146,3
Räntebärande nettoskulder, milj. €	-73,5	-54,0	-41,2	-33,5	2,7
Balansomslutning, milj. €	489,0	453,3	428,2	416,8	451,9
RELATIONSTAL					
Förändring i omsättning, %	8	0	8	8	4
Export och utlandsverksamhet, %	65	66	60	58	62
Andel av koncernomsättning					
Mirka, %	61	64	57	56	56
KWH Logistics, %	33	31	38	39	35
KWH Invest och övrigt, %	7	5	5	5	9
Avkastning på bundet kapital, %	12	10	10	9	7
Avkastning på eget kapital, %	10	8	8	8	6
Soliditet, %	81	81	80	78	68
Gearing, %	-19	-15	-12	-10	1
ÖVRIGA UPPGIFTER					
Bruttoinvesteringar, milj. €	39,4	35,4	31,5	38,0	31,4
Nettoinvesteringar, milj. €	37,4	34,7	29,3	37,8	26,8
Anställda i genomsnitt	1 729	1 652	1 631	2 090	2 711
därav utomlands	477	412	398	716	1 061
Omsättning per anställd, 1000 €	228	221	223	209	207

FORMLER FÖR NYCKELTAL

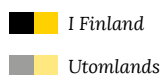
AVKASTNING PÅ BUNDET KAPITAL		SOLIDITET	
resultat före skatter + räntekostnader och finansiella kostnader	$\times 100$	eget kapital + minoritetsandelar	$\times 100$
balansomslutning - icke-räntebärande skulder i genomsnitt		balansomslutning - erhållna förskott	
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL		GEARING	
nettoresultat	$\times 100$	räntebärande skulder - kassa och banktillgodohavanden	$\times 100$
eget kapital + minoritetsandelar i genomsnitt		eget kapital + minoritetsandelar	



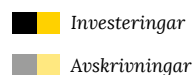
OMSÄTTNING M€



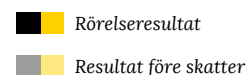
PERSONAL



INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR M€



RESULTAT M€



OMSÄTTNING 395 M €
RÖRELSERESULTAT 48 M €
INVESTERINGAR 39 M €
PERSONAL 1 729
SOLIDITET 81%



Övre bilden, från vänster:

Nina Nyman
Marknadsföringsdirektör

Stefan Sjöberg
Verkställande direktör

Mats Sundell
F&U direktör, vice verkställande direktör

Theo Sakalis
Affärsutvecklingsdirektör

Johan Palmroos
Kvalitetschef

Nedre bilden, från vänster:

Jan Torrkulla
Produktionsdirektör

Olav Hellman
Ekonomidirektör

Simon Bloxham
Försäljningsdirektör

Joachim Rännar
Logistikchef

Kenneth Sundqvist
Personalens representant



Mirkas affärsidé är att erbjuda världsledande lösningar för ytbehandling – genom ny-tänkande, expertkunskap och ett komplett sortiment av tekniskt överlägsna slippmaterial och polermedel samt innovativt designade verktyg.

Mirkas kompletta lösningar skapar konkret kundnytta och verkliga fördelar i form av effektivitet och högkvalitativ ytfinish, även för de mest krävande utmaningarna. Detta ger Mirka en unik marknadsposition.

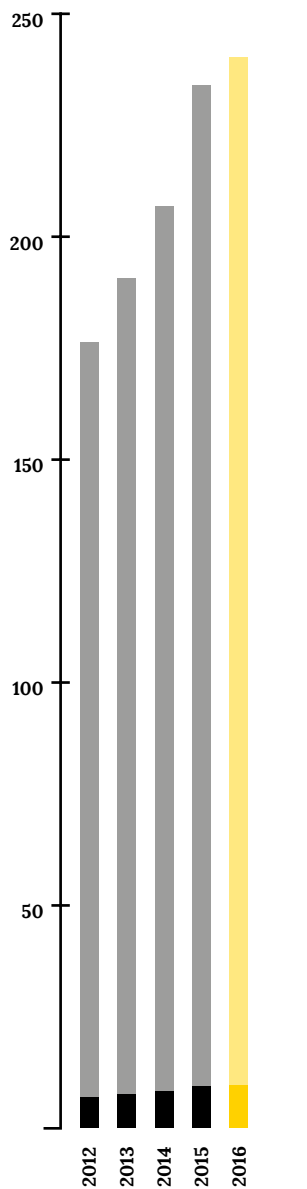
För att underlätta kundernas vardag, utvecklar Mirka kontinuerligt nya tjänster och lösningar i nära samarbete med dem.

Mirka har en stark global närvaro med dotterbolag i 16 länder. Produkterna exporteras till cirka 100 länder och över 96 % av omsättningen nås utanför Finlands gränser.

Mirka har fyra fabriker i Finland. I enheterna Jeppo och Oravais tillverkas och konverteras Mirkas slippapper, duk, nät och non-woven-slippprodukter. I Karis tillverkas textilbottenmaterial för nätprodukterna och under året har man även tagit i bruk en helt ny produktionshall. I den nya fabriken i Jakobstad produceras mikro- och polermedelsprodukter. Där monteras även elslipmaskinerna. I anslutning till distributionscentret i Belgien konverteras bred- och smalband för mellan Europa.

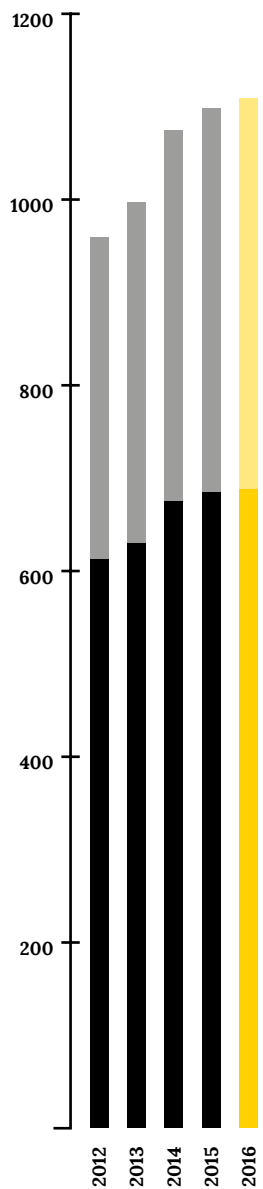


MIRKA	2016	2015	2014	2013	2012
Omsättning, milj. €	239,7	233,3	206,2	190,2	176
Förändring, %	3	13	8	8	9
Export och utlandsverksamhet, %	96	96	96	96	96
Andel av koncernomsättning, %	61	64	57	56	56
Investeringar, milj. €	16,8	20,1	12,3	21,8	9,7
Personal	1 108	1 096	1 072	995	957



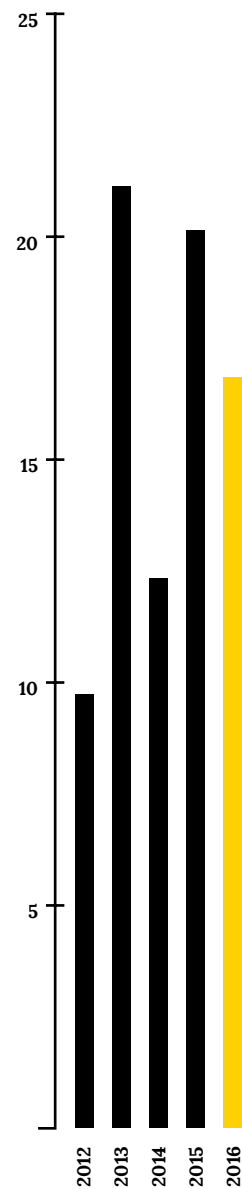
OMSÄTTNING M€

Finland
 Export och utlandsverksamhet



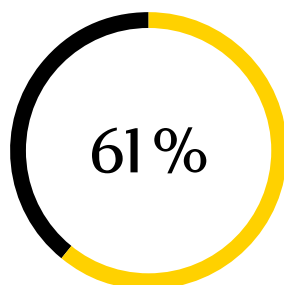
PERSONAL

I Finland
 Utomlands

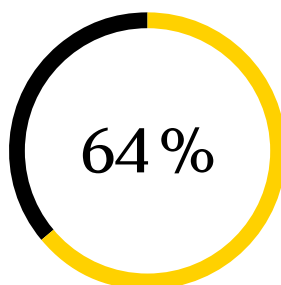


INVESTERINGAR M€

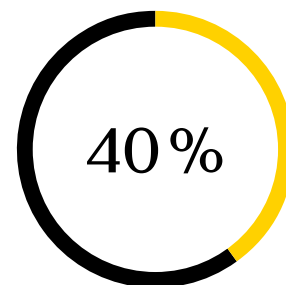
ANDEL AV OMSÄTTNING



ANDEL AV PERSONAL



ANDEL AV BUNDET KAPITAL



Marknadssegment

Mirkas viktigaste marknadssegment är bileftermarknaden, tillverkande industri (OEM), trä- och handelssektorn, samt affärsutvecklingsenheten för mikroslipning och polering.

