



K W H V U O S I K A T S A U S

KWH

KWH:n tehtävä on kehittää osaamisintensiivistä, palveluhenkistä ja ydintoimintaansa keskittyvää, kapeille sektoreille suuntautuvaa liiketoimintaa. Tämä liiketoiminta tulee sopeuttaa alansa realiteetteihin ja sen tulee perustua ainutlaatuisiin tuotteisiin, prosesseihin tai markkina-asemaan, mikä takaa pitkäaikaisia kilpailuetuja. Palvelemme etupäässä muita yrityksiä ja olemme kansainvälisesti kilpailukykyisiä.

Lähtökohtanamme on KWH:n perinteinen toiminta, mikä tarkoittaa hyvää perusosaamista, vahvaa strategista asemaa ja vankkaa alan asiantuntemusta. Tehtäväänsä KWH toteuttaa kansainvälisenä, monipuolisena teollisuuskonsernina, joka valmistaa hiomatarvikkeita ja muovituotteita ja tarjoaa logistiikka-alan palveluja.

Tavoitteet ja toimintaperiaatteet

- Itsenäiset liiketoimintaryhmät
- Yritykset johtavia alallaan
- Offensiivinen uusajattelu
- Tehokkaat johtamis- ja riskienhallintajärjestelmät
- Yhteistyö ja sosiaalinen vastuu
- Keskitetty resurssien jako
- Vakavaraisuus ja kannattavuus
- Omavarainen perheyritys

Sisältö

Konsernijohtajan katsaus	4
KWH pähkinäkuoressa	6
KWH 2010–2014	8
KWH 2014	9
KWH Mirka	10
KWH Logistics	16
KWH Invest	22
Konsernihallitus	26
Konsernijohto, tilintarkastajat	27
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernin tase	29
Osoitteet	30

KWH-yhtymän vuosikertomus 2014 koostuu vuosikatsauksesta ja tilinpäätösraportista.

Vuosikatsaus esittelee KWH-yhtymän ja sen liiketoiminnan 2014 ja sisältää konsernin tuloslaskelman ja taseen. Vuosikatsaus on julkaistu myös yhtiön kotisivuilla www.kwhgroup.com. Vuosikatsaus on laadittu suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Tilinpäätösraportti sisältää tilinpäätöksen liitetietoineen, ja sen voi tilata osoitteesta info@kwhgroup.com. Tilinpäätösraportti on laadittu ruotsiksi.

KWH huippukunnossa



Peter Höglund, konsernijohtaja

Maailmantalous on sairastunut. Eri puolilla maailmaa kokeillaan täysin sokkona sekalaisia toimenpiteitä, joiden uskotaan parantavan tilanteen. Todellisuudessa kukaan ei tiedä lääkettä, joka auttaisi.

Suomi tarvitsee vientiteollisuutta

Erilaiset teoriat ja koulukunnat taistelevat herruudesta. Taustalla vaanii kuitenkin iso poliittinen ongelma. Poliitikot ovat, ikuista kasvua povaaviin kasvutrendeihin luottaen, koonneet sosiaalipaketin, jonka rahoituksesta yhteiskunta ei monessakaan maassa selviydy. Samaan aikaan valtion ja kuntien palvelujen tuotanto ja henkilöstömäärä ovat yksityiseen sektoriin verrattuna paisuneet aivan liian suuriksi.

Vientiteollisuuden osuus bruttokansantuotteesta on supistunut tilanteessa, jossa valtionvelka kasvaa dramaattisesti. Vientituloja tarvittaisiin lainojen maksuun ja velkaantumisen keventämiseen. Muuten lainaajan uskottavuus heikkenee, mikä taas nostaa korkoja. Useissa maissa näin on jo tapahtunut. Suomen tilanne on vielä suhteellisen hyvä, mutta jos korot nousevat, minkä ne ennemmin tai myöhemmin tekevät, tilanne muuttuu aivan toiseksi.

Maailmantalouden ja EU:n kasvun elpyminen on mahdollista, mutta se edellyttää alhaista öljynhintaa, suhteellisen heikkoa valuuttaa ja luonnollisesti vakaata geopoliittista tilannetta ennen kaikkea Ukrainassa. Sotatilanteen kärjistymistä tai ainakin jatkumista pienimuotoisena on vaikea kuitenkin välttää, koska Venäjä todennäköisesti jatkaa laajentumispolitiikkaansa.

KWH hakee kasvua

Maailmantilanteesta huolimatta KWH:n tulos on varsin hyvä. Konsernin kassa on edelleen selvästi ylijäämäinen ja pääomapuskurimme ovat edelleen vahvistuneet.

Vaikka maailmantalous huojuu, etsimme edelleen aktiivisesti kehitys- ja kasvumahdollisuuksia. Uskon, että muutaman vuoden tähtämällä pystymme laajentamaan konsernia merkittävästi. Konserni on huippukunnossa, joten laajenemisemme etenee vankalta pohjalta.

Kaikki osat menestyksekkäitä

KWH Mirka kehittää ja tuo markkinoille uusia tuotteita tai nykyisten tuotteiden parannettuja versioita. Samaan aikaan näiden tuotteiden valmistustekniikkaa on kehitetty, mikä olennaisesti nostanee tuottavuutta. Aasiasta odotetusti virtaavat heikkolaatuiset, halvat standardituotteet pakottavat Mirkan ripeästi kehittämään ainutlaatuisia, laadukkaita ja teknisesti vaativia tuotteita, ja tällä tiellä olemme edenneet pitkälle. Mirkan kannattavuus on edelleen erinomainen viime vuosien suurista henkilöstö-, osaamis- ja teknologiainvestoinneista huolimatta.

KWH Logisticsin vuosi oli menestysekäs, sillä volyymit kasvoivat ja tulos oli hyvä. Logistics on kehittänyt palvelukonseptin, jolla voimme välttää osaprosessien optimoinnin ja tarjota asiakkaille osaprosessin sijaan kustannustehokkaita kokonaisratkaisuja. Myös Logistics on kasvattanut kapasiteettiaan pystyäkseen vastamaan kysyntään.

Prevox on jatkanut menestyksekkästä kulkuaan kohti markkinajohtajuutta korkealaatuisten vesilukkojen valmistajana. Se on kehittänyt automatisoitua robottivalmistusta vastatakseen suurasiakkaiden volyymivaateisiin. Prevoxin toimitusvarmuus lieneekin alalla ainutlaatuisia. Alkuinvestoinnit laitteisiin sekä aika- ja henkilöresursseihin ovat olleet merkittäviä, mutta tuotantovolyyymien kasvu on todistanut, että yhtiön tulevan kehityksen kannalta ne ovat ratkaisevan tärkeitä.

Osakkuusyhtiömme *Uponor Infra* on toteuttanut rakennemuutoksen, ja vähitellen tuotteidemme kysynnän pitäisi kääntyä kasvuun, sillä infrastruktuuriprojekteja ei loputtomasti voi siirtää tulevaisuuteen.

Vuosi oli KWH-yhtymälle kokonaisuudessaan pääosin hyvä, ja lähdemme luottavaisina kohti tulevia haasteita. KWH kehittyi organisen kasvun kautta, mutta myös yritysostoin, jotka voivat nopeuttaa prosessia.

KWH valmis kohtaamaan tulevan

Jos haluamme palata historiaan ja verrata tilannetta 1990-luvun alun vaikeisiin vuosiin, jolloin KWH viimeksi on tehnyt tappiota, voimme todeta, että tällä hetkellä maailma ehkä on katastrofin partaalla, mutta KWH-yhtymän tilanne ei koskaan ole ollut näin hyvä. Olemme valmiit kohtaamaan tulevat haasteet ja mahdolliset vastoinkäymiset mutta olemme myös valmiina tarttumaan tarjolla oleviin mahdollisuuksiin.

Olen mielenkiinnolla tutustunut liiketoimintaryhmien suunnitelmiin, jotka ennakoivat KWH:n ripeää kehitystä. Täysin luottaen johtoryhmiemme kykyyn ja toimintatarmoon odotan innolla tulevaa.

Peter Höglund

Itsenäiset liiketoimintaryhmät



KWH Mirka

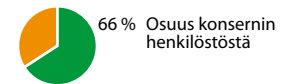
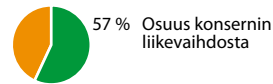
Hiomaverkot, -paperit ja -kankaat sekä hiomahuopatuotteet, hiomakoneet ja kiillotusaineet sekä täydelliset hiontaratkaisut auto-maalaamoiden ja -tehtaiden, komposiittiosien valmistajien, huonekalutehtaiden ja metallintyöstäjien käyttöön ja rauta- ja värikauppojen sekä koneliikkeiden välitettäväksi.

Tuotantolaitokset Jepualla, Oravaisissa, Pietarsaareissa ja Karjaalla. Viennin osuus noin 96 %.

15 myyntiyhtiötä ja 3 myyntikonttoria ulkomailla.

Liikevaihto 206 M€

Henkilöstö 1072



KWH Logistics

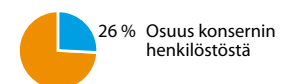
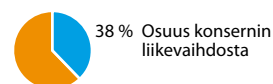
KWH Freeze (*Cold Storage*): pakastevarastot Vantaalla ja Inkoossa.

Port & Sea, Freight Forwarding ja *Industrial Services*: satama-, kuljetus-, varastointi- ja teollisuuspalvelut, huolinta ja logistiset kokonaisratkaisut.

Toimintaa 9 Länsi-Suomen satamassa ja Haminassa.

