

# KWH 2012 Vuosikatsaus





# Sisältö

Konsernijohtajan katsaus	2
KWH 2008–2012	4
KWH 2012	5
KWH pähkinänkuoressa	6
KWH:n organisaatio 28.2.2013	7
KWH Pipe	8
KWH Mirka	12
KWH Logistics	16
KWH Invest (Prevex)	20
Konsernihallitus	22
Konsernijohto, tilintarkastajat	23
KWH-konsernin tuloslaskelma	24
KWH-konsernin tase	25
Osoitteet	26

KWH-yhtymän vuosikertomus 2012 koostuu vuosikatsauksesta ja tilinpäätösraportista.

Vuosikatsaus esittelee KWH-yhtymän ja sen liiketoiminnan 2012 ja sisältää konsernin tuloslaskelman ja taseen. Vuosikatsaus on julkaistu myös yhtiön kotisivuilla [www.kwhgroup.com](http://www.kwhgroup.com). Vuosikatsaus on laadittu suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Tilinpäätösraportti sisältää tilinpäätöksen liitetietoineen, ja sen voi tilata osoitteesta [info@kwhgroup.com](mailto:info@kwhgroup.com) tai puhelimitse 020 778 7111. Tilinpäätösraportti on laadittu ruotsiksi.

# Konsernijohtajan katsaus

**K**ulunut vuosi oli neljäs perättäinen vuosi, jolloin talouskriisi ravisteli koko maailmaa. Paljon on tapahtunut, mutta ratkaisevat poliittiset päätökset jäivät tekemättä.

Euroopan unioni, Yhdysvallat ja Japani ponnistelivat eteenpäin tiellä, jonka kaikkien pitäisi ymmärtää ajan mittaan käyvän kestävämmäksi. Todellisuus pakottaa meidät joskus avaamaan silmämme, mutta näin ei käynyt 2012. Jokaiselle, joka ei kokonaan elä yhteiskunnan ja globaalin talouden ulkopuolella, on ilmiselvää, että päätepsäkki lähestyy huimaavaa vauhtia. Hallittuun jarrutukseen ei näytä kuitenkaan olevan minkäänlaista tahtoa. Pikemminkin näyttää siltä, että ajaudumme täyskaaokseen ennen kuin järkiinnymme, ja sekään ei onnistu vapaaehtoisesti, vaan pakosta.

Useimpien länsimaisten talouksien velkaantuminen ja luvutut sosiaaliset edut ja eläkkeet ovat kestävämmällä tasolla ja johtavat poliittisiin levottomuuksiin ennen kuin tämä yhtälö on ratkaistu, toisin sanoen kun ne ovat laskeneet kestäväälle tasolle.



Peter Höglund ja Velocette Mac vuodelta 1951. Moottoripyörä oli Wiik & Höglundin metsätyönjohtaja Kalle Hautasen työsuhdemootoripyöränä 1952–1962. Pyörä palasi takaisin alkuperäiselle omistajalleen, kun Peter Höglund osti sen 2012. Pyörä on esillä KWH:n museossa Jepualla.

## **KWH 2012**

Kuten olin ennakoanut, vuodesta tuli hankala. KWH:n liikevaihto kasvoi noin 4 %, mutta marginaaleihin kohdistui paineita ja kustannusten nousu söi niistä osan. Tulos parani kuitenkin hiukan edellisvuoden kohtalaiselta tasolta.

KWH:n strategia perustuu jatkuvaan uusiutumiseen, ja kuluneena vuonna veimme työn KWH Plastin osalta päätökseen turvaamalla sen aseman markkinoilla. Kireä kilpailu ja rajalliset mahdollisuudet parantaa tuottavuutta tekivät toimialarationalisoinnista yhtiön menestymisen kannalta parhaan vaihtoehdon. Arviomme mukaan ostaja, Schur Flexibles Group varmimmin pystyy ohjaamaan KWH Plastin kasvun ja menestyksen tielle. Itävaltalaisyrittäjällä on käyttöä KWH Plastin vuosien mittaan hankkimalle erikoisosaamiselle. Uusi yritys jatkaa toimintaansa Pietarsaareissa entisissä toimitiloissaan, jotka se vuokraa KWH:lta.

Myös KWH Pipelle olemme vuosia etsineet erilaisia ratkaisuja. Kireä kilpailu, joka osaltaan johtuu globalisointipyrkimyksistä, on jatkuvasti syönyt marginaaleja. Samaan aikaan finanssikriisistä johtuva matala-suhdanne ja vähenevät infrastruktuuri-investoinnit ovat heikentäneet kysyntää. Näistä syistä meidän oli pakko ryhtyä etsimään strategisia rakennemuutosvaihtoehtoja. Pitkän haku- ja neuvotteluprosessin

jälkeen pääsimme ratkaisuun. KWH Pipe fuusioituu Uponor Oyj:n yhdyskuntateknisen osan kanssa ja muodostaa Uponorin tytäryhtiön, Uponor Infran. KWH:n omistusosuus on noin 45 %. Asian ratkaisu on viety markkina-tuomioistuimeen ja päätöstä odotetaan toukokuun loppuun mennessä.

Maailmantilanne, nyt vallitsevine talous- ja niistä johtuvine poliittisine kriiseineen, pakottaa KWH:n kasvattamaan liikkumavaraansa eli vapauttamaan resursseja, nostamaan omavaraisuusastettaan, pudottamaan nettovelkaantumistasettaan sekä valitsemaan lupaavimmat projektit. Ilman vakaata taloudellista asemaa yrityksen tulevaisuus vaarantuu, ja pyrkimyksemme kehittää valitsemiamme aloja vaikeutuu. KWH pyrkii jatkuvaan uusiutumiseen, mikä tarkoittaa mittavia kehityspanostuksia niin tuote-, prosessi- kuin liikeryhmätasollakin.

## **KWH 2013**

Vuodeksi 2013 olemme budjetoineet liikevaihtoon noin 5 prosentin kasvun, ja tulos-tason odotetaan harppaavan ylöspäin.

Budjettia laadittaessa KWH Pipe kuului kokonaisuuteen entiseen tapaan. Jos Uponor Infra syntyy, numeromme muuttuvat melkoisesti. KWH-yhtymän tilinpäätökseen sisältyy sen jälkeen osuutemme Uponor Infran tuloksesta, mutta ei liikevaihto. Myös konsernin tase muuttuu radikaalisti. Toinen

olennainen muutos on KWH Plastin irtoaminen konsernista.

Budjetti perustuu oletukselle, että maailman- ja ennen kaikkea EU:n talous kehittyy suotuisasti ainakin toisella vuosipuoliskolla. Kuten aiemmin totesin, monet tekijät puhuvat vahvasti tätä oletusta vastaan, mutta toivokaamme, että poliittiset päätöksentekijät näkevät tilanteen vakavuuden ja tekevät ainakin pitkällä tähtäimellä taloutta hyödyttäviä päätöksiä.

KWH kohtaa tulevat haasteet vahvempaan kuin koskaan aiemmin. Todettakoon, että KWH on nettovelaton yhtiö, mikä antaa meille liikkumavaraa matkalla kohti tulevaisuutta.

*Peter Höglund  
Konsernijohtaja*

# KWH 2008–2012

KWH	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Tietoja tuloslaskelmasta</b>					
Liikevaihto					
Suomi, milj. €	216,1	172,1	186,1	206,0	196,6
Vienti Suomesta, milj. €	156,4	130,5	148,6	156,1	168,6
Ulkomaantoiminta, milj. €	219,4	167,9	156,1	181,7	202,0
<b>Yhteensä, milj. €</b>	<b>587,5</b>	<b>467,5</b>	<b>484,5</b>	<b>537,4</b>	<b>560,7</b>
Palkat ja henkilösivukulut, milj. €	127,0	115,0	121,0	129,1	132,8
Poistot ja arvonalentumiset, milj. €	26,6	35,1	26,7	25,1	25,8
Liiketulos, milj. €	27,6	12,1	22,1	24,3	27,6
Nettorahoituskulut, milj. €	6,6	1,3	1,1	2,7	3,3
Tulos ennen veroja, milj. €	21,0	10,9	21,0	21,6	24,3
Verot tuloslaskelman mukaan, milj. €	5,4	3,3	6,4	5,0	6,2
Tulos verojen jälkeen vähemmistöosuuksineen, milj. €	15,6	7,5	18,4	12,0	19,0
<b>Tietoja taseesta</b>					
Pitkäaikaiset varat, milj. €	236,1	233,5	234,1	232,4	236,1
Vaihto-omaisuus, milj. €	91,3	70,6	80,3	82,2	81,4
Saamiset, milj. €	96,6	80,0	87,0	90,6	86,5
Rahat ja pankkisaamiset, milj. €	33,6	42,8	48,0	57,1	47,9
Oma pääoma, milj. €	267,6	270,6	284,6	291,1	305,6
Vieras pääoma, milj. €	189,9	156,0	164,8	171,2	146,3
Korolliset nettovelat, milj. €	57,7	34,7	24,1	8,3	2,7
Taseen loppusumma, milj. €	457,5	426,6	449,4	462,3	451,9
<b>Tunnuslukuja</b>					
Liikevaihdon muutos, %	6	-20	4	11	4
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	64	64	64	63	66
Osuus konsernin liikevaihdosta					
KWH Pipe, %	52	50	44	44	44
KWH Mirka, %	24	26	30	30	31
KWH Logistics, %	15	18	19	21	20
KWH Invest ja muut, %	9	7	7	5	5
Sidotun pääoman tuotto, %	8	4	7	7	8
Oman pääoman tuotto, %	6	3	5	6	6
Omavaraisuusaste, %	59	64	64	64	68
Nettovelkaantumisaste, %	22	13	8	3	1
<b>Muita tietoja</b>					
Bruttoinvestoinnit, milj. €	43,3	32,7	24,2	30,3	31,4
Nettoinvestoinnit, milj. €	40,8	31,1	21,3	25,5	26,8
Henkilöstö keskimäärin	2 916	2 696	2 627	2 691	2 711
josta ulkomailla	1 188	1 116	1 061	1 060	1 061
Liikevaihto/henkilö, 1000 €	201	173	184	200	207

#### Sidotun pääoman tuotto

Tulos ennen veroja plus korko- ja rahoituskulut prosentteina taseen loppusummasta miinus korottomat velat (keskimäärin).

#### Oman pääoman tuotto

Nettotulos prosentteina omasta pääomasta plus vähemmistöosuudet (keskimäärin).

#### Omavaraisuusaste

Oma pääoma plus vähemmistöosuudet prosentteina taseen loppusummasta miinus saadut ennakot.

#### Nettovelkaantumisaste

Korottomat velat miinus rahat ja pankkisaamiset prosentteina omasta pääomasta miinus vähemmistöosuudet.

# KWH 2012

**K**onsernin liikevaihto 2012 oli tavoitteiden mukainen. Myös tulostavoitteet saavutettiin. Konsernin rahoituksellinen asema vahvistui. Oma pääoma oli 305,6 miljoonaa euroa eli 68 % taseen loppusummasta.

Konsernin rakenteeseen tehtiin kaksi merkittävää muutosta. Muutoksista toinen (KWH Plast) vietiin päätökseen. Toinen (KWH Pipe) siirtyi markkinoikeuden ratkaistavaksi, kun Kilpailuvirasto oli ehdottanut, että KWH Pipen ja Uponorin infrastruktuuri-toimintojen fuusiota ei hyväksyttäisi.

KWH Mirka on joustavat hiomatarvikkeet -alan innovatiivisimpia ja menestyksekkäimpiä toimijoita. Mirka profiloituu yhä vahvemmin täydellisten hiomaratkaisujen toimittajana, mikä edelleen vahvistaa Mirkan asemaa innovaattorina.

KWH Logistics jatkaa menestyksekkästä asiakaskohtaisten logistiikkaratkaisujen kehittämistä. Toiminta kasvaa sekä organisaation että yritysosoin.

Prevox keskittyy käyttäjätavallisten ja vähän tilaa vaativien vesilukkojen kehittämiseen, mikä on tehnyt yhtiöstä vesilukkojen markkinajohtajan Skandinaviassa.