Inom bileftermarknaden och tillverkande industrin är Mirka en av de ledande aktörerna globalt. Detta har uppnåtts tack vare en nischstrategi med högklassiga och unika produkter. Trä- och handelssektorn fokuserar på små och medelstora kunder inom t.ex. snickeri- och byggnadsbranschen.

Engineered Surface Finishing (ESF) är ett nytt utvecklingsområde för mikroslipning och polering. Med en fokuserad och stark affärsutveckling bearbetas nya intressanta industrier och segment. Speciellt tillverkning av elektronik och kommunikationsutrustning ökar i betydelse och Mirkas sliplösningar används av globala, etablerade tillverkare.

Ständig utveckling medför tillväxt och lönsamhet

Mirkas verksamhet utgår från ständig förbättring med fokus på kundens behov.

Trots ökad osäkerhet på marknaden, fortsätter Mirka att växa mera än branschgenomsnittet, mycket tack vare det mervärde som Mirkas sliplösningar erbjuder kunderna.

Mirkas slipsystem och unika produkter bidrar till att förbättra kundens produktivitet, vilket blir allt viktigare i konkurrensutsatta branscher. Mirka upplevs därför som ett mycket innovativt företag. Under år 2016 har Mirka igen ökat marknadsandelarna tack vare en stark fokus på helhetslösningar istället för enskilda produkter.

Det dammfria systemet med nätprodukter ökar hela tiden i betydelse. Elslipmaskinerna, med DEROS i spetsen, har också stärkt varumärket inom alla sektorer.





Tillväxten är stark inom EMEA-området (Europa, Mellanöstern och Afrika) och den står för nästan 65 % av Mirkas globala omsättning. På övriga marknader har Mirkas omsättning hållits på en stabil nivå.

Mirkas lönsamhet är god tack vare den ökade andelen unika produkter och sliplösningar. Mirkas egen försäljningsorganisation är etablerad nära kunderna på alla viktiga marknader. Under året öppnade Mirka ett nytt dotterbolag i Dubai för att stärka närvaron i Mellanöstern.

Mirkas konkurrensfördel är en effektiv logistikkedja. Under hösten öppnades ett nytt distributionscenter i Vanda för att ge mera plats för produktionen i våra egna utrymmen i Oravais. Även lagret i Kanada konsoliderades med lagret i USA.

Produktutveckling och investeringar i nyckelposition

Mirka fortsätter att investera i produktutveckling. I september 2016 invigdes den senaste tillverkningslinjen.

Sliplösningar och unika produkter utvecklas i en lean development -miljö i nära samarbete med högskolor, forskningsinstitut och lokala företag. Under 2016 har man även jobbat aktivt med flera nya patent.

Implementering av och investering i ny produktionsteknologi har fortsatt under det gångna året. Ett flertal produkt- och teknologiutvecklingsprojekt har färdigställts. Inom träsektorn introducerades en del nya dukprodukter bl.a. Hiolit XO. Under året lanserades även nya batteridrivna elslipmaskiner, AOS-B och AROS-B samt nya dammsugarmodeller. Mirka har även vidareutvecklat olika lösningar för polering.

Nollvision för arbetsolycksfall

Visionen "0-olycksfall" är en del av Mirkas hållbarhetsarbete. Under året utfördes närmare 700 maskinsäkerhetsförbättringar. I början av oktober 2016 firade fabriken i Karis 5 år utan arbetsolyckor. Många olika arbetshälso- och säkerhetsutbildningar har genomförts under året.

Mirka är ett globalt företag. ►

- Huvudkontor
- ◇ Dotterbolag
- + Exportkontor



Hållbar utveckling – fördel för natur och kunder

En hållbar utveckling är en självklarhet för Mirka, men även en stor konkurrensfördel i kunders och andra intressenters ögon. Under året uppnådde Mirka sin målsättning att övergå från fossila bränslen till mer ekologiska alternativ. Under 2016 övergick Oravais fabriken från brännolja till pellets och i Jeppo fabriken drivs även reservenergianläggningen nu med biogas.

Hållbarhet beaktas på många håll i företaget. Några exempel på hållbar utveckling är Investors in People-certifieringen, produktuppbyggnad, val av råvaror och leverantörer samt kontinuerligt effektiverade logistikupplägg. Hållbarheten syns också i Mirkas etiska policy.

Mirkas kvalitetsarbete omfattar ledningssystem enligt standarderna ISO 9001 (Kvalitet),

ISO 14001 (Miljö) samt OHSAS 18001 (Arbetshälsa och säkerhet). Under året ordnades omfattande utbildning kring förnyandet av ISO 9001 och ISO 14001 standarderna. Alla fabriker är certifierade enligt dessa tre ledningssystem. Arbetet med att certifiera dotterbolagen enligt kvalitetssystemet ISO 9001 fortsatte och under 2016 har bolagen i Kina, Singapore och Turkiet certifierats. Mirka-gruppen kommer att certifieras enligt den förnyade ISO 9001:2015 standarden inom kort.

Personalen – företagets viktigaste resurs

En av Mirkas konkurrensfördelar är en engagerad och motiverad personal. På personalsidan har man gjort betydande satsningar gällande utveckling av kompetens.

Satsningar på personalens hälsa och välbefinnande har gjorts under året. Inom företa-



Engagerad och motiverad personal är en av Mirkas konkurrensfördelar.

get fungerar en samarbetskommitté och en fritidskommitté med medlemmar ur de olika personalgrupperna.

Ljusa framtidsutsikter

Mirka har många nya, unika produkter och lösningar som lanseras under kommande år. Tack vare Mirkas starka marknadsposition och fortsatt fina tillväxt ser man med tillförsikt på framtiden. Branding, marknadsföring och kommunikation är viktiga hörnstenar som stöder verksamheten globalt och bygger förutsättningar för ökad tillväxt. Fortsatt investering i affärsutveckling ökar Mirkas attraktivitet som samarbetspartner och öppnar dörrar till nya affärsområden.