Liikevaihto 138 M€

Henkilöstö 420



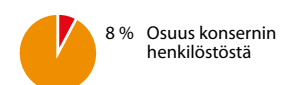
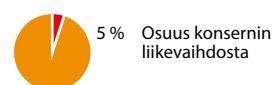
KWH Invest

Prevex: vesilukot keittiöihin ja kylpyhuoneisiin sekä asiakaskohtaiset komponentit. Skandinavian johtava tiskipöytien vesilukkojen valmistaja. Tehdas Uudessakaarlepyyssä. Vienti noin 85 % tuotannosta.

Strategiset osakeomistukset: Uponor Infra Oy, 44,7 %: erilaiset muoviputkijärjestelmät.

Liikevaihto (Prevex) 21,4 M€

Henkilöstö (Prevex) 128



KWH-yhtymä

Liikevaihto 364 M€

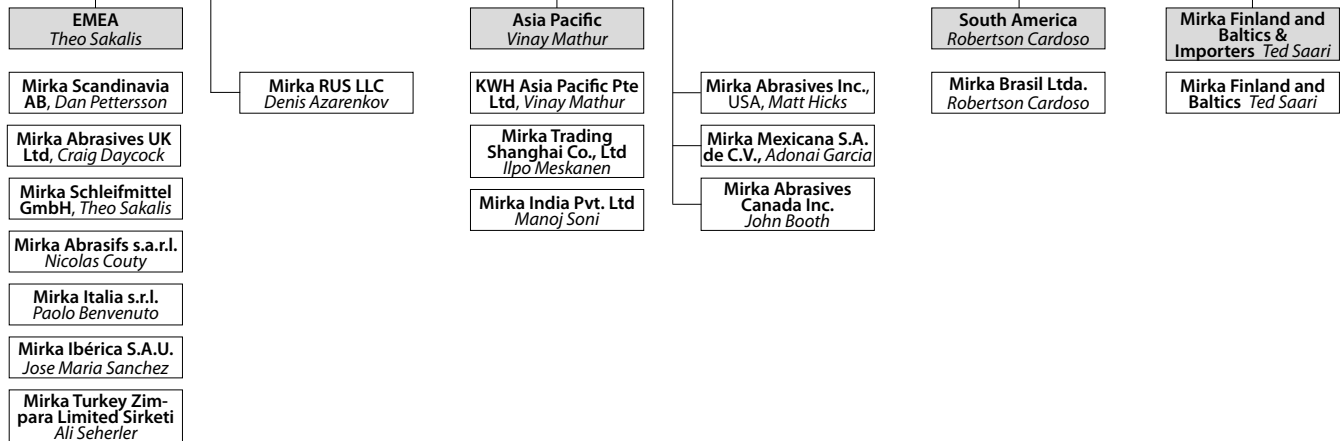
Henkilöstö 1631

Hallitus

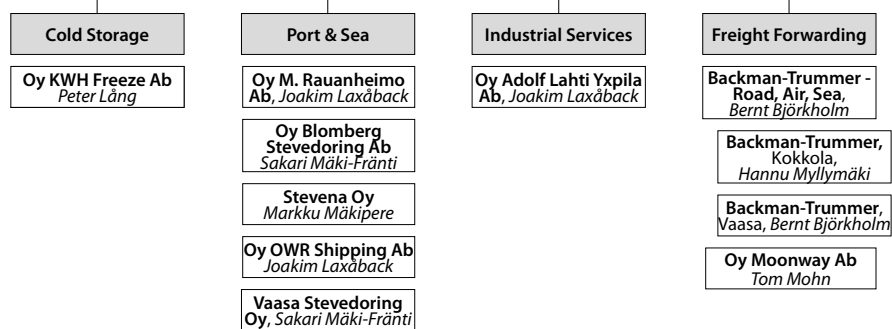
Konsernijohtaja
Peter Höglund

KWH Mirka, Stefan Sjöberg, liiketoimintaryhmän päällikkö

Global Sales, Simon Bloxham



KWH Logistics, Hannu Uusi-Pohjola, liiketoimintaryhmän päällikkö



KWH Invest, Kjell Antus, liiketoimintaryhmän päällikkö



Vakaan kehityksen vuodet

KWH	2010	2011	2012	2013	2014
Tietoja tuloslaskelmasta					
Liikevaihto					
Suomi, milj. €	186,1	206,0	126,3	144,8	150,2
Vienti Suomesta, milj. €	148,6	156,1	139,8	140,5	158,4
Ulkomaantoiminta, milj. €	156,1	181,7	53,3	56,3	59,1
Yhteensä, milj. €	484,5	537,4	313,5	337,7	364,1
Palkat ja henkilösivukulut, milj. €	121,0	129,1	85,1	86,5	93,3
Poistot ja arvonalentumiset, milj. €	26,7	25,1	18,2	20,4	21,1
Liiketulos, milj. €	22,1	24,3	17,8	30,0	37,3
Nettorahoituskulut, milj. €	1,1	2,7	1,8	2,2	2,0
Tulos ennen veroja, milj. €	21,0	21,6	15,9	27,8	35,2
Verot tuloslaskelman mukaan, milj. €	6,4	5,0	5,1	6,3	7,9
Tilikauden voitto, milj. €	14,6	16,6	18,1	25,9	27,3
Tietoja taseesta					
Pitkäaikaiset velat, milj. €	234,1	232,4	236,1	261,9	264,7
Vaihto-omaisuus, milj. €	80,3	82,2	81,4	44,1	47,4
Saamiset, milj. €	87,0	90,6	86,5	61,3	66,4
Rahat ja pankkisaamiset, milj. €	48,0	57,1	47,9	49,5	49,6
Oma pääoma, milj. €	284,6	291,1	305,6	324,1	343,0
Vieras pääoma, milj. €	164,8	171,2	146,3	92,6	85,2
Korolliset velat, milj. €	24,1	8,3	2,7	-33,5	-41,2
Taseen loppusumma, milj. €	449,4	462,3	451,9	416,8	428,2
Tunnuslukuja					
Liikevaihdon muutos, %	4	11	4	8	8
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	64	63	62	58	60
Osuus konsernin liikevaihdosta					
KWH Pipe, %	44	44			
KWH Mirka, %	30	30	56	56	57
KWH Logistics, %	19	21	35	39	38
KWH Invest ja muut, %	7	5	9	5	5
Sidotun pääoman tuotto, %	7	7	7	9	10
Oman pääoman tuotto, %	5	6	6	8	8
Omavaraisuusaste, %	64	64	68	78	80
Nettovelkaantumisaste, %	8	3	1	-10	-12
Muita tietoja					
Bruttoinvestoinnit, milj. €	24,2	30,3	31,4	38,0	31,5
Nettoinvestoinnit, milj. €	21,3	25,5	26,8	37,8	29,3
Henkilöstö keskimäärin	2 627	2 691	2 711	2 090	1 631
josta ulkomailla	1 061	1 060	1 061	716	398
Liikevaihto/henkilö, 1000 €	184	200	207	209	223

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sidotun pääoman tuotto

$$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat keskimäärin}} \times 100$$

Oman pääoman tuotto

$$\frac{\text{nettotulos}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet keskimäärin}} \times 100$$

Omavaraisuusaste

$$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste

$$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}} \times 100$$

Kasvu toi tulosparrannuksen

KWH-yhtymä Oy on pohjalainen perheyrius, jolla on tytäryhtiötä eri puolilla maailmaa. Konserni koostuu kolmesta liiketoimintaryhmästä, jotka on organisoitu aloittain.

KWH Mirka on joustavien hiomatarvikkeiden valmistajana yksi maailman offensiivisimpia, innovatiivisimpia ja menestyksekkäimpiä. Mirka on profiloitunut täydellisten hiontajärjestelmien toimittajaksi, mikä edelleen on vahvistanut sen asemaa ympäristötietoisena, innovatiivisena toimijana.

KWH Logistics kehittää menestyksekkäästi uusia asiakaskohtaisia logistiikkaratkaisuja. Sen toiminta käsittää Backman-Trummer-konsernin kansainväliset lento-, maa- ja merikuljetukset, huolinnan, teollisuuspalvelut ja bulkkivarastoinnin sekä Oy KWH Freeze Ab:n kaupalliset pakastevarastot. Toiminta kasvaa sekä orgaanisesti että yritystostoin.

KWH Investiin kuuluu liiketoimintayksikkö PreveX, joka keskittyy käyttäjäystävällisten vesilukkojen ja asiakaskohtaisten erikoistuotteiden valmistukseen. KWH Invest myös hallinnoi teollisuuskiinteistöjä ja osakkuusyhtiöiden osakeomistuksia.

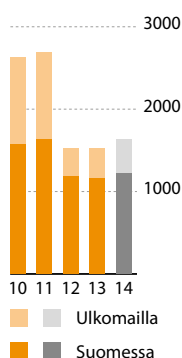
Konsernin kaikki kolme liiketoimintaryhmää kehittyivät positiivisesti vuonna 2014.

Varsin mittavista investoinneista huolimatta konsernin rahoitusasema vahvistui entisestään. Omavaraisuusaste oli 80 prosenttia ja taseen loppusumma 428,2 miljoonaa euroa.

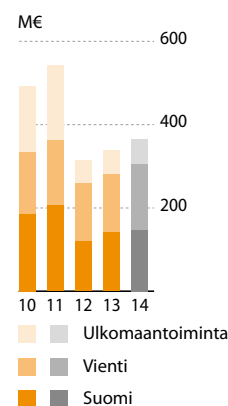
Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 1 633 (1 542) henkeä.