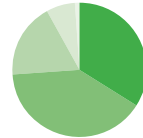
## Osuus konsernin liikevaihdosta

- KWH Pipe 44 %
- KWH Mirka 31 %
- KWH Logistics 20 %
- KWH Invest 5 %



## Liikevaihto markkina-alueittain

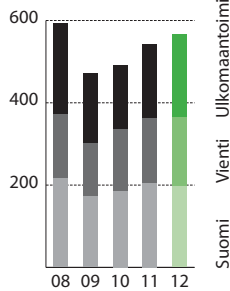
- Suomi 34 %
- Muu Eurooppa 40 %
- Pohjois-Amerikka 18 %
- Aasia 7 %
- Muut 1 %



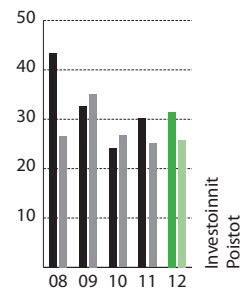
## Avainlukuja

	2011	2012
Liikevaihto, milj. €	537,4	560,7
Liiketulos, milj. €	24,3	27,6
Tulos ennen veroja, milj. €	21,6	24,3
Sidotun pääoma tuotto, %	7	8
Oman pääoman tuotto, %	6	6
Investoinnit, milj. €	30,3	31,4
Omavaraisuusaste, %	64	68
Nettovelkaantumisaste, %	3	1
Henkilöstö	2 691	2 711

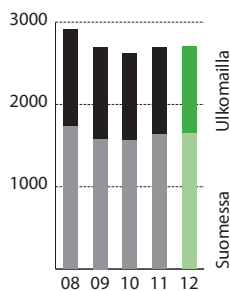
## Liikevaihto, milj. €



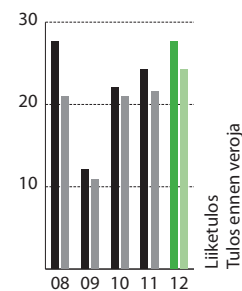
## Investoinnit, milj. €



## Henkilöstö



## Tulos, milj. €



# KWH pähkinänkuoressa

## KWH Pipe

Muoviputket ja -putkijärjestelmät VV- ja LVI-alalle, ympäristö- ja energiatuotteet, eristetyt putkijärjestelmät sekä erikoiskoneet ja tuotantoteknologia. Päätoimipaikka Vaasassa. 10 tehdasta ja 5 myyntiyhtiötä Euroopassa, Kaakkois-Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus 72 %.

### Liikevaihto

248 milj. €

### Osuus konsernista

44 %



### Henkilöstö

1180

### Osuus konsernista

44 %



## KWH Mirka

Hiomapaperit, -kankaat ja -verkot sekä hiomahuopatuotteet, hiomakoneet ja kiillotusaineet; täydelliset hiomajärjestelmät maalausta tai muuta pintakäsittelyä edeltävään pinnan työstöön. Suurimmat asiakasryhmät: autonkorjaus sekä ajoneuvo- ja huonekaluteollisuus. Tuotantolaitokset Jepualla, Oravaisissa, Pietarsaareissa ja Karjaalla. Ulkomailla 15 myyntiyhtiötä ja 3 myyntikontoria. Vienti 96 %.

### Liikevaihto

176 milj. €

### Osuus konsernista

31 %



### Henkilöstö

957

### Osuus konsernista

35 %



## KWH Logistics

KWH Freeze (Cold Storage) pakastevarastot Vantaalla ja Inkoossa. Port & Sea, Freight Forwarding sekä Industrial Service & Warehouse: satama-, kuljetus-, varastointi- ja teollisuuspalvelut, huolinta, logistiset kokonaisratkaisut. Toimintaa 10 Länsi-Suomen satamassa sekä Haminassa.

### Liikevaihto

111 milj. €

### Osuus konsernista

20 %



### Henkilöstö

393

### Osuus konsernista

14 %



## KWH Invest

Prevox valmistaa LVI-tuotteita ja asiakas-kohtaisia komponentteja. Skandinavian johtava tiskipöytien vesilukkojen valmistaja. Tehdas Uudessakaarlepyyssä. Vienti 80 %.

### Liikevaihto

32 milj. €

### Osuus konsernista

5 %



### Henkilöstö

170

### Osuus konsernista

6 %



## Yhteensä

560 milj. €

2 711

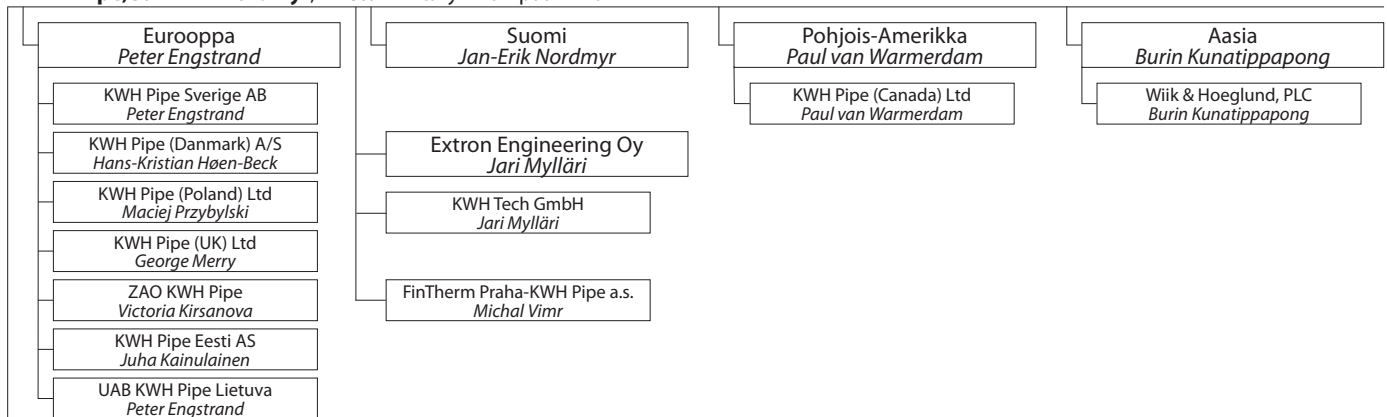


# Organisaatio 1.3.2013

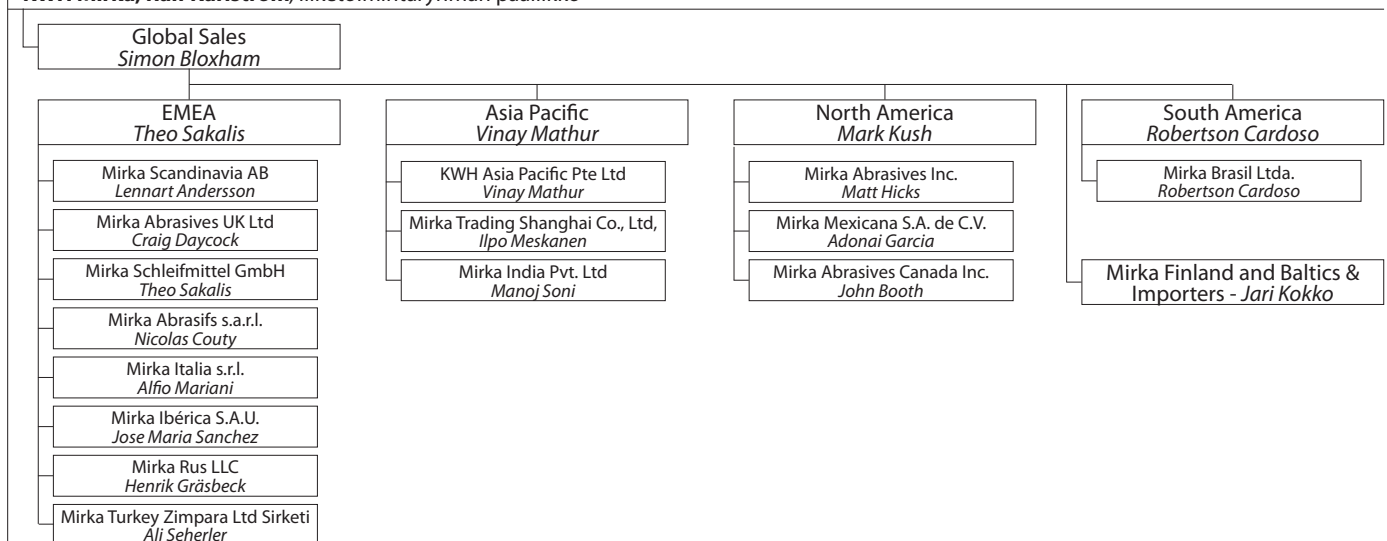
Hallitus

**Peter Höglund**, konsernijohtaja

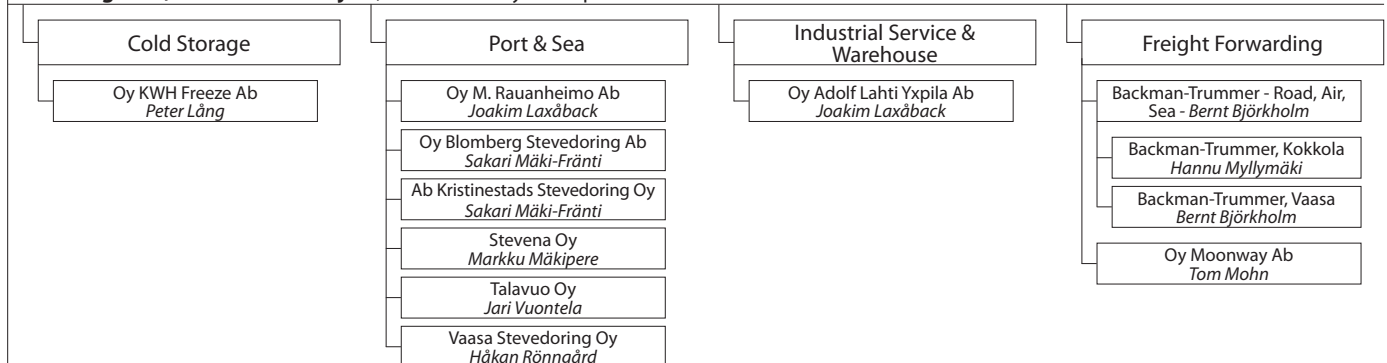
## KWH Pipe, Jan-Erik Nordmyr, liiketoimintaryhmän päällikkö



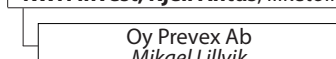
## KWH Mirka, Ralf Karlström, liiketoimintaryhmän päällikkö



## KWH Logistics, Hannu Uusi-Pohjola, liiketoimintaryhmän päällikkö



## KWH Invest, Kjell Antus, liiketoimintaryhmän päällikkö



## KWH Pipe kehittää, valmistaa ja markkinoi muoviputkia ja putkijärjestelmiä teollisuuden käyttöön sekä VV- ja LVI-alalle, ympäristö- ja energiatuotteita, eristettyjä putkijärjestelmiä sekä erikoiskoneita ja tuotantoteknologiaa.

**K**WH Pipe -liiketoimintaryhmä koostuu kymmenestä tuotantolaitoksesta, jotka sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Puolassa, Tsekissä, Thaimaassa ja Kanadassa sekä viidestä myyntiyhtiöstä Isossa-Britanniassa, Liettuassa, Saksassa, Venäjällä ja Virossa. Weholite-putkia valmistetaan lisenssillä Chilessä, Brasiliassa, Etelä-Afrikassa, Islannissa, Isossa-Britanniassa, Japanissa, Libyassa, Malesiassa ja Omanissa.

### Toimintaympäristö ja markkinatilanne

Vuonna 2012 toimintaympäristö oli haastava. Taloudellinen taantuma pakotti julkisen sektorin edelleen karsimaan infrastruktuuri-investointeja. Euroopan Unionin ja Yhdysvaltain makrotalousoongelmat jatkuivat, mikä näkyi talonrakentamisen hiipumisena. Yksityissektorilla tilanne oli hiukan parempi, ja investoinnit vilkastuivat sitä mukaa, kun yritysten kannattavuus parani. Raaka-aineiden hinnat heilahtelivat, mikä heikensi tulosta.

Maantieteellisten alueiden välillä oli suuria eroja. Euroopassa KWH Pipe toimii pääasiassa markkinoilla, jotka ovat selviytyneet talouskriisistä keskivertoa paremmin. Vuonna 2012 infrastruktuurirakentaminen kuitenkin hiipui ja myös talonrakentaminen takkuili etenkin vuoden jälkipuoliskolla.