Övre bilden, från vänster:

Bernt Björkholm
Direktör, Freight Forwarding

Peter Lång
Verkställande direktör, KWH Freeze

Hannu Uusi-Pohjola
Affärsgruppchef

Sakari Mäki-Fränti
Verkställande direktör, Blomberg Stevedoring,
Vaasa Stevedoring

Nedre bilden, från vänster:

Joakim Laxåback
Verkställande direktör,
M. Rauanheimo,
Adolf Lahti Yxpila, Otto Rodén,
A. Jalander, Kiinteistö Oy Port Handling

Taru Gammelgård
Business Controller, KWH Logistics

Markku Mäkipere
Verkställande direktör, Stevens, Moonway

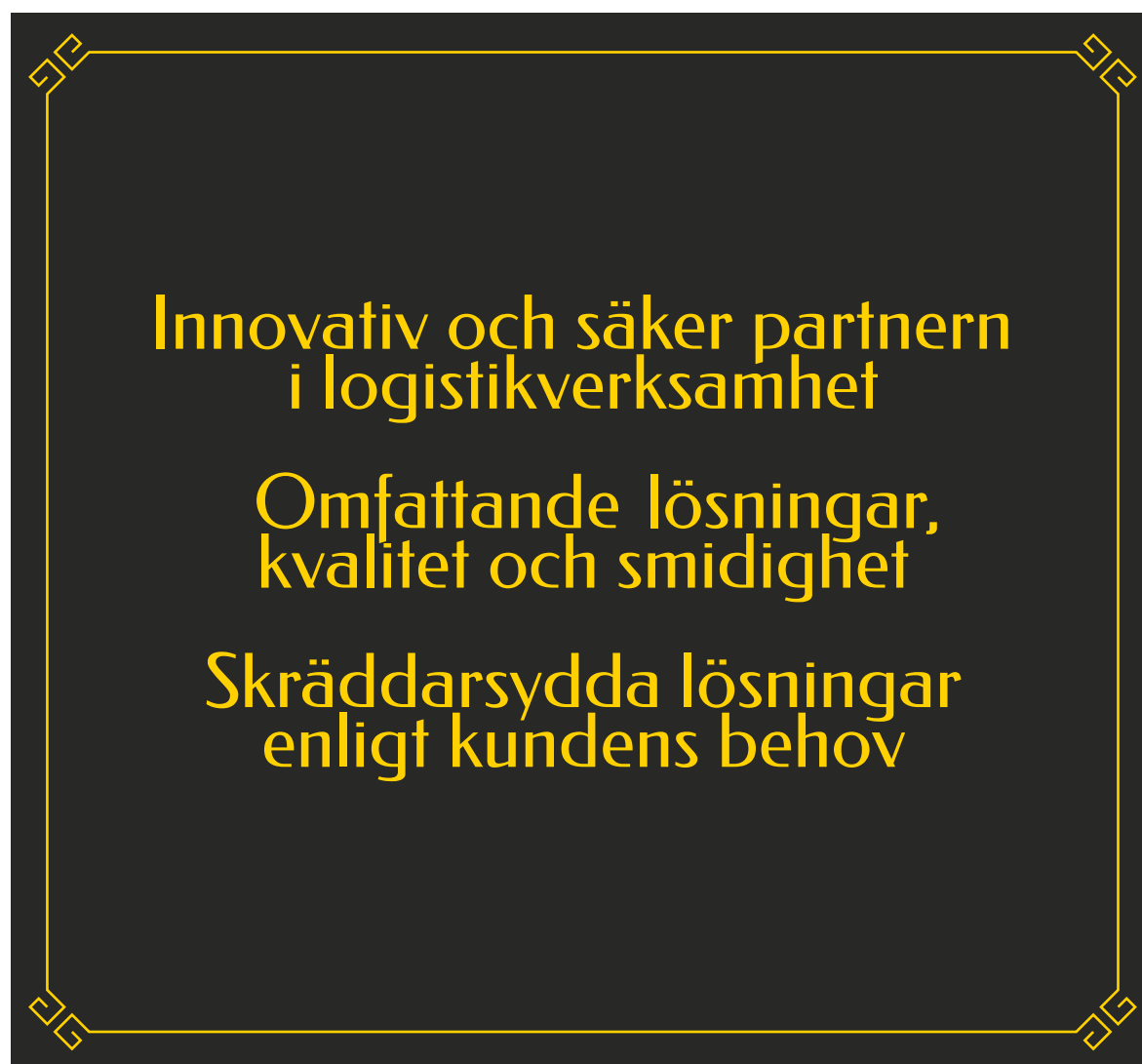
Jari Vuontela
Administrativ direktör, Moonway



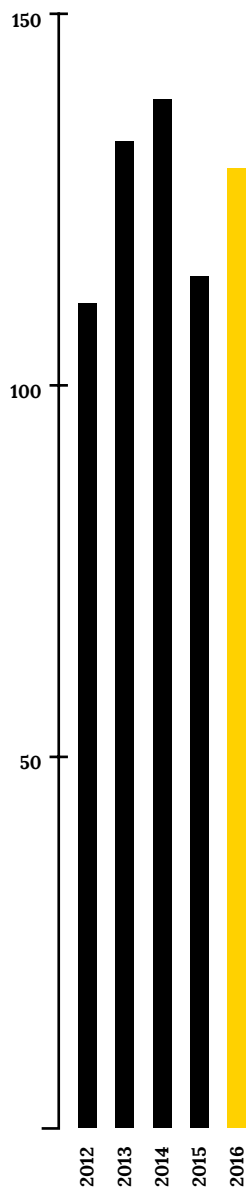
KWH Logistics erbjuder sina kunder optimala logistiska lösningar. Målet är att vara den ledande och mest betrodda partnern i kundernas logistikverksamhet. Man koncentrerar sig på en innovativ och säker verksamhet.

I de logistiska uppläggen strävas efter omfattande lösningar för att optimera leveranskedjan. Då kan man maximera kvaliteten, smidigheten och effektiviteten samt minimera helhetskostnaderna.

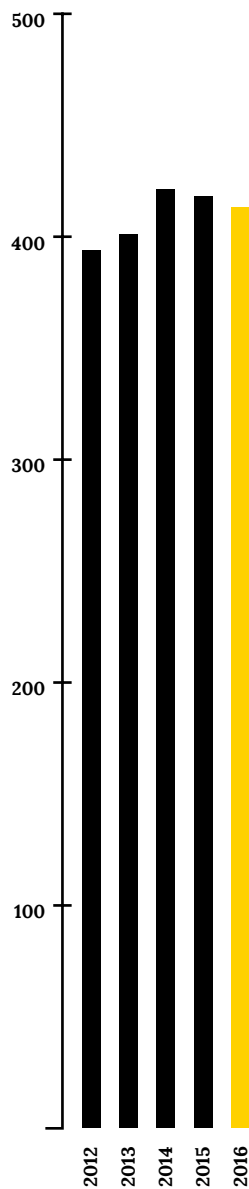
Inom KWH Logistics har en fas av snabb tillväxt inletts. År 2016 påbörjades verksamheten på fyra nya orter i Finland: Varkaus, Kotka, Jyväskylä/Äänekoski och Helsingfors. Utvecklingen har varit positiv och den hanterade mängden gods ökat märkbart.



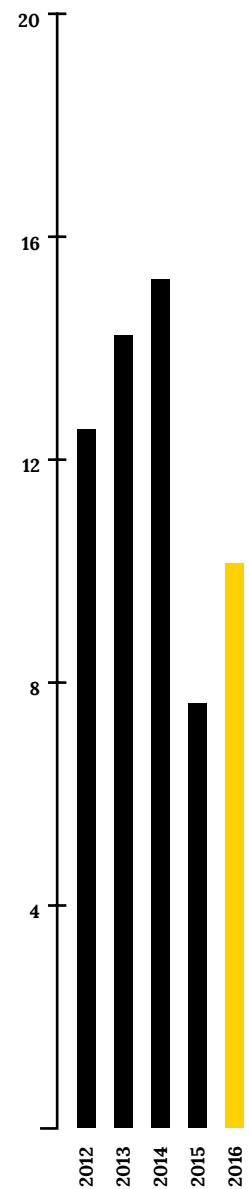
KWH LOGISTICS	2016	2015	2014	2013	2012
Omsättning, milj. €	128,9	114,4	138,1	132,5	110,7
Förändring, %	13	-17	4	20	-1
Andel av koncernomsättning, %	33	31	38	39	35
Investeringar, milj. €	10,1	7,6	15,2	14,2	12,5
Personal	411	417	420	400	393