Tunnuslukuja	2013	2014	Muutos
Liikevaihto, milj. €	337,7	364,1	8 %
Liiketulos, milj. €	30,0	37,3	
Tulos ennen veroja, milj. €	27,8	35,2	
Sidotun pääoman tuotto, %	9	10	
Oman pääoman tuotto, %	8	8	
Investoinnit, milj. €	38,0	31,5	
Omavaraisuusaste, %	78	80	
Nettovelkaantumisaste, %	-10	-12	
Henkilöstö	1 522	1 631	109

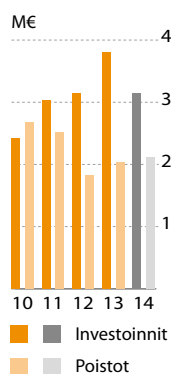
Henkilöstö



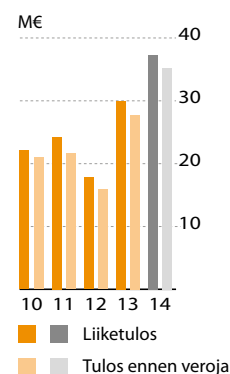
Liikevaihto



Investoinnit ja poistot



Tulos



Täydelliset kokonaisratkaisut hiontaan

KWH Mirkan valmistusohjelma on erittäin laaja. Mirka valmistaa erityyppisissä hiomaprosesseissa tarvittavia hiomatuotteita, kiillotusaineita ja hiomakoneita, jotka soveltuvat automaalaamoiden ja -tehtaiden, komposiittiosien valmistajien, huonekalutehtaiden ja metallintyöstäjien käyttöön sekä rauta- ja värikauppojen sekä kone-liikkeiden välitettäväksi.

Myynti on pääosin kokonaisratkaisujen myyntiä, ja tuotevalikoimaa täydentävät alustallat, hiomatuet, pölynimurit ja muut oheistuotteet.

KWH Mirka toimii yhdessä 140 muun joustavia hiomatarvikkeita valmistavan yrityksen kanssa kypsällä alalla, jolla kasvu on heikkoa. Mirka on alan offensiivisimpia ja menestyksekkäimpiä toimijoita ja lienee tällä hetkellä myynnillisesti maailman kolmanneksi suurin. Markkina-alueita Mirkalla on noin 100.

Ainutlaatuinen tuotevalikoima

Surface Finishing -markkinasektorilla, joka käsittää automaalaamot (ART), autotehtaat (OEM) sekä vene- ja komposiittiteollisuuden alihankkijoineen, Mirka on maailman johtavia yrityksiä. Tämän aseman se on saavuttanut erikoistumisstrategiansa ja korkealuokkaisen, osin ainutlaatuisen tuotevalikoimansa ansiosta.

Wood-markkinasektori keskittyy pieniin ja keskisuuriin asiakkaisiin. Pölytön hionta verkkotuotteilla kasvattaa jatkuvasti suosiotaan. Mirka CEROS ja Mirka DEROS -sähköhiomakoneet vahvistavat omalta osaltaan Mirkan brändiä Wood-sektorilla.

Power Tools -osasto kehittää ja valmistaa hiomakoneita. Koneiden ja tarvikkeiden myynti kasvoi nopeasti. Yksikkö on tuonut markkinoille uusia ainutlaatuisia hiomakonemalleja, ja uusia malleja on kehitteillä.

Engineered Surface Finishing (ESF) on uusin kehitysalue, joka keskittyy valmistavan teollisuuden tarvitsemiin mikrotuotteisiin. Yksikkö tekee vahvaa liikekehitystyötä ja työstää uusia teollisuudenaloja. Useita tuotteita on jo esitelty markkinoille ja lisää on kehitteillä.

Myönteinen markkinakehitys

Vaikka markkinatilanne on Ukrainan kriisin, levottoman Thaimaan, nopeasti muuttuvien valuuttakurssien ja uusien aseellisten konfliktien vuoksi epävarma, vuosi 2014 oli Mirkalle erittäin hyvä.

Mirka kasvoi nopeasti kaikilla markkinoilla. Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA) kasvu jatkui suunnitelmien mukaisesti. Pohjois-Amerikassa Mirka onnistui valtaamaan lisää markkinaosuuksia, minkä ansiosta kasvu oli nopeaa. Brasilia on tällä hetkellä laman kourissa, mikä asettaa suuria haasteita sikäläiselle myyntiyhtiölle. Myynti kasvoi myös Aasiassa, erityisesti Intiassa ja Kiinassa.

KWH Mirkan tärkein sektori, ART, kasvaa edelleen, vaikka auto-korjaamoiden määrä vähenee ja vakuutusyhtiöt sekä maali- ja auto-tehtaat tiukentavat otettaan autonkorjaussektorista. Mirkan optimoitu vaurionkorjausjärjestelmä (OSP) toimii maailmanlaajuisesti oven-avaajana suurissa autokorjaamoissa.

Mirkan kiillotusaineiden ja mikrotuotteiden myynti kasvaa nopeasti.

Ajoneuvoteollisuus kasvaa erittäin nopeasti Intiassa, Kiinassa ja Meksikossa. Koska eurooppalaiset autotehtaat perustavat tehtaita

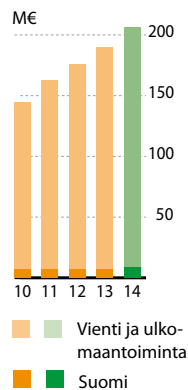


Stefan Sjöberg, liiketoimintaryhmän päällikkö

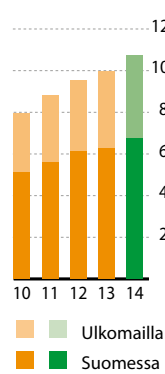
/// Taloudellisuuden ohella asiakkaat arvostavat parempaa työympäristöä kuten pölyttömyyttä ja ergonomisia hiomatyökaluja.



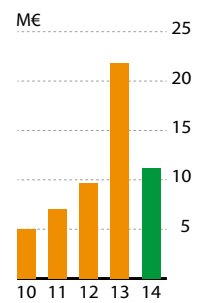
Liikevaihto



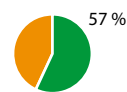
Henkilöstö



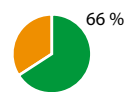
Investoinnit



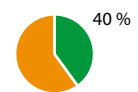
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Osuus sidotusta pääomasta



BRIC-maihin, Mirka tavoittelee tehtaiden vakiintuneiden, Euroopassa käytössä olevien hiomaprosessien siirtämistä BRIC-maihin.

Sekä kauppa että puusektori kehittyivät hyvin. Mirka DEROS -sähköhiomakoneen ansiosta tavoitettiin uusia asiakasryhmiä. Mirka on työstänyt uutta web-pohjaista myynnintukityökalua, joka auttaa puusektorin jälleenmyyjiä nopeasti ja helposti tarjoamaan asiakkaalle oikeaa tuotetta.

Mirka on panostanut merkittävästi uuden ESF-sektorin tuotekehitykseen ja markkinointiin. Tuotevalikoima on mielenkiintoinen, ja ESF:n ansiosta erityisesti Aasiasta on avautunut uusia kaupankäyntimahdollisuuksia.

Power Tools -organisaatio kasvaa ja erityisesti Mirka DEROS -hiomakoneesta on tullut todellinen menestys. Vuodesta 2014 lähtien Mirka antaa kaikille koneilleen pidennetyn, 2+1 vuoden takuun. Hiomakonemyynti kasvoi nopeasti. Puusektori ja kauppa suosivat sähköhiomakoneita, kun taas paineilmahiomakoneet ovat ARTin ja OEMin suosiossa. Power Toolsin kasvutavoitteet ovat korkealla.

Profiloituminen täydellisten hiomaratkaisujen toimittajaksi vahvistaa Mirkan mainetta innovatiivisena yrityksenä. Mirkan hiomajärjestelmät parantavat omalta osaltaan asiakkaan tuottavuutta, mikä on erittäin tärkeää entistä kilpailuimmilla markkinoilla. Hiomaratkaisujen asiakkaalle tarjoama lisäarvo on nostanut Mirkan alan keskimääräistä kasvua nopeampaan kasvuun.

Uusia ainutlaatuisia tuoteratkaisuja

Vuonna 2014 Mirkan tuotekehitysinvestoinnit olivat 3,0 (2,7) % emoyhtiön liikevaihdosta. Ainutlaatuisten tuotteiden osuus myynnistä kasvaa, mikä näkyy kannattavuuden paranemisena. Mirka sai



KWH Mirka	2010	2011	2012	2013	2014
Liikevaihto, milj. €	144,9	161,9	176,0	190,2	206,2
Muutos, %	19	12	9	8	8
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	95	96	96	96	96
Osuus konserniliikevaihdosta, %	30	30	56	56	57
Investoinnit, milj. €	5,0	7,2	9,7	21,8	12,3
Henkilöstö	796	883	957	995	1 072

kehittämisyhteistyöstä myös kuluneena vuonna; erityisesti mainittakoon uusi kolmivuotinen TEKESin Green Growth -ohjelman rahoittama kehitysprojekti. Innovointi oli vilkasta, mikä näkyy lukuisina uusina patenttihakemuksina.

Uuden tuotantoteknologian kehitys on jatkunut aktiivisena ja johtanut uusinwestointeihin sekä Pietarsaareissa (mikrotuotteet) että Jepualla (uusi nykyaikainen ja joustava päätuotantolinja). Näiden

investointien odotetaan mahdollistavan uusien mielenkiintoisten tuotteiden ja hiomaratkaisujen kehittämisen myös jatkossa.

Lukuisia tuote- ja teknologiakehitysprojekteja on saatettu päätökseen ja niiden tuloksena on syntynyt sekä uusia tuotteita että uutta teknologiaa. Erityisesti voidaan mainita Aquastar, joka uusista, toiminnallisesti kuvioituista Star-tuotteista valmistui ensimmäisenä. Mirkan järjestelmämyynnistä ja kestävästä kehityksestä hankkima osaaminen ilmenee hyvin tässä tuoteperheessä, jolle kehitettiin mm. täysin uusi patentoitu pakkaus.