Pohjois-Amerikassa oli nähtävissä selvää piristymistä jo kolmantena peräkkäisenä vuonna, mistä kertoo *Plastic Pipes Institutin* raportoima 8 %:n kasvu polyeteeniputkien kokonaismyynnissä (+16 % vuonna 2010 ja +19 % vuonna 2011). Kasvua oli todettavissa lähes kaikilla markkinasektoreilla, ja nopeinta oli kaasunjakeluputkien volyymikasvu.

Thaimaassa ja useimmissa Aasian maissa polyeteeniputkien kysynnän kasvu jatkui kohtalaisena, ja asiakkaat hyväksyvät yhä useammin muoviputket perinteisten putkien

kuten sementti- ja teräsputkien sijaan.

Euroopassa KWH Pipe on paikallinen toimija, jonka markkina-asema vaihtelee eri kotimarkkina-alueilla, joista useimmat sijaitsevat Pohjois- tai Itä-Euroopassa. Suomessa tuotevalikoima on laajin. Joillakin markkina-alueilla KWH Pipe on erikoistunut muutamaasi tuotteisiin tai käyttökohteisiin. EU:n horjuvien talouksien ja euron tulevaisuuden jatkuva epävarmuus haittasi liiketoimintaa ja hankaloitti rakennusinvestointeja useimmissa maissa. Pohjoismaissa ja erityisesti Suomessa kustannuskilpailukyky on olennaisesti heikentynyt ja vaikeuttaa vientiä.

KWH Pipe on Kanadan suurin polyeteeniputkien valmistaja ja perinteisesti vahva suurten putkien valmistajana. Ennusteiden mukaan juuri suurten putkien markkinat ovat yksi Pohjois-Amerikan nopeimmin kasvavista putkimarkkinoista.

Kirstynyt kilpailu, valuuttakurssien heilahtelu ja virallisesti päättyneet, mutta edelleen vahvasti vaikuttavat Buy America -säädökset hankaloittivat vientiä Yhdysvaltoihin.

Thaimaassa julkisen sektorin kysyntä oli edelleen vaisua. Vientimahdollisuudet muihin Aasian maihin paranivat, mutta kilpailu kiristyi. Thaimaan yhtiö jatkaa yhteistyössä teollisuusorganisaatioiden kanssa valistustyötä, jonka tarkoituksena on tiedottaa riskeistä, jotka liittyvät niihin raaka-aineisiin, joita ei ole tarkoitettu putkien tuotantoon, mutta joita halpatuotevalmistajat yleisesti käyttävät.

Kaukolämpöputkiliiketoiminnalle vuosi oli jälleen haasteellinen, koska kysyntä oli vaimeaa ja kilpailu kireää sekä Suomessa että varsinkin Ruotsissa. Eristettyjen teollisuusputkien markkinoinnissa hyödynnettiin teknisen tuen apua. Fintherm kasvatti myyntiään,

mutta Tsekissä ja sen naapurimaissa kilpailu on tällä hetkellä erittäin kireää.

Kone- ja lisenssimyynti, joka käsittää myös lähinnä IVY-maissa ja Lähi-idässä toimivan Extronin, joutui kilpailemaan varsin hiljaisilla markkinoilla ja kysyntä oli hyvin epätasaista. Vaikka kyselyt määrällisesti lisääntyivätkin, tilausten saaminen oli vaikeaa.

### Tavoitteet ja strategia

KWH Pipe tarjoaa kestäviä ratkaisuja ja uusinta teknologiaa nesteiden ja kaasujen kuljetukseen ja varastointiin, jätevesien käsittelyyn ja energiateollisuuteen. KWH Pipe tuntee asiakkaidensa tarpeet ja prosessit ja

tarjoaa parhaat ratkaisut. Tuotevalikoimaan kuuluu putkijärjestelmiä, säiliöitä sekä ympäristö- ja matalaenergiatuotteita. Tuotteet ja palvelut tuottavat merkittävää lisäarvoa asiakkaille läpi koko

elinkaarensa ja ovat ympäristöystävällisiä.

KWH Pipe pyrkii parantamaan kannattavuuttaan keskittymällä erikoismarkkinoihin, joilla lisäarvotuotteille ja palveluille on kysyntää. Volyymituotteissa pyritään kustannustehokkuuteen ja riittävän suuriin valmistusmääriin. Markkina-alueilla, joilla KWH Pipe ei itse kilpaile, se tarjoaa muovialan yrityksille tuotantoteknologiaa koskevia lisenssi- tai franchising-sopimuksia.

### Kehitys

Koska kysyntä jatkui verkkaisena, KWH Pipe jatkoi toimintojensa tarkistamista ja sopeutti organisaationsa ja aktiviteettinsa vastaamaan nykytilannetta. Myös henkilöstömäärää jouduttiin tästä syystä leikkaamaan. Vähemmän kiireelliset investoinnit on siirretty tulevaisuuteen, vaikkakin investoinnit lisääntyivät

**KWH Pipe pyrkii parantamaan kannattavuuttaan keskittymällä erikoismarkkinoihin, joilla lisäarvotuotteille ja palveluille on kysyntää.**



Jan-Erik Nordmyr, tj.

*”Liikevaihdon kasvu ja tiukka kustannustehokkuus paransivat koko ryhmän tulosta edellisvuodesta.*

edellisvuodesta huomattavasti. Muoviraaka-aineiden hinnat nousivat olennaisesti vuoden neljän ensimmäisen kuukauden aikana, notkahtivat kesällä, mutta nousivat jälleen syksyllä, varsinkin Euroopassa.

Yhtiön kilpailukyvyyn parantamiseksi tuotekehitys on keskittynyt Weholite- ja monikerrosputkiin perustuvan erikoistuotevalikoiman vahvistamiseen. Vuonna 2011 valmistui ensimmäinen prototyyppi Weholite-tuotantolinjasta, jolla valmistetaan entistä laadukkaampia Weholite-putkia entistä turvallisemmin. Linjaa kehitettiin edelleen, ja sekä lisenssivalmistajat että yhtiön omat tehtaat ovat ottaneet sen käyttöön. Tähtäimessä on säiliövalikoiman laajentaminen. Uudet, vuonna 2011 esitellyt valmistusmenetelmät ovat helpottaneet suurten säiliöiden valmistusta. Säiliövalikoiman laajentuessa erityistä huomiota on kiinnitetty säiliöiden spesifikaatioiden laadintaan sekä oheislaitteiden käsittelyn ja logistiikan sekä tilausten käsittelyn tehostamiseen.

Esimerkkejä Functional Piping Solutions -ratkaisuksista (monikerrosputkista) ovat hankausta kestävät putket sekä jätteiden pneumaattiseen kuljetukseen että kaivosteollisuuden lietteiden kuljetukseen. Erilaisia pinnoitettuja monikerrosputkia valmistettiin, toimitettiin ja asennettiin. Monikerrosputkien ekstrudointityökaluja on kehitetty, ja nykyisin valmistetaan putkikokoja 10 mm:stä 1200 mm:iin. Uudet tuotteet pyritään standardoimaan ja sertifoimaan mahdollisimman nopeasti, jotta kasvu voisi edelleen jatkua.

Koko yhtiön tuottavuutta on parannettu tehostamalla ja standardoimalla toimisto- ja tuotantoprosesseja, minkä tavoitteena on ollut kehittää järjestelmällisiä työtapoja ja vähentää hävikkiä (lean-menetelmä). ►

KWH Pipe	2008	2009	2010	2011	2012
Liikevaihto, milj. €	307,5	233,3	212,1	234,1	247,7
Muutos, %	9	-24	-9	10	6
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	66	68	65	66	72
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	52	50	44	44	44
Investoinnit, milj. €	13,1	7,7	5,8	5,8	6,8
Henkilöstö	1 449	1 352	1 276	1 238	1 180

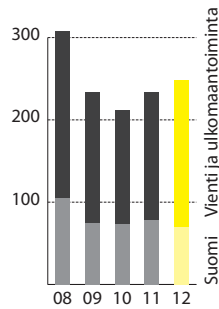
Osuus liikevaihdosta



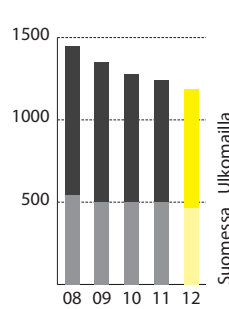
Osuus sidotusta pääomasta



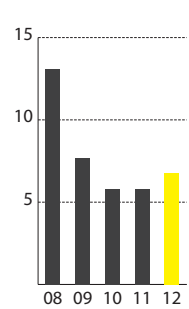
Liikevaihto, milj. €



Henkilöstö



Investoinnit, milj. €



## Highlights

Markkinatilanne jatkui erittäin haasteellisena, mutta monet valopilkut viittaavat siihen, että joillakin markkinoilla tilanne on paranemassa ja yhtiön strateginen suunta on oikea.

Suomessa valmistettiin erityyppisiä Weholite-sovelluksia: esimerkiksi Vantaan Energialle toimitettiin hulevesien tasausallas ja Kuopion Energialle hulevesijärjestelmä. Muutamia laajoja WehoMelt-sulanapitojärjestelmiä toimitettiin Helsinkiin ja Kuopioon. Tanskassa monikerrosputkien sekä standardiputkien ja prefab-tuotteiden myynti sujui hyvin. Puolassa markkinat olivat vireät, ja tärkein vahvistunut projekti oli suuri kaivosprojekti. Venäjällä vuosi oli hyvä prefab-tuotteiden onnistuneen myynnin ja Vladivostokin mittavan Wehoarctic-putkiprojektin ansiosta. Ruotsissa Stora Enso tilasi Nymöllan tehtaalleen prosessivesien purkuputket.

Aasian yhtiö toimitti, hitsasi ja asensi menestyksekkäästi suuren raakaveden syöttöputkilinjan uuteen 1 600 MW:n voimalaitokseen Saraburin maakuntaan Bangkokin pohjoispuolella. Hintakilpailu Thaimaan markkinoilla jatkui kireänä.

Pohjois-Amerikassa yhtiö toimitti British Columbiassa sijaitsevaan pienimuotoista vesivoimat tuotantoa harjoittavaan nk. virtavoimalaitokseen syöttöputkilinjan. Projekti käsitti sekä 3000 mm:n että 2700 mm:n Weholite-putkia, jotka valmistettiin 2012. Asennustyöt saadaan päätökseen 2013. Tierumpujen saneeraus on yksi tärkeimpiä Weholite-käyttökohteita, mihin yhtiö panostaa vahvasti. Yhdysvalloissa valmistettujen polyeteeniputkien tuonti Kanadaan kasvoi ennätys-suureksi, mikä johtui tuotantokapasiteetin kasvusta Yhdysvalloissa sekä vahvasta Kanadan dollarista. Tästä huolimatta Kanadan yhtiön onnistui lisätä myyntiä kotimarkkinoillaan.

Suomessa Energiatekniikan merkittävään Wehothem-kaukolämpöputkien asennusprojekti oli putkilinja, joka yhdistää Westenergy jätteenpolttolaitoksen Vaasan kaupungin kaukolämpöverkkoon.

Kone- ja lisenssimyynni toimitti 3-kerros-puhalluskalvolinjan sekä suurehkon hitsauskonetilauksen Venäjälle. Brasilialaisen Armco Stacon kanssa solmittiin syksyllä 2012 lisenssisopimus. WehoCoat, kone, jolla teräksisten kaasuputkien liitokset päällystetään polyeteenillä korroosionkestäviksi, on herättänyt maailmalla kiinnostusta, ja sen uskotaan tekevän lopullisen läpimurtonsa vuonna 2013.

## Laatu, ympäristö ja turvallisuus

KWH Pipe -ryhmän tuotantolaitokset on sertifioitu ISO 9001:2008 -standardin mukaan ja osa myös ISO 14001:2004 -ympäristöstandardin mukaan. KWH Pipe tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa pystyäkseen vastaamaan heidän tarpeisiinsa ja tarjoaa uusia tuotteita ja kokonaisratkaisuja kilpailukykyisesti.