OMSÄTTNING M€



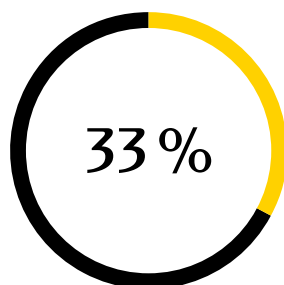
PERSONAL



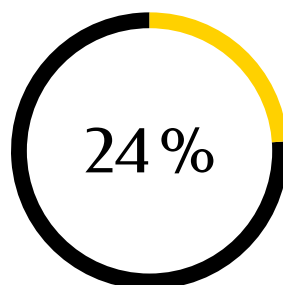
INVESTERINGAR M€



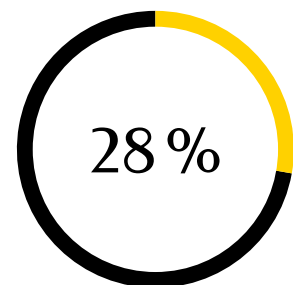
ANDEL AV
OMSÄTTNING

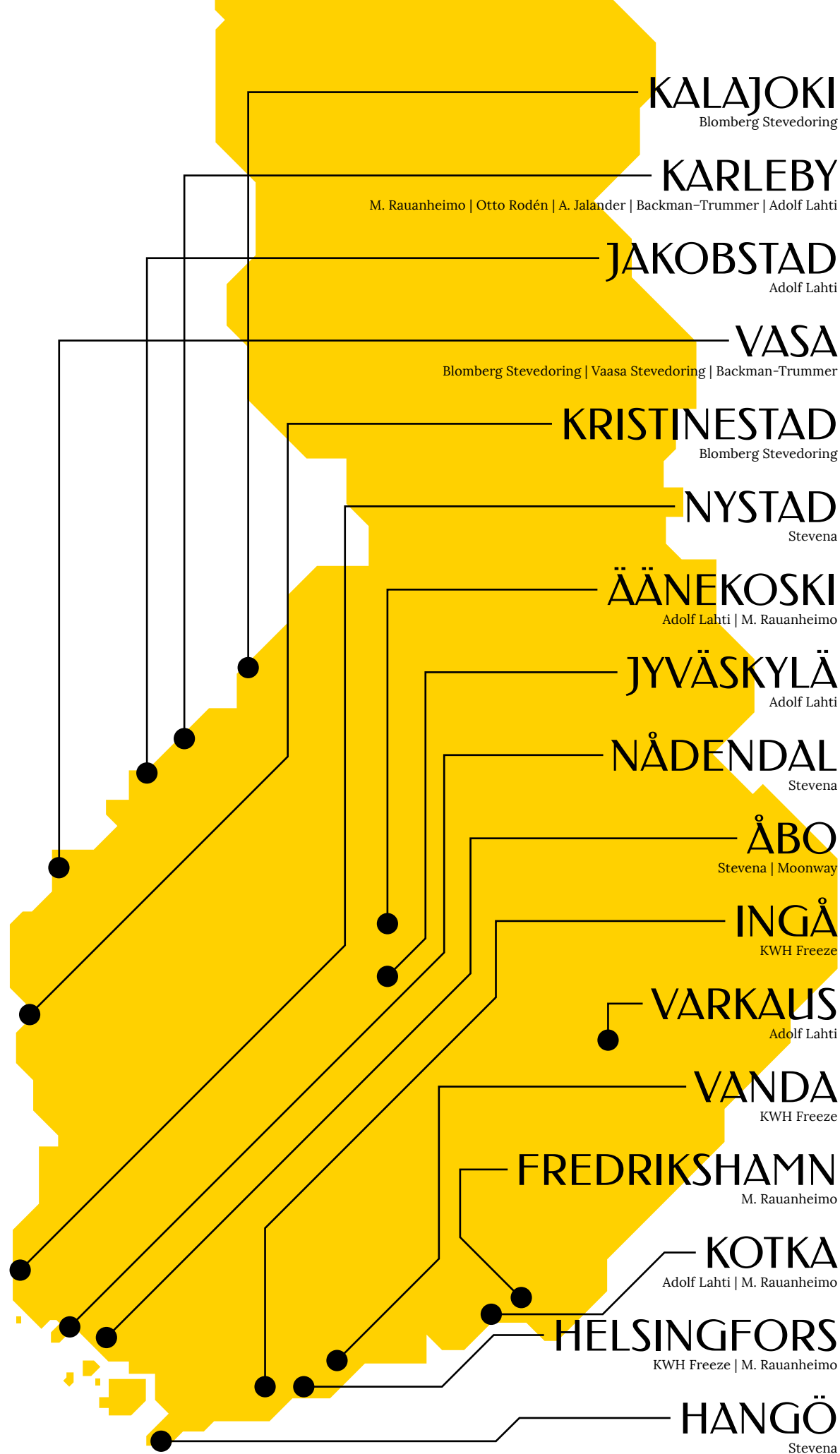


ANDEL AV
PERSONAL



ANDEL AV
BUNDET KAPITAL







COLD STORAGE

Frys- och kylagringsutrymmen och till dem relaterade hanteringstjänster för livsmedel.

Oy KWH Freeze Ab

PORT & SEA

Stuveri, hamnverksamhet med tillhörande logistiklösningar för bulk, styckegods och tunga projektlaster (lyftkapacitet 200 ton).

Oy Blomberg Stevedoring Ab
Oy M. Rauanheimo Ab
Stevens Oy
Oy Otto Rodén Ab
A. Jalander Oy
Vaasa Stevedoring Oy

FREIGHT FORWARDING

Globala logistiklösningar med olika transportsätt och tillhörande mervärdestjänster.

Oy Backman-Trummer Ab
Oy Moonway Ab

INDUSTRIAL SERVICES

Hantering, lagring och transport av gods, jordbyggnad, verkstadstjänster för tunga fordon och maskiner, intern logistik och andra relaterade verksamheter.

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab



COLD STORAGE

Kwh Freeze – Vanda och Ingå

KWH Freeze, som har lager i Vanda och Ingå, är Finlands ledande kommersiella fryslageringsföretag. Företagets verksamhet koncentreras i huvudsak till tjänster i livsmedelsbranschen. Som resultat av ett systematiskt utvecklingsarbete kan KWH Freeze erbjuda sina kunder den mest effektiva länken i logistikkedjan för frysta livsmedel. KWH Freeze erbjuder skräddarsydda lösningar inom fryslagring, som t.ex. tjänster där kunden hyr lagerutrymme för sitt eget bruk och den egna personalen ansvarar för produkthanteringen.

Företagets största kundgrupper är Finlands ledande partiaffärer, livsmedelsproducenter och importörer. Användningsgraden av utrymmen steg jämfört med året innan och helhetsvolymerna ökade. Omsättningen ökade med 8,0 % och var 18,0 (16,7) miljoner euro. Resultatet var tillfredställande.

KWH Freeze har som långsiktig strategi att utvidga lagerkapaciteten i takt med att efterfrågan ökar samt att vara kundens primära samarbetspartner i branschen. Utsikterna för år 2017 är positiva.







PORT & SEA

M. Rauanheimo – Karleby, Fredrikshamn-Kotka och Helsingfors

Företagets verksamhet består huvudsakligen av stuveri-, spediti- och klareringsverksamhet i Karleby, Fredrikshamn och Kotka hamnar.

Efter ett svårt marknadsläge år 2015 har konjunkturen stabiliserats. Totala godsflödet år 2016 var 5,6 (4,5) miljoner ton. Omsättningen under perioden steg till 58,7 (44,0) miljoner euro. Tillväxten bestod främst av järnmalm från Ryssland.

Anpassningen av kostnadsstrukturen och organisationen fortsatte under året och bolaget står nu rustad för nya utmaningar. Under året ingicks ett antal intressanta nya avtal som stärker bolagets ställning på marknaden och ger möjligheterna till tillväxt under de kommande åren. Långsiktiga avtal undertecknades gällande logistiklösningar för transitgods och cellulosa.

Bolaget förväntar att rörelseresultatet 2017 överträffar 2016 års utfall. Stora utrymmen i hamnarna, infrastruktur, farledsdjup, lagerkapacitet och godshanteringsanläggningar erbjuder ypperliga möjligheter att ytterligare utveckla Karleby, Fredrikshamn, Kotkas och Nordsjös konkurrenskraftiga och högklassiga stuveri- och spediti- och klareringsverksamhet.