Myös useita muita uusia tuotekonsepteja on kehitetty ja tuotu markkinoille. Esimerkiksi Mirkan keraamista tuotepohjettä täydentävät nyt keraaminen paperituote Q.Silver Ace, uudet kiillotusaineet sekä täydellinen kontaminaatioherkkien pintojen hiontaan tarkoitettu tuotevalikoima.

Ensimmäiset uudet ESF-tuotteet tulivat markkinoille kuluneena vuonna. Ensimmäisenä valmistui täydellinen tuotepohje uusia mikrokalvorullia, jotka soveltuvat moottori- ja elektroniikkateollisuuden

/// *Panostus kestäväan kehitykseen ja tiedottaminen paremman ympäristön, turvallisuuden ja terveyden hyväksi tehtävästä työstä ovat suuri kilpailuetu asiakkaiden ja muiden sidosryhmien parissa.*





Mirka on kehittänyt märkähiontaan uuden kalvopohjaisen Aquastarin. Se on osa autoteollisuuden jälkimarkkinoiden kokonaisratkaisua.

haastavien pintojen tarkkuushiontaan. ESF-sektorin tuotteet räätälöidään usein asiakkaan tarpeiden mukaisesti ja vaativat tavallisesti integroinnin erilaisiin kone- ja automaatiokonsepteihin. Tarkkuushionnan kehitystyötä helpottavat uusi laboratoriolaitteisto, jolla pinnat voidaan karakterisoida, sekä uusi hiomalaite, jolla asiakkaan käyttökohteita voidaan havainnollistaa ja kehittää.

Investoinnit seuraavan sukupolven teknologiaan

Uudenkaarlepyyn (Jepuan) ja Oravaisten yksiköt valmistavat hioma- verkkoa, -paperia ja -kankaita sekä hiomahuopatuotteita.

Karjaan tehdas valmistaa verkkotuotteiden tekstiilipohjamateriaaleja. Karjaan tehtaassa kapasiteettia on lisätty merkittävästi riittävän peruskapasiteetin varmistamiseksi.

Uudessa Pietarsaaren tehtaassa valmistetaan mikrotuotteita, kiillotusaineita ja kootaan sähköhiomakoneita. Pietarsaareissa alkoi vuoden lopussa mikrotuotteiden uuden pintakäsittely- ja laminointilinjan asennus. Investointi mahdollistaa Pietarsaareissa valmistettävien puolivalmisteiden loppukäsittelyn ja tehostaa olennaisesti sisäistä logistiikkaa.

Jepuan tehtaalla useiden koneiden turvallisuutta parannettiin merkittävästi, mikä on osa tietoista panostusta työterveyteen ja -turvallisuuteen. Jepualla alkoivat syksyllä halli 12:n rakennustyöt. Halli on suunniteltu uuden nykyaikaisen valmistus- ja laminointilinjan tarpeisiin, minkä lisäksi halliin sijoittuvat uudet varasto- ja

lähetystilat. Se valmistuu keväällä 2015. Uusi valmistuslinja varmistaa Mirkan teknologisen etumatkan. Linjan etuja ovat joustava ja tehokas prosessi minimaalisine asetus- ja laadunvaihtoaikoinen ja matala energiankulutus. Työsuojelunäkökohdat ovat yhtä lailla huipputasoa. Uusi vaahtolaminointilinja tuo kustannussäästöjä vaahtolaminointujen tuotteiden valmistukseen ja parantaa työympäristöä.

Jakelun tehostaminen

Mirkan jakelukeskukset toimivat lähellä asiakkaita, ja niitä kehitetään jatkuvasti. Keväällä Mirka aloitti toimitukset Belgiasta Balkanin alueen EU-maihin, mikä lyhensi toimitusaikoja ja lisäsi joustavuutta. Syksyllä Italian jakelukeskus päätettiin sulkea, ja loppuvuodesta lähtien toimitukset Italiaan on hoidettu Belgian varastosta.

Yhdysvalloissa käynnistyi suurehko projekti jakelun kehittämiseksi sekä varasto- ja toimituskapasiteetin turvaamiseksi Pohjois-Amerikassa. Yhteistyö ulkopuolisen yhdysvaltalaisen logistiikkakumppanin kanssa on sujunut hyvin.

Asiakastilausten käsittely siirtyy entistä enemmän EDI:lle ja webtilauksiksi.

Kestävä kehitys

Kestävän kehityksen hyväksi tehtävä työ on entistä järjestelmällisempää. Mirkan ensimmäinen kestävyysraportti (GRI) julkaistiin 2013 ja se on luettavissa kotisivulla osoitteessa www.mirka.com. Tuleva

/// Pölytön hionta verkkotuotteilla kasvattaa jatkuvasti suosiotaan.



päivitetty laatustandardi käsittää myös elinkaarianalyysin (LCA). Erityisesti Aasiassa on kiinnostus kestävästä kehitystä kohtaan erittäin suurta.

"Ei jätteitä kaatopaikalle" -ympäristövisio mukaisesti kaatopaikkajätteen määrä on entisestään vähentynyt.

Kuluneena vuonna on kestävästi energiatuotannon, ts. hiomajätettä, haketta ja energiajätettä hyödyntävän biovoimalan, Ekokemin, prosesseja säädetty. Nämä polttoaineet korvaavat raskaan polttoöljyn. Prosessikaasujen puhdistuslaitoksessa fossiiliset polttoaineet on osin korvattu biokaasulla. Energiapihien valmistusprosessien kehitys jatkuu, ja myös tytäryhtiöiden energiankäyttöä eli lähinnä ajoneuvojen polttoaineiden kulutusta aletaan tarkkailla.

Prosessijätevesien puhdistukseen on tehty innovatiivisia parannuksia, millä on ollut vakauttava vaikutus.

Mirkan kotisivuilta on luettavissa ns. "Restricted Material List", josta ilmenee mm. mitä aineita Mirkan raaka-aineet ja komponentit eivät saa sisältää.

Uusia ISO 9001 -sertifioituja yrityksiä

KWH Mirkan laatutyö käsittää ISO 9001 (Laatu), ISO 14001 (Ympäristö) ja OHSAS 18001 (Työterveys ja -turvallisuus) -standardien mukaiset laadunohjausjärjestelmät. Suomen kaikki tehtaat on sertifioitu näiden kolmen ohjausjärjestelmän mukaan. Vuonna 2014 sertifioitiin Belgian tuotantoyksikkö.

Ruotsin, Yhdysvaltain, Ison-Britannian ja Saksan tytäryhtiöt on sertifioitu ISO 9001 -laatustandardin mukaan. Vuonna 2014 sertifioitiin myös Ranskan ja Espanjan tytäryhtiöt ISO 9001:n mukaan.

Tuotanto- ja kehitysosastojen nykyaikaiset laatutyökalut kuten Lean-filosofia ja Six Sigma ovat varmistaneet, että asiakkaat saavat vaatimaansa laatua ja kaikenlainen haaskaaminen minimoitua. Asioiden tärkeysjärjestykseen saattamisessa on hyödynnetty mm. FMEA-riskikartoitusta (Failure Mode and Effects Analysis).

"0-tapaturmaa"

"0-tapaturmaa" -visio on osa Mirkan kestävyystyötä, ja osa tehtaista on päässyt 0-tapaturmaa-tavoitteeseen.

Tapaturma- ja läheltä piti raporttien määrä on kasvanut ja erityisesti raporttoineiden henkilöiden määrä on kasvanut. Tämän ja henkilöstön työympäristötietoisuuden välillä on selvä yhteys.

Turvallisuusmittareiden positiiviseen kehitykseen myötävaikuttava johdon osallistuminen uusittuun turvallisuuskierronmenettelyyn. Entistä useammat henkilöt perehtyvät turvallisuustyöhön, jossa keskitytään työtapoihin, henkilökohtaisiin turvavarusteisiin sekä järjestykseen ja siisteyteen.

Henkilöstö

Vuoden 2014 lopussa Mirkan palveluksessa oli yhteensä 1076 (1009) henkeä. Kuluneena vuonna henkilöstön määrä kasvoi 67 hengellä

eli 6,6 %. Mirkan palveluksessa oli keskimäärin 1072 (995), joista 673 (627) Suomessa ja 399 (368) ulkomailla. Henkilöstön vaihtuvuus on Suomessa edelleen vähäistä, 3,0 (2,1) %, vaikka tavallista enemmän henkilöitä siirtyi eläkkeelle.

Mirkan oma koulutusorganisaatio Mirka Academy on aloittanut toimintansa. Henkilöstön moniosaamisen kehittäminen jatkui. Tavoitteena on pystyä entistä paremmin vastaamaan tuleviin vaatimuksiin, joita kohdistuu laatuun, joustavuuteen ja lyhyisiin toimitusaikoihin.

Henkilöstön terveyteen ja hyvinvointiin on panostettu yrityksen Investors in People -ohjelman mukaisesti. Kehityskeskustelut ja henkilökohtaiset kehitysuunnitelmat takaavat sen, että kaikilla Mirkan palveluksessa olevilla on mahdollisuus urakehitykseen ja osaamistasonsa kohentamiseen. Paperinjalostusalan näyttötutkintojen suorittaminen on jatkunut, minkä tarkoituksena on tuoda hiomatarviketuotantoon huippuosaamista.

Yrityksen yhteistyö- ja vapaa-ajantoimikunnissa ovat edustettuina kaikki henkilöstöryhmät.

Hyvä kannattavuus

Kannattavuus koheni edelleen ja oli ainutlaatuisien tuotteiden ja hiomaratkaisujen ansiosta erittäin hyvä. Vaikka valuuttakurssit kehittyivät epäsuotuisasti, asetetut kasvutavoitteet saavutettiin ja kannattavuus parani. Materiaalitalous oli tehokasta, energiakustannuksia pystyttiin leikkaamaan ja kiinteät kustannukset pysyivät kurissa.