KWH Pipe ei missään olosuhteissa tingi tuotteidensa laadusta. Niin yksittäisten putkien kuin kokonaisten putkijärjestelmien valmistuksessa käytetään ainoastaan standardien mukaisia raaka-aineita, jotka on testattu yhtiön omissa laboratorioissa. KWH Pipe tekee yhdessä paikallisten raaka-ainetoimittajien, teollisuusorganisaatioiden ja viranomaisten kanssa valistustyötä parantaakseen asiakkaidensa laatutietoisuutta.

Korkealaatuisia tuotteita tarjoamalla KWH Pipe auttaa asiakkaitaan suojelemaan ympäristöä. Tiiviit, kestävät putkijärjestelmät minimoivat niin juomavesi- kuin erityyppisten jätevesiputkienkin vuodot, mikä edesauttaa luonnonvarojen tehokasta hyödyntämistä ja estää ympäristövahinkoja. Käytöstä poistettavat polyeteeniputket voidaan kierrättää moniin eri tarkoituksiin. *The European Plastic Pipes and Fittings Associationin (TEPPFA)*

teettämä tutkimus osoittaa, että erityyppisten muoviputkien ympäristövaikutukset ovat niiden elinaikana erittäin vähäisiä verrattuna muista materiaaleista valmistettuihin putkiin.

Turvallinen työympäristö on tehokkaan liiketoiminnan edellytys. KWH Pipen tuotantolaitoksissa kiinnitetään erityistä

huomiota turvallisiin työmenetelmiin, jotta henkilövahingot vältettäisiin ja tuottavuus paranisi.

## Henkilöstö

Vuonna 2012 KWH Pipen palveluksessa oli keskimäärin 1180 henkeä eli 58 henkeä edellisvuotta vähemmän. Lähes kaikki yksiköt ovat joutuneet sopeuttamaan kustannuksensa markkinatilanteeseen tai muuten leikkaamaan menojaan.

KWH Pipe panostaa vahvasti henkilöstönsä osaamisen, työkyvyn ja hyvinvoinnin edistämiseen.

## Investoinnit

KWH Pipe -ryhmän bruttoinvestoinnit olivat 6,8 miljoonaa euroa, jossa on 17 % kasvua edellisvuodesta. Tärkeimpiä olivat investoinnit tuottavuuden parantamiseen, tuotekehitykseen ja prosessien tehostamiseen.

## Tuloskehitys

Liikevaihto kasvoi 234,1 miljoonasta eurosta 247,7 miljoonaan euroon. Eniten liikevaihtoaan edellisvuodesta kasvattivat Tanska, Puola, Iso-Britannia, Kanada ja Thaimaa. Liikevaihdon kasvu ja tiukka kustannustehokkuus paransivat koko ryhmän tulosta edellisvuodesta hyväksyttävälle tasolle.

Suomessa toiminnan tulos oli kireästä markkinatilanteesta huolimatta hyväksyttävä. Useimmat muut Euroopan yksiköt paransivat tulostaan huomattavasti haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.

Kone- ja lisenssimyynnin tulos parani olennaisesti vuodesta 2011 ja oli nyt hyväksyttävällä tasolla.

Aasiassa tulos oli heikko kertaluonteisten kustannusten ja kireän kilpailun vuoksi, vaikka liikevaihto kasvoi 20 %.

Pohjois-Amerikassa tulos oli jälleen hyväksyttävä. Vuosien 2010–2012 parantunut markkinatilanne näkyy tuloksen selvänä kohentumisena aiempien haasteellisten vuosien jälkeen.

Pipe-ryhmän kassavirta oli selvästi positiivinen ja koheni huomattavasti edellisvuodesta.

**Tutkimus osoittaa, että erityyppisten muoviputkien ympäristövaikutukset ovat niiden elinaikana erittäin vähäisiä verrattuna muista materiaaleista valmistettuihin putkiin.**

### Näkymät vuodeksi 2013

Vuoden 2013 kehitystä on vaikea ennustaa, sillä sen ratkaisee suurelta osin maailmantalouden kehitys. Sekä Euroopan Unioni että Yhdysvallat kamppailevat edelleen taloutensa kanssa, ja kysyntä kaikkialla maailmassa on heikkoa. Vaikka yksityissektorin kysyntä edelleenkin piristyi, julkiset investoinnit jäänevät kohtuullisiksi kasvaneen velkaantumisen ja julkistettujen säästöohjelmien vuoksi. Yleinen hidaskasvu heijastuu myös rakentamiseen. Siksi onkin oletettavissa, että alan kasvu jatkuu hitaana useita vuosia.

Tällä hetkellä on vaikea arvioida, millaisia seurauksia saavat Lähi-idän ja Afrikan poliittiset levottomuudet eli esim. Syyrian, Israelin, Malin jne. tilanne. Jatkuva epävarmuus nostaa öljyn hintaa ja siten muoviteollisuuden raaka-ainekustannuksia. Tämä vaikuttaa suoraan kilpailukykyyn ja marginaaleihin. Vuonna 2013 raaka-ainehintojen odotetaan pysyvän korkeina ja heilahtelevan rajusti.

KWH Pipen keskittyminen erikoistuotteisiin tarkoittaa aktiviteettien lisäämistä aloilla, jotka kasvavat nopeasti ja antavat tavallista paremman tuoton. Haastava markkinatilanne kiihdyttää tätä uusiutumista entisestään. Näissä olosuhteissa KWH Pipe pyrkii säilyttämään kassavirtansa positiivisena ja parantamaan kustannustehokkuuttaan, mutta suhtautuu entistä positiivisemmin uusiinvestointeihin ja liikekehitykseen. ■



*Myynti on entistä enemmän järjestelmämyyntiä, ja tuotevalikoimaa täydentävät oheistuotteet kuten alustallat, hiomatuotet, pölynimurit ja muut tarvikkeet. Näiden merkitys kasvaa koko ajan.*

**K**WH Mirkan tuotevalikoima on erittäin laaja; Mirka valmistaa erityyppisissä hiomaprosesseissa tarvittavia hiomatuotteita, kiillotusaineita ja hiomakoneita, jotka soveltuvat automaalamoiden ja -tehtaiden, komposiittiosien valmistajien, huonekaluvalmistajien ja metallintyöstäjien käyttöön ja rauta- ja värikauppojen sekä koneliikkeiden välitettäväksi.

Myynti on entistä enemmän järjestelmämyyntiä, ja tuotevalikoimaa täydentävät oheistuotteet kuten alustallat, hiomatuotet, pölynimurit ja muut tarvikkeet. Näiden merkitys kasvaa koko ajan.

*Surface Finishing* -markkinasektorilla, joka käsittää automaalaamot (ART), auto-teollisuuden (OEM) sekä vene- ja komposiitteollisuuden alihankkijoihin, Mirka on maailman johtavia yrityksiä. Tämän aseman se on saavuttanut erikoistumisstrategiansa ja korkealuokkaisen, osin ainutlaatuisen tuotevalikoimansa ansiosta.

*Wood*-markkinasektori keskittyy pieniin ja keskisuuriin yrityksiin. Pölytön hionta verkko-tuotteilla kasvattaa jatkuvasti suosiotaan. Myös CEROS- ja DEROS-sähköhiomakoneet ovat vahvistaneet Mirkan brändiä Wood-sektorilla.

Hiomakoneita ja -tarvikkeita valmistava ja markkinoiva *Power Tools* -yksikkö kasvoi nopeasti kuluneena vuonna. Se lanseerasi uusia ainutlaatuisia hiomakonemalleja, ja lisää on tulossa markkinoille.

*Engineered Surface Finishing* -kehitysyksikkö kehittää mikroituotteita OEM-sektorille ja etsii uusia kiinnostavia markkina-alueita. Yksikkö toi markkinoille useita uusia ainutlaatuisia mikroituotteita, ja lisää on kehitteillä.

#### Vahvaa kasvua

KWH Mirka toimii kypsällä alalla, jolla kasvu on vähäistä, mutta vuonna 2012 ala kasvoi

reippaasti. Kasvu oli nopeaa kaikissa niissä maissa, joissa Mirka toimii aktiivisesti. Heikoksi kasvu jäi niissä euromaissa, joihin velkakriisi iski pahimmin kuten esimerkiksi Italiassa ja Espanjassa. Joustavia hiomatarvikkeita valmistavia yrityksiä on maailmassa noin 140.

Ajoneuvoteollisuus kasvaa edelleen, mikä vaikuttaa positiivisesti Mirkan ainutlaatuisten tuotteiden kysyntään. Nopeinta kasvu oli BRIC-maissa (Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina). Euroopan veturi oli Saksa.

Mirkan tuotteiden menekki kasvoi nopeimmin autonkorjaussektorilla, mutta myös DPT (Decoration, Paint ja Trade eli kauppa) kasvoi nopeasti. Wood-sektorilla kasvu pysyi vakaana, ja myös myynti ajoneuvoteollisuudelle kasvoi. Peltikorjaimoiden määrä autonkorjaussektorilla vähenee jatkuvasti, ja käynnissä on konsolidointi. Vakuutusyhtiöt sekä maali- ja autotehtaat ovat ottamassa autonkorjauksesta entistä tiukemman otteen.

KWH Mirka on joustavat hiomatarvikkeet -toimialan aktiivisimpia ja menestyksekkäimpiä toimijoita ja lienee maailmanlaajuisesti myyntivolyymiltaan alan kolmanneksi suurin.

#### Vireät markkinat

Useimmilla alueilla markkinat olivat vireät. Myynti jatkui tasaisena koko vuoden, ja tuotanto pysyi volyymikasvun vauhdissa. Konsolidoinnista huolimatta autonkorjausalalla meni erittäin hyvin, sillä Mirka markkinoi hiomaratkaisuja yksittäisten tuotteiden sijaan.

Markkinat ovat ymmärtäneet pölyttömän hionnan edut, minkä vuoksi kaikilla sektoreilla nopeimmin kasvoi verkko-tuotteiden myynti.

KWH Mirkan tärkein markkina-alue on edelleen EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka). Pohjois-Amerikka kasvaa vakaasti. Myös Asia Pacific -alueella kasvu oli nopeaa, samoin Etelä-Amerikassa.

#### Järjestelmämyynnistä lisäarvoa

Profiloituminen täydellisten hiomaratkaisujen toimittajaksi vahvistaa Mirkan imagoa innovatiivisena yrityksenä.

Mirka tarjoaa asiakkailleen lisäarvoa, mikä on vauhdittanut yhtiön selvästi alan keskiarvoa nopeampaan kasvuun. Taloudellisen lisäarvon ohella asiakkaat arvostavat myönteisiä vaikutuksia työympäristöön kuten pölyttömyyttä ja ergonomisia hiomatyö-

**Taloudellisen lisäarvon ohella asiakkaat arvostavat myönteisiä vaikutuksia työympäristöön kuten pölyttömyyttä ja ergonomisia hiomatyökaluja.**

kaluja. Omien hiomakoneiden kehittäminen ja markkinointi ovat tärkeä osa Mirkan järjestelmämyyntiä. Kiillotusaineet ja mikrohiomatuotteet ovat esimerkkejä tuotevalikoiman uutuuksista.

Markkinointi- ja myyntiorganisaatiota vahvistettiin useimmilla markkinoilla, ja erityisesti BRIC-maissa resursseja lisättiin. Näissä maissa kasvu oli nopeinta. Myös kypsillä markkinoilla kuten Länsi-Euroopassa kasvu oli poikkeuksellisen nopeaa. Ilahduttavasti kasvu jatkuu myös Yhdysvaltain markkinoilla.

#### Tuotantoinvestoinnit jatkuvat

Uudenkaarlepyyn (Jepuan) ja Oravaisten tehtailla valmistetaan hiomapaperia, -kankaita ja -verkkoja, hiomahuopatuotteita ja hiomakoneita.

Karjaan tehdas valmistaa verkkotuotteiden tekstiilipohjamateriaaleja. Karjaan tehtaalla verkkotuotteiden pohjamateriaalien tuotantokapasiteettia on lisätty huomattavasti. Vuoden alussa otettiin käyttöön verkko-



Ralf Karlström, tj.

*”Mirkan hiomajärjestelmät parantavat omalta osaltaan asiakkaan tuottavuutta, mikä on erittäin tärkeää entistä kilpailluilla hiomatarvikemarkkinoilla.*

pohjamateriaalien uusi tekstiilienkäsittelylinja, minkä lisäksi tehtaalle on hankittu uusia, tehokkaita neulontakoneita.