Otto Rodén – ”Rodén Shipping” – Karleby

Rodén Shipping erbjuder skräddarsydda hamnoperatörs- och fabriks- och service-tjänster. Bolaget har lång erfarenhet av hantering av bulprodukter och kemikalier. Rodén Shipping utvecklar nischverksamhet inriktat på krävande varuslag som t.ex. foderfosfater, gödsel, kaliumsulfater, ammoniak och fosforsyra.

Under året hanterades totalt 666 000 (670 000) ton i hamnen. Omsättningen ökade till 2,9 (2,6) miljoner euro. Resultatet förbättrades ordentligt och var positivt.

A. Jalander – Karleby

Jalander erbjuder fartygsklareringstjänster i Karleby hamn. Bolagets långvariga och tillförlitliga kontakter till myndigheter, huvudmän och operatörer säkerställer utomordentliga och flexibla tjänster dygnet runt. Konceptet inkluderar de tjänster rederiet och fartyget behöver samt uppgörande och distribution av den offentliga information och dokumentation.

Jalanders kundkrets består huvudsakligen av rederier som skeppar den lokala industrins produkter och volymflödet har under de senaste åren varit stabilt med knappa 200 fartygsanlöp per år.





Blomberg Stevedoring – Vasa, Kalajoki och Kristinestad

Blomberg Stevedoring bedriver stuveri- och lagringsverksamhet i hamnarna i Vasa, Kalajoki och Kristinestad. Den effektiva och kvalitativa lasthanteringen har gjort företaget till en partner, som uppskattas av kunderna.

Verksamheten har blivit mångsidigare under de senaste åren. År 2016 hanterades speciellt många vindkraftverk. Vid sidan av bulktrafiken har styckegods- och projekttrafiken ökat. Hanteringsmängderna ökade med cirka 14 %. Nya kunder tillkom både inom bulk- och styckegodssegmentet. Trafiken har varit mest importinriktad och målet är att öka också exportvolymerna.

Stevena – Nådendal, Hangö, Åbo och Nystad

År 2016 var bättre än förväntat. Godsmängderna (2,8 milj.) förblev ungefär på fjolårets nivå. Fartygsanlöpen minskade med 5 %. Omsättningen sjönk till 9,5 miljoner euro (- 5 %), men resultatet blev positivt.

I verksamheten skedde inga stora förändringar. I Nystad minskade roro-trafiken något från fjolårsmängden, men det kompensades av ökningen i konventionell trafik. I Hangö, Åbo och Nådendal var verksamheten på samma nivå som år 2015. Bortfallet av en stor linjetrafik i Hangö hamn i slutet av år 2016 märktes i början av år 2017. Målet är att skaffa motsvarande affärsverksamhet så fort som möjligt.

Vaasa Stevedoring – Vasa

Vaasa Stevedoring har specialiserat sig på uthyrning av små maskiner, personliftar och byggställningar i Vasaregionen.

Den goda och flexibla servicen samt den kontinuerligt uppdaterade maskinparken har skapat en nöjd kundkrets. Kundkretsen består huvudsakligen av små byggföretag och privatpersoner. Såväl reparations- som nybyggandet i Vasa har ökat i någon mån. Företaget har investerat i utrustning och data-system.





FREIGHT FORWARDING

Backman-Trummer – Vasa och Karleby

Freight Forwardings verksamhet har tack vare de effektiva, kvalitativa och konkurrenskraftiga logistiklösningarna utvecklats gynnansamt under det gångna året, trots den hårda konkurrensen.

Freight Forwarding har förstärkt sin strategiska position bl.a. genom att bygga en shortsea-terminal i Vasklot. Denna terminal är en viktig länk i Freight Forwardings konkurrenskraftiga och miljövänliga logistiklösningar, där man utför för sjötransport lämpliga uppdrag med fartyg för att minska belastningen av vägnätet och för att öka trafiksäkerheten på landsvägarna.

Freight Forwardings konkurrenskraft baserar sig på skräddarsydda, innovativa och kundspecifika logistiklösningar. Bolaget utvecklar aktivt och kontinuerligt sina logistikprodukter tillsammans med kunder och samarbetspartners. Lokalkännedom, internationella samarbetsnätverk och anpassade logistiklösningar har skapat grunden för den tillväxt som nåtts under den senaste tiden.

Moonway – Åbo

Moonways affärsområde präglades av en tillväxt under det gångna året. Byggandet i Finland fortsatte växa och både importen och exporten ökade, vilket man kunde se i större antal transporter. Priset på råvarorna steg vilket påverkade affärsverksamheten positivt. Vid godstransport av mindre mängder, är tankcontainer det bästa alternativet ur en helhetsekonomisk synvinkel.

År 2016 skedde stora förändringar i sjöfarten. Stora containerrederier fusionerades i Eu-

ropa och Asien. Centraliseringen av affärsverksamhet leder till minskat utbud och ökning av fraktpriser. Bunkerpriser kvarstod på låg nivå, men började stiga i slutet av året på grund av OPEC-ländernas produktionsbegränsningar. Den hårda konkurrensen på tankcontainermarknaden fortsatte.



INDUSTRIAL SERVICES

Adolf Lahti Yxpila – Karleby, Jakobstad, Kotka Och Varkaus

Adolf Lahti är ett växande och mångsidigt företag inom maskin- och industriservicebranschen med en omfattande maskinpark. Företaget erbjuder tidsenligt kunnande och utrustning för de flesta arbeten inom bulkhantering, tunga transporter, fabriktjänster, verkstadstjänster och underhåll.

Företaget är verksamt på storindustrialområdena och hamnarna i Karleby och Jakobstad samt inom skogsindustrin i Jakobstad, Varkaus och Kotka. Under år 2017 utvidgas verksamheten till Äänekoski och Helsingfors. Bolagets utveckling fortsatte positivt under året. Omsättningen ökade med 32 % till 9,1 (6,9) miljoner euro.

Lönsamheten var bra och de operativa målsättningarna uppnåddes tack vare ökat samarbete med kunder samt med systerbolagen och lokala storindustrin i Karleby, Jakobstad och Kotka. Samarbetet med skogsindustrin gällande planering och hantering av virkesrövarutflöden lyckades speciellt bra.

Under innevarande år förväntas verksamheten ytterligare öka tack vare den nya verksamheten i Äänekoski och Nordsjö hamn i Helsingfors. I Jakobstad byggs en ny modern verkstad för service och reparationer av tunga maskiner som kompletterar den framgångsrika verkstaden i Karleby. Efterfrågan på bolagets tjänster och effektiva lösningar inom branschen är stor. Målsättningen är att utvidga bolagets service till nya marknader.

Kvalitet och miljö

KWH Logistics kvalitetssystem baserar sig på standarden ISO 9001:2008 och miljösystem på standarden ISO 14001:2004. Certifierade system styr verksamheten i samtliga KWH Logistics-bolag. Därtill har Backman-Trummer och Blomberg Stevedoring beviljats AEO-status (Authorised Economic Operator) av Finska tullen.

Hög kvalitet på verksamheten är av största vikt även i framtiden, eftersom kvaliteten har stor betydelse vid optimeringen av helhetskostnaderna för kundernas leveranskedja.

Personalens utveckling och välbefinnande

Affärsgruppen hade i genomsnitt 411 (417) anställda. Cold Storage sysselsatte 78 (76), Port & Sea 246 (256), Industrial Services 42 (34) och Freight Forwarding samt Backman-Trummers administration 45 (48) personer.

Investeringar

KWH Logistics investeringar ökade till 10,1 (7,6) miljoner euro. De största investeringarna var Backman-Trummers shortsea-terminal i Vasa (Vasklot) och utvidgning av KWH Freezes lager i Vanda.

Utsikterna för år 2017

Utsikterna är positiva och godsmängderna förväntas öka märkbart.



Från vänster:

Kjell Antus
Affärsgruppchef

Mikael Lillvik
Verkställande direktör, Prevox



Affärsgruppen KWH Invest består av affärsdrivande enheten Oy Prevox Ab, aktieinnehav i intressebolag och förvaltning av industrifastigheter, som är uthyrda till externa samarbetspartners med långvariga hyresavtal.