Odotukset vuodeksi 2015

Vuonna 2015 Mirka tuo markkinoille useita uusia ainutlaatuisia tuotteita, minkä ansiosta vuodesta tulee hyvä. Wood-sektorin uudet sovellukset tuovat uusia mahdollisuuksia. Uusille aloille kuten esim. ESF:lle kehitetyt tuotteet lisäävät Mirkan houkuttelevuutta yhteistyökumppanina ja avaavat ovia aivan uusille liiketoiminta-alueille. Kannattavuuden odotetaan pysyvän hyvänä.



Mirkan oma koulutusorganisaatio Mirka Academy on aloittanut toimintansa. Mirka Academy kouluttaa yrityksen henkilökuntaa, asiakkaita ja toimittajia Mirkan ainutlaatuisista hiomaratkaisuista.

Ennätyksellinen vuosi

Maailmantalouden elpyminen jatkui vuonna 2014. Öljyn hinnan voimakas lasku ja euron heikkeneminen lisäsivät taloudellista optimismia euroalueella loppuvuodesta. Ukrainan ja Venäjän kriisit sekä Kiinan kasvun hiipuminen aiheuttivat loppuvuodesta epävarmuutta markkinoilla.

Talouden epävarmuudesta huolimatta vuosi oli KWH Logisticsille ennätyksellinen. Liikevaihto nousi noin 4 % ja oli 138 miljoonaa euroa. KWH Logisticsin satamaoperointirytykset tekivät jälleen uuden tavarankäsittelyennätyksen, 11,6 miljoonaa tonnia, jossa lisäystä edelliseen ennätykseen (2013) kertyi 9,4 %.

Eräiden satamien suhteellisen ohuet tavaravirrat satamaoperoinnissa edesauttoivat toimialarationalisointia. Backman-Trummer-konserni myi kaikki liiketoimintansa kiinteistöineen Porissa, mutta toisaalta osti vastaavankokoisen liiketoiminnan Kokkolassa. Riittävien käsittelyvolyymien varmistaminen on erittäin tärkeää pääomavaltaiselle satamaoperoinnille.

Uusi Visio 2020

KWH Logistics uudisti visionsa kuluneen vuoden aikana: KWH Logistics tuottaa asiakkailleen ensiluokkaisia logistisia ratkaisuja pätevän ja innostuneen henkilökuntansa toimesta hyödyntäen erinomaisia prosesseja ja IT-järjestelmiä.

Cold Storage

KWH Freeze

Oy KWH Freeze Ab on Suomen johtava kaupallinen pakastevarastointiyritys, jonka varastot sijaitsevat Vantaalla ja Inkoossa.

Yritys keskittyy pääasiassa elintarvikealan palveluihin. Järjestelmällisen kehitystyön tuloksena KWH Freeze voi tarjota asiakkailleen tehokkaimman mahdollisen linkin pakastettujen elintarvikkeiden logistiikkaketjussa. Yrityksen vahva asiakas- ja tuotetuntemus mahdollistaa palveluiden sovittamisen markkinoiden tarpeisiin.

KWH Freeze tarjoaa räätälöityjä pakastevarastointiratkaisuja, joista esimerkki on palvelu, jossa asiakas vuokraa varastosta käyttöönsä tilat ja tuotteiden käsittelystä vastaa asiakkaan oma henkilökunta. Vuodesta 2011 lähtien asiakkaille on tarjottu tiloja kylmävarastointia varten.

Yrityksen suurimpia asiakasryhmiä ovat Suomen johtavat tukku-kaupat, suuret elintarviketuottajat ja maahantuojat. Toimintaa valvotaan SFS-EN-ISO 9001 (2008) ja SFS-EN-ISO 14001 (2004) -standardien mukaisesti sertifioiduilla laatu- ja ympäristöjärjestelmillä.

Tilojen käyttöaste nousi edellisvuodesta, ja käsiteltyjen tavaramäärien kokonaisvolyymit kasvoivat. Liikevaihto kasvoi noin 7,5 % ja oli 16,0 (14,8) miljoonaa euroa. Tulos oli tyydyttävä.

Talouden epävarmuudesta huolimatta vuosi 2014 oli KWH Logisticsille ennätyksellinen. Liikevaihto nousi noin 4 % ja oli 138 miljoonaa euroa. KWH Logisticsin satamaoperointirytykset tekivät jälleen uuden tavarankäsittelyennätyksen.

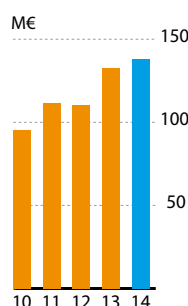


Hannu Uusi-Pohjola, liiketoimintaryhmän päällikkö

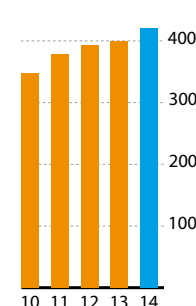
KWH Freezen vahva asiakas- ja tuotetuntemus mahdollistaa palveluiden sovittamisen markkinoiden tarpeisiin.



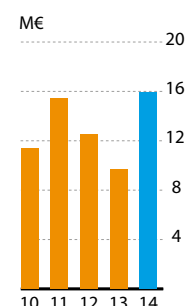
Liikevaihto



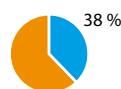
Henkilöstö



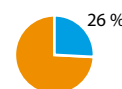
Investoinnit



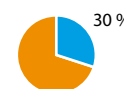
Osuus liikevaihdosta



Osuus henkilöstöstä



Osuus sidotusta pääomasta



KWH Freezen pitkän aikavälin strategiana on laajentaa varastokapasiteettia markkinoiden ja kysynnän kasvaessa ja toimia asiakkaidensa ensisijaisena yhteistyökumppanina alallaan. Vuoden 2015 näkymät ovat positiiviset.

Port & Sea

Backman-Trummer-konserni on yksi suurehkoja suomalaisia satamaoperaattoreita ja alueelliselta kattavuudeltaan Suomen suurin. Sillä on toimintaa yhdeksässä Länsi- ja Lounais-Suomen satamassa Kalajoelta Hankoon sekä Haminassa. Konsernin varastojen yhteenlaskettu pinta-ala on 180 000 m².

Konsernin satamaoperointiyritykset tarjoavat räätälöityjä logistiikkapalveluja perinteisestä ahtaustoiminnasta logistiikkaprosessin kaikki vaiheet kattaviin kokonaisratkaisuihin.

M. Rauanheimo – Kokkola

Oy M. Rauanheimo Ab:n päätoimialana ovat ahtaus-, huolinta- ja laivanselvityspalvelut Kokkolan ja Haminan satamissa. Käsitellyt liikennemäärät kasvoivat vuoden aikana 7,4 (6,5) miljoonaan tonniin eli 14,2 %. Kauden liikevaihto nousi 68,5 (61,4) miljoonaan euroon, jossa kasvua edellisvuodesta oli 11,6 %.

Kulunut vuosi oli hyvä, vaikka raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnat olivat alhaiset. Monivuotinen panostus talviliikenteen kehittämiseksi on alkanut tuottaa tulosta. Bulkliikenne kasvoi merkittävästi jo alkuvuodesta, kun tavaraa lastattiin jäätömällä avomerellä suuriin Panamax-laivoihin.

Kasvu jatkui nousujohteisena kolme ensimmäistä vuosineljännestä ja vuodesta tuli uusi ennätysvuosi. Neljännen vuosineljänneksen aikana oli havaittavissa selviä merkkejä yhä haasteellisemmasta maailmanmarkkinatilanteesta erityisesti teräsmarkkinoilla.



KWH Logistics	2010	2011	2012	2013	2014
Liikevaihto, milj. €	95,4	111,9	110,7	132,5	138,1
Muutos, %	16	17	-1	20	4
Osuus konserniliikevaihdosta, %	19	21	35	39	38
Investoinnit, milj. €	11,4	15,4	12,5	9,7	15,2
Henkilöstö	347	378	393	400	420



KWH Logistics tuottaa asiakkailleen ensiluokkaisia logistisia ratkaisuja pätevän ja innostuneen henkilökuntansa toimesta hyödyntäen erinomaisia prosesseja ja IT-järjestelmiä.

Yhtiö tarkensi strategiaansa ja kiinnitti erityistä huomiota kustannustehokkuuden ja työn laadukkaaseen suorittamiseen. Yhtiön työsuojelu sertifioitiin toukokuussa. Uusi tärkeä väline tehostamisprosessissa on yhtiölle räätälöity operatiivinen tietojärjestelmä, jonka kehittäminen jatkui.

Yhtiön toiminnan kehittäminen jatkui Haminassa ja Kotkassa, ja Haminaan perustettiin sivukonttori. Etabloituminen Haminaan vahvistaa pitkällä tähtäimellä yhteistyötä sekä kotimaisten että ulkomaisten asiakkaiden kanssa.

Tiivistynyt yhteistyö sisaryhtiö Oy Adolf Lahti Yxpilä Ab:n ja paikallisen teollisuuden kanssa synnytti koko logistiikkaketjun kattavia uusia kokonaisratkaisuja, jotka entisestään parantavat teollisuuden kilpailukykyä.

Satamissa olevat suuret tilat, infrastruktuuri, väyläsyvyydet, varastokapasiteetti ja bulkkitavaran käsittelylaitteet tarjoavat jatkossa erinomaiset mahdollisuudet Kokkolan ja Haminan kilpailukykyisten ja korkeatasoisten ahtaus- ja huolintapalvelujen kehittämiseen.

Toiminnan perustana on paikallisten teollisuusyritysten tavarankäsittely, kaivosteollisuuden tuotteet sekä Suomen kautta kulkeva Venäjän transitoliikenne. Myös muun teollisuuden monilla muilla tuotteilla on suuri merkitys. Koska rautamalmin markkinatilanne on heikentynyt, vuoden 2015 tavaravirtojen odotetaan supistuvan teräsyhtiöiden kysynnän hiipuessa ja muuttuessa epävakaaaksi.