Jepuulle valmistui elokuussa uusi markkinointikonttori. Loppukesästä alkoi uuden, keväällä 2013 valmistuvan teknologiakeskusten rakentaminen. Syksyllä alkoivat Ekokemin bioenergiailaitoksen rakennustyöt. Vuoden 2014 alusta lähtien laitos toimittaa pääosan Mirkan lämpöenergiasta.

Prosessipuolella nykyaikaistettiin kahden päällystyskoneen mittauslaitteet erityisesti hienojen verkkotuotteiden laaduntarkastuksen optimoimiseksi.

Loppusyksystä alkoivat Pietarsaareissa KWH-yhtymän omistaman kiinteistön muutostyöt. Osa tiloista kunnostetaan mikro-  
tuotteiden ja kiillotusaineiden valmistukseen sekä omien sähköhiomakoneiden kokoonpanoon sopivaksi. Tilat valmistuvat keväällä 2013, jolloin mm. patentoituun tekniikkaan perustuva ainutlaatuisten mikro-  
tuotteiden korkeakapasiteettilinja otetaan käyttöön.

Oravaisissa otettiin käyttöön täyslevä automaattinen pyöröjen stanssauslinja.

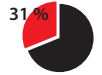
#### Tehokasta logistiikkaa

Asiakkaat arvostavat lyhyitä toimitusaikoja, minkä vuoksi Mirka on perustanut varastoja useisiin maanosiin. Tällä hetkellä Mirkalla on kaksitoista jakelukeskusta, viisi Euroopassa, kolme Pohjois-Amerikassa, yksi Etelä-Amerikassa ja kolme Aasiassa. Vuoden alkupuolella viimeisteltiin uuden EDC-varaston toimintoja onnistuneen yhteistyökumppanin vaihdon jälkeen. Uusin jakelukeskus sijaitsee Turkissa ja se aloittaa toimitukset keväällä 2013.

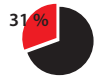
Tavarat kuljetetaan jakelukeskuksiin pääosin maanteitse ja meritse, mutta myös lentorahteja hyödynnetään. ▶

KWH Mirka	2008	2009	2010	2011	2012
Liikevaihto, milj. €	139,4	121,4	144,9	161,9	176,0
Muutos, %	-3	-13	19	12	9
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	94	94	95	96	96
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	24	26	30	30	31
Investoinnit, milj. €	8,6	5,5	5,0	7,2	9,7
Henkilöstö	835	790	796	883	957

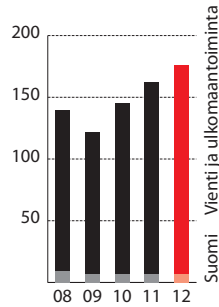
Osuus liikevaihdosta



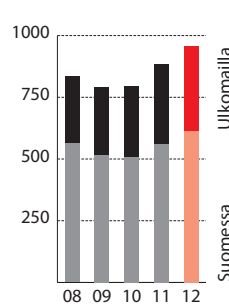
Osuus sidotusta pääomasta



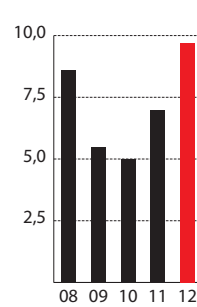
Liikevaihto, milj. €



Henkilöstö



Investoinnit, milj. €



## Laadunparannustyö on jatkuva

KWH Mirkan laatutyö käsittää standardien ISO 9001 (laatu), ISO 14001 (ympäristö) ja OHSAS 18001 (työterveys ja -turvallisuus) mukaiset laatu- ja turvallisuusjärjestelmät. Kaikki kolme tehdasta on sertifioitu näiden laatu- ja turvallisuusjärjestelmien mukaan. Ruotsin, Yhdysvaltain, Ison-Britannian ja Saksan tytäryhtiöt on sertifioitu ISO 9001 -laatu- ja turvallisuusjärjestelmän (Multi-site) mukaan. Kaikille laatu- ja turvallisuusjärjestelmille tehtiin uusintasertifiointi ja sertifikaatit saatiin.

Laatutyössä keskitytään johdon vahvistamiseen yleisiin laatu- ja turvallisuustavoitteisiin. Tärkeimpänä tavoitteena on ollut parantaa tuotanto-, reklamaationkäsittely- ja myyntiprosesseja. Tähän kuuluu myös nykyisten ja tulevien ulkoistettujen prosessien entistä parempi hallinta.

Tuotanto- ja kehitysosastojen nykyaikaiset laatu- ja turvallisuusvälineet kuten lean-filosofia ja Six Sigma ovat varmistaneet, että asiakkaat saavat vaatimaansa laatua.

## Turvallinen työympäristö

Mirkan kestävyyskehityksen yksi osa-alue on kaikkien kolmen tehtaan 0-tapaturmaa-visio.

Suunnitelmat nollaan tapaturmaan pääsemiseksi laaditaan 2013, ja työtä tehdään pitkällä tähtäimellä. Paljon ennalta ehkäisevää työtä tehdään esimerkiksi auditoimalla, laatimalla riskianalyyskejä ja raportoimalla läheltä piti -tapauksista. Henkilöstö raportoikin aktiivisesti tapaturmista sekä läheltä

piti -tapauksista. Johto tekee nk. Go and See -kiertokäyntejä, joiden yhteydessä se keskustelee henkilöstön kanssa turvallisuudesta, laadusta ja järjestyksestä. Tarkoituksena on lisätä tietoisuutta ja parantaa asenteita.

## Kestävä kehitys tuo kilpailuetuja

ISO 14001 -ympäristöstandardiin on tulossa suuria muutoksia, joita analysoidaan, ja tarvittaessa ryhdytään toimiin, jotta ollaan valmiita tuleviin muutoksiin.

KWH Mirka on pitkään tehnyt töitä kestävä kehityksen hyväksi. Kuluneen vuoden aikana käynnistetyn projektin tavoitteena

on hankkia kokonaiskuva siitä, mitä kaikkea kestävään kehitykseen kuuluu ja miten siitä voitaisiin entistä aktiivisemmin viestiä sidosryhmien kanssa.

Operatiivista ympäristövisiota täydennettiin suunnitelluin strategisin toimenpitein, jotka jatkuvat aina vuoteen 2017 asti. Bioenergiailaitosta, jonka valmistumisen myötä raskaan polttoöljyn käyttö loppuu, alettiin rakentaa kuluneena vuonna. Tämä tukee "ei jätettä kaatopaikalle" -visiota.

Prosessijätevesien nykyaikaisen puhdistusprosessin ansiosta viranomaisten vahvistamat raja-arvot alittuivat kaikissa tarkastuksissa.

Tuotekehitys etsii jatkuvasti tietyille kemikaaleille korvaavia, ympäristöystävällisempiä vaihtoehtoja. Energiapihit valmistusprosessit ovat edelleen arvossaan.

## Innovatiivista tuotekehitystä

Tuotekehityksen osuus emoyhtiön liikevaihdosta nousi 3 %:iin. Aanutlaatuisten tuotteiden osuus myynnistä kasvoi edelleen, ja kannattavuus oli erinomainen.

Vuoden aikana vietiin päätökseen useita tuote- ja teknologiakehitysprojekteja, joissa syntyi sekä uusia tuotteita että uutta patentoitua teknologiaa. Uutuuskehitystyö on ollut intensiivistä, ja Mirka on osittain mm. TEKESin ja Työsuojelurahaston kehitysapurahojen turvin rakentanut monia uusia yhteyksiä kehitysekojärjestelmäänsä. Näiden

joukossa on sekä korkeakouluja että tutkimuslaitoksia ja pieniä ja suuria teknologiayrityksiä niin Suomessa kuin ulkomailakin. Näiden panostusten uskotaan luovan Mirkalle hyvät edellytykset kehittää eri liiketoiminta-alueille uusia mielenkiintoisia

teknologioita ja tuotteita.

Engineered Surface Finishing -yksikkö on jatkanut uuden mikrokalvovalikoiman kehitystyötä. Ensimmäinen tuote, Microstar, joka on kehitetty kirkaslakkahiontaan autoteollisuuden tarpeisiin, esiteltiin Automechanikamessuilla Frankfurtissa syyskuussa. Mirkalla on nyt oma ainutlaatuinen mikrokalvotuote-

teensa, joten se pystyy vastaamaan kilpailuun tällä mielenkiintoisella ja kasvavalla alalla.

Tämä tuoteperhe kasvaa edelleen nauhojen, arkkien ja uusien pyörökokojen myötä.

Kiillotusainevalikoimaa täydennettiin kuluneena vuonna, ja nyt Mirkalla on tarjottavana kiillotusaineita myös OEM-sektorille autonvalmistajien käyttöön.

Vuosien kehitystyön jälkeen uusi verkko-tuote Abranet Ace on valmis lanseerattavaksi. Abranet Acen valmistuksessa käytetään uutta, edistyksellistä valmistustekniikkaa, ja se on ensimmäinen tuote, jossa käytetään keraamisia jyvää. Abranet Ace sisältää paljon uutta teknologiaa ja se on mahdollistanut uusien patenttien rekisteröinnin, mikä vahvistaa ja pidentää tuotteen ainutlaatuista asemaa markkinoilla.

Tuotekehityksessä järjestelmämyynnin merkitys kasvoi entisestään. ART-sektorille kehitettiin uusi käyttökoodattu kokonaisratkaisu, joka myös lanseerattiin. Tässä yhteydessä selvitettiin myös verkkotuotteiden erinomaisia työympäristöominaisuuksia kuten pölyttömyyttä, mutta myös sitä, miten tuotevalinnalla voidaan vähentää altistumista niin liuotinainejäämille kuin tärinällekin. Mirkan uudessa teknologiakeskuksessa kehitetään yhdessä asiakkaan kanssa järjestelmiä ja kokonaisratkaisuja. Koko toiminta rakentuu tälle pohjalle.

## Henkilöstö keskipisteessä

Vuoden 2012 lopussa Mirkan palveluksessa oli yhteensä 932 (895) henkeä. Henkilöstön määrä kasvoi edellisvuodesta 37:llä eli 4,1 %. Keskimäärin henkilökuntaa oli 957 (883) henkeä, joista 612 (560) Suomessa ja 345 (323) ulkomailla. Henkilöstön vaihtuvuus oli 2,3 % (2,9 %).

Henkilöstökehityksen pääpaino on ollut moniosaamisessa sekä oman ammattiosaamisen syventämisessä. Tuotannossa otettiin käyttöön uudet palkkausjärjestelmät, jotta paremmin pystyttäisiin vastaamaan tämänhetkisiin joustavuutta ja lyhyitä toimitusaikoja edellyttäviin vaatimuksiin.

Paperinjalostusalan näyttötutkintojen suorittaminen on jatkunut, minkä tarkoituksena on tuoda hiomatarviketuotantoon huippuosaamista.

Mirkan uudessa teknologiakeskuksessa kehitetään yhdessä asiakkaan kanssa järjestelmiä ja kokonaisratkaisuja.



Investors in People -sertifikaatin ulkoisesta auditoinnista saatiin erittäin hyvät tulokset. Myös yrityksen johdon koulutukseen on panostettu. Organisaatiota on vahvistettu tekemällä pienehköjä organisaatiomuutoksia.

Henkilöstölle on tehty laaja terveystutkimus, jolla kartoitetaan terveydenhoitoon ja vapaa-ajantoimintaan tulevaisuudessa tarvittavia panostuksia. Mirkalla toimii yhteistyötoimikunta, jossa eri henkilöstöryhmät ovat edustettuina. Eri osa-alueilla toimii useita vapaaehtoisia yhteistyöelimiä.

#### **Kannattavuus oli hyvä 2012**

Vuonna 2012 kannattavuus oli hyvää tasoa entistä ainutlaatuisemman tuotevalikoiman, asiakkaille tarjottujen kokonaisratkaisujen sekä suotuisan valuuttakehityksen ansiosta. Kohonneet raaka-aine- ja energiakustannukset pystyttiin osittain siirtämään tuotteiden hintoihin.

#### **Odotukset vuodeksi 2013**

Monien lanseerattavien uusien tuotteiden, etenkin EFS-yksikön mikrotuotteiden ja Power Toolsin hiomakoneiden ansiosta vuodesta tullee hyvä.