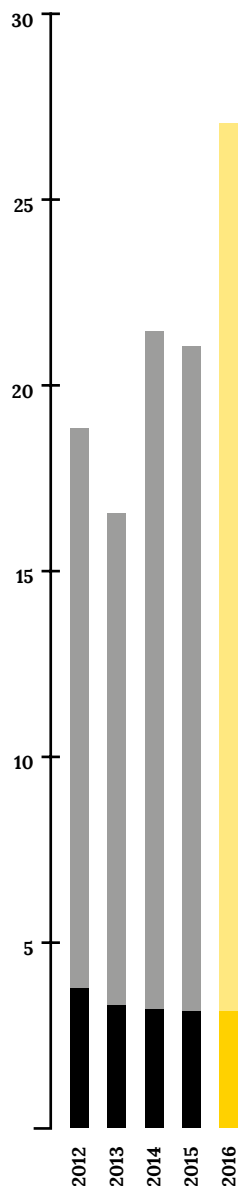


Världens mest funktionella och utrymmesbesparande vattenlås

Samarbete, automation, innovationer och pålitlighet

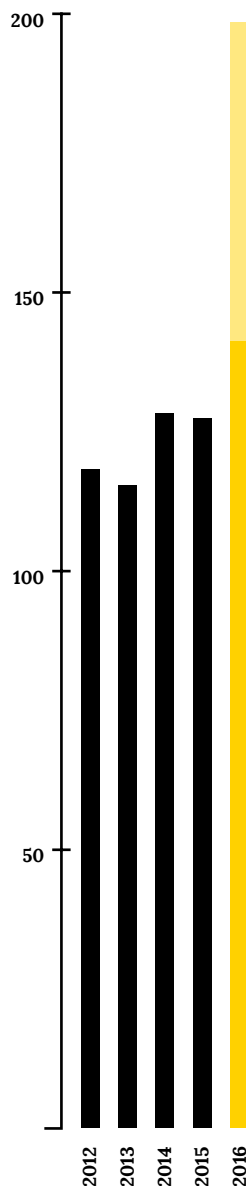
Köp av Winkiel Sp.z.o.o i Polen

KWH INVEST, PREVEX	2016	2015	2014	2013	2012
Omsättning, milj. €	27,1	21,0	21,4	16,5	18,8
Förändring, %	29	-2	30	-12	2
Export och utlandsverksamhet, %	88	85	85	80	80
Andel av koncernomsättning, %	7	5	5	5	6
Investeringar, milj. €	6,5	4,6	1,5	1,1	1,3
Personal	198	127	128	115	118



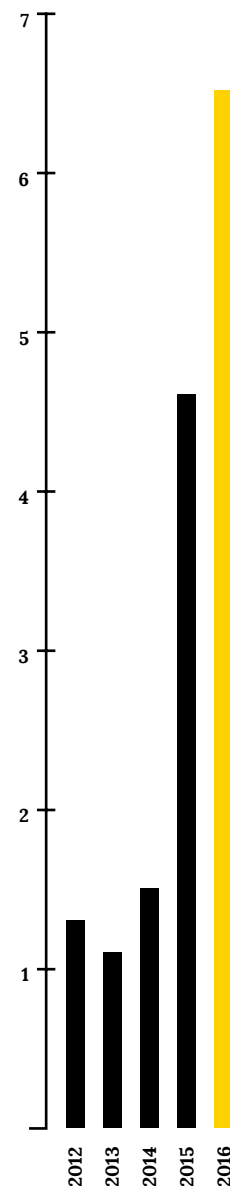
OMSÄTTNING M€

Finland
 Export



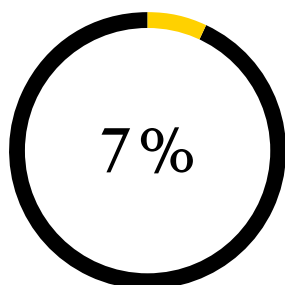
PERSONAL

I Finland
 Utomlands

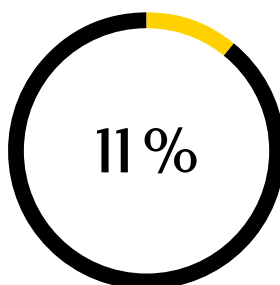


INVESTERINGAR M€

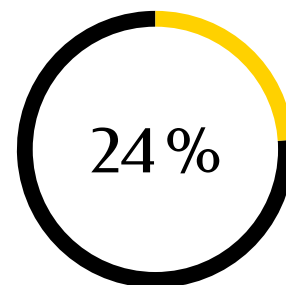
ANDEL AV OMSÄTTNING



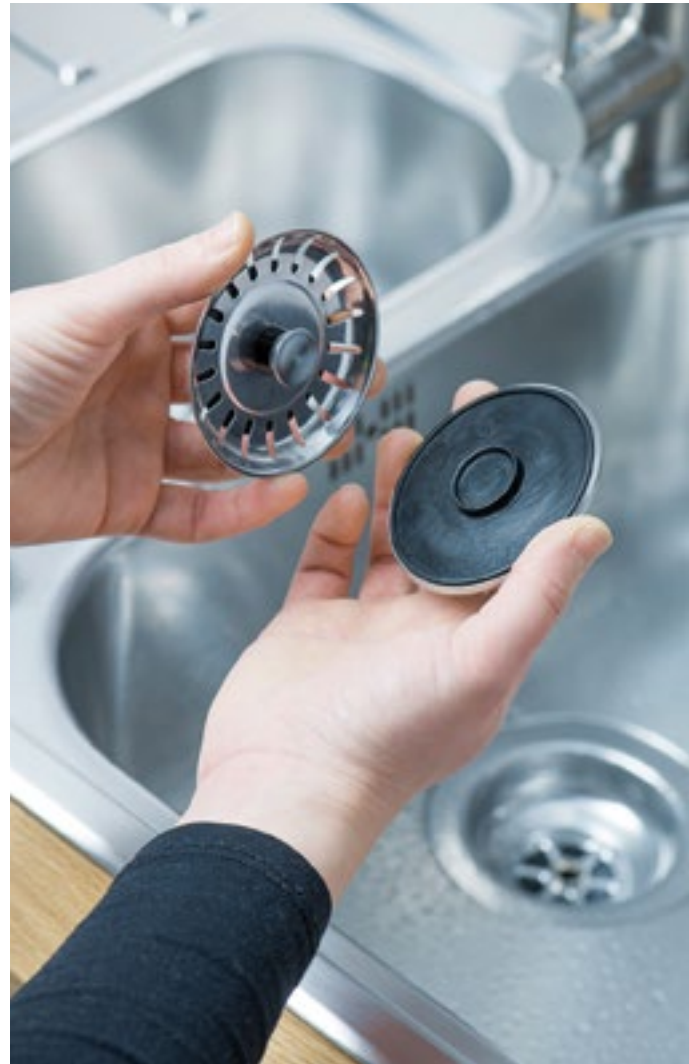
ANDEL AV PERSONAL



ANDEL AV BUNDET KAPITAL







PREVEX

Prevex producerar världens mest funktionella och utrymmesbesparande vattenlås. Vattenlåsen är förmonterade och erbjuder därför olika installationsmöjligheter tack vare sin teleskopkonstruktion. Inom produktutveckling och -design sammanfogas kundernas önskemål med en kostnadseffektiv tillverkning. Därmed skapas funktionella och prisvärda produkter, som uppskattas på marknaden. Den blygsamma starten på 1950-talet lade grunden till ett företag som idag levererar ett betydande antal kompletta vattenlås för diskbord och badrumstvättstall per år.

Samarbete och automation i nyckelposition

Bolaget har aktivt och framgångsrikt utvecklat samarbetet med flera stora aktörer och byggt upp en god renommé som den pålitligaste och mest innovativa leverantören inom vattenlässektorn och därmed en position som marknadsledare inom denna industrisektor i Skandinavien. Bolagets omsättning uppgick till 27,1 (21,0) miljoner euro. Av bolagets produktion exporteras 88 % från Finland. Till de europeiska kunderna levereras produkterna antingen direkt från fabriken i Finland eller via Prevex centrallager i Österrike.