OWR Shipping – Kokkola

Oy OWR Shipping Ab:n (ent. Talavuo Oy) toiminta muodostuu pääosin vaativiin tavaralajeihin keskittyvästä ahtaustoiminnasta. Yhtiön toiminta muuttui 23.9.2014, kun Porin toiminta myytiin ja vastaava toiminta ostettiin Kokkolasta.

Käsitelty tavaramäärä kuluneena vuonna oli 507 891 (885 933) tonnia. Kauden liikevaihto oli 1,52 (2,03) miljoonaa euroa, jossa laskua oli 25 % edellisvuodesta.

Markkina-alue on Suomi ja toimintaa on harjoitettu Porissa ja 24.9.2014 lähtien Kokkolassa.

Blomberg Stevedoring – Vaasa

Oy Blomberg Stevedoring Ab harjoittaa ahtaus- ja varastointitoimintaa Vaasan, Kalajoen ja Kristiinankaupungin satamissa. Laadukas palvelu ja toiminnan jatkuva kehittäminen ovat tehneet yrityksestä asiakkaiden arvostaman kumppanin.

Kokonaisvolyymi vuonna 2014 oli 886 000 tonnia. Kasvua oli kaikissa kolmessa satamassa. Kalajoella lisääntyi erityisesti agri-bulk-tuonti, Kristiinankaupungissa hiilen käsittelymäärä palautui normaaliuosien tasolle ja Vaasassa kasvoi eniten projektikäsittely lähinnä tuulivoimalakomponenttien tuonnin ansiosta. Myös viljan vienti kasvoi Vaasassa merkittävästi.

Liikevaihto kasvoi noin 25 % ja tulos oli tyydyttävä.

Investoinneista suurin oli Kalajoelle elokuussa valmistunut 1 500 m²:n bulk-varasto. Kalajoella liikenne on lisääntynyt sekä vanhojen asiakkaiden liikenteen kasvun että sataman uusien asiakkaiden myötä.

Vaasan osalta projektikäsittelyn valmiuksia parannettiin hankkimalla lisää kasetteja raskaiden kappaleiden kuljetuksiin. Muilta osin investoinnit olivat lähinnä korvaavia koneinvestointeja.

Vuoden aikana sekä Vaasassa että Kalajoella otettiin käyttöön uusi logistiikkajärjestelmä.

Yrityksen positiivisen kehityksen ansiosta henkilöstömäärän arvioidaan nousevan.

Suomen talouden heikosta kasvusta huolimatta vuoden 2015

näymät ovat kohtuullisen hyvät. Erityisesti projektiliikenne kasvaneen ja monipuolistuneen sekä Vaasassa että Kalajoella.

Satamalaitosten yhtiöittäminen sekä Vaasassa että Kalajoella toteutui vuoden lopulla. Lyhyellä aikavälillä muutokset ovat pieniä, mutta erityisesti Vaasan ja Uumajan kaupunkien yhteisen satamalaitoksen, Kvarken Ports Ltd:n, uskotaan avaavan uusia mahdollisuuksia tulevaisuudessa.

Stevena – Naantali

Stevena Oy on Backman-Trummer-konsernin toiseksi suurin satamaoperaattoriyritys. Stevena harjoittaa monipuolista ahtaustoimintaa Lounais- ja Etelä-Suomessa, Uudenkaupungin, Naantalien, Turun ja Hangon satamissa.

Stevenan ahtaustoiminnassa käsittelemä kokonaistonnimäärä oli hieman yli 2,7 miljoonaa tonnia. Määrä oli noin 11 % suurempi kuin vuotta aiemmin. Kasvu johtui ennen kaikkea Uudenkaupungin vilkastuneesta roro-liikenteestä. Kaikkiaan ahtauksen tonnimäärästä noin 60 % oli roro-liikenteen volyymeja. Laivakäyntejä vuonna 2014 oli yhteensä 739, joka on 3 % vähemmän kuin vuonna 2013.

Satamittain tarkasteltuna suurimmat volyymit käsitellään Naantalissa ja Hangossa. Ahtaustoiminta kehittyi myönteisesti Turussa, jossa käsitellyt bulk-määrät kasvoivat yli 100 000 tonniin. Liikevaihto nousi 8,6 milj. euroon (+ 14 %). Kasvaneesta liikevaihdosta huolimatta tyydyttävää tulosta ei saavutettu.





” *Konsernin satamaoperointi-yritykset tarjoavat räätälöityjä logistiikkapalveluja perinteisestä ahtaustoiminnasta logistiikka-prosessin kaikki vaiheet kattaviin kokonaisratkaisuihin.*

Toiminnan painopistealueita vuonna 2014 olivat Uudenkaupungin roro-liikenteen ja Turun toimintojen kehittäminen. Varastokapasiteettia Turussa on käytössä jo yli 10 000 m². Toimipisteverkosto väheni, kun Porin säkittämö myytiin ja Haminan liiketoiminta siirtyi sisaryhtiölle.

Vuoden 2015 näymät ovat varovaisen positiiviset. Tärkein tavoite on Stevenan toiminnan saaminen kannattavaksi haasteellisessa toimintaympäristössä.

Vaasa Stevedoring – Vaasa

Vaasa Stevedoring Oy on erikoistunut pienkaluston, henkilönostimien ja rakennustelineiden vuokraukseen alueen rakennusliikkeille ja yksityisille. Hyvä ja joustava palvelu sekä kaluston pitäminen ajan tasalla ovat taanneet tyytyväisen asiakaskunnan ja kehitys on ollut vakaata huolimatta alan suhdanneherkkyydestä.

Vuoden 2014 liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla eikä rakennusalan lasku juuri näkynyt yrityksen toiminnassa. Korjausrakentaminen on säilynyt edellisvuosien tasolla ja pitänyt kysyntää yllä. Vuodeksi 2015 odotetaan lievää kasvua.

Freight Forwarding

Backman-Trummer – Vaasa ja Kokkola

Vuoden 2014 haastavasta kilpailuympäristöstä huolimatta Freight Forwarding pystyi pitämään asemansa ja osittain jopa kasvattamaan markkinaosuuksiaan erikoisaloillaan. Tämä voidaan nähdä tuloksena yhtiön kehittämistä logistiikkaratkaisusta, joita jatkossakin tarjotaan asiakkaille.

Uusi kappaletavara- ja osakuormaterminaali otettiin maaliskuussa 2014 käyttöön Vikbyssä, Vaasan eteläpuolella. Terminaali on yksi logistiikkaratkaisusta, jotka edellisenä toimintavuotena myötävaikuttivat asiakaskunnan vaatimiin tehokkaisiin ja kilpailukykyisiin logistiikkatuotteisiin. Uudesta terminaalista voidaan tarjota päivittäisiä suoria vientikuljetuksia Skandinavian ja Keski-Eurooppaan sekä lentovientikuljetuksia kansainvälisten lentoasemien kautta. Myös tuontipalve-

luiden tuotanto on keskitetty Vikbyn terminaaliin, joka tarjoaa hyvät olosuhteet tuontitoiminnan jatkuvalla kehittämiselle rinnakkain nykyisten suorien tuontikuljetusten kanssa.

Vaikka talouskasvu on ollut heikkoa, alueen vahvat vientiyritykset ovat tarjonneet Freight Forwardingille mahdollisuudet vakiinnuttaa asemansa. Yrityksen paikallistuntemukseen sekä kansainvälisiin yhteistyökumppaneihin perustuvia logistiikkaratkaisuja kehitetään ja tehostetaan jatkuvasti. Tavoitteena on tarjota asiakkaille hyviä palveluratkaisuja.

Moonway – Turku

Oy Moonway Ab toimii konttioperaattorina maailmanlaajuisessa liikenteessä painopisteensä Manner-Eurooppa. Kaukoidän liikenne kasvaa kuitenkin tasaisesti.

Yrityksen erikoisalana ovat nestemäiset ja jauhemaiset kuljetukset. Elintarvikeala työllistää Moonwayn konttikantaa suuressa määrin. Myös kemikaali- ja rakennusteollisuuden kuljetuksiin liittyvä toiminta on huomattavaa.

Kotimaisista toimijoista Moonway on yksi Suomen suurimpia, mutta kansainvälisillä markkinoilla suhteellisen pieni. Maailmanlaajusten yhteistyökumppaniensa ansiosta Moonway voi tarjota logistiikkapalveluja miltei kaikkialle maailmaan.

Kilpailu kiristyy vuosi vuodelta ja suuret monikansalliset yritykset valtaavat alaa Suomen markkinoilla, kun muut markkinat supistuvat. On kuitenkin havaittavissa merkkejä siitä, että tämä kehitys olisi kääntymässä, sillä Euroopassa tankkikonttien ja muiden kuljetusten kysyntä on lisääntynyt. Samanaikaisesti Suomen teollisuus on siirtynyt käyttämään kontteja suurempia yksiköitä, mikä tarkoittaa vähemmän konttikuljetuksia ja enemmän säiliöaluskuljetuksia. Asiakkaat väli-varastoivat tuotteensa suuriin säiliöihin.

Moonway uskoo kuitenkin vahvasti konttikuljetusten voimaan ja tehokkuuteen verrattuna suuriin säiliöaluskuljetuksiin. Säiliökonttien kysyntä kasvaa laskusuhdanteen aikana. Näin käynee myös tulevaisuudessa ja Moonwayn tavoite on kasvattaa markkinaosuuksiaan.