Wood-sektorilla uudet käyttökohteet ja -tavat edesauttavat myönteistä kehitystä. Mirkan kiinnostavuutta yhteistyökumppanina tehostavat myös uusia aluevaltauksia tekevät hiomatuotteet, ja uusia erikoissovelluksia on jatkuvasti työn alla.

Kannattavuuden odotetaan pysyvän hyvänä. ■



## KWH Logistics koostuu neljästä liiketoimintayksiköstä: Cold Storage, Port & Sea, Industrial Service & Warehouse ja Freight Forwarding.

**C**old Storage -liiketoimintayksikön muodostaa KWH Freeze, joka on Suomen johtava pakaste- ja kylmävarastointiyritys.

Port & Sea, Industrial Service & Warehouse ja Freight Forwarding kuuluvat Backman-Trummer-konserniin, jonka toimialoja ovat satamaoperointi, varastointi, teollisuuspalvelut, kuljetukset, huolinta ja logistiset kokonaisratkaisut.

Maailmantaloutta leimasi epävarmuus, jota aiheuttivat mm. kysynnän lasku, kasvava julkinen velka sekä epäluottamus poliittista päätöksentekoa kohtaan. Epävarmuus alkoi kuitenkin hiukan väistyä vuoden loppua kohden Euroopan velkakriisin rauhoittumisen myötä. Myös USA:n parantuneet työllisyysluvut ja Kiinan uuden johdon taloussuunnitelmat vähensivät epävarmuutta loppuvuonna.

KWH Logisticsin käsittelemät tavaravirrat sekä supistuivat että kasvoivat vuonna 2012. Kuivabulkkiolyymit laskivat jonkin verran, koska hiilentuonti väheni rajusti, kun sateinen vuosi lisäsi vesisähkön osuutta sähköntuotannossa. Kappaletavaravolyymit jatkoivat kasvuaan. Uutena tavaralajina palveluvalikoimaan tulivat kuiva- ja nestebulkki kuljetukset konteissa Oy Moonway Ab:n oston myötä.

### Kilpailutilanne jatkui haasteellisena

Logistiikkatoimialuetta voidaan pitää yhtenä kilpailuimmista, mikä on johtanut useiden toimijoiden konkurssiin. Lisäksi epäterve kilpailu johtaa ajoittain lieveilmiöihin. Ilahduttavan moni vienti- ja tuontiyritys on kuitenkin ottanut käyttöön kokonaishintaan (total cost) perustuvat hankinnat myös palveluissa, ts. yritykset ottavat hinnan lisäksi huomioon palvelun laatutekijät kuten oikea-aikaisuuden, luotettavuuden ja informaatiovirran.

### Kohti visiota

KWH Logisticsin visiona on olla rahdinkäsittelyn ja kansainvälisten, integroitujen logistiikkaratkaisujen sekä varastoinnin johtavia toimijoita valituilla erikoissegmenteillä.

Asiakkaat pitävät KWH Logisticsia ensisijaisena logistiikkatoimittajanaan. Tämän vision kulmakivenä on strategisen osaamisen ja logistiikkaprosessien jatkuva kehittäminen.

### Cold Storage

#### KWH Freeze

Oy KWH Freeze Ab on Suomen johtava kaupallinen pakastevarastointiyritys, jonka pakastevarastot sijaitsevat Vantaalla ja Inkoossa.

Yritys keskittyy elintarvikealan palveluihin. Järjestelmällisen kehitystyön tuloksena KWH Freeze tarjoaa asiakkailleen tehokkaimman mahdollisen linkin pakastettujen elintarvikkeiden logistiikkaketjussa. Yrityksen hyvä

asiakas- ja tuotetuntemus mahdollistaa palvelujen sovittamisen markkinoiden tarpeisiin. Lisäksi KWH Freeze tarjoaa räätälöityjä pakastevarastointiratkaisuja, joista esimerkiksi palvelu, jossa asiakas vuokraa varastosta käyttöönsä tilat ja tuotteiden käsittelystä vastaa asiakkaan oma henkilökunta. Vuodesta 2011 lähtien asiakkaille on tarjottu myös kylmävarastointia.

Yrityksen suurimpia asiakasryhmiä ovat Suomen johtavat tukkukaupat, suuret elintarviketuottajat ja -maahantuojat. Toimintaa valvotaan SFS-EN ISO 9001 (2008) ja SFS-EN ISO 14001 (2004) -standardien mukaan sertifioiduilla laatu- ja ympäristöjärjestelmillä.

Varastotilojen käyttöaste oli edellisvuoden tasolla, ja käsiteltyjen tavaramäärien kokonaisvolyymit kasvoivat. Liikevaihto kas-

voi runsaat 10 % ja oli 14,0 (12,7) miljoonaa euroa. Tulos oli tyydyttävä.

KWH Freezen pitkän aikavälin strategiana on laajentaa varastokapasiteettia markkinoiden ja kysynnän kasvaessa ja toimia asiakaidensa ensisijaisena yhteistyökumppanina. Vuoden 2013 näkymät ovat positiiviset.

### Port & Sea

Backman-Trummer-konserni on yksi Suomen suurimmista satamaoperaattoreista ja alueelliselta kattavuudeltaan Suomen suurin. Sillä on toimintaa kymmenessä Länsi- ja Lounais-Suomen satamassa Kalajoelta Hankoon sekä Haminassa. Konsernin varastojen yhteenlaskettu pinta-ala on 180 000 m<sup>2</sup>.

**Backman-Trummer-konserni on yksi Suomen suurimmista satamaoperaattoreista ja alueelliselta kattavuudeltaan Suomen suurin.**

Konsernin satamaoperaattoriyritykset tarjoavat räätälöityjä logistiikkapalveluja perinteisestä ahtaustoiminnasta logistiikkaprosessin kaikki vaiheet kattaviin kokonaisratkaisuihin.

### M. Rauanheimo – Kokkola

Oy M. Rauanheimo Ab:n päätoimiala on ahtaus-, huolinta-, ja laivanselvityspalvelut Kokkolan satamassa. Käsitellyt liikennemäärät laskivat vuoden aikana 5,97 (6,4) miljoonaa tonniin eli 7,2 %. Kauden liikevaihto oli 48,0 (55,0) miljoonaa euroa eli 14,6 % edellisvuotta alhaisempi.

Vuosi oli erittäin haastava, sillä rautamalmin maailmanmarkkinahinnat laskivat, mikä vaikutti negatiivisesti tärkeään Venäjältä tulevaan tavaravirtaan. Myös kotimaan liikenteessä oli pientä laskua, ja tuonnin ja viennin yhtäaikainen taantuminen näkyi ensimmäisenä ahtausalan yritysten toiminnassa. Yleisesti ottaen suomalaisten ahtausyritysten kannattavuus on heikko. Useimmat eivät ole



*”Toiminnan korkea laatu on jatkossakin erittäin tärkeää, koska laadulla on suuri merkitys optimoitaessa asiakkaiden toimitusketjun kokonaiskustannuksia.*

**Hannu Uusi-Pohjola, liiketoimintaryhmän päällikkö**

toipuneet vuoden 2008 syväasukelluksesta. Kilpailu ahtausritysten välillä on erittäin kovaa.

Vuoden aikana yrityksen strategiaa tarkennettiin ja erityistä huomiota kiinnitettiin kustannustehokkuuden, laatutyön ja työsuojelun parantamiseen. Uusi tärkeä väline tehostamisprosessissa on yritykselle räätälöity operatiivinen tietojärjestelmä, joka otettiin käyttöön vuoden aikana.

Mielenkiintoiset neuvottelut Haminan kautta liikkuvista uusista tavaravirroista käynnistyivät, ja ensimmäiset laivat purettiin loppuvuodesta. Mahdollinen etabloituminen Haminaan vahvistaa yhteistyötä sekä kotimaisten että venäläisten asiakkaiden kanssa.

Tiivistynyt yhteistyö sisaryhtiö Adolf Lahti Yxpilan ja paikallisen teollisuuden kanssa synnytti koko logistiikkaketjun kattavia uusia kokonaisratkaisuja, jotka entisestään parantavat teollisuuden kilpailukykyä.

Satamissa olevat suuret tilat, infrastruktuuri, 12 ja 13 metrin väyläsyvyydet, varastokapasiteetti, bulkkitavaran käsittelylaitteet sekä kappaletavaraliikenteelle tarkoitettu AWT-terminaali (katettu joka sään terminaali) tarjoavat jatkossa erinomaiset mahdollisuudet Kokkolan, ja mahdollisesti myös Haminan, kilpailukyyn ja korkeatasoisten ahtaus- ja huolintapalvelujen kehittämiseen.

Vuoden 2013 tavaravirtojen odotetaan kasvavan, vaikka markkinatilanne on vaikea. Tämä luo hyvät edellytykset toiminnan tehostamiselle. Toiminnan perustana on paikallisten teollisuusyritysten tavarankäsittely, kaivosteollisuuden tuotteet sekä venäläinen transitoiliikenne. Myös muun teollisuuden monilla muilla tuotteilla on suuri merkitys.

*Blomberg Stevedoring – Vaasa*

Oy Blomberg Stevedoring Ab:n kokonaisvolyymi Vaasassa ja Kalajoella oli yhteensä ►

<b>KWH Logistics</b>	2008	2009	2010	2011	2012
Liikevaihto, milj. €	92,4	82,3	95,4	111,9	110,7
Muutos, %	25	-11	16	17	-1
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	15	18	19	21	20
Investoinnit, milj. €	16,0	16,6	11,4	15,4	12,5
Henkilöstö	339	330	347	378	393

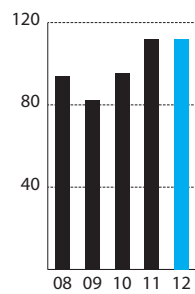
**Osuus liikevaihdosta**



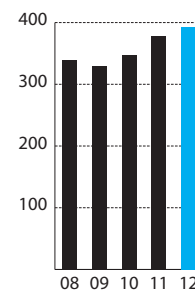
**Osuus sidotusta pääomasta**



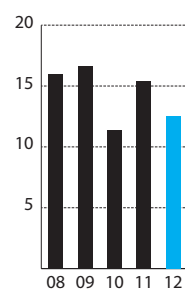
**Liikevaihto, milj. €**



**Henkilöstö**



**Investoinnit, milj. €**



429 000 (428 000) tonnia. Kalajoen määrät kasvoivat noin kolmanneksen ja Vaasan määrät laskivat noin 8 %. Kalajoella kasvoi eniten rehuraaka-aineiden tuonti. Vaasassa eniten supistuivat viljan vienti sekä paperin ja lannoitteiden tuonti. Alueen määrällisesti kohtalaisen hyvästä viljasadosta huolimatta vienti jäi edellisvuosista, mikä johtui kauran laatuongelmista.

Suurin yksittäinen investointi oli raskaiden kappaleiden käsittelyyn tarkoitetun nosturin osto. Yhdessä Vaasan sataman uuden vastaavankokoisen nosturin kanssa pystytään jatkossa käsittelemään 200 tonnin painoisia kappaleita. Raskaiden kappaleiden käsittelyketjuun panostetaan edelleen tavoitteena mahdollisimman kattava palvelu projektiliikennettä silmällä pitäen.

Lisäarvopalveluja tehostettiin hankkimalla uudet säkitys- ja bulkkauelinjat. Hankinnat ovat täyttäneet niille asetetut odotukset.

Kalajoella investoitiin uuteen 1500 m<sup>2</sup>:n bulkk-varastoon. Kalajoen liikennemäärät muodostuvat lähes yksinomaan agribulkkutuotteista, joiden kasvun uskotaan jatkuvan.

Vaasassa projektiliikenteen odotetaan lähivuosina kasvavan. Satamaan tehdyt investoinnit ja parantuneet liikenneyhteydet tarjoavat entistä paremmat mahdollisuudet palvelualueen vientiteollisuutta.

Vaasan sataman ja koko kaupungin kannalta positiivinen asia oli Merenkurkun liikenteen jatkon varmistuminen.

*Kristinestads Stevedoring – Kristiinankaupunki*  
Ab Kristinestads Stevedoring Oy:n käsittelemät määrät vähenivät huomattavasti. Hiilen tuonti, mikä vastaa valtaosaa liikennemäärästä, jäi murto-osaan edellisvuosista. Myös turpeen vienti oli vähäistä, koska nosto-olosuhteet olivat kesällä heikot.