Produktionen sker i långt automatiserade produktionslinjer och celler. Personalen deltar aktivt i kvalitetsarbetet, där målet är ständig förbättring vad gäller kvalitetssäkring av produkter och leveranser samt uppföljning och styrning av processer. Prevex värnar om miljön och jobbar därför kontinuerligt för att minska den miljöpåverkan som produktionen ger upphov till. Utgångspunkterna och målen är förankrade i en kvalitets- och miljöpolicy. Bolagets verksamhet stöds av certifierat ISO 9001:2000- och ISO 14001:2001-kvalitets- och miljöledningssystem.

Försäljningsorganisationen förstärktes

Vid utgången av året sysselsatte bolaget 231 personer jämfört med 125 personer året innan. I medeltal sysselsattes 198 (127) personer. Ökningen härrör till största delen från företagsförvärv.

Bolaget har fortsatt att förstärka försäljningsorganisationen, som består av egna försäljare i Finland och Skandinavien samt Polen, Frankrike, Italien och Spanien och agenter såväl i Polen såsom i Centraleuropa.

Prevex har varit aktivt framme på mässor som ISH-mässan i Frankfurt och ett antal

bygg- våtrumsmässor runtom i Skandinavien. Prevex har introducerat ett helt nytt sätt att tänka genom att lansera en ny badrumsvattenläsmodell – Easy Clean. Produkten har fått ett varmt mottagande på marknaden och försäljningen ökar. Den största fördelen med detta vattenlås är den enkla rengöringen.

Winkiel – designprodukter för Europa

I juni 2016 tog Prevex det första steget mot att driva en producerande enhet med egen marknadsföring och försäljning beläget på en stor marknad och på optimalt geografiskt läge gällande den europeiska marknaden. Prevex köpte upp familjebolaget Winkiel Sp.z.o.o. som är verksamt i Poznan, Polen.

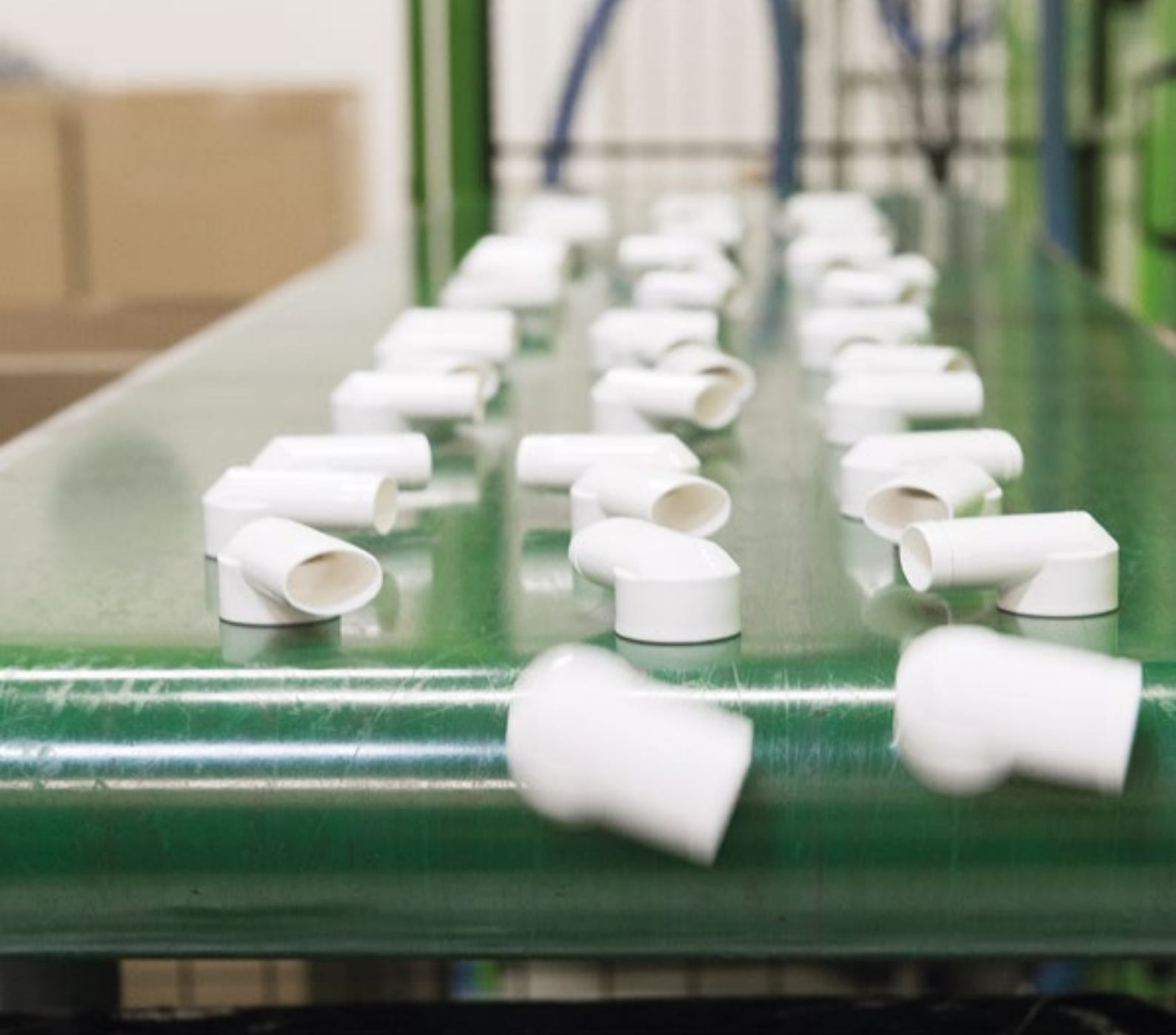
Winkiel tillverkar och marknadsför sprutgjutna produkter inom VVS-sektorn med specialisering på vattenlås för kök, toalett-designsprodukter samt designsgolvrännor för olika duschlösningar.

Bolaget har en stark position på den polska marknaden med en årsomsättning på ca 20 miljoner zloty. Vid utgången av året sysselsatte Winkiel 95 personer.

Förvärvet innebär att vi kan erbjuda både våra existerande kunder och nya kunder konkurrenskraftiga kvalitetsprodukter.

Positiva utsikter – fortsätter att växa

Prevex har fortsatt att investera för att skapa en lönsam tillväxt, totalt 6,3 (4,6) miljoner euro. Trots rådande konjunkturläge förväntas en tillväxt under 2017. Prevex är just nu inne i en intressant fas där tillväxten är påtaglig och betydande.



UPONOR INFRA

Den 1.7.2013 startade Uponor Infra Oy sin verksamhet när KWH-koncernens och Uponor Oyj:s affärsverksamhet för infrastrukturlösningar fusionerades. Uponor Infra har Uponor som majoritetsägare (55,3 %) och konsolideras i Uponor som segmentet Infrastruktur. KWH-koncernen äger 44,7 % av aktierna.

Under 2013–2016 har bolaget genomgått en kraftig omstruktureringsfas, med målet att skapa betydande synergi- och integrations-effekter. De ställda målen har uppnåtts.

Det allmänna ekonomiska läget har påverkat efterfrågan på Uponor Infräs viktigaste marknader. Omgivningen förväntas inte förändras märkbart under den närmaste framtiden. Efterfrågan förväntas som helhet vara stabil på huvudmarknaderna.

Bolaget omsatte 287,9 (312,0) miljoner euro. Under 2016 koncentrerades rörtillverkningen i Finland till huvudfabriken i Nastola. Lönsamheten förbättrades jämfört med föregående års nivå men var fortsättningsvis otillfredsställande.

KONCERN- RESULTATRÄKNING

1000 EUR	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
OMSÄTTNING	394 716	364 442
Övriga rörelseintäkter	1 880	1 506
Ökning (+) / minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	-1 772	-1 820
Tillverkning för eget bruk	2 300	2 285
Material och tjänster	-160 193	-144 254
Personalkostnader	-98 679	-97 093
Avskrivningar och nedskrivningar	-23 981	-22 178
Övriga rörelsekostnader	-65 897	-62 233
Andel av intresseföretags resultat	-314	-540
RÖRELSEVINST	48 061	40 115
Finansiella intäkter	2 435	2 221
Finansiella kostnader	-3 501	-4 285
VINST FÖRE SKATTER	46 994	38 051
Direkta skatter	-10 685	-8 661
RÅKENSKAPSPERIODENS VINST	36 310	29 390
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	36 312	29 392
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-2
RÅKENSKAPSPERIODENS VINST	36 310	29 390
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
RÅKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	36 310	29 390
Kan senare omklassificeras till resultaträkningen:		
Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag		
- netto övrigt totalresultat	155	509
Vinster/förluster från investeringar tillgängliga för försäljning		
- nettoförluster	0	-224
Kassaflödeshedging		
- nettovinster/förluster	941	-2 858
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	-263	2 947
Omräkningsdifferenser		
- årets omräkningsdifferenser	-256	525
RÅKENSKAPSPERIODENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT EFTER SKATT, TOTALT	576	898
RÅKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	36 886	30 288
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	36 889	30 290
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-2
RÅKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	36 886	30 288

KONCERN- BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR I TEUR	31.12.2016	31.12.2015
LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	10 108	10 195
Goodwill	2 375	1 834
Materiella tillgångar	201 322	190 131
Investeringsfastigheter	1 327	1 406
Andelar i intresseföretag	72 915	73 074
Finansiella tillgångar som kan säljas	2 059	240
Övriga finansiella tillgångar	70	90
Latent skattefordran	600	469
	290 776	277 439
KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar	46 031	46 275
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	57 031	53 346
Inkomstskattefordran	271	769
Likvida medel	94 857	75 453
	198 191	175 842
	488 966	453 281

EGET KAPITAL OCH SKULDER I TEUR	31.12.2016	31.12.2015
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	3 756	3 756
Överkursfond	7 931	7 931
Reservfond	124	124
Omräkningsdifferenser	377	633
Fond för verkligt värde	-457	-1 134
Ansamlade vinstmedel	384 996	355 892
INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	188	191
EGET KAPITAL	396 915	367 393
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Avsättningar	1 725	1 185
Latent skatteskuld	13 182	11 803
Räntebärande skulder	199	0
Finansieringsleasingskulder	7 378	7 865
Leverantörsskulder och övriga skulder	150	418
	22 634	21 272
KORTFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder	13 293	13 125
Finansieringsleasingskulder	619	634
Leverantörsskulder och övriga skulder	53 911	50 271
Inkomstskatteskuld	1 594	587
	69 417	64 617
	488 966	453 281



Övre bilden, från vänster:

Peter Höglund
Född 1949, Vasa
Filosofie kandidat
Styrelsemedlem sedan 1973
Styrelseordförande 1988–1997

Henrik Höglund
Född 1949, Vörå
Diplomekonom
Styrelseordförande sedan 1998
Styrelsemedlem sedan 1974

Janneke Von Wendt
Född 1972, Helsingfors
Ekonomie magister
Styrelsemedlem sedan 2016

Ola Tidström
Född 1944, Vörå
Ekonomie magister
Vice ordförande sedan 1993
Styrelsemedlem sedan 1975

Nedre bilden, från vänster:

Carl-Henrik Höglund
Född 1983, Nykarleby
Ingenjör
Styrelsemedlem sedan 2016

Sofia Kohtala
Född 1975, Esbo
Hotell- och restaurangförman
Styrelsemedlem sedan 2014

Kjell Antus
Född 1965, Korsholm
Ekonomie magister
Styrelsesekreterare sedan 2002

Caj-Anders Skog
Född 1957, Jakobstad
Ekonom
Styrelsemedlem sedan 2016



KONCERNLEDNING & REVISORER

Från vänster:

Stefan Sjöberg

Mikael Lillvik

Kjell Antus

Hannu Uusi-Pohjola



KONCERNLEDNING

Stefan Sjöberg

Syntynyt 1971, Pietarsaari
Kauppatieteiden maisteri
Liiketoimintaryhmän päällikkö, Mirka
Palveluksessa vuodesta 2011

Mikael Lillvik

Född 1967, Nykarleby
Ingenjör
Verkställande direktör, Prevex
Anställd sedan 2002

Kjell Antus

Född 1965, Korsholm
Ekonomie magister
Koncernchef, affärsgruppchef KWH Invest
Anställd sedan 1989

Hannu Uusi-Pohjola

Född 1957, Vasa
Ingenjör
Affärsgruppchef KWH Logistics
Anställd sedan 2003

ORDINARIE REVISORER

Kjell Berts

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Roger Rejström

Diplomekonom, CGR
Ernst & Young Ab

REVISORSSUPPLEANTER

Bengt Nyholm

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Kristian Berg

Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

ÖVERVAKNINGSREVISOR

Ernst & Young Oy

ADRESSER

KWH GROUP

KWH-koncernen Ab
Handelsplanaden 15, 6 vån
FI-65100 Vasa, Finland
Tlf +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

MIRKA

Oy Mirka Ab
Pensalavägen 210
FI-66850 Jeppo, Finland
Tlf +358 20 760 2111
www.mirka.com
sales@mirka.com

Mirka (UK) Ltd, Englanti
www.mirka.co.uk

Mirka GmbH, Saksa
www.mirka.de

Mirka USA Inc.
www.mirka-usa.com

Mirka Scandinavia AB, Sverige
www.mirka.se

Mirka France Sarl, Frankrike
www.mirka.fr

Mirka Italia s.r.l., Italien
www.mirka.it

KWH Mirka Ibérica S.A.U., Spanien
www.mirka.es

**Mirka Mexicana, S.A. De C.V,
Mexico**
www.mirka.com.mx

Mirka Brasil Ltda., Brasilien
www.mirka.com.br

**Mirka Asia Pacific Pte Ltd,
Singapore**
www.mirka-asiapac.com

**Mirka Trading Shanghai Co., Ltd,
Kina**
www.mirka.com.cn

Mirka Rus LLC, Ryssland
www.mirka.ru

Mirka Canada Inc., Kanada
www.mirka.ca

Mirka India Pvt Ltd, Indien
www.mirka.co.in

**Mirka Turkey Zimpara Ltd Sirketi,
Turkiet**
www.mirkaturkiye.com.tr

**Mirka Middle East FZCO,
Förenade Arabemiraten**
www.mirka.com/ar-AE/ae

KWH LOGISTICS

Oy Backman-Trummer Ab
PB 49, FI-65101 Vasa, Finland
Tlf +358 20 777 1111
www.backman-trummer.fi

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab
www.adolfiahti.fi

Oy Blomberg Stevedoring Ab
www.blomberg.fi

Oy Moonway Ab
www.moonway.fi

Oy M. Rauanheimo Ab
www.rauanheimo.com

Stevena Oy
www.stevena.fi

Oy Otto Rodén Ab
www.rodenshipping.fi

A. Jalander Oy
www.jalander.com

Vaasa Stevedoring Oy
www.vaasastevedoring.fi

Oy KWH Freeze Ab
www.kwhfreeze.fi

KWH INVEST

KWH Invest
Handelsplanaden 15, 6 vån
FI-65100 Vasa, Finland
Tlf +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com

Oy Prevex Ab
FI-66900 Nykarleby, Finland
Tlf +358 6 781 8000
www.prevex.com

Winkiel Sp. z o.o., Polen
www.winkiel.pl



KWH-koncernens årsredovisning 2016 består av en årsberättelse och en bokslutsrapport.

Årsberättelsen presenterar koncernen och dess verksamhet år 2016 samt koncernens resultat- och balansräkning. Årsberättelsen publiceras även på företagets hemsida www.kwhgroup.com. Den ges ut på svenska, finska och engelska.

Bokslutsrapporten innehåller bokslut med bilageuppgifter och den kan beställas från info@kwhgroup.com. Bokslutsrapporten ges ut på svenska.

www.kwhgroup.com

Layout: Reklambyrå Aada | Personbilder: Katja Lösönen