Industrial Services

Adolf Lahti Yxpila, Kokkola ja Pietarsaari

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab on kasvava ja monipuolinen korjaamo- ja tehdaspalveluihin erikoistunut yritys, jonka käytettävissä on laaja konekanta. Yritys tarjoaa ajan tasalla olevaa osaamista ja kaluston, jolla suoriutuu lähes kaikista bulkinkäsittely-, raskaskuljetus-, tehdas-, korjaamo- ja kunnossapitotehtävistä. Yritys toimii pääasiassa Kokkolan ja Pietarsaaren suurteollisuusalueilla ja satamissa.

Yhtiön kehitys ja kasvu jatkui vuoden aikana ja toiminta sujui suunnitelmien mukaan. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta noin 13 % ja oli 7,4 (6,6) miljoonaa euroa.

Tuloskehitys oli positiivinen ja tavoitteisiin päästiin yrityksen toimialaa laajentamalla ja lisäämällä yhteistyötä sisaryhtiöiden ja paikallisen suurteollisuuden kanssa Kokkolassa ja Pietarsaassa. Yhteistyö metsäteollisuuden kanssa puuraaka-ainevirtojen suunnittelun ja käsittelyn osalta on ollut antoisaa.

Vuoden 2015 aikana toiminnan odotetaan muuttuvan haasteellisemmäksi erityisesti Kokkolan satamavirtojen supistuessa.

Tavoitteena on yhtiön monipuolisten palveluiden laajentaminen uusille markkinoille. Yrityksen tarjoamilla tehokkailla ratkaisuilla on alalla suuri kysyntä.

Laatu ja ympäristö

Laatujärjestelmät perustuvat ISO 9001:2008 -standardiin ja ympäristöjärjestelmät ISO 14001:2004 -standardiin. Sertifoidut järjestelmät ovat käytössä KWH Logisticsin kaikissa yhtiöissä.

Backman-Trummerilla ja Blomberg Stevedoringilla on lisäksi Tullin myöntämä AEO-toimijan tullaus- ja logistiikkatoimintojen turvatodistus.

Toiminnan korkea laatu on jatkossakin erittäin tärkeää, koska laadulla on suuri merkitys optimoitaessa asiakkaiden toimitusketjun kokonaiskustannuksia.

Henkilöstön kehittäminen ja hyvinvointi

Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli keskimäärin 420 (400) henkeä vuonna 2014. Cold Storage työllisti 76 (71), Port & Sea 258 (248), Industrial Services 35 (29) sekä Freight Forwarding ja Backman-Trummerin hallinto 49 (52) henkeä.

Vision 2020 mukaisesti KWH Logistics panostaa jatkossakin henkilöstön osaamiseen, motivaatioon, työkykyyn ja hyvinvointiin. KWH Logistics aktivoi ja tukee henkilöstönsä liikuntaharrastuksia ja työkykyä ylläpitävää toimintaa.

Investoinnit

Investoinnit olivat edelleen toiminnan laajuuteen suhteutettuna merkittävät. Liiketoimintaryhmän bruttoinvestoinnit olivat 15,2 (9,7) miljoonaa euroa.

Vuoden 2015 näkymät

Vuoden 2015 näkymät ovat varovaisen optimistiset.



Toiminnan korkea laatu on jatkossakin erittäin tärkeää.

Liiketoimintaryhmä KWH Invest:

Vesilukot, kiinteistöjen vuokraus, osakeomistukset

Liiketoimintaa harjoittava yritys Oy Prevox Ab, osakkuusyhtiöiden osakeomistus ja ulkopuolisille yhteistyökumppaneille pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla vuokrattujen kiinteistöjen hallinnointi muodostavat liiketoimintaryhmän KWH Invest.



Prevox

Prevox kehittää, valmistaa ja markkinoi tiskipöytien ja kylpyhuoneiden pesuallaiden vesilukkoja. Prevoxin valmistamat vesilukot ovat toimivimpia ja vähintään tilaa vieviä koko maailmassa. Vesilukot ovat esikoottuja ja teleskooppirakenteidensa ansiosta niiden asentaminen on mahdollista hyvinkin erilaisiin kohteisiin.

Skandinaviassa Prevox on tämän teollisuussektorin markkinoija. Prevox on aktiivisesti ja menestyksekkäästi tehnyt yhteistyötä useiden merkittävien toimijoiden kanssa ja saavuttanut erinomaisen maineen vesilukkojen innovatiivisimpana toimittajana. Yhteistyössä erään asiakkaansa kanssa Prevox on avannut myyntikanavan Pohjois-Amerikan markkinoille.

Tiivistä ja tehokasta yhteistyötä yhteistyökumppaneiden kanssa tarvitaan myös räätälöityjä tuoteratkaisuja kehitettäessä. Erinomainen esimerkki tästä ovat Skandinavian kaukolämpöputkivalmistajille toimitettavat keskitysrenkaat ja -nauhat. Uuden sukupolven keskitysrenkaat täyttävät kaukolämpöteollisuuden kaikki viranomaisvaatimukset.

Myyntiorganisaation muodostavat Suomessa ja Skandinaviassa työskentelevät omat myyjät sekä Puolassa toimiva agentti.

Yhtiön liikevaihto oli 21,4 (16,5) miljoonaa euroa. Yhtiön tuotannosta 85 % menee vientiin.

Laatu ja ympäristö

Prevox pitää huolta ympäristöstään ja toimii koko ajan aktiivisesti vähentääkseen tuotannon ympäristövaikutuksia. Toiminnan lähtökohdat ja tavoitteet on tiukasti sidottu laatu- ja ympäristöpolitiikkaan.

Yhtiön toimintaa tukevat ISO 9001:2000 ja ISO 14001:2001 -laatu- ja ympäristöjärjestelmät.

Tuotanto ja logistiikka

Tuotanto toimii nykyaikaisessa lean-tehtaassa, jossa tavaravirtojen kulku on optimoitu. Sekä tuotanto- että asennusprosessissa pyritään tehokkuuden nostamiseen ja kustannussäästöihin.

Vesilukkojen täysautomaattinen valmistus mahdollistaa tehokkaan valmistusprosessin ja parantaa sisäistä logistiikkaa.

Eurooppaan tuotteet toimitetaan joko suoraan tehtaalta tai Prevoxin Itävallassa sijaitsevasta keskusvarastosta.



Kjell Antus, liiketoimintaryhmän päällikkö



Osuus
liikevaihdosta



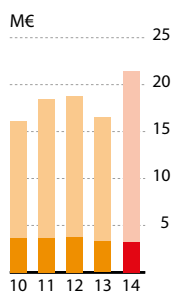
Osuus
henkilöstöstä



Osuus sidotusta
pääomasta

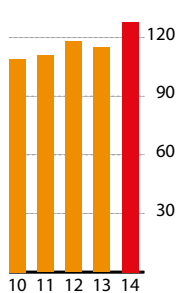


Liikevaihto

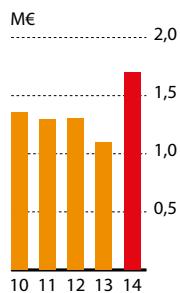


■ Vienti
■ Suomessa

Henkilöstö



Investoinnit



Tuotekehitys

Tuotekehitys ja -suunnittelu yhdistävät asiakkaan toiveet ja kustannustehokkaan valmistuksen. Lopputuloksena syntyy toimivia ja edullisia tuotteita, joita markkinat arvostavat.

Vesilukkojen ainutlaatuinen teleskooppirakenne helpottaa asennusta ja mahdollistaa vesilukon optimaalisen sijoittelun.

Prexex toi markkinoille aivan uudenlaisen ajattelutavan, kun se esitteli uuden kylpyhuonevesilukkomallin – EasyCleanin. Tämän vesilukon suurin etu on sen helppo puhdistettavuus.

Myynti on käynnistynyt ja sen odotetaan pääsevän vauhtiin vuonna 2015.

Henkilöstö

Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 120 (114) henkeä. Keskimäärin yhtiön palveluksessa oli 128 (115) henkeä.

Henkilöstö osallistuu aktiivisesti laatutyöhön, jonka tavoitteena on tuotteiden ja asiakastoimitusten laadun parantaminen sekä prosessien ohjaus ja seuranta.

Liikevaihto notkahti 2013, mutta kääntyi jälleen nousuun 2014.



Yhteistyötoimikunta, jossa kaikki henkilöstöryhmät ovat edustettuina, kokoontuu säännöllisesti. Tavoitteena on parantaa työympäristöä ja luoda viihtyisämpi ja turvallisempi työpaikka.

Näkymät vuodeksi 2015

Liikevaihto notkahti 2013, mutta lähti jälleen nousuun 2014, ja vuonna 2014 yhtiön liikevaihto oli 21,4 miljoonaa euroa ja kannattavuus hyvä.

Suhdanne- ja kilpailutilanne tekevät kasvun tavoittelun vuonna 2015 haasteellisiksi.



KWH Invest, PreveX	2010	2011	2012	2013	2014
Liikevaihto, milj. €	16,1	18,5	18,8	16,5	21,4
Muutos, %	19	15	2	-12	30
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	77	80	80	80	85
Osuus konserniliikevaihdosta, %	3	3	6	5	5
Investoinnit, milj. €	1,4	1,3	1,3	1,1	1,7
Henkilöstö	109	111	118	115	128

// PreveX toi markkinoille aivan uudenlaisen ajattelutavan, kun se esitteli uuden kylpyhuonevesilukkomallin – EasyCleanin. Tämän vesilukon suurin etu on sen helppo puhdistettavuus.

Uponor Infra Oy:n osakeomistus

Uponor Infra Oy aloitti toimintansa 1.7.2013, kun KWH-yhtymän ja Uponorin infrastruktuuriratkaisuihin erikoistuneet liiketoiminnot fuusioitiin. Uponor Infra Oy:n suurin omistaja on Uponor Oyj (55,3 %), johon Uponor Infra Oy konsolidoidaan infrastruktuurisegmenttinä. KWH-yhtymä Oy omistaa 44,7 % osakkeista.