Vapautuneita resursseja on pyritty käyttämään sekä Vaasassa että Kalajoella. Kristinestads Stevedoringin omistama materiaalin käsittelykone kuljettajineen oli koko vuoden käytössä Kalajoen satamassa.

Liikenteen odotetaan palaavan normaali-voisien tasolle vuoden 2013 aikana.

#### *Stevena – Naantali*

Stevena Oy on Backman-Trummer-konsernin toiseksi suurin satamaoperaattoriyritys. Stevena harjoittaa perinteistä ahtaustoimintaa Porin, Uudenkaupungin, Naantalin ja Turun satamissa Lounais-Suomessa, sekä roro-liikenteen ahtaustoimintaa Hangon satamassa. Stevenalla on toimipiste myös Haminassa.

Stevenan käsittelemät liikennemäärät laskivat 1,79 (2,34) miljoonaan tonniin eli noin 25 % lähinnä siksi, että hiilen tuonti väheni.

Stevenan tärkein investointi vuonna 2012 oli täysautomaattisen säkityslinjan hankinta Naantaliin. Lisäksi Porin varastojen korjaushankkeet vaativat merkittäviä panostuksia.

#### *Talavuo – Pori*

Vuosi 2012 oli Talavuo Oy:n ensimmäinen täysi toimintavuosi Backman-Trummer-konsernin osana. Talavuo harjoittaa perinteistä ahtaustoimintaa Porin Tahkoluodon satamassa. Vuonna 2012 hiilen tuonti väheni merkittävästi ja Talavuon käsittelemät kokonaistonnimäärät laskivat 0,4 (1,34) miljoonaan tonniin eli 70 %.

#### *Vaasa Stevedoring – Vaasa*

Vaasa Stevedoring Oy, joka on monipuolinen kone- ja telinevuokraukseen erikoistunut yritys, kasvatti liikevaihtoaan toiminnallisen ja nykyaikaisen konekantansa ansiosta. Uskollinen asiakaskunta, lähinnä rakennusala, on ottanut hyvin vastaan konekannan jatkuvan uusimisen.

#### **Freight Forwarding**

##### *Backman-Trummer – Vaasa ja Kokkola*

Freight Forwardingin toiminta on kehittynyt suotuisasti kireästä kilpailusta ja vaikeasta suhdannetilanteesta huolimatta. Positiivinen kehitys perustuu tehokkaisuuteen, laadukkaisuuteen ja kilpailukykyisiin logistiikkaratkaisuihin, jotka täyttävät asiakkaiden vaatimukset ja toivomukset.

Freight Forwarding kehittää logistisia tuotteitaan aktiivisesti ja yhdessä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa kanssa.

Paikallistuntemus, kansainväliset yhteistyöverkot ja sopeutetut logistiikkaratkaisut ovat luoneet perustan viime aikojen kasvuille. Lisäksi Freight Forwardingin toiminta-

alueella on suuri kehityspotentiaali monien innovatiivisten ja vientihakuisten yritysten ansiosta.

#### *Moonway – Turku*

Oy Moonway Ab liitettiin konserniin kesällä 2012. Yhtiö toimii konttioperoijana maailmanlaajuisessa liikenteessä erikoisalanaan nestemäiset ja jauhemaiset konttikuljetukset. Moonway täydentää konsernin palveluvalikoimaa ja tuo uusia asiakkaita konsernin muille yrityksille.

Yritys on täyttänyt sille asetetut taloudelliset tavoitteet. Kasvu on ollut maltillista ja toiminta tuloksellista. Yhteistyö konserniyhtiöiden kanssa tuo synergiaetuja, mikä jatkossa vahvistaa kasvua.

Moonway käyttää laajasti Suomen eri satamia ja tarjoaa suomalaiselle teollisuudelle kustannustehokkaita ratkaisuja. Laajan päämiesverkostonsa avulla yhtiö pystyy tarjoamaan asiakkaidensa tarpeiden mukaisia räätälöityjä ratkaisuja.

Konttikuljetukset ovat joka vuosi kasvaneet maailmanlaajuisesti myös laman aikana. Se on mahdollistanut globalisaation. Näin käynee myös jatkossa, ja Moonway on mukana tässä kasvussa.

#### **Industrial Service & Warehouse**

##### *Adolf Lahti – Kokkola ja Pietarsaari*

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab on kasvava ja monipuolinen korjaamo- ja tehdaspalveluihin erikoistunut yritys, jonka käytettävissä on laaja konekanta. Yritys tarjoaa ajan tasalla olevaa osaamista ja kaluston, jolla suoriutuu lähes kaikista bulkkikäsitteily-, tehdas-, korjaamo- ja kunnossapitotehtävistä.

Yritys toimii pääasiassa Kokkolan ja Pietarsaaren suurteollisuusalueilla ja satamissa.

Yhtiön kehitys ja kasvu jatkuu ja toiminta sujui suunnitelmien mukaan. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta peräti 50 %. Tuloskehitys oli positiivinen ja tavoitteisiin päästiin laajentamalla liiketoimintaa uusille alueille ja lisäämällä yhteistyötä paikallisen suurteollisuuden kanssa Kokkolassa ja Pietarsaareissa.

Pietarsaaren metsäteollisuuden kanssa solmittiin laaja monivuotinen sopimus, joka sisältää koko puuraaka-ainevirran suunnittelun ja käsittelyn sellutehtaalla ja satamassa.

Viitisentoista uutta asiantuntijaa palkattiin vuodenvaihteessa ja huomattavat kalusto-investoinnit saatiin loppuun vuoden viimeisen neljänneksen aikana.

Vuoden 2013 aikana toiminnan odotetaan kasvavan samaa vauhtia ja tavoitteena on yhtiön monipuolisen palvelun laajentaminen uusille markkinoille. Yrityksen tarjoamilla tehokkailla ratkaisulla on alalla suuri kysyntä.

#### *BT-Logistore – Naantali*

BT-Logistore Oy Ab tarjoaa logistiikkapalveluja satama-alueen ulkopuolella. Näihin palveluihin kuuluvat monipuoliset varastointi-, terminaali- ja lisäarvopalvelut. Yhtiöllä on modernit toimipisteet hyvien liikenneyhteyksien varrella Naantalissa ja Porissa.

#### **Laatu ja ympäristö**

Laatujärjestelmät perustuvat ISO 9001:2008 -standardiin ja ympäristöjärjestelmät ISO 14001:2004 -standardiin. Sertifoidut järjestelmät ovat käytössä KWH Logisticsin kaikissa yhtiöissä.

#### **Henkilöstön kehittäminen ja hyvinvointi**

Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli keskimäärin 393 (378) henkeä. Cold Storage työllisti 73 (73), Port & Sea 270 (266) ja Freight Forwarding ja Backman-Trummerin hallinto 50 (39) henkeä.

Visio 2015:n ja strategian mukaisesti KWH Logistics panostaa henkilöstönsä osaamiseen, työkykyyn ja hyvinvointiin. KWH Logistics aktivoi ja tukee henkilöstönsä liikuntaharrastuksia ja työkykyä ylläpitävää toimintaa.

#### **Investoinnit**

Investoinnit supistuivat noin 18,6 %, mutta olivat edelleen toiminnan laajuuteen suhteutettuna merkittävät. Bruttoinvestoinnit olivat 12,5 (15,4) miljoonaa euroa.

#### **Vuoden 2013 näkymät**

Vuoden 2013 näkymät ovat varovaisen optimistiset, ja liikennemäärien uskotaan kasvavan. ■



*KWH Invest -liiketoimintaryhmään kuuluu liiketoimintaa harjoittava yhtiö Prevex. Tämän lisäksi KWH Invest hallinnoi ulkopuolisille yhteistyökumppaneille vuokrattuja teollisuuskiinteistöjä, joista on solmittu pitkäkestoiset vuokrasopimukset.*

*Syyskuussa 2012 ryhmään kuulunut liiketoimintayksikkö KWH Plast myytiin Schur Flexibles Groupille.*

## Prevex

Prevex kehittää, valmistaa ja markkinoi keittiöiden ja kylpyhuoneiden pesualtaiden täydellistä vesilukkovalikoimaa. Prevexin valmistamat vesilukot ovat vähän tilaa vieviä ja käyttäjäystävällisiä. Vesilukot ovat valmiiksi kokoonpantuja, ja teleskooppirakenteensa ansiosta ne käyvät hyvin erilaisiin kohteisiin. Yhtiö panostaa voimavarojaan ennen kaikkea innovatiivisten ja ainutlaatuisten ratkaisujen löytämiseen.

Skandinaviassa ja Puolassa Preve on teollisuussektorin markkinajohtaja. Yhtiö on menestyksekkäästi tehnyt yhteistyötä useiden suurten toimijoiden kanssa, minkä vuoksi vesilukkojen volyymikasvu on ollut erittäin hyvä.

Vesilukot ovat yhtiön toiminnan ydin, ja niiden osuus liikevaihdosta on 80 %.

Tiivistä ja aktiivista yhteistyötä yhteistyökumppaneiden kanssa tarvitaan myös räätälöityjä tuoteratkaisuja kehitettäessä. Erinomainen esimerkki tästä ovat Skandinavian kaukolämpöputkiteollisuuden käyttämät keskitysrenkaat ja -nauhat. Uuden sukupolven keskitysrenkaat täyttävät kaukolämpöteollisuuden kaikki viranomaisvaatimukset.

Myyntiorganisaation muodostavat Suomessa ja Skandinaviassa työskentelevät omat myyjät sekä Puolassa toimiva agentti.

Yhtiön liikevaihto oli 18,8 (18,5) miljoonaa euroa. Yhtiön tuotannosta 80 % menee vientiin.

### Laatu ja ympäristönsuojelu

Prevex pitää huolta ympäristöstä ja toimii koko ajan aktiivisesti vähentääkseen tuotan-

non ympäristövaikutuksia. Toiminnan lähtökohdat ja tavoitteet on tiukasti sidottu laatu- ja ympäristöpolitiikkaan. Yhtiön toimintaa tukevat sertifioidut ISO 9001:2000 ja ISO 14001:2001 -laatu- ja -ympäristöjärjestelmät.

Tuotanto toimii nykyaikaisessa lean-tehtaassa, jossa tavaravirtojen kulku on optimoitu. Sekä tuotanto- että asennusprosesseissa pyritään tehokkuuden nostamiseen ja sitä kautta kustannussäästöihin.

Vesilukkojen täysautomaattinen valmistus mahdollistaa tehokkaan tuotantoprosessin ja parantaa sisäistä logistiikkaa.

### Tuotekehitys

Tuotekehitys ja -suunnittelu yhdistävät asiakkaan toiveet ja kustannustehokkaan valmistuksen. Lopputuloksena syntyy käyttäjäystävällisiä ja edullisia tuotteita, joita markkinat arvostavat. Vesilukkojen ainutlaatuinen teleskooppirakenne helpottaa asennusta ja mahdollistaa asennuksen kaikkiin kohteisiin.

**Yhtiö on menestyksekkäästi tehnyt yhteistyötä useiden suurten toimijoiden kanssa, minkä vuoksi vesilukkojen volyymikasvu on ollut erittäin hyvä.**

**Tuotanto toimii nykyaikaisessa lean-tehtaassa, jossa tavaravirtojen kulku on optimoitu.**

### Investoinnit

Kuluneen vuoden investoinnit olivat 1,3 (1,3) miljoonaa euroa. Pääosa sijoitettiin tuotantokoneisiin ja -laitteisiin.

### Henkilöstö

Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 112 henkeä, kun vuotta aiemmin henkilökuntaa oli 105. Keskimäärin yhtiön palveluksessa oli 118 (111) henkeä.

Henkilöstö osallistuu aktiivisesti laatu-työhön. Tavoitteena on jatkuva parantaminen, joka koskee tuotteiden ja asiakas-toimitusten laatua sekä prosessin seuranta ja ohjausta.

Yhteistyötoimikunta, jossa kaikki henkilöstöryhmät ovat edustettuina, kokoontuu säännöllisesti. Tavoitteena on parantaa työympäristöä ja luoda viihtyisämpi ja turvallisempi työpaikka.