Yhtiö on vuosina 2013 ja 2014 läpikäynyt perusteellisen rakenne- muutoksen, jolla on tavoiteltu merkittäviä synergia- ja integraatio- hyötyjä. Asetetut tavoitteet on saavutettu.

Yleinen taloudellinen tilanne on vaikuttanut kysyntään Uponor Infran tärkeimmillä markkina-alueilla. Toimintaympäristössä ei lähiaikoina odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia. Kysynnän odotetaan kokonaisuutena pysyvän vakaana päämarkkina-alueilla.

Yhtiön liikevaihto oli 351,3 (362,4) miljoonaa euroa ja vuoden lopussa sen palveluksessa oli 1 369 henkeä. Kannattavuus oli edellisvuoden tasoa.



Ruotsissa Linköpingin kaupungissa sijaitseva Weholite-infratunneli, johon kaupunki on sijoittanut mm. vesi-, jätevesi-, kaukolämpö- ja kaukokylmäputket, sähkö- ja datakaapelit sekä jätteiden putkikeräysjärjestelmän. Uponor Infra vastasi tunnelin suunnittelusta, asennuksesta ja materiaaleista sekä osasta tunneliin asennettuja putkia.

Konsernin tuloslaskelma

1000 euroa	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Liikevaihto	364 093	337 746
Liiketoiminnan muut tuotot	2 184	1 772
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	2 616	6 833
Valmistus omaan käyttöön	2 257	1 603
Materiaalit ja palvelut	-159 682	-153 235
Henkilöstökulut	-93 337	-86 514
Poistot ja arvonalentumiset	-21 126	-20 399
Liiketoiminnan muut kulut	-59 111	-56 699
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-623	-1 141
Liikevoitto	37 271	29 966
Rahoitustuotot	823	1 472
Rahoituskulut	-2 872	-3 668
Voitto ennen veroja	35 222	27 770
Välittömät verot	-7 927	-6 280
Tilikauden voitto	27 295	21 490
Myytyjen toimintojen tulos		4 364
Jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	27 296	25 869
Määräysvallattomien omistajien osuus	-1	-15
Tilikauden voitto	27 295	25 854
Laskelma laajasta tuloksesta		
Tilikauden tulos	27 295	25 854
<i>Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan:</i>		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
- vakuutusmatemaattiset voitot		2 408
<i>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tuloslaskelmaan:</i>		
Osuus osakkuusyritysten muista laajan tulokset eristä		
- muut laajan tuloksen erät, netto	-1 401	173
Voitot myytävissä olevista sijoituksista		
- nettovoitot		12
- siirretty tuloslaskelmaan		1
Kassavirtojen suojaus		
- nettotappiot/-voitot	-1 820	232
- siirretty tuloslaskelmaan	406	321
Muuntoerot		
- tilikauden muuntoerot	287	184
- voitto nettosijoitusten suojauksesta		795
- myytyjen tytäryht. kertyneiden muuntoerojen siirto tuloslaskelmaan		-3 885
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	-2 527	241
Tilikauden laaja tulos yhteensä	24 767	26 095
Jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	24 769	26 488
Määräysvallattomien omistajien osuus	-1	-393
Tilikauden laaja tulos	24 767	26 095

Konsernin tase

Varat 1000 euroa	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	9 810	9 339
Goodwill	2 145	2 450
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	177 171	168 851
Sijoituskiinteistöt	1 465	1 562
Osuudet osakkuusyhtiöissä	73 105	75 129
Myytavissä olevat sijoitukset	520	520
Rahoitusleasingsaamiset		1 889
Muut rahoitussaamiset	60	1 668
Laskennalliset verosaamiset	448	445
	264 723	261 853
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	47 418	44 098
Rahoitusleasingsaamiset		327
Myyntisaamiset ja muut saamiset	66 171	60 866
Verosaamiset	266	109
Rahavarat	49 609	49 514
	163 465	154 914
	428 188	416 767

Oma pääoma ja velat 1000 euroa	31.12.2014	31.12.2013
Oma pääoma		
Osakepääoma	3 756	3 756
Ylikurssirahasto	7 931	7 931
Vararahasto	124	114
Muuntoerot	108	-179
Käyvän arvon rahasto	-999	415
Kertyneet voittovarot	331 882	311 888
Määräysvallattomien omistajien osuus	193	194
Oma pääoma	342 996	324 119
Pitkäaikaiset velat		
Varaukset	893	853
Laskennallinen verovelka	10 786	11 081
Korolliset velat		43
Rahoitusleasingvelat	8 464	9 138
Ostovelat ja muut velat	242	216
	20 385	21 331
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	15 844	21 107
Rahoitusleasingvelat	730	701
Ostovelat ja muut velat	46 226	45 809
Verovelat	2 008	3 701
	64 808	71 317
	428 188	416 767

Hallitus



Henrik Höglund, Peter Höglund, Ola Tidström ja Anders Höglund.

Hallitus

Henrik Höglund
Syntynyt 1949, Vöyri
Diplomiekonomi
Puheenjohtaja vuodesta 1998
Hallituksen jäsen vuodesta 1974

Ola Tidström
Syntynyt 1944, Vöyri
Kauppatieteiden maisteri
Varapuheenjohtaja vuodesta 1993
Hallituksen jäsen vuodesta 1975

Kurt Betlehem
Syntynyt 1945, Uusikaarlepyy
Merkonomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2005

Anders Höglund
Syntynyt 1975, Tammisaari
Kauppatieteiden kandidaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Peter Höglund
Syntynyt 1949, Vaasa
Filosofian kandidaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 1973
Puheenjohtaja 1988–1997

Gösta von Wendt
Syntynyt 1945, Kemiönsaari
Ekonomi
Hallituksen jäsen vuodesta 1985

Sofia Wester
Syntynyt 1975, Espoo
Hotelli- ja ravintolaesimies
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Kjell Antus
Syntynyt 1965, Mustasaari
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen sihteeri vuodesta 2002



Kurt Betlehem, Kjell Antus, Sofia Wester ja Gösta von Wendt.

Konsernijohto, tilintarkastajat



Hannu Uusi-Pohjola, Stefan Sjöberg, Kjell Antus ja Peter Höglund.

Konsernijohto

Peter Höglund
Syntynyt 1949, Vaasa
Filosofian kandidaatti
Konsernijohtaja
Palveluksessa vuodesta 1975

Stefan Sjöberg
Syntynyt 1971, Pietarsaari
Kauppatieteiden maisteri
Liiketoimintaryhmän päällikkö
KWH Mirka
Palveluksessa vuodesta 2011

Hannu Uusi-Pohjola
Syntynyt 1957, Vaasa
Insinööri
Liiketoimintaryhmän päällikkö
KWH Logistics
Palveluksessa vuodesta 2003

Kjell Antus
Syntynyt 1965, Mustasaari
Kauppatieteiden maisteri
Liiketoimintaryhmän päällikkö
KWH Invest
Palveluksessa vuodesta 1989

Varsinaiset tilintarkastajat

Kjell Berts
Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Roger Rejström
Diplomiekonomi, KHT,
Ernst & Young Oy

Varatilintarkastajat

Bengt Nyholm
Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Kristian Berg
Kauppatieteiden maisteri, KHT
Ernst & Young Oy

Valvontatilintarkastaja

Ernst & Young Oy

Osoitteet

KWH Group

KWH-yhtymä Oy
Kauppapuistikko 15, 6. krs
65100 Vaasa
Puh. 020 778 7900
Fax 020 778 7916
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

KWH Mirka

Oy KWH Mirka Ab
Pensalantie 210, 66850 Jepua
Puh. 020 760 2111
Fax 020 760 2290
www.mirka.com
sales@mirka.com

Mirka (UK) Ltd, Englanti
www.mirka.co.uk

Mirka Schleifmittel GmbH, Saksa
www.mirka.de

Mirka Abrasives Inc., USA
www.mirka-usa.com

Mirka Scandinavia AB, Ruotsi
www.mirka.se

Mirka Abrasifs s.a.r.l., Ranska
www.mirka.fr

Mirka Italia s.r.l., Italia
www.mirka.it

KWH Mirka Ibérica S.A.U., Espanja
www.mirka.es

KWH Mirka Mexicana, S.A. de C.V., Meksiko
www.mirka.com.mx

Mirka Brasil Ltda., Brasilia
www.mirka.com.br

Mirka Asia Pacific Pte Ltd, Singapore
www.mirka-asiapac.com

Mirka Trading Shanghai Co., Ltd, Kiina
www.mirka.com.cn

Mirka Rus LLC, Venäjä
www.mirka.ru

Mirka Abrasives Canada Inc., Kanada
www.mirka.ca

Mirka India Pvt Ltd, Intia
www.mirka.co.in

Mirka Turkey Zimpara Limited Sirketi,
Turkki
www.mirkaturkiye.com.tr

KWH Logistics

Oy Backman-Trummer Ab
PL 49, 65101 Vaasa
Puh. 020 777 1111
Fax 020 777 1150
www.backman-trummer.fi

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab
www.adolf-lahti.fi

Oy Blomberg Stevedoring Ab
www.blomberg.fi

Oy Moonway Ab
www.moonway.fi

Oy M. Rauanheimo Ab
www.rauanheimo.com

Stevena Oy
www.stevena.fi

Oy OWR Shipping Ab
www.rodenshipping.fi

Vaasa Stevedoring Oy
www.vaasastevedoring.fi

Oy KWH Freeze Ab
www.kwhfreeze.fi

KWH Invest

KWH Invest
Kauppapuistikko 15, 6. krs
65100 Vaasa
Puh. 020 778 7900
Fax 020 778 7916
www.kwhgroup.com

Oy Prevex Ab
66900 Uusikaarlepyy
Puh. 06 781 8000
Fax 06 781 8099
www.prevex.com



www.kwhgroup.com