*”Vesilukkojen täysautomaattinen valmistus mahdollistaa tehokkaan tuotantoprosessin ja parantaa sisäistä logistiikkaa.*

Kjell Antus, liiketoimintaryhmän päällikkö

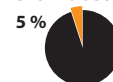
### Kannattavuus ja tulevaisuudennäkymät

Yhtiön kannattavuus vuonna 2012 saa arvostuksen erittäin hyvä.

Nykyisten tuotteiden suotuisan myyntikehityksen ja markkinoille lanseerattavien uusien tuotteiden ansiosta kannattavuuden odotetaan pysyvän hyvänä. ■

KWH Invest	2008	2009	2010	2011	2012
Liikevaihto, milj. €	50,6	31,4	37,7	34,1	31,9
Muutos, %	-9	-38	20	-10	-6
Vienti ja ulkomaantoiminta, %	80	75	79	81	78
Osuus konsernin liikevaihdosta, %	9	7	7	5	5
Investoinnit, milj. €	4,8	2,1	1,9	1,5	1,6
Henkilöstö	281	212	196	181	170

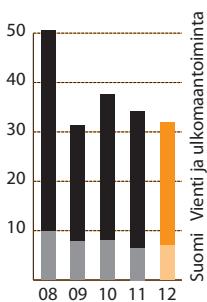
Osuus liikevaihdosta



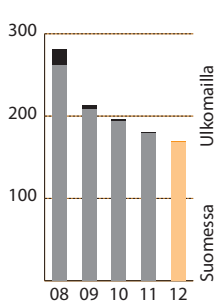
Osuus sidotusta pääomasta



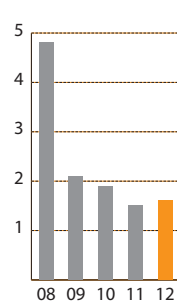
Liikevaihto, milj. €



Henkilöstö



Investoinnit, milj. €



Taulukko ja grafiikka - koko KWH Invest



# Konsernihallitus



Vas. Gösta von Wendt, Henrik Höglund, Holger Wester, Ola Tidström, Kjell Antus, Kurt Betlehem, Peter Höglund ja Björn Höglund.

*Henrik Höglund*  
Syntynyt 1949  
Diplomiekonomi  
Vöyri

Puheenjohtaja vuodesta 1998  
Hallituksen jäsen vuodesta 1974

*Ola Tidström*  
Syntynyt 1944  
Kauppatieteiden maisteri  
Vöyri

Varapuheenjohtaja vuodesta 1993  
Hallituksen jäsen vuodesta 1975

*Kurt Betlehem*  
Syntynyt 1945  
Merkonomi  
Uusikaarlepyy  
Hallituksen jäsen vuodesta 2005

*Björn Höglund*  
Syntynyt 1978  
Kauppatieteiden kandidaatti,  
M Sc (Entertainment Business)  
Uusikaarlepyy  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012

*Peter Höglund*  
Syntynyt 1949  
Filosofian kandidaatti  
Vaasa  
Hallituksen jäsen vuodesta 1973  
Puheenjohtaja 1988–1997

*Gösta von Wendt*  
Syntynyt 1945  
Ekonomi  
Kemiönsaari  
Hallituksen jäsen vuodesta 1985

*Holger Wester*  
Syntynyt 1942  
Dosentti  
Uusikaarlepyy  
Hallituksen jäsen 1977–1980 ja  
vuodesta 1988

*Kjell Antus*  
Syntynyt 1965  
Kauppatieteiden maisteri  
Mustasaari  
Hallituksen sihteeri vuodesta 2002



# Konsernijohto, tilintarkastajat



Vas. Peter Höglund, Hannu Uusi-Pohjola, Kjell Antus, Jan-Erik Nordmyr ja Ralf Karlström.

*Peter Höglund*  
Syntynyt 1949  
Filosofian kandidaatti  
Vaasa  
Konsernijohtaja  
Palveluksessa vuodesta 1975

*Kjell Antus*  
Syntynyt 1965  
Kauppatieteiden maisteri  
Mustasaari  
Liiketoimintaryhmän päällikkö KWH Invest  
Palveluksessa vuodesta 1989

*Ralf Karlström*  
Syntynyt 1948  
Filosofian maisteri  
Uusikaarlepyy  
Liiketoimintaryhmän päällikkö KWH Mirka  
Palveluksessa vuodesta 1977

*Jan-Erik Nordmyr*  
Syntynyt 1957  
Kauppatieteiden maisteri  
Närpiö  
Liiketoimintaryhmän päällikkö KWH Pipe  
Palveluksessa vuodesta 2003

*Hannu Uusi-Pohjola*  
Syntynyt 1957  
Insinööri  
Vaasa  
Liiketoimintaryhmän päällikkö KWH Logistics  
Palveluksessa vuodesta 2003

## Tilintarkastajat

### Varsinaiset tilintarkastajat

*Kjell Berts*  
Kauppatieteiden maisteri, KHT,  
Ernst & Young Oy  
*Roger Rejström*  
Diplomiekonomi, KHT, Ernst & Young Oy

### Varatilintarkastajat

*Bengt Nyholm*  
Kauppatieteiden maisteri, KHT,  
Ernst & Young Oy  
*Kristian Berg*  
Kauppatieteiden maisteri, KHT,  
Ernst & Young Oy

### Valvontatilintarkastaja

*Ernst & Young Oy*

# Konsernin tuloslaskelma

1000 €	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
<b>Liikevaihto</b>	<b>560 664</b>	<b>537 435</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4 284	3 565
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	-881	654
Valmistus omaan käyttöön	2 524	2 426
Materiaalit ja palvelut	-294 273	-285 045
Henkilöstökulut	-132 758	-129 112
Poistot ja arvonalentumiset	-25 798	-25 115
Liiketoiminnan muut kulut	-86 206	-80 521
<b>Liikevoitto</b>	<b>27 557</b>	<b>24 288</b>
Rahoitustuotot	1 794	4 097
Rahoituskulut	-5 084	-6 816
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>24 267</b>	<b>21 569</b>
Välittömät verot	-6 169	-4 990
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>18 098</b>	<b>16 579</b>
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	17 476	16 950
Vähemmistölle	621	-372
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>18 098</b>	<b>16 579</b>
<b>Laaja tuloslaskelma</b>		
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>18 098</b>	<b>16 579</b>
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
- vakuutusmatemaattiset tappiot	-813	-1 646
Voitot/tappiot myytävissä olevista sijoituksista		
- nettovoitot		6
- siirretty tuloslaskelmaan		-1
Kassavirtojen suojaus		
- nettotappiot	-915	-1 988
- siirretty tuloslaskelmaan	1 720	-684
Muuntoeron muutos	1 354	-1 218
Tappio/voitto nettosijoitusten suojauksesta	-854	902
Lopetettujen tytäryht. kertyn. muuntoerojen siirto tuloslaskelmaan	388	
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä</b>	<b>880</b>	<b>-4 629</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>18 977</b>	<b>11 950</b>
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	18 340	12 402
Vähemmistölle	638	-452
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>18 977</b>	<b>11 950</b>

# Konsernin tase

Varat 1000 €	31.12.2012	31.12.2011
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	9 609	8 877
Goodwill	2 892	1 184
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	213 998	214 434
Sijoituskiinteistöt	1 659	1 699
Myytavissä olevat sijoitukset	1 133	1 125
Rahoitusleasingaamiset	2 216	2 535
Muut rahoitussaamiset	2 600	45
Laskennalliset verosaamiset	1 989	2 477
	236 096	232 375
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	81 381	82 217
Rahoitusleasingaamiset	318	310
Myyntisaamiset ja muut saamiset	85 757	89 708
Verosaamiset	494	527
Rahavarat	47 870	57 139
	215 821	229 900
	451 917	462 275
<b>Oma pääoma ja velat 1000 €</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	3 756	3 756
Ylikurssirahasto	9 533	9 533
Vararahasto	410	401
Muuntoerot	2 653	1 811
Käyvän arvon rahasto	732	-73
Kertyneet voittovarot	284 771	272 518
<b>Vähemmistön osuus</b>	<b>3 747</b>	<b>3 110</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>305 602</b>	<b>291 055</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Varaukset	1 260	1 296
Laskennalliset verovelat	14 964	15 275
Pitkäaikaiset työsuhde-etuudet (eläkkeet)	7 014	5 699
Korolliset velat	18 703	24 968
Rahoitusleasingvelat	947	1 145
Ostovelat ja muut velat	249	880
	43 138	49 263
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	29 413	36 426
Rahoitusleasingvelat	238	269
Ostovelat ja muut velat	72 545	81 152
Verovelat	981	4 110
	103 177	121 957
	451 917	462 275

# Osoitteet

## KWH Group

KWH-yhtymä Oy  
PL 21, 65101 Vaasa  
Puh. 020 778 7111  
Fax 020 778 7916  
www.kwhgroup.com  
info@kwhgroup.com

## KWH Pipe

Oy KWH Pipe Ab  
PL 21, 65101 Vaasa  
Puh. 020 778 7111  
Fax 020 778 7901  
www.kwhpipe.fi  
marketing@kwhpipe.com

Extron Engineering Oy  
www.extron.fi

KWH Pipe Sverige AB  
www.kwhpipe.se

KWH Pipe (Danmark) A/S  
www.kwhpipe.dk

KWH Pipe (UK) Ltd  
www.kwhpipe.co.uk

KWH Tech GmbH, Saksa  
www.kwhtech.com

KWH Pipe (Poland) Ltd  
www.kwh.pl

KWH Pipe Eesti AS  
www.kwhpipe.ee

UAB KWH Pipe Lietuva  
www.kwhpipe.lt

ZAO KWH Pipe, Venäjä  
www.kwhpipe.ru

Fintherm Praha - KWH Pipe a.s., Tšekki  
www.fintherm.cz

KWH Pipe (Canada) Ltd  
www.kwhpipe.ca

Wiik & Hoeglund, PLC, Thaimaa  
www.wiik-hoeglund.com

## KWH Mirka

Oy KWH Mirka Ab  
Pensalantie 210, 66850 Jepua  
Puh. 020 760 2111  
Fax 020 760 2290  
www.mirka.com  
sales@mirka.com

Mirka (UK) Ltd  
www.mirka.co.uk

Mirka Schleifmittel GmbH, Saksa  
www.mirka.de

Mirka Abrasives Inc., USA  
www.mirka-usa.com

Mirka Scandinavia AB  
www.mirka.se

Mirka Abrasifs s.a.r.l., Ranska  
www.mirka.fr

Mirka Italia s.r.l.  
www.mirka.it

KWH Mirka Ibérica S.A.U., Espanja  
mirkaiberica@mirka.com

KWH Mirka Mexicana, S.A. de C.V.  
www.mirka.com.mx

Mirka Brasil Ltda.  
www.mirka.com.br

Mirka Asia Pacific Pte Ltd, Singapore  
www.mirka-asiapac.com

Mirka Trading Shanghai Co., Ltd, Kiina  
www.mirka.com.cn

Mirka Rus LLC, Venäjä  
www.mirka.ru

Mirka Abrasives Canada Inc  
sales.ca@mirka.com

Mirka India Pvt Ltd  
sales.in@mirka.com

Mirka Turkey Zimpara Limited Sirketi

## KWH Logistics

Oy Backman-Trummer Ab  
PL 49, 65101 Vaasa  
Puh. 020 777 1111  
Fax 020 777 1150  
www.backman-trummer.fi

Oy Adolf Lahti Yxpila Ab  
sales@adolflahti.fi

Oy Blomberg Stevedoring Ab  
www.blomberg.fi

BT-Logistore Oy Ab  
sales@bt-logistore.fi

Ab Kristinestads Stevedoring Oy  
www.kristinestadsstevedoring.fi

Oy Moonway Ab  
sales@moonway.fi

Oy M. Rauanheimo Ab  
www.rauanheimo.com

Stevena Oy  
www.stevena.fi

Talavuo Oy  
talavuo@talavuo.fi

Vaasa Stevedoring Oy  
rentsales@vaasastevedoring.fi

Oy KWH Freeze Ab  
www.kwhfreeze.fi

## KWH Invest

KWH Invest  
PL 21, 65101 Vaasa  
Puh. 020 778 7111  
Fax 020 778 7916  
www.kwhgroup.com

Oy Prevex Ab  
66900 Uusikaarlepyy  
Puh. 06 781 8000  
Fax 06 781 8099  
www.prevex.com





[www.kwhgroup.com](http://www.kwhgroup.com